

# ระเบียบวาระที่ 6 เรื่องอื่น ๆ

# แนวทางการดำเนินงานจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570



## แผนการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570



| ลำดับ | กิจกรรม/ขั้นตอนดำเนินงาน  | ระยะเวลาดำเนินการ     | ผู้รับผิดชอบ   |
|-------|---|-----------------------|--|
| 1     | จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570                                   | พฤษภาคม 2569          | ฝ่ายเลขานุการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง                       |
| 2     | ประชุมเชิงปฏิบัติการการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน (อธิการบดีมอบนโยบาย)                            | 11 มิถุนายน 2569      | ฝ่ายเลขานุการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง                       |
| 3     | ส่วนราชการจัดทำและทบทวนประเด็นความเสี่ยง (หน่วยงานละอย่างน้อย 2 ประเด็น)                                  | 12 - 22 มิถุนายน 2569 | 12 ส่วนราชการ  |
| 4     | ประชุมรองอธิการบดีเพื่อพิจารณาประเด็นความเสี่ยง ตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย 5 ยุทธศาสตร์                     | 16 มิถุนายน 2569      | ฝ่ายเลขานุการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง                       |
| 5     | ประชุมฝ่ายเลขานุการเพื่อรวบรวม วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย                    | 22 มิถุนายน 2569      | ฝ่ายเลขานุการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง                       |
| 6     | ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัย เพื่อพิจารณาร่างแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 | 25 มิถุนายน 2569      | คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงมหาวิทยาลัย                         |
| 7     | เสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (กบม.) เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยง                      | กรกฎาคม 2569          | ฝ่ายเลขานุการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง                       |
| 8     | เผยแพร่แผนบริหารความเสี่ยงและแจ้งแนวทางการดำเนินงานไปยังทุกส่วนราชการ                                     | กรกฎาคม 2569          | ฝ่ายเลขานุการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง                       |
| 9     | ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 6 เดือน  | มีนาคม 2570           | ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง ร่วมกับ ทุกส่วนราชการ |
| 10    | ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 9 เดือน  | มิถุนายน 2570         | ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง ร่วมกับ ทุกส่วนราชการ |
| 11    | ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 12 เดือน และสรุปผลการดำเนินงานประจำปี                      | กันยายน 2570          | ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง ร่วมกับ ทุกส่วนราชการ |

### กรอบระยะเวลาดำเนินงาน (TIMELINE)

|  |   |                       |                       |  |
|--|---|-----------------------|-----------------------|--|
| Q3/2569<br>(เม.ย. - มิ.ย. 69)  | Q4/2569<br>(ก.ค. - ก.ย. 69)                       | Q2/2570<br>(มี.ค. 70) | Q3/2570<br>(มิ.ย. 70) | Q4/2570<br>(ก.ย. 70)                       |
| แต่งตั้งคณะกรรมการ, ประชุมเชิงปฏิบัติการ, ระบุนโยบาย, ประเมินและจัดลำดับความเสี่ยง, จัดทำร่างแผน | เสนอ กบม. เพื่อเห็นชอบ และเผยแพร่แผนสู่การปฏิบัติ | ติดตามผล รอบ 6 เดือน  | ติดตามผล รอบ 9 เดือน  | ติดตามผลรอบ 12 เดือน และสรุปผลการดำเนินงาน |

### ผลผลิต (OUTPUT) ที่คาดหวัง

1. แผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 ได้รับความเห็นชอบจาก กบม.
2. ทุกส่วนราชการมีการดำเนินการตามมาตรการจัดการความเสี่ยงที่กำหนด
3. มีรายงานติดตามผลการดำเนินงาน 3 รอบ (6, 9 และ 12 เดือน)
4. ระดับความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้
5. ระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามหลัก COSO ERM และเกณฑ์ EdPEX

### ประโยชน์ที่มหาวิทยาลัยจะได้รับ

- ลดความไม่แน่นอน และผลกระทบจากความเสี่ยง
- สนับสนุนการบรรลุเป้าหมาย ตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย
- เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และการใช้ทรัพยากร
- สร้างวัฒนธรรม การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- เสริมสร้างความเชื่อมั่น ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และหลักธรรมาภิบาล

หมายเหตุ : กำหนดการอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม



### กลุ่มเป้าหมาย

1. รองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี
2. คณบดี ผู้อำนวยการสำนัก สถาบัน กอง
3. หัวหน้าสำนักงาน
4. ผู้รับผิดชอบจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของทุกหน่วย งาน

ประชุมเชิงปฏิบัติการ  
**“การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน  
 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร”**  
 วันพฤหัสบดีที่ 11 มิถุนายน 2569  
 ณ ห้องประชุมสร้อยสุวรรณ ชั้น 3 อาคาร 10  
 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร