

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

พิจารณาทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน (1 ตุลาคม 2568 - 31 มีนาคม 2569)

คณะ	ปรับปรุงแผน	ไม่ปรับแผน
1.คณะครุศาสตร์	เปลี่ยนโครงการ	
2.คณะวิทยาการจัดการ		✓
3.คณะเทคโนโลยีการเกษตร		✓
4.คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์		✓
5.คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี		✓
6.คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม		✓

สำนัก/สถาบัน	ปรับปรุงแผน	ไม่ปรับแผน
6.สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน		✓
7.สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี	ปรับกลยุทธ์/โครงการ	
8.สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม		✓
9.สถาบันวิจัยและพัฒนา		✓
10.บัณฑิตวิทยาลัย		✓
11.สำนักงานอธิการบดี		✓
12.บัณฑิตวิทยาลัย		✓

ตามมาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ขอให้หน่วยงานของรัฐต้องมีการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง นั้น ในการนี้ มหาวิทยาลัย ได้จัดส่งแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ให้คณะ สำนัก สถาบัน เพื่อให้พิจารณาทบทวนปัจจัยเสี่ยง กลยุทธ์หรือวิธีการจัดการความเสี่ยง, โครงการ/กิจกรรม ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการฯ จึงขอสรุปผลการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 6 เดือน) ตามที่หน่วยงานคณะ สำนัก สถาบัน ได้ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงฯ ดังนี้

แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (ฉบับทบทวน)

ความเสี่ยง 1 : ขาดการบูรณาการฐานข้อมูล ทำให้สูญเสียโอกาสทางการแข่งขัน

ความเสี่ยง (1)	ปัจจัยความเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง (2)	แหล่งที่มา (3)		กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (4)	โครงการ/กิจกรรม (5)	งบประมาณ (6)	ระยะเวลา ผู้กำกับดูแล/ผู้รับผิดชอบ (7)
		ภายใน	ภายนอก				
1. ขาดการบูรณาการฐานข้อมูล ทำให้สูญเสียโอกาสทางการแข่งขัน	1. ระบบฐานข้อมูลปัจจุบันไม่สามารถประมวลผลให้ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน (Real - time) ภายใต้กรอบเวลาที่เร่งด่วน ส่งผลกระทบต่อการส่งข้อมูลหรือโครงการ ทำให้มหาวิทยาลัยสูญเสียโอกาสในการแข่งขันและการได้รับสนับสนุน ต่อหน่วยงานภายนอก เช่น สำนักงบประมาณ, แหล่งทุนวิจัย		/	1. จัดทำร่างนโยบายธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance) และกลไกการบูรณาการฐานข้อมูล 2. ถอดบทเรียนจากปัญหาข้อมูลเรื่องเดียวกันแต่จัดเก็บคนละที่ ทำให้ตัวเลขไม่ตรงกัน (Inconsistent Data) ผู้บริหารตัดสินใจยาก	โครงการจ้างเหมาบำรุงรักษาระบบสารสนเทศสำหรับห้องศูนย์สารสนเทศ DATA-CENTER อาคารศูนย์สารสนเทศ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการงานพัฒนาระบบสารสนเทศ / กิจกรรมจัดหาเครื่องมือและอุปกรณ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ	460,000 231,000	ระยะเวลา : ม.ค. - ก.ย. 69 ผู้กำกับดูแล : อธิการบดี ผู้รับผิดชอบ: 1. ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี 2. หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี 3. หัวหน้างานพัฒนาเทคโนโลยีเครือข่ายและ บริการคอมพิวเตอร์ 4. หัวหน้างานพัฒนาระบบสารสนเทศ
	2. มหาวิทยาลัยขาดการบูรณาการฐานข้อมูลระหว่างหน่วยงาน เนื่องจากแต่ละหน่วยงานมี Server/ฐานข้อมูลของตนเอง ทำให้ข้อมูลไม่ตรงกัน ไม่เป็นปัจจุบัน และไม่ทันต่อการใช้งานที่เร่งด่วน	/	เชื่อมโยงระบบต่าง ๆ ที่มีมากกว่า 70 ระบบในปัจจุบัน เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการโดยใช้ข้อมูลจริง (Management by Fact) สำหรับใช้ตัดสินใจเชิงยุทธศาสตร์ (Dashboard ผู้บริหาร)	กิจกรรมบูรณาการระบบฐานข้อมูลสารสนเทศมหาวิทยาลัย จัดทำ Dashboard สำหรับผู้บริหาร โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการงานพัฒนาระบบสารสนเทศ / กิจกรรมจัดหาเครื่องมือและอุปกรณ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ	50,000 (รอการพิจารณาขบ ประมาณ) 231,000		
	3. ระบบไฟฟ้าขัดข้อง ภัยพิบัติหรือการโจมตีทางไซเบอร์ ทำให้มหาวิทยาลัยสูญเสียโอกาสในการแข่งขัน	/	จัดทำระบบ Backup อัตโนมัติ (On-site / Off-site / Cloud) 1. ปัจจุบันทำการ backup เฉพาะไฟล์ฐานข้อมูล และไฟล์ระบบที่สำคัญเป็นประจำทุกวันแบบ manual และ อัตโนมัติ และสำรองข้อมูลไว้ที่ อุปกรณ์จัดเก็บข้อมูล และใช้เวลาในการกู้คืน 1 สัปดาห์ เป็นอย่างน้อย 2. จัดทำระบบ Backup อัตโนมัติ (On-site / Off-site / Cloud) เพื่อให้ระบบสามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง กู้คืนหรือสามารถกู้คืนได้ไม่เกิน 3 วันทำการ	โครงการเช่าพื้นที่แบบ Private Cloud สำหรับสำรองข้อมูล โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการงานพัฒนาระบบสารสนเทศ / กิจกรรมจัดหาเครื่องมือและอุปกรณ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ	300,000.00 (รอการพิจารณาขบ ประมาณ) 231,000		

เปลี่ยนโครงการ และงบประมาณ

แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (ฉบับทบทวน)

ความเสี่ยง 2 : ความไม่ปลอดภัยในชีวิต จากสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ความเสี่ยง (1)	ปัจจัยความเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง (2)	แหล่งที่มา (3)		กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (4)	โครงการ/กิจกรรม (5)	งบประมาณ (บาท) (6)	ระยะเวลา ผู้กำกับดูแล/ผู้รับผิดชอบ (7)
		ภายใน	ภายนอก				
2. ความไม่ปลอดภัยในชีวิต จากสภาพแวดล้อมในการทำงาน	1. ห้องปฏิบัติการบางแห่งยังไม่ได้รับการปรับปรุงให้เป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัยสากล (มาตรฐาน ISO/IEC17025:2017 และมาตรฐานความปลอดภัย ESPReL)	/		1. แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้นักวิจัยปฏิบัติตามแนวทางการมาตรฐานความปลอดภัย 2. ยกกระดับมาตรฐานห้องปฏิบัติการ โดยดำเนินการสำรวจ ตรวจสอบ และวางแผนปรับปรุงห้องปฏิบัติการในคณะต่าง ๆ ที่มีความเสี่ยงสูง เช่น คณะวิทยาศาสตร์ คณะเทคโนโลยีการเกษตร คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม สถาบันวิจัยและพัฒนา ให้เป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัยสากล (มาตรฐาน ISO/IEC17025:2017 และมาตรฐานความปลอดภัย ESPReL)	กิจกรรม สำรองความเสี่ยงและประเมินความเสี่ยงระดับบุคคลและห้องปฏิบัติการ	-	ระยะเวลา : 1 ต.ค. 68 - 30 ก.ย. 69 ผู้กำกับดูแล : รองอธิการบดีด้านบริหาร ผู้รับผิดชอบ: 1. คณบดีวิทยาศาสตร์ฯ 2. คณบดีเทคโนโลยีการเกษตร 3. คณบดีเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 4. ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการ 5. ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและ
	2. การจัดการสารเคมีและของเสียอันตรายไม่ถูกวิธี เกิดสารเคมีรั่วไหล หรือจากการจัดเก็บสารเคมีที่เข้ากันไม่ได้ไว้ด้วยกัน หรือภาชนะเสื่อมสภาพ	/		- จัดทำระบบบัญชีสารเคมีและแยกเก็บตามประเภท จัดหาชุดเก็บกู้สารเคมี (Spill Kit) ประจำจุดเสี่ยง - จัดเก็บของเสียอันตรายจากห้องปฏิบัติการให้เป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัยและกฎหมายกำหนด	กิจกรรม สำรองและยกระดับความปลอดภัยในห้องปฏิบัติการ หัวข้อ การจัดเก็บสารเคมีและของเสียอันตรายในห้องปฏิบัติการ ด้วยเครื่องมือ ESPReL checklist	-	
	3. สภาพแวดล้อมทางการทำงานไม่เอื้อต่อความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน		/	1. แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน 2. จัดทำแผนปฏิบัติงานศูนย์บริหารด้านความปลอดภัยในการทำงาน	กิจกรรมประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	10,000	
	4. บุคลากรและนักศึกษาขาดความรู้และไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ หรือข้อแนะนำด้านความปลอดภัย		/	3. จัดโครงการฝึกอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน หรือแผนการฝึกอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในด้านความปลอดภัยของเจ้าหน้าที่ และบุคลากรทุกระดับ			

แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (ฉบับบททวน)

ความเสี่ยง 3: ขาดการบูรณาการความร่วมมือบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีกับภาคีเครือข่าย

ความเสี่ยง (1)	ปัจจัยความเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง (2)	แหล่งที่มา (3)		กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (4)	โครงการ/กิจกรรม (5)	งบประมาณ (6)	ระยะเวลา ผู้กำกับดูแล/ ผู้รับผิดชอบ (7)
		ภายใน	ภายนอก				
3. ขาดการบูรณาการความร่วมมือบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีกับภาคีเครือข่าย	1. ขาดการวิเคราะห์ข้อมูลความต้องการของสังคมและชุมชนในพื้นที่และความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัย		/	จัดทำแผนความต้องการของสังคมและชุมชนต้นแบบ เพื่อประกอบการจัดทำงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570	โครงการพัฒนาระบบบริหารงานบุคลากรเชิงรุกสู่การพลิกโฉมมหาวิทยาลัย “กลุ่มการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นหรือชุมชนอื่น” (กลุ่ม 3) -โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรและนักศึกษาให้มีสมรรถนะสูงบูรณาการร่วมกับภาคีเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศเพื่อพัฒนาเชิงพื้นที่แบบมีส่วนร่วม (งบ สป.อว.) - โครงการหนุนเสริมการบริการวิชาการเชิงพื้นที่เพื่อการพลิกโฉมมหาวิทยาลัยสู่การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน - โครงการบริหารจัดการงานวิจัยของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	695,596 (รอ สป.อว.อนุมัติ) 793,440	ระยะเวลา : 1 ต.ค. 68 - 30 ก.ย. 69 ผู้กำกับดูแล : รองอธิการบดีด้านวางแผน ยุทธศาสตร์วิจัยและนวัตกรรม ผู้รับผิดชอบ: 1. ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา 2. อาจารย์อรอนงค์ จันเดช รองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา 3. ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน
	2. ศักยภาพงานวิจัยและนวัตกรรมยังไม่พร้อมต่อการนำไปใช้ประโยชน์เชิงพื้นที่ และสร้างผลกระทบหรือมูลค่าทางเศรษฐกิจร่วมกับภาคีและชุมชน ส่งผลให้ภาคีไม่เห็น “คุณค่าเชิงรูปธรรม” ของความร่วมมือ	/		จัดโครงการ โดยผู้บริหารและนักวิจัยลงพื้นที่พบปะสภาอุตสาหกรรมจังหวัด และภาคีเครือข่าย เพื่อรับฟังปัญหาจริงและนำมาเขียน เป็นโจทย์วิจัยในการขอทุน		700,000	
	3. ขาดการบูรณาการความร่วมมือระหว่างงานวิจัย บริการวิชาการ และภาคีเครือข่ายอย่างครบวงจร ตั้งแต่การพัฒนาโจทย์ การให้คำปรึกษาจากผู้ทรงคุณวุฒิที่สร้างแรงบันดาลใจ ไปจนถึงการเชื่อมโยงกับภาคเอกชนและชุมชนเพื่อนำผลงานไปใช้ประโยชน์	/	/	- จัดคลินิกวิจัย (Coaching Clinic) โดยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์พิจารณาทุนเพื่อวิพากษ์และยกระดับคุณภาพข้อเสนอโครงการวิจัยรายบุคคล ก่อนการยื่นขอรับการจัดสรรงบประมาณ -บูรณาการความร่วมมือกับภาคเอกชนและวิสาหกิจชุมชน เพื่อร่วมกำหนดโจทย์วิจัยและจัดทำบันทึกความเข้าใจ (MOU) สำหรับการจัดหาทุนวิจัยสมทบ (Matching Fund) ประกอบการยื่นข้อเสนอโครงการ		157,200	

แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (ฉบับบททวน)

ความเสี่ยง 4: การพัฒนาของเทคโนโลยีเข้ามาทดแทนตำแหน่งงานในตลาดแรงงาน

เปลี่ยนโครงการ และงบประมาณ

ความเสี่ยง (1)	ปัจจัยความเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง (2)	แหล่งที่มา (3)		กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (4)	โครงการ/กิจกรรม (5)	งบประมาณ (6)	ระยะเวลา ผู้กำกับดูแล/ ผู้รับผิดชอบ (7)
		ภายใน	ภายนอก				
4. การพัฒนาของเทคโนโลยีเข้ามาทดแทนตำแหน่งงานในตลาดแรงงาน	1. ตลาดแรงงานมีการจ้างงานลดลง เนื่องจากตำแหน่งงานหลายตำแหน่งถูกแทนที่ด้วยเทคโนโลยี		/	1. พัฒนากิจกรรมด้านความเป็นผู้ประกอบการให้แก่นักศึกษา 2. พัฒนาหลักสูตรในรูปแบบการบูรณาการการจัดการเรียนรู้กับการทำงาน (Work-Integrated Learning: WIL)	1. โครงการพัฒนาผู้ประกอบการรุ่นใหม่ (คณะวจ.) 2. โครงการพัฒนานักศึกษาในศตวรรษที่ 21 (คณะวจ.) 3. โครงการพัฒนานักศึกษาในศตวรรษที่ 21	30,000 502,030 66,200	ระยะเวลา : 1 ต.ค. 68 - 30 ก.ย. 69 ผู้กำกับดูแล : รองอธิการบดี ด้านวิชาการ ผู้รับผิดชอบ: 1. คณบดีทุกคณะ 2. ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน 3. ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา
	2. ทักษะของบัณฑิตไม่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน	/	/	3. พัฒนาหลักสูตรใหม่ที่ตอบสนองต่อความต้องการของตลาดแรงงาน 4. ยกกระดับทักษะการเรียนรู้และนวัตกรรมตามกรอบมาตรฐานศตวรรษที่ 21 5. เสริมสร้างทักษะทางสังคมและอารมณ์ที่จำเป็นต่อการทำงานและการใช้ชีวิต (Soft Skill) 6. เปิดสอนหลักสูตรพยาบาลศาสตร์ ซึ่งเป็นหลักสูตรวิชาชีพขาดแคลน	4. โครงการส่งเสริมพัฒนาคุณลักษณะคนไทยที่พึงประสงค์ “มีงานทำ-มีอาชีพ เป็นพลเมืองดี มีวินัย มีจิตสาธารณะ” (คณะเกษตร) 5. โครงการเตรียมความพร้อมในการพัฒนากิจกรรมทางด้านวิศวกรรมศาสตร์เพื่อเข้ารับการทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงานแห่งชาติ (คณะอุตสาหกรรม) 6. โครงการการสร้างพื้นฐานคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ที่ให้นักศึกษาเพื่อสร้างอาชีพและมีงานทำ (คณะอุตสาหกรรม) 7. โครงการพัฒนากิจกรรมในศตวรรษที่ 21 และ Soft Skill นักศึกษา (คณะวิทยาศาสตร์) 8. โครงการพัฒนา Soft Skills ให้กับนักศึกษาด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (กองพัฒนฯ)	1,220,000 100,000 (รออนุมัติ) 261,000 (รออนุมัติ) 100,000 (รออนุมัติ) 80,000 3,691,950	