



ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ครั้งที่ 2/2568



วันพุธที่ 7 พฤษภาคม 2568 เวลา 10.00 – 12.00 น.

ณ ห้องประชุมสร้อยจันทร์ ชั้น 2 อาคาร 10
มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร



ระเบียบวาระการประชุม

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ทราบ

มาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุม

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2568

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

-ไม่มี-

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเสนอเพื่อทราบ

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน
(1 ตุลาคม 2567 – 31 มีนาคม 2568)

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

พิจารณาทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
รอบ 6 เดือน (1 ตุลาคม 2567 – 31 มีนาคม 2568)

ระเบียบวาระที่ 6 เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

ปฏิทินแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

มี.ค. – เม.ย.

2568

ขอให้ทุกส่วนราชการทบทวนแผน
บริหารความเสี่ยง และรายงานผลการ
บริหารความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย

รอบ 12 เดือน



7 พ.ค. 2568

ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
ครั้งที่ 2/2568

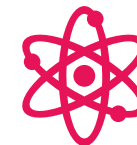
18 มิ.ย. 2568

เสนอแผนบริหารความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
ต่อที่ประชุมคณะกรรมการ
บริหารมหาวิทยาลัย (ก.บ.ม.)
ครั้งที่ 5/2568



ส.ค. 2568

ติดตามการดำเนินงานตามแผน
บริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราช
ภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ.2568 รอบ 12 เดือน
(1 ต.ค. 67 – 30 ก.ย. 68)



... ก.ย. 2568

ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
ครั้งที่ 3/2568

1. รายงานผลการดำเนินงานตามแผน
บริหารความเสี่ยง รอบ 6 เดือน
2. พิจารณาทบทวนแผนบริหารความ
เสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

- พิจารณาเห็นชอบและให้
ข้อเสนอแนะ ในการทบทวนแผน
บริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัย
ราชภัฏสกลนคร ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. 2568

ติดตามการดำเนินงานตามแผนบริหารความ
เสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568
รอบ 12 เดือน (1 ต.ค. 67 – 30 ก.ย. 68)

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ.2568
รอบ 12 เดือน (1 ต.ค. 67 – 30 ก.ย. 68)

ฉบับทบทวน

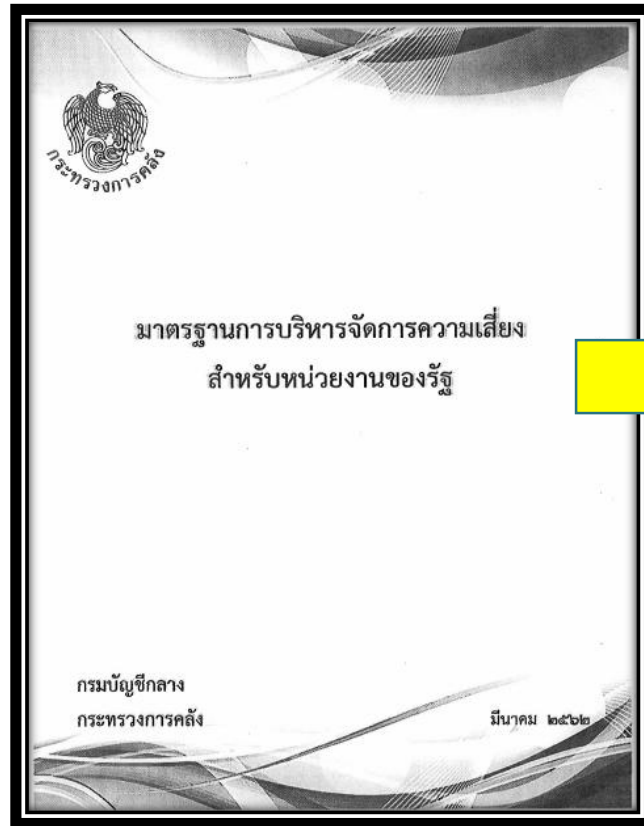


ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ทราบ

มาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง

ตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ได้ดำเนินการวิเคราะห์ ระบุความเสี่ยงตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวน 4 ประเด็นความเสี่ยง ซึ่งผ่านการเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (ก.บ.) เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2568 และแจ้งเวียนแผนบริหารความเสี่ยงให้กับทุกส่วนราชการทราบแล้ว นั้น

ทั้งนี้ มาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานรัฐ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ข้อ 2.7 ต้องมีการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง และข้อ 2.8 รายงานผลการบริหารความเสี่ยง จึงแจ้งขอให้คณะกรรมการทุกท่านเพื่อทราบตามรายละเอียดในระเบียบวาระที่ 1



- ☒ หน่วยงานของรัฐต้องจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ☒ ต้องมีการสื่อสารแผนบริหารความเสี่ยงกับผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- ☒ ข้อ 2.7 หน่วยงานต้องมีการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง และทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
- ☒ ข้อ 2.8 หน่วยงานต้องมีการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุม

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2568

ตามที่ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ครั้งที่ 1/2568
เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2568 เวลา 14.00 - 16.00 น. ณ ห้องประชุมสร้อยจันทร์ ชั้น 2 อาคาร 10
ซึ่งฝ่ายเลขานุการได้จัดทำรายงานการประชุมเรียบร้อยแล้ว มีจำนวนทั้งสิ้น ...15.... หน้า

จึงนำเสนอที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุม (ตามเอกสารประกอบระเบียบวาระที่ 2)
ที่ประชุม

- ☐ รับรองรายงานการประชุม โดยไม่มีการแก้ไข
- ☐ รับรองรายงานการประชุม โดยมีการแก้ไขดังนี้

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเสนอเพื่อทราบ

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน (1 ตุลาคม 2567 – 31 มีนาคม 2568)

ตามที่มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง มีจำนวน 4 ความเสี่ยง โดยมีกลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง โครงการ/กิจกรรม ที่ดำเนินการเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย นั้น

ในการนี้ ฝ่ายเลขานุการฯ จึงมีการติดตามและรวบรวมสรุปผลการบริหารความเสี่ยง ในระดับมหาวิทยาลัย รายละเอียดตามเอกสารประกอบวาระที่ 4



1

Operation Risk

ความเสี่ยงที่ 1

การถูกโจมตีเครื่องแม่ข่าย (Server)
ทำให้ไม่สามารถให้บริการได้ (Denial of
Service-Dos) $4 \times 5 = 20$, สูงมาก

2

Strategic Risk

ความเสี่ยงที่ 2

การพัฒนาปัญญาประดิษฐ์ (AI)
ที่เข้ามาทดแทนตำแหน่งงานในตลาดแรงงาน
 $4 \times 4 = 16$, สูงมาก

3

Strategic Risk

ความเสี่ยงที่ 3

การบริหารจัดการงานวิจัยที่มีศักยภาพไม่
เพียงพอในการตอบสนองต่อความต้องการ
การพัฒนาเชิงพื้นที่
 $3 \times 5 = 15$, สูงมาก

4

Finance Risk

ความเสี่ยงที่ 4

เงินงบประมาณโครงการยุทธศาสตร์ราชภัฏ
เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นมีแนวโน้มลดลง
 $3 \times 5 = 15$, สูงมาก





รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
รอบ 6 เดือน
(1 ตุลาคม 2567 – 31 มีนาคม 2568)

แผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 ผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (ก.บ.) ในคราวประชุม ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2568



แผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (ก.บ.ม.)
ในคราวประชุมครั้งที่ 1/2568 วันที่ 21 มกราคม 2568



RISK SNRU



กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี
มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	พันธกิจที่เกี่ยวข้อง	ยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง	เกณฑ์ประเมินมาตรฐาน		ระดับความเสี่ยง
				โอกาส	ผลกระทบ	
1. การถูกโจมตีเครื่องแม่ข่าย (Server) ทำให้ไม่สามารถให้บริการได้ (Denial of Service-Dos)	การดำเนินงาน (O)	การบริหารจัดการ	ยุทธศาสตร์ที่ 4	4	5	20 (สูงมาก)
2. การพัฒนาปัญญาประดิษฐ์ (AI) ที่เข้ามาทดแทนตำแหน่งงานในตลาดแรงงาน	ด้านกลยุทธ์ (S)	การเรียนรู้การสอน	ยุทธศาสตร์ที่ 2,3	4	4	16 (สูงมาก)
3. การบริหารจัดการงานวิจัยที่มีศักยภาพไม่เพียงพอในการตอบสนองต่อความต้องการ การพัฒนาเชิงพื้นที่	ด้านกลยุทธ์ (S)	การวิจัยและนวัตกรรม	ยุทธศาสตร์ที่ 1	3	5	15 (สูงมาก)
4. เงินงบประมาณโครงการยุทธศาสตร์ราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นมีแนวโน้มลดลง	การเงิน (F)	การบริการวิชาการ	ยุทธศาสตร์ที่ 1	3	5	15 (สูงมาก)

การบ่งชี้เหตุการณ์

การระบุเหตุ/ปัจจัยที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดภายใต้สภาพแวดล้อมภายใน

ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก (ความเสี่ยงจากเหตุการณ์)

วัตถุประสงค์ระดับองค์กรและระดับกิจกรรม

ระบุปัจจัยเสี่ยง

การปฏิบัติงาน
(Operation Risk)

1. การถูกโจมตีเครื่องแม่ข่าย
(Server) ทำให้ไม่สามารถ
ให้บริการได้ (Denial of
Service-Dos)
(20,สูงมาก)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
(Strategy Risk)

2. การพัฒนาปัญญาประดิษฐ์
(AI) ที่เข้ามาทดแทน
ตำแหน่งงานใน
ตลาดแรงงาน
(16,สูงมาก)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
(Strategy Risk)

3. การบริหารจัดการ
งานวิจัยที่มีศักยภาพไม่
เพียงพอในการตอบสนอง
ต่อความต้องการ การ
พัฒนาเชิงพื้นที่
(15,สูงมาก)

ความเสี่ยงด้านการเงิน
(Finace Risk)

4. เงินงบประมาณโครงการ
ยุทธศาสตร์ราชภัฏเพื่อการ
พัฒนาท้องถิ่นมีแนวโน้มลดลง
(15,สูงมาก)

ระบุปัจจัยเสี่ยงที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง

P.42 - 43

ประเด็นความเสี่ยงที่ 1 การถูกโจมตีเครื่องแม่ข่าย (Server) ทำให้ไม่สามารถให้บริการได้ (Denial of Service-Dos)

ระดับความเสี่ยงสูงมาก
20 (สูงมาก)
(โอกาส 4 x ผลกระทบ 5)

กลยุทธ์/แนวทางจัดการความเสี่ยง

ระยะเวลา :

1 ต.ค. 67 – 30 ก.ย. 68

ผู้กำกับดูแล :

ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี

ผู้รับผิดชอบ:

1. หัวหน้างานพัฒนาเทคโนโลยีเครือข่ายและโครงสร้างพื้นฐาน
2. หัวหน้างานพัฒนาระบบสารสนเทศ

1. จัดทำแผนรับมือเหตุการณ์คุกคามทางไซเบอร์ โดยทำการ Monitor จราจรของระบบเครือข่ายอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถ Blocked การโจมตีได้ทัน

โครงการจัดหาอุปกรณ์รักษาความปลอดภัย Firewall (Next Generation Firewall) งบประมาณ 2,000,000 บาท

1) การดำเนินการอยู่ระหว่างการเสนอขอจัดซื้ออุปกรณ์รักษาความปลอดภัย Firewall (Next Generation Firewall) ชุดใหม่ จำนวน 1 ชุด งบประมาณ 2,000,000 บาท เพื่อทดแทนของเดิมและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และป้องกันภัยคุกคามและการถูกโจมตี

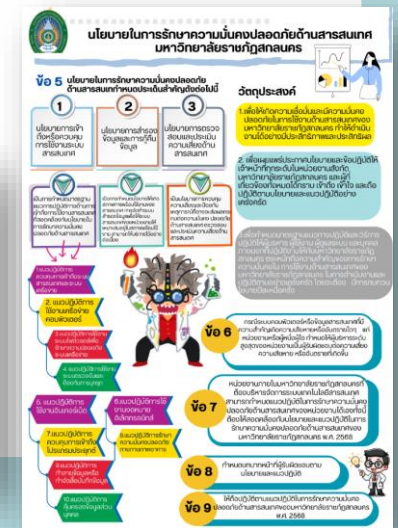
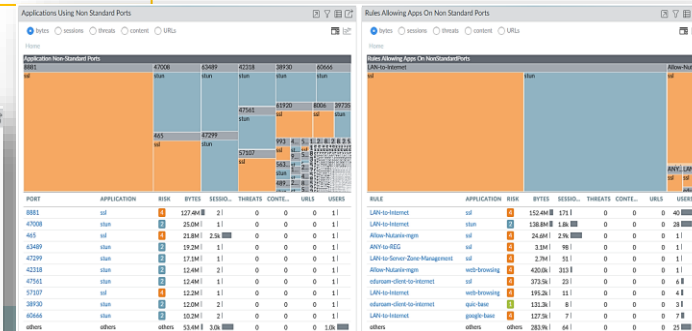
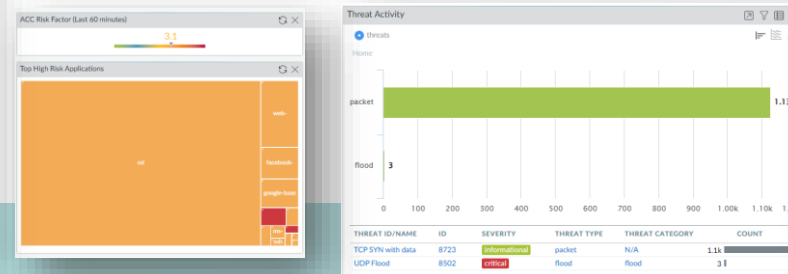
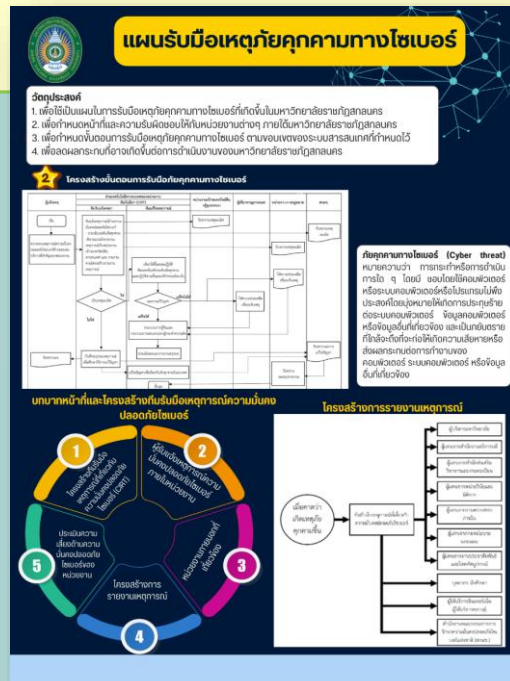
2) สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี จัดทำแผนรับมือเหตุการณ์คุกคามทางไซเบอร์ พ.ศ. 2568 ใช้สำหรับการรับมือเหตุการณ์คุกคามทางไซเบอร์ที่เกิดขึ้นต่อระบบสารสนเทศ และข้อมูลดิจิทัลของมหาวิทยาลัย กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบให้หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยสำหรับทีมรับมือเหตุการณ์ภัยคุกคามทางไซเบอร์ กำหนดการรายงานเหตุฯ การรับมือเหตุภัยฯ และการลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และเผยแพร่บนเว็บไซต์

<https://arit.snru.ac.th/topics/18590>

2. ติดตาม Update ฐานข้อมูล Black list ของ Domain ที่เข้าข่ายเป็น Spammer อย่างสม่ำเสมอ

งานพัฒนาเทคโนโลยีเครือข่ายและโครงสร้างพื้นฐาน ได้สรุปผลการจากการ Monitor การจราจรของระบบเครือข่ายของมหาวิทยาลัย มีการโจมตีจากภายนอกมาเป็นระยะโดยเฉลี่ย 300 ครั้ง/15 นาที ซึ่งได้มีการ Blocked การโจมตีโดยอุปกรณ์รักษาความปลอดภัย Firewall (Next Generation Firewall) ทำการ Drop แพ็คเก็ตที่น่าสงสัย และที่ปรากฏบน Signature ของฐานข้อมูลของอุปกรณ์รักษาความปลอดภัย Firewall จำนวน 300 ครั้ง/ 15 นาที ผลคือสามารถป้องกันได้ 99.99%

P.32 - 34



ประเด็นความเสี่ยงที่ 1 การถูกโจมตีเครื่องแม่ข่าย (Server) ทำให้ไม่สามารถให้บริการได้ (Denial of Service-Dos)

กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง

ระยะเวลา :

1 ต.ค. 67 – 30 ก.ย. 68

ผู้กำกับดูแล :

ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี

ผู้รับผิดชอบ:

1. หัวหน้างานพัฒนาเทคโนโลยีเครือข่ายและโครงสร้างพื้นฐาน
2. หัวหน้างานพัฒนาระบบสารสนเทศ

3. สำรองข้อมูลระบบและสำรองฐานข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ

- 3.1 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี มีการดำเนินการอยู่ระหว่างการเสนอขอจัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงข้อมูล (อุปกรณ์สำหรับจัดเก็บข้อมูลแบบ NAS พร้อมหน่วยจัดเก็บข้อมูล) ชุดใหม่ จำนวน 1 ชุด งบประมาณ 100,000 บาท และวางแผนและดำเนินการมาตรการป้องกันข้อมูลสูญหายอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการฟื้นฟูข้อมูลในกรณีที่เกิดความสูญเสียขึ้นแล้ว
- 3.2 ปฏิบัติตามแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน ปรับปรุงปี 2566 (<https://arit.snru.ac.th/contingencyplan>)
- 3.3 ทำการสำรองฐานข้อมูลที่สำคัญทุก จันทร์-พุธ-ศุกร์ และสำรอง ข้อมูลแบบ Full ทุกวันที่ 1 ของเดือน
- 3.4 ทำการสำรองข้อมูลระบบปฏิบัติการ (OS) ที่ให้บริการระบบสารสนเทศสำคัญ เป็นประจำทุก 6 เดือน

3. สำรองข้อมูลระบบและสำรองฐานข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ (แผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน ปรับปรุงปี 2566)

- 3.5 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี จัดทำโครงการบริหารความมั่นคงของข้อมูลและการจัดการความเสี่ยง งบประมาณ 100,000 บาท โดยมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งมีวัตถุประสงค์
1) เพื่อเตรียมความพร้อมและรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นกับระบบฐานข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
2) เพื่อกำหนดแนวทางและมาตรการในการดูแลรักษาระบบความมั่นคงปลอดภัยของระบบให้มีความเสถียรภาพ
3) เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีระบบต่อเนื่อง และสามารถแก้ไขสถานการณ์ได้อย่างทันทั่วทั้งที่
4) เพื่อสร้างความตระหนักและการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ แก่บุคลากรทุกระดับ
5) เพื่อลดผลกระทบและความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ระดับความเสี่ยงสูงมาก
20 (สูงมาก)
(โอกาส 4 x ผลกระทบ 5)

แผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน ปรับปรุงปี ๒๕๖๖
(IT Contingency Plan: Revised 2023)

งานพัฒนาเทคโนโลยีเครือข่ายและบริการคอมพิวเตอร์ และ
งานพัฒนาระบบสารสนเทศ
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี

P.32 - 34

แผนบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

01 วัตถุประสงค์

- 1.1 เพื่อประเมินความเสี่ยงและรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 1.2 เพื่อพัฒนาระบบและมาตรการในการจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 1.3 เพื่อสร้างความตระหนักและมีส่วนร่วมในการจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่บุคลากร
- 1.4 เพื่อลดผลกระทบและความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 1.5 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน

02 ขั้นตอนการดำเนินงาน

1. ระบุความเสี่ยง
2. ประเมินความเสี่ยง
3. จัดทำแผนรองรับความเสี่ยง
4. ดำเนินการตามแผนรองรับความเสี่ยง
5. ตรวจสอบและปรับปรุงแผน

03 กลยุทธ์

1. การป้องกันความเสี่ยง
2. การลดผลกระทบ
3. การโอนความเสี่ยง
4. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง

04 ผลของความเสี่ยง

ความเสียหาย 2567 ถึง 2568

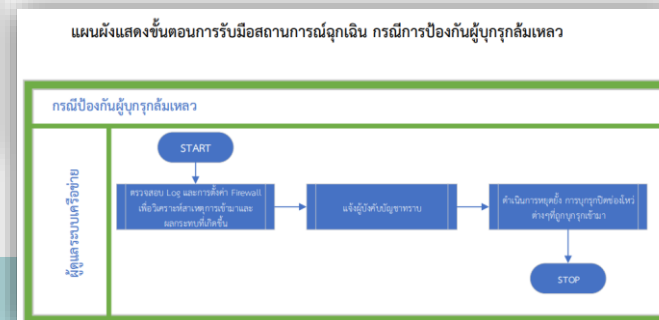
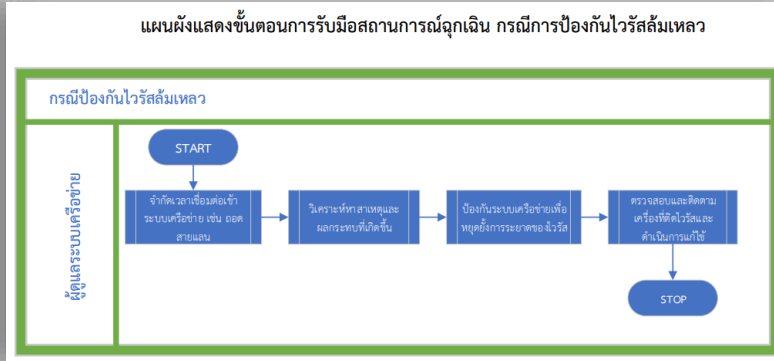
05 ผู้รับผิดชอบ

ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี

06 งบประมาณ

ประมาณ 2567 ถึง 2568

ความเสี่ยง	แนวทางแก้ไข
การโจมตีระบบสารสนเทศ (Denial of Service-Dos)	1. ติดตั้งและอัปเดตซอฟต์แวร์ความปลอดภัยของระบบ 2. ติดตั้งและอัปเดตซอฟต์แวร์ป้องกันไวรัสและมัลแวร์ 3. ติดตั้งและอัปเดตซอฟต์แวร์ป้องกันภัยคุกคาม 4. ติดตั้งและอัปเดตซอฟต์แวร์ป้องกันภัยคุกคาม
การโจมตีระบบสารสนเทศ (Denial of Service-Dos)	1. ติดตั้งและอัปเดตซอฟต์แวร์ความปลอดภัยของระบบ 2. ติดตั้งและอัปเดตซอฟต์แวร์ป้องกันไวรัสและมัลแวร์ 3. ติดตั้งและอัปเดตซอฟต์แวร์ป้องกันภัยคุกคาม 4. ติดตั้งและอัปเดตซอฟต์แวร์ป้องกันภัยคุกคาม
การโจมตีระบบสารสนเทศ (Denial of Service-Dos)	1. ติดตั้งและอัปเดตซอฟต์แวร์ความปลอดภัยของระบบ 2. ติดตั้งและอัปเดตซอฟต์แวร์ป้องกันไวรัสและมัลแวร์ 3. ติดตั้งและอัปเดตซอฟต์แวร์ป้องกันภัยคุกคาม 4. ติดตั้งและอัปเดตซอฟต์แวร์ป้องกันภัยคุกคาม
การโจมตีระบบสารสนเทศ (Denial of Service-Dos)	1. ติดตั้งและอัปเดตซอฟต์แวร์ความปลอดภัยของระบบ 2. ติดตั้งและอัปเดตซอฟต์แวร์ป้องกันไวรัสและมัลแวร์ 3. ติดตั้งและอัปเดตซอฟต์แวร์ป้องกันภัยคุกคาม 4. ติดตั้งและอัปเดตซอฟต์แวร์ป้องกันภัยคุกคาม
การโจมตีระบบสารสนเทศ (Denial of Service-Dos)	1. ติดตั้งและอัปเดตซอฟต์แวร์ความปลอดภัยของระบบ 2. ติดตั้งและอัปเดตซอฟต์แวร์ป้องกันไวรัสและมัลแวร์ 3. ติดตั้งและอัปเดตซอฟต์แวร์ป้องกันภัยคุกคาม 4. ติดตั้งและอัปเดตซอฟต์แวร์ป้องกันภัยคุกคาม



ประเด็นความเสี่ยงที่ 1 การถูกโจมตีเครื่องแม่ข่าย (Server) ทำให้ไม่สามารถให้บริการได้ (Denial of Service-Dos)

กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง

ระยะเวลา :

1 ต.ค. 67 – 30 ก.ย. 68

ผู้กำกับดูแล :

ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี

ผู้รับผิดชอบ:

1. หัวหน้างานพัฒนาเทคโนโลยีเครือข่ายและโครงสร้างพื้นฐาน
2. หัวหน้างานพัฒนาระบบสารสนเทศ

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี
ปรับกลยุทธ์แนวทางการจัดการ
ความเสี่ยงในวาระที่ 5

4. บริหารจัดการสัญญา Maintenance ให้
เหมาะสมเพื่อให้ได้ข้อมูลเกี่ยวกับ Site
ที่ทำการโจมตี Dos

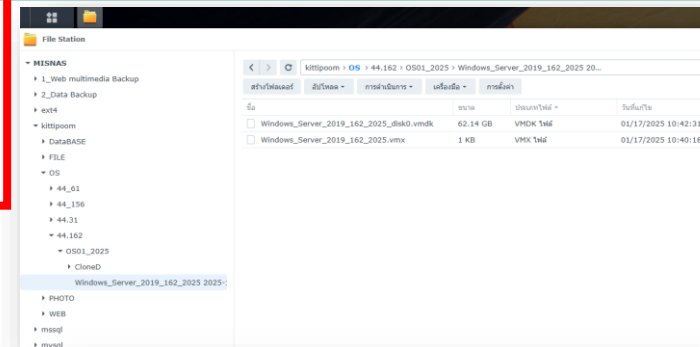
โครงการเช่าวงจรอินเทอร์เน็ตเพื่อทำระบบวงจร
สำรองสำรอง (Backup Link)
งบประมาณ 240,000 บาท

โดยมีการดำเนินการดังนี้

1. ดำเนินการจัดหาวงจรอินเทอร์เน็ต จำนวน 1
วงจร ความเร็ว 2000/2000 Mbps เพื่อทำช่องทาง
สำรองสำหรับการเชื่อมต่อภายนอก เพื่อลดความ
เสี่ยงระบบอินเทอร์เน็ตขัดข้อง รองรับบริการให้บริกา
ระบบอินเทอร์เน็ตตลอด 24 ชั่วโมง
2. ผลคือ ลดการ Down Time ของระบบ
อินเทอร์เน็ตได้ 99 % ลดความเสี่ยง link
อินเทอร์เน็ตขัดข้อง และสามารถใช้งานระบบ
ดังต่อไปนี้ได้เป็นปกติ

- 1) ระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์
(e-GP)
- 2) ระบบบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบ
อิเล็กทรอนิกส์ (GFMIS)

P.32 - 34



แผนบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

01 วัตถุประสงค์

- 1.1 เพื่อเตรียมความพร้อมและรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นกับระบบข้อมูล และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 1.2 เพื่อกำหนดแนวทางและมาตรการในการดูแลรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบให้มีความเสถียรภาพ
- 1.3 เพื่อการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างราบรื่นต่อเนื่อง และสามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง
- 1.4 เพื่อสร้างความตระหนักและมีส่วนร่วมในการจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่บุคลากรทุกระดับ
- 1.5 เพื่อลดผลกระทบและความเสียหายจากภัยพิบัติต่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

02 ขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง

03 กรณียก

1. แผนบริหารความเสี่ยง
2. แผนการดำเนินงาน
3. แผนการตรวจสอบและติดตาม
4. แผนการปรับปรุง

04 ระยะเวลาดำเนินการ

ตุลาคม 2567 ถึง กันยายน 2568

05 ผู้รับผิดชอบ

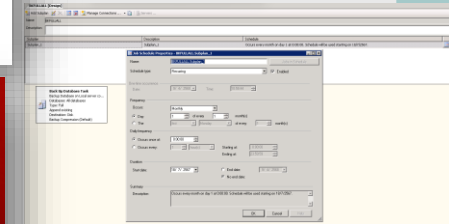
1. แผนงานบริหารความเสี่ยง
2. แผนงานบริหารความเสี่ยง
3. แผนงานบริหารความเสี่ยง

06 การติดตามผล

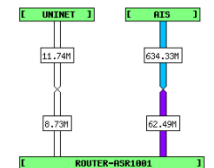
ติดตามผลการดำเนินงาน
เดือนละ 1 ครั้ง
และรอบ 12 เดือน

ความเสี่ยง	แนวทางการปฏิบัติ
1. ระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและอุปกรณ์เครือข่ายเสียหาย (5-25, สูงมาก)	1. ตรวจสอบระบบคอมพิวเตอร์ แม่ข่ายและอุปกรณ์เครือข่าย 2. บริการซ่อมบำรุงรักษา maintenance ปีละ 1 ครั้ง 3. สำรองข้อมูล Cluster ฉุกเฉิน
2. ผู้ให้บริการระบบ เครือข่ายสายภายนอก หยุดให้บริการ (5-25, สูงมาก)	แจ้งขอเปลี่ยนสายเคเบิลสำรอง
3. การถูกโจมตีเครื่องแม่ข่าย (Server) ส่งผลให้ไม่สามารถให้บริการได้ (Denial of Service- Dos) (5x4=20, สูง)	1. มีการ monitor ตรวจสอบระบบเครือข่ายอย่างสม่ำเสมอเพื่อหาสัญญาณ Blocked ms 2. มีการ monitor ตรวจสอบระบบเครือข่ายอย่างสม่ำเสมอเพื่อหาสัญญาณ Blocked ms 3. มีการ monitor ตรวจสอบระบบเครือข่ายอย่างสม่ำเสมอเพื่อหาสัญญาณ Blocked ms
4. การถูกโจมตีระบบความปลอดภัย (5x4=20, สูง)	1. กำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์ 2. การควบคุมการเข้าถึงระบบคอมพิวเตอร์ 3. มีการ monitor ตรวจสอบระบบเครือข่ายอย่างสม่ำเสมอเพื่อหาสัญญาณ Blocked ms
5. การถูกโจมตีการเข้าถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของหน่วยงาน (3x5=15, สูง)	หน่วยงานมีมาตรการป้องกันด้านความปลอดภัยและแนวทางการจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์ 1. มีการ monitor ตรวจสอบระบบเครือข่ายอย่างสม่ำเสมอเพื่อหาสัญญาณ Blocked ms 2. มีการ monitor ตรวจสอบระบบเครือข่ายอย่างสม่ำเสมอเพื่อหาสัญญาณ Blocked ms
6. การติดตั้งและใช้งานซอฟต์แวร์ที่ไม่ได้ลิขสิทธิ์ ถูกตรวจสอบกฎหมาย (3x5=15, สูง)	ตรวจสอบซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ กฎหมายการใช้งานคอมพิวเตอร์ 2. สำรองข้อมูลระบบคอมพิวเตอร์

ระดับความเสี่ยงสูงมาก
20 (สูงมาก)
(โอกาส 4 x ผลกระทบ 5)



แผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน ปรับปรุงปี ๒๕๖๖
(IT Contingency Plan: Revised 2023)



Host Status
Disabled
Down
Recovering
Up
Created: Apr 08 2025 13:48:14

งานพัฒนาเทคโนโลยีเครือข่ายและบริการคอมพิวเตอร์ และ
งานพัฒนาระบบสารสนเทศ
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี

ประเด็นความเสี่ยงที่ 2 การพัฒนาปัญญาประดิษฐ์ที่เข้ามาทดแทนตำแหน่งงานในตลาดแรงงาน

กลยุทธ์/แนวทางจัดการความเสี่ยง

โครงการพัฒนาอาจารย์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
(สำนักส่งเสริมวิชาการ)

ปรับกลยุทธ์

งบประมาณ 80,000 บาท

ระยะเวลา :

1 ต.ค. 67 – 30 ก.ย. 68

ผู้กำกับดูแล :

1. รองอธิการบดี
ด้านวิชาการ
2. รองคณบดีกิจการนักศึกษา

ผู้รับผิดชอบ:

1. คณบดีทุกคณะ
2. ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
3. ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา

ระดับความเสี่ยงสูงมาก

16 (สูงมาก)

(โอกาส 4 × ผลกระทบ 4)

1. พัฒนาทักษะอาจารย์ผู้สอน ความรู้เฉพาะด้าน AI เช่น จัดอบรมระยะสั้นหรือเวิร์กช็อปที่ครอบคลุมหัวข้อสำคัญ เช่น Machine Learning, Natural Language Processing (NLP), และ AI Ethics

1. พัฒนาทักษะอาจารย์ และนักศึกษา ให้พร้อมสำหรับงานที่ AI ทำแทนไม่ได้ เช่น ทักษะความเป็นผู้ประกอบการสร้างธุรกิจ/นวัตกรรมใหม่ หรือบูรณาการหลายศาสตร์เพื่อแก้ปัญหาที่ยุ่ยาก



คณะวิทยาการจัดการ สาขาวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ และสาขาวิชาการจัดการธุรกิจเกมและอีสปอร์ต จัดโครงการพัฒนาทักษะในศตวรรษที่ 21 สำหรับนักศึกษา ในหัวข้อ “AI Make Money” โดยครูจ๊วน วิทยากรที่มีชื่อเสียง และสามารถสร้างรายได้จริงผ่านโซเชียลมีเดีย เพื่อให้นักศึกษาได้เรียนรู้พัฒนาการของ AI และสามารถนำ AI บางตัวที่สำคัญ อาทิ ChatGPT ฯลฯ สร้างดิจิทัลโปรดัก ดิจิทัลอาร์ต หรือดิจิทัลคอนเทนต์ ผ่านการเจนเอเรตที่เหมาะสมนำไปสู่กลุ่มตลาดเฉพาะ เพื่อทำให้เกิดรายได้อย่างแท้จริง รวมถึงการวิเคราะห์กลุ่มลูกค้าในตลาด ที่ต้องยึดโยงกับการแก้ไขปัญหาเฉพาะ (Pinpoint) นำไปสู่การแสวงหากลุ่มตลาดเฉพาะ (Nich market) ที่ต้องการดิจิทัลโปรดักจากผู้สร้าง การสร้างรายได้ผ่านโซเชียลมีเดีย สามารถทำได้ทุกคน ลงทุนไม่สูงเหมือนธุรกิจทั่วไป สิ่งสำคัญที่สุดคือการลงมือปฏิบัติ ล้มไ้ลุกไว และเรียนรู้อย่างรวดเร็ว ต้องขอบคุณวิทยากรที่เสียสละเวลาแบ่งปันประสบการณ์ตรง ขอขอบคุณคณาจารย์สาขาวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจทุกท่าน ที่พยายามสร้างสรรค์สิ่งดี ๆ ให้กับลูกศิษย์ของเรา ขอให้เด็ก ๆ ทุกคนใช้เวลาในวันนี้อย่างคุ้มค่า เพื่อนำไปสู่การสร้างรายได้ครับ

บัณฑิตวิทยาลัยจัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การใช้ Generative AI เพื่อพัฒนางานวิจัย” ในวันจันทร์ที่ 28 เมษายน 2568 ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ กลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ นักศึกษา นักวิจัย และบุคคลทั่วไปที่สนใจ เข้าร่วมอบรมเชิงปฏิบัติการ



P.35 - 38

ประเด็นความเสี่ยงที่ 2 การพัฒนาปัญญาประดิษฐ์ที่เข้ามาทดแทนตำแหน่งงานในตลาดแรงงาน

กลยุทธ์/แนวทางจัดการความเสี่ยง

โครงการพัฒนาอาจารย์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
(สำนักส่งเสริมวิชาการ) **ปรับกลยุทธ์**

งบประมาณ 80,000 บาท

ระยะเวลา :

1 ต.ค. 67 – 30 ก.ย. 68

ผู้กำกับดูแล :

1. รองอธิการบดี
ด้านวิชาการ
2. รองคณบดีกิจการนักศึกษา

ผู้รับผิดชอบ:

1. คณบดีทุกคณะ
2. ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
3. ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา

1. พัฒนาทักษะอาจารย์ผู้สอน ความรู้เฉพาะด้าน AI เช่น จัดอบรมระยะสั้นหรือเวิร์กช็อปที่ครอบคลุมหัวข้อสำคัญ เช่น Machine Learning, Natural Language Processing (NLP), และ AI Ethics

1. พัฒนาทักษะอาจารย์ และนักศึกษา ให้พร้อมสำหรับงานที่ AI ทำแทนไม่ได้ เช่น ทักษะความเป็นผู้ประกอบการสร้างธุรกิจ/นวัตกรรมใหม่ หรือบูรณาการหลายศาสตร์ เพื่อแก้ปัญหาที่ยุ่ยาก

- คณะเทคโนโลยีการเกษตรจัดกิจกรรมเตรียมความพร้อมในการใช้โปรแกรม Microsoft Excel และ Canva เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเรียนรู้ด้านการคำนวณและการนำเสนองาน ประจำปีการศึกษา 2567 หลักสูตรวิทยาศาสตร์การเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ สาขาวิชาการประมง คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ให้นักศึกษาในหลักสูตร ยวิทย์กร คือ อาจารย์นาฏลดา เรืองชาญ อาจารย์ประจำสาขาวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ให้คำแนะนำการใช้งานที่เหมาะสมกับการเรียนรู้ทางสาขาวิชาการประมง จัดขึ้นวันที่ 17 ธันวาคม 2567 ณ ห้องภูพาน ชั้น 4 อาคารบรรณราชนครินทร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร โดยมีนักศึกษาสาขาวิชาการประมง ชั้นปี 1-4 เข้าร่วมกิจกรรมในครั้งนี้
- คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จะดำเนินการจัดกิจกรรมอบรมระยะสั้นการออกแบบสื่อดิจิทัลเพื่อการโฆษณาสินค้า ในวันที่ 29 – 30 พฤษภาคม 2568 ณ ห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ 1122 อาคารศูนย์ภาษาและคอมพิวเตอร์

2. การพัฒนาการจัดการศึกษาเพื่อสร้างทักษะทางสังคม และทักษะเชิงสมรรถนะโดยใช้ชุมชนเป็นฐาน เพื่อให้ นักศึกษาและบุคลากรนำทักษะจากกระบวนการวิศวกรรมสังคมไปใช้ในการทำงานร่วมกับชุมชน

ในปีงบประมาณ 2568 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรมโครงการพัฒนาศักยภาพนักศึกษาและทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 ที่มุ่งเน้นการพัฒนานักศึกษาและเสริมสร้างทักษะการเรียนรู้ (ทักษะการแก้ไขปัญหา ทักษะการสื่อสาร ทักษะการมีส่วนร่วม ทักษะการเทคโนโลยี เป็นต้น) โดยมีการดำเนินการครอบคลุมหลักสูตร 9 หลักสูตร และอยู่ระหว่างการดำเนินการ 1 หลักสูตร โดยมีกิจกรรมการพัฒนานักศึกษา เช่น พัฒนาศักยภาพผู้เรียนเน้นชุมชนเป็นฐาน (CBL) , พัฒนาศักยภาพการทำงาน ชั้นปีที่ 4 , ศักยภาพการใช้ภาษาจีนเพื่อยกระดับการเรียนรู้ในห้องเรียน (เปิดโลกกิจกรรมวันตรุษจีน) , ส่งเสริมพัฒนานักศึกษาและทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 เป็นต้น



P.35 - 38

ระดับความเสี่ยงสูงมาก

16 (สูงมาก)

(โอกาส 4 × ผลกระทบ 4)

ประเด็นความเสี่ยงที่ 2 การพัฒนาปัญญาประดิษฐ์ที่เข้ามาทดแทนตำแหน่งงานในตลาดแรงงาน

กลยุทธ์/แนวทางจัดการความเสี่ยง

โครงการพัฒนาอาจารย์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

(สำนักส่งเสริมวิชาการ)

งบประมาณ 80,000 บาท

ระยะเวลา :

1 ต.ค. 67 – 30 ก.ย. 68

ผู้กำกับดูแล :

1. รองอธิการบดี
ด้านวิชาการ
2. รองคณบดีสำนักส่งเสริมวิชาการ

ผู้รับผิดชอบ:

1. คณบดีทุกคณะ
2. ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
3. ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา



2. การพัฒนาการจัดการศึกษาเพื่อสร้างทักษะทางสังคมและทักษะเชิงสมรรถนะโดยใช้ชุมชนเป็นฐาน เพื่อให้นักศึกษาและบุคลากรนำทักษะจากกระบวนการวิศวกรสังคมไปใช้ในการทำงานร่วมกับชุมชน

กองพัฒนานักศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร จัดอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรวิศวกรสังคม “การพัฒนาศักยภาพอาจารย์ที่ปรึกษา” ระหว่างวันที่ 6 – 8 ธันวาคม 2567 ณ ห้องกิจกรรมเชิงสร้างสรรค์ ชั้น 3 อาคาร 20 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร โดยมี ผศ. ชวกริต ชามุขิตปรีชา อธิการบดี กล่าวเปิดการอบรม และอาจารย์ ดร.วิภา พานิชย์ ผู้ช่วยอธิการบดี กล่าวรายงาน มีวัตถุประสงค์เพื่อให้คณาจารย์และบุคลากรที่เข้าร่วมการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจในเครื่องมือวิศวกรสังคมทั้ง 5 เครื่องมือ ตลอดจนมีทักษะในการรับฟัง และให้คำปรึกษาแก่นักศึกษาที่ผ่านกระบวนการอบรมได้ โดยมีผู้เข้าร่วมได้แก่ อาจารย์ และบุคลากร จากคณะ สำนัก สถาบัน จำนวนทั้งสิ้น 50 คน



2. การพัฒนาการจัดการศึกษาเพื่อสร้างทักษะทางสังคมและทักษะเชิงสมรรถนะโดยใช้ชุมชนเป็นฐาน เพื่อให้นักศึกษาและบุคลากรนำทักษะจากกระบวนการวิศวกรสังคมไปใช้ในการทำงานร่วมกับชุมชน

โดยมีนักศึกษาทุกคณะเข้าร่วมการอบรมดังกล่าวอาทิ เช่น คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ได้เข้าร่วมโครงการพัฒนา soft skills ให้กับนักศึกษาด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ 2568 กิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตร “วิศวกรสังคม” มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร รุ่น 1 ในระหว่างวันที่ 10-12 มกราคม พ.ศ. 2568 ณ ห้องกิจกรรมเชิงสร้างสรรค์ ชั้น 3 อาคารอเนกประสงค์ (อาคาร 20) มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร จำนวน 23 คน ได้ร่วมกิจกรรมเสร็จแล้ว

นอกจากนี้คณะยังได้พัฒนาศักยภาพของบุคลากรในด้านอื่น ๆ ในการพัฒนาการจัดการศึกษาเพื่อสร้างทักษะทางสังคมและทักษะเชิงสมรรถนะเพื่อให้นักศึกษาในด้านกิจกรรมต่อไปนี้



ระดับความเสี่ยงสูงมาก
16 (สูงมาก)
(โอกาส 4 x ผลกระทบ 4)

P.35 - 38

ประเด็นความเสี่ยงที่ 2 การพัฒนาปัญญาประดิษฐ์ที่เข้ามาทดแทนตำแหน่งงานในตลาดแรงงาน

กลยุทธ์/แนวทางจัดการความเสี่ยง

โครงการพัฒนาอาจารย์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
(สำนักส่งเสริมวิชาการ)

งบประมาณ 80,000 บาท

ระยะเวลา :

1 ต.ค. 67 – 30 ก.ย. 68

ผู้กำกับดูแล :

1. รองอธิการบดี
ด้านวิชาการ
2. รองคณบดีฝ่ายวิชาการ

ผู้รับผิดชอบ:

1. คณบดีทุกคณะ
2. ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
3. ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา

ระดับความเสี่ยงสูงมาก

16 (สูงมาก)

(โอกาส 4 × ผลกระทบ 4)

3. การสร้างความตระหนักรู้และจริยธรรมเกี่ยวกับ AI

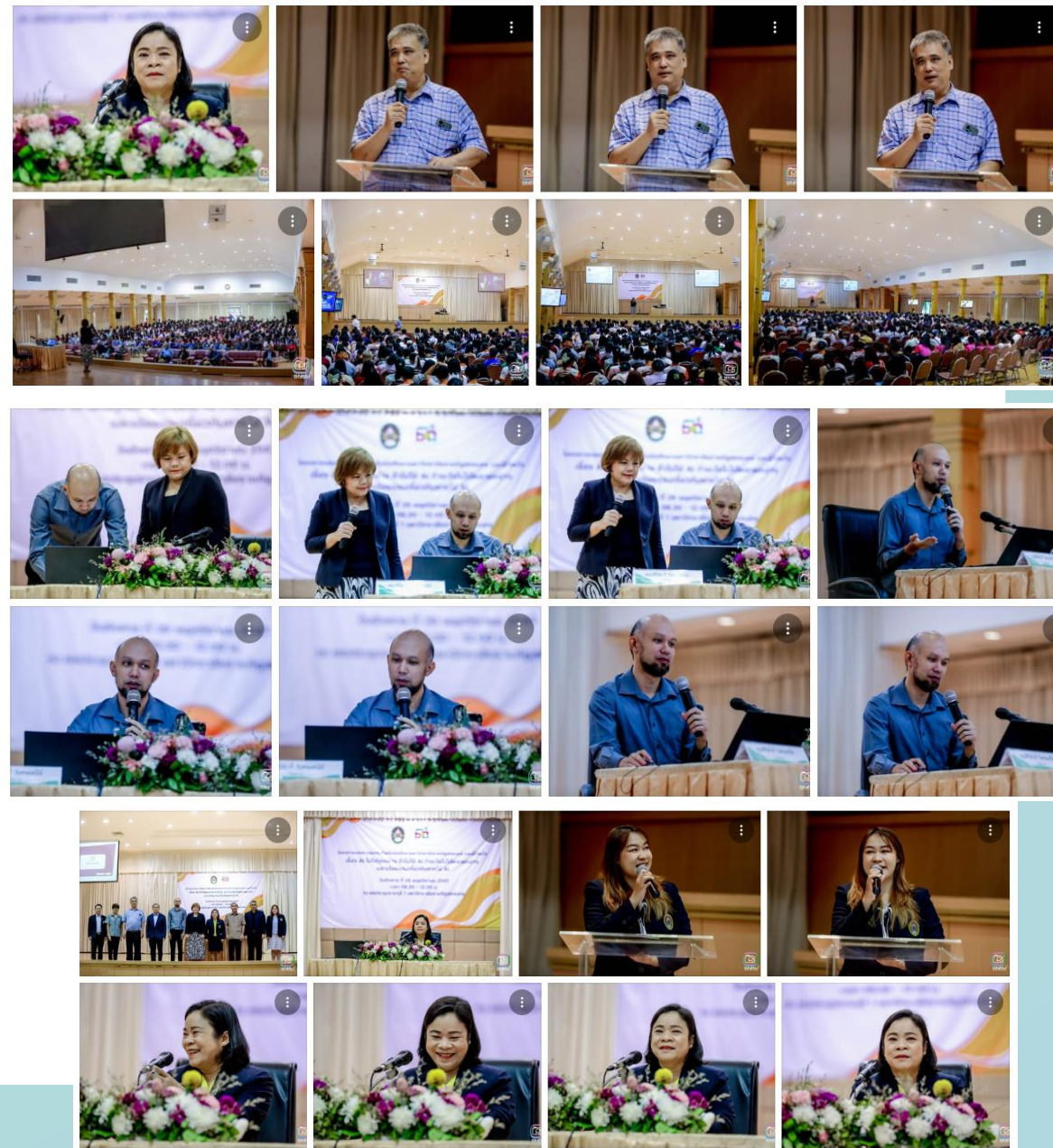
- ปลุกฝังให้อาจารย์และนักเรียนเข้าใจข้อจำกัดและผลกระทบของการใช้ AI เสริมสร้างความรับผิดชอบในการใช้ AI

โครงการบรรยายพิเศษ "AI ไม่ใช่ทุกอย่าง ถ้าไม่ใช่ AI ทำอะไรไม่ได้หลายอย่าง และจริยธรรมเกี่ยวกับการใช้ AI “
(สำนักส่งเสริมวิชาการฯ)

มีผู้เข้าร่วมโครงการ ได้แก่ อาจารย์ นักศึกษา คณาจารย์ และผู้สนใจเข้าร่วมรับฟังการบรรยาย จำนวน 1,050 คน โครงการจัดขึ้นในวันที่ 26 พฤศจิกายน 2567 ณ หอประชุมจามจุรี 1 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร โดยได้รับเกียรติจากวิทยากร 2 ท่าน คือ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รัชฎา คงคะจันทร์ ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิชาการ

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และคุณศิริศักดิ์ วิเศษเสนีย์ อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์เป็นวิทยากรบรรยายพิเศษ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการเข้าใจความสามารถ และข้อจำกัดของการใช้เครื่องมือทางปัญญาประดิษฐ์ รวมถึงการใช้เครื่องมือทางปัญญาประดิษฐ์ได้อย่างถูกต้องเหมาะสมตามหลักจริยธรรม ซึ่งเป็นการเตรียมความพร้อมในการรับมือ และค้นหาโอกาสใหม่ในการเรียนและการทำงานร่วมกับเครื่องมือทางปัญญาประดิษฐ์ในอนาคตได้

P.35 - 38



ประเด็นความเสี่ยงที่ 3 การบริหารงานวิจัยที่มีศักยภาพไม่เพียงพอในการตอบสนองต่อความต้องการการพัฒนาเชิงพื้นที่

กลยุทธ์/แนวทางจัดการความเสี่ยง

ระยะเวลา :

ตุลาคม 2567 – กันยายน 2568

ผู้กำกับดูแล :

ผศ.ดร.ก้องภพ ขาอามาตย์
รองอธิการบดีด้านวิจัย นวัตกรรม
และถ่ายทอดเทคโนโลยี

ผู้รับผิดชอบ:

1. ผศ.ดร.สาคร อินทะชัย
ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา
2. อาจารย์อรอนงค์ ชันเดช
รองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา



1. พัฒนากลยุทธ์ที่เน้นการบูรณาการงานวิจัยหรือบริการวิชาการกับความต้องการของพื้นที่

โครงการพัฒนาระบบประเมินผลการปฏิบัติราชการให้สอดคล้องกับการเป็นมหาวิทยาลัยเชิงพื้นที่ ปีงบประมาณ 2568 (แผนงานพัฒนาระบบบริหารงานบุคลากรเชิงรุกสู่การพลิกโฉมมหาวิทยาลัย “กลุ่มการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นหรือชุมชนอื่น” (กลุ่ม 3)) (สถาบันวิจัยและพัฒนา)

- กำหนดแผนการดำเนินงาน พัฒนาศักยภาพเชิงพื้นที่
- ประสานงานกับชุมชน/หน่วยงานเพื่อเตรียมพื้นที่

2. จัดหาทรัพยากรเสริม เช่น งบประมาณหรือการฝึกอบรมบุคลากร

โครงการการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการวิจัยและบริการวิชาการเพื่อพัฒนาเชิงพื้นที่ ปีงบประมาณ 2568 (งบบุทธศาสตร์) (สถาบันวิจัยและพัฒนา)

- จัดเตรียม (ร่าง) กำหนดการร่วมกับวิทยาการ
- จัดเตรียมแบบข้อเสนอโครงการของแหล่งทุนที่เกี่ยวข้องกับงานพัฒนาเชิงพื้นที่

3. หลักสูตรการพัฒนานักวิจัยเพื่อท้องถิ่น

โครงการวิจัยนวัตกรรมบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครเพื่อยกระดับเศรษฐกิจฐานราก กรณีศึกษา: กลุ่มเกษตรกรผู้ผลิตผัก ตำบลด่านม่วงคำ อำเภอโคกศรีสุพรรณ จังหวัดสกลนคร (วช.) (สถาบันวิจัยและพัฒนา) : การพัฒนางานวิจัยเชิงพื้นที่ ภายใต้แนวคิด 7 in 1 ที่มุ่งบูรณาการพันธกิจของมหาวิทยาลัยกับชุมชน โดยน่านักวิจัย อาจารย์ และนักศึกษาวิศวกรรมสังคม ลงพื้นที่ร่วมกับชุมชนอย่างใกล้ชิด ตั้งแต่การเรียนรู้บริบท การกำหนดโจทย์วิจัย ไปจนถึงการสร้างผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรม

ระดับความเสี่ยงสูงมาก

15 (สูงมาก)

(โอกาส 3 x ผลกระทบ 5)



RS-RDI จัดประชุมเชิงปฏิบัติการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการวิจัยเพื่อท้องถิ่นเสริมศักยภาพพัฒนาเชิงพื้นที่

ณ ศูนย์อเนกประสงค์ บ้านบัว ตำบลกุดบาก อำเภอกุดบาก จังหวัดสกลนคร

RDI-SNRU ขับเคลื่อนงานวิจัยเชิงรุก 7 in 1 บูรณาการพันธกิจมหาวิทยาลัยเพื่อชุมชน

ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร และกลุ่มนักกอกผู้ด่นำ อำเภอโคกศรีสุพรรณ จังหวัดสกลนคร

ประเด็นความเสี่ยงที่ 4 เงินงบประมาณโครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นมีแนวโน้มลดลง (ต่อ)

กลยุทธ์/แนวทางจัดการความเสี่ยง

ระยะเวลา :

ต.ค.67 — ก.ย. 68

ผู้กำกับดูแล :

1. รองอธิการบดีด้านวางแผนยุทธศาสตร์
นวัตกรรมและพันธกิจสากล

2. รองอธิการบดีด้านวิจัย นวัตกรรมและ
ถ่ายทอดเทคโนโลยี

ผู้รับผิดชอบ:

1. ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยฯ

2. รองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยฯ

(อาจารย์รอนงค์ ชันเดช)

3. หัวหน้างานวิจัยและ

บริการวิชาการ

4. ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี

5. ผู้อำนวยการกองนโยบาย

และแผน

2. พัฒนาศักยภาพของบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ให้มีทักษะและสมรรถนะ
ที่เหมาะสมในการปฏิบัติงานเชิงพื้นที่

อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพบุคลากร (สายวิชาการ) เชิงพื้นที่มุ่งเน้นเสริม
ทักษะและสมรรถนะสำหรับการทำงานร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน
(สถาบันวิจัยและพัฒนา)

วันอังคารที่ 4 มีนาคม พ.ศ. 2568 เวลา 13.30 น. กองนโยบายและแผน จัดประชุม
หารือการดำเนินงานอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพบุคลากร (สายวิชาการ)
บริหารจัดการโครงการเพื่อสนับสนุนการทำงานร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน ณ ห้อง
ประชุมกองนโยบายและแผน ชั้น 4 อาคาร 10 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร โดย
ศาสตราจารย์ ดร.ทศวรรษ สีตะวัน รองอธิการบดี เป็นประธานการประชุม ร่วมกับ
คณะกรรมการเพื่อหารือการดำเนินงานอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพบุคลากร
(สายวิชาการ) บริหารจัดการโครงการเพื่อสนับสนุนการทำงานร่วมกับชุมชนอย่าง
ยั่งยืน ตามที่สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
สนับสนุนการดำเนินโครงการพัฒนาระบบบริหารงานบุคลากรเชิงรุก สู่การพลิกโฉม
มหาวิทยาลัย “กลุ่มพัฒนาชุมชนท้องถิ่นหรือชุมชนอื่น” (กลุ่ม 3) ภายใต้โครงการ
พัฒนาความเป็นเลิศของสถาบันอุดมศึกษาและพัฒนากำลังคนขั้นสูง (Reinventing
University) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ฯลฯ ซึ่งมีแผนการดำเนินงานดังนี้

แผนการดำเนินงาน

อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพบุคลากร (สายวิชาการ)

ระยะเวลา	กิจกรรม
มี.ค. 68	แต่งตั้งคณะกรรมการจากทุกคณะ สำนัก สถาบัน เพื่อกำหนดเกณฑ์ คัดเลือกบุคลากรเข้าร่วมการพัฒนาศักยภาพ
	ประเมินศักยภาพบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน เพื่อจัดกลุ่ม พัฒนาตามหลักสูตร
มี.ค. – เม.ย. 68	ออกแบบและพัฒนาหลักสูตรการพัฒนาเชิงพื้นที่
พ.ค. 68	อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในการดำเนินงาน เชิงพื้นที่ ใช้หลักสูตรเพื่อจัดอบรมปฏิบัติการ พื้นที่ 1,2,3
มิ.ย. 68	อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาข้อเสนอโครงการและถอดบทเรียน
มิ.ย. – ก.ค. 68	จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานเชิงพื้นที่ : เน้นกระบวนการออกแบบโครงการ ร่วมกับชุมชน
ส.ค. – ก.ย. 68	ประเมินและสรุปผลการดำเนินงาน

P.40 - 41

ระดับความเสี่ยงสูงมาก
16 (สูงมาก)
(โอกาส 4 × ผลกระทบ 4)



ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
รอบ 6 เดือน (1 ตุลาคม 2567 – 31 มีนาคม 2568)

ตามมาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ข้อ 2.7 หน่วยงานต้องมีการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง และทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ขอให้หน่วยงานของรัฐต้องมีการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง นั้น

ในการนี้ มหาวิทยาลัย ได้จัดส่งแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ให้คณะ สำนัก สถาบัน เพื่อให้พิจารณาทบทวนปัจจัยเสี่ยง กลยุทธ์หรือวิธีการจัดการความเสี่ยง, โครงการ/กิจกรรม ดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการฯ จึงขอสรุปผลการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568(รอบ 6 เดือน) ตามที่หน่วยงานคณะ สำนัก สถาบัน ได้ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงฯ ดังนี้

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

ความเสี่ยง	ผลการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร รอบ 6 เดือน		
	ปรับชื่อความเสี่ยงให้สอดคล้องกับบริบท	ปรับปรุงภัยเสี่ยง	ปรับกลยุทธ์แนวทางการบริหารความเสี่ยง
1. การถูกโจมตีเครื่องแม่ข่าย (Server) ทำให้ไม่สามารถให้บริการได้ (Denial of Service-Dos)	คงเดิม		(เดิม) บริหารจัดการสัญญา Maintenance ให้เหมาะสมเพื่อให้ได้ข้อมูลเกี่ยวกับ site ที่ทำการโจมตี Dos ที่ใหม่อยู่เสมอ (ใหม่) บริหารจัดการสัญญา Maintenance และระบบวงจรสื่อสารสำรองให้เหมาะสมเพื่อให้บริการระบบอินเทอร์เน็ตและระบบสารสนเทศได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ
2. การพัฒนาปัญญาประดิษฐ์ (AI) ที่เข้ามาทดแทนตำแหน่งงานในตลาดแรงงาน	คงเดิม	(เดิม) ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : ปัญญาประดิษฐ์ (AI) มีการพัฒนาอย่างรวดเร็วกว่าองค์ความรู้ของอาจารย์ (ใหม่) <u>ปัจจัยเสี่ยงที่ 1</u> : อาจารย์ และนักศึกษาไม่สามารถปรับตัวได้ทันตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี	(เดิม) 1. พัฒนาทักษะอาจารย์ผู้สอน ความรู้เฉพาะด้าน AI เช่น จัดอบรมระยะสั้นหรือเวิร์กชอปที่ครอบคลุมหัวข้อสำคัญ เช่น Machine Learning, Natural Language Processing (NLP), และ AI Ethics (ใหม่) 1. พัฒนาทักษะอาจารย์ และนักศึกษา ให้พร้อมสำหรับงานที่ AI ทำแทนไม่ได้ เช่น ทักษะความเป็นผู้ประกอบการสร้างธุรกิจ/นวัตกรรมใหม่ หรือบูรณาการหลายศาสตร์เพื่อแก้ปัญหาที่ยุ่ยาก
3. การบริหารจัดการงานวิจัยที่มีศักยภาพไม่เพียงพอในการตอบสนองต่อความต้องการ การพัฒนาเชิงพื้นที่	บุคลากร/นักวิจัยมีศักยภาพไม่เพียงพอต่อการพัฒนาเชิงพื้นที่		
4. เงินงบประมาณโครงการยุทธศาสตร์ราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นมีแนวโน้มลดลง	เงินงบประมาณโครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นมีแนวโน้มลดลง		

ความเสี่ยง 1 : การถูกโจมตีเครื่องแม่ข่าย (Server) ทำให้ไม่สามารถให้บริการได้

ความเสี่ยง (1)	ปัจจัยความเสี่ยง/สาเหตุความ เสี่ยง (2)	แหล่งที่มา (3)			กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (4)	โครงการ/กิจกรรม (5)	งบประมาณ (บาท) (6)	ระยะเวลา ผู้กำกับดูแล/ ผู้รับผิดชอบ (7)
		ภายใน	ภายใน	นอก				
1. การถูกโจมตีเครื่องแม่ข่าย (Server) ทำให้ไม่สามารถให้บริการได้	1. โปรแกรมหรือข้อมูลถูกทำลาย		✓		จัดทำแผนรับมือเหตุภัยคุกคามทางไซเบอร์ โดยทำการ Monitor จราจรของระบบเครือข่ายอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถ Blocked การโจมตีได้ทัน	โครงการจัดหาอุปกรณ์รักษาความปลอดภัย Firewall (Next Generation Firewall)	2,000,000	ระยะเวลา : 1 ต.ค. 67 – 30 ก.ย. 68 ผู้กำกับดูแล : ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี ผู้รับผิดชอบ: 1. หัวหน้างานพัฒนาเทคโนโลยีเครือข่ายและ
	2. ไม่สามารถเรียกใช้โปรแกรมหรือระบบงานได้ตามปกติ	✓	✓		ติดตาม Update ฐานข้อมูล Black list ของ Domain ที่เข้าข่ายเป็น Spammer อย่างสม่ำเสมอ	โครงการบริหารความมั่นคงของข้อมูลและการจัดการความเสี่ยง	100,000	โครงสร้างพื้นฐาน 2. หัวหน้างานพัฒนาระบบสารสนเทศ
	3. การถูกขโมยข้อมูล		✓		1. สำรองข้อมูลระบบและสำรองฐานข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ (แผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน ปรับปรุงปี 2566) 2. บริหารจัดการสัญญา Maintenance ให้เหมาะสมเพื่อให้ได้ข้อมูลเกี่ยวกับ site ที่ทำการโจมตี Dos ที่ใหม่อยู่เสมอ	โครงการเช่าวงจรอินเทอร์เน็ตเพื่อทำระบบวงจรสื่อสารสำรอง (Backup Link)	240,000	
ปรับกลยุทธ์ใหม่ 2. บริหารจัดการสัญญา Maintenance และระบบวงจรสื่อสารสำรองให้เหมาะสมเพื่อให้บริการระบบอินเทอร์เน็ตและระบบสารสนเทศได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ								

ความเสี่ยง 2 : การพัฒนาปัญญาประดิษฐ์ที่เข้ามาทดแทนตำแหน่งงานในตลาดแรงงาน

ความเสี่ยง (1)	ปัจจัยความเสี่ยง/สาเหตุความ เสี่ยง (2)	แหล่งที่มา (3)		กลยุทธ์/แนวทาง การจัดการความเสี่ยง (4)	โครงการ/กิจกรรม (5)	งบประมาณ (6)	ระยะเวลา ผู้กำกับดูแล/ ผู้รับผิดชอบ (7)
		ภายใน	ภายนอก				
2. การพัฒนา ปัญญาประดิษฐ์ที่เข้า มาทดแทนตำแหน่ง งานในตลาดแรงงาน	1. ปัญญาประดิษฐ์ (AI) มี การพัฒนาอย่างรวดเร็ว กว่าองค์ความรู้ของ อาจารย์		✓	1. พัฒนาทักษะอาจารย์ผู้สอน ความรู้เฉพาะ ด้าน AI เช่น จัดอบรมระยะสั้นหรือเวิร์กชอป ที่ครอบคลุมหัวข้อสำคัญ เช่น Machine Learning, Natural Language Processing (NLP), และ AI Ethics	1. โครงการพัฒนาอาจารย์มหาวิทยาลัยราช ภัฏสกลนคร (สำนักส่งเสริมวิชาการ) 2. โครงการพัฒนาทักษะในศตวรรษที่ 21 สำหรับนักศึกษา ในหัวข้อ “AI Make Money” สามารถสร้างรายได้จริงผ่าน โซเชียลมีเดียเพื่อให้นักศึกษาได้เรียนรู้ พัฒนาการของ AI (คณะวิทยาการจัดการ) 3.โครงการพัฒนาศักยภาพนักศึกษาและ ทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 (คณะ มนุษยศาสตร์ฯ) 4. กิจกรรมอบรมการออกแบบสื่อดิจิทัลเพื่อ การโฆษณาสินค้า (คณะวิทยาศาสตร์ฯ) 5. เตรียมความพร้อมในการใช้โปรแกรม Microsoft Excel และ Canva เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพการเรียนรู้ด้านการคำนวณ และการนำเสนองาน (คณะเทคโนโลยีการเกษตร)	250,000 129,150 692,925 - - -	ระยะเวลา : 1 ต.ค. 67 – 30 ก.ย. 68 ผู้กำกับดูแล : 1. รองอธิการบดี ด้านวิชาการ ผู้รับผิดชอบ: 1. คณบดีทุกคณะ 2. ผู้อำนวยการสำนัก ส่งเสริมวิชาการและงาน ทะเบียน
	1. อาจารย์ และนักศึกษา ไม่สามารถปรับตัวได้ทันตาม การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี			1. พัฒนาทักษะอาจารย์ และนักศึกษา ให้ พร้อมสำหรับงานที่ AI ทำแทนไม่ได้ เช่น ทักษะความเป็นผู้ประกอบการสร้าง ธุรกิจ/นวัตกรรมใหม่ หรือบูรณาการหลาย ศาสตร์เพื่อแก้ปัญหาที่ยุ่งยาก			

ปรับปรุงปัจจัยเสี่ยงและกลยุทธ์การจัดการ
ความเสี่ยงให้เข้ากับบริบทที่หน่วยงาน
ดำเนินการในปัจจุบัน

ความเสี่ยง 2 : การพัฒนาปัญญาประดิษฐ์ที่เข้ามาทดแทนตำแหน่งงานในตลาดแรงงาน (ต่อ)

ความเสี่ยง (1)	ปัจจัยความเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง (2)	แหล่งที่มา (3)		กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (4)	โครงการ/กิจกรรม (5)	งบประมาณ (6)	ระยะเวลา ผู้กำกับดูแล/ ผู้รับผิดชอบ (7)
		ภายใน	ภายนอก				
2. การพัฒนาปัญญาประดิษฐ์ที่เข้ามาทดแทนตำแหน่งงานในตลาดแรงงาน	2. อาจารย์ นักศึกษา ไม่สามารถใช้ปัญญาประดิษฐ์ (AI) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	✓		2. การพัฒนาการจัดการศึกษาเพื่อสร้างทักษะทางสังคมและทักษะเชิงสมรรถนะโดยใช้ชุมชนเป็นฐาน เพื่อให้ นักศึกษาและบุคลากรนำทักษะจากกระบวนการวิศวกรสังคมไปใช้ในการทำงานร่วมกับชุมชน	โครงการพัฒนา Soft Skills ให้กับนักศึกษา ด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	1,192,850	กองพัฒนานักศึกษา
				3. การสร้างความตระหนักรู้และจริยธรรมเกี่ยวกับ AI - ปลุกฝังให้อาจารย์และผู้เรียนเข้าใจข้อจำกัดและผลกระทบของการใช้ AI เสริมสร้างความรับผิดชอบในการใช้ AI	โครงการบรรยายพิเศษ "AI ไม่ใช่ทุกอย่าง ถ้าไม่ใช้ AI ทำอะไรไม่ได้หลายอย่าง และจริยธรรมเกี่ยวกับการใช้ AI "	28,000	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

ความเสี่ยง 3 : บุคลากร/นักวิจัยมีศักยภาพไม่เพียงพอต่อการพัฒนาเชิงพื้นที่

ความเสี่ยง (1)	ปัจจัยความเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง (2)	แหล่งที่มา (3)			กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (4)	โครงการ/กิจกรรม (5)	งบประมาณ (6)	ระยะเวลา ผู้กำกับดูแล/ ผู้รับผิดชอบ (7)
		ภายใน	ภายใน	นอก				
3. การบริหารจัดการงานวิจัยที่มีศักยภาพไม่เพียงพอในการตอบสนองต่อความต้องการ การพัฒนาเชิงพื้นที่ 3. บุคลากร/นักวิจัยมีศักยภาพไม่เพียงพอต่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ 	1. การขาดการเชื่อมโยงงานวิจัยกับความต้องการของพื้นที่		✓		1. พัฒนากลยุทธ์ที่เน้นการบูรณาการงานวิจัยกับความต้องการของพื้นที่	1. โครงการพัฒนาระบบประเมินผลการปฏิบัติงานการให้สอดคล้องกับการเป็นมหาวิทยาลัยเชิงพื้นที่ ปีงบประมาณ 2568 (แผนงาน - พัฒนาระบบบริหารงานบุคลากรเชิงรุกสู่การพลิกโฉมมหาวิทยาลัย “กลุ่มการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นหรือชุมชนอื่น” (กลุ่ม 3))	601,800	ระยะเวลา : 1 ต.ค. 67 – 30 ก.ย. 68 ผู้กำกับดูแล : รองอธิการบดีด้านวิจัย ผู้รับผิดชอบ: 1. ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา
	2. การวางแผนที่ไม่สอดคล้องกับความต้องการของพื้นที่	✓						
	3. ขาดระบบติดตามและประเมินผลที่ชัดเจน	✓						
	4. ขาดกลยุทธ์หรือแนวทางที่ชัดเจนในการบริหารจัดการ	✓						
	5. การบริหารจัดการที่ขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงาน			✓				
	6. ข้อจำกัดด้านทรัพยากร เช่น บุคลากร งบประมาณ หรือเทคโนโลยี	✓			2. จัดหาทรัพยากรเสริม เช่น งบประมาณหรือการฝึกอบรมบุคลากร	2. โครงการการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการวิจัยและบริการวิชาการเพื่อพัฒนาเชิงพื้นที่ ปีงบประมาณ 2568 (งบบุทธศาสตร์)	500,000	พัฒนา 2. อ.อรอนงค์ ชันเดช รองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา
	7. การสื่อสารระหว่างมหาวิทยาลัยและชุมชนที่ไม่เพียงพอ			✓				
					3. สร้างแพลตฟอร์มการสื่อสารระหว่างมหาวิทยาลัยและชุมชน	3. โครงการวิจัยนวัตกรรมบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครเพื่อยกระดับเศรษฐกิจฐานราก กรณีศึกษา: กลุ่มเกษตรกรผู้ผลิตผัก ตำบลด่านม่วงคำ อำเภอโคกศรีสุพรรณ จังหวัดสกลนคร (วช.)	300,000	สถาบันวิจัยและพัฒนา

ความเสี่ยง 4 : งบประมาณโครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นมีแนวโน้มลดลง

ความเสี่ยง (1)	ปัจจัยความเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง (2)	แหล่งที่มา (3)		กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (4)	โครงการ/กิจกรรม (5)	งบประมาณ (บาท) (6)	ระยะเวลา ผู้กำกับดูแล/ ผู้รับผิดชอบ (7)
		ภายใน	ภายนอก				
4. เงินงบประมาณโครงการยุทธศาสตร์ราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นมีแนวโน้มลดลง 4.งบประมาณโครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นมีแนวโน้มลดลง	1. สำนักงบประมาณปรับเปลี่ยนวิธีการเสนอโครงการยุทธศาสตร์ราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น		✓	จัดประชุมชี้แจงบุคลากรที่เกี่ยวข้องเพื่อเข้าใจขั้นตอนและแนวทางการจัดสรรงบประมาณของสำนักงานงบประมาณ	โครงการพัฒนาทักษะสมรรถนะให้บุคลากรมีความรู้วิธีการกระบวนการปฏิบัติงานเชิงพื้นที่	263,200	ระยะเวลา : 1 ต.ค. 67 – 30 ก.ย. 68 ผู้กำกับดูแล : 1. รองอธิการบดีด้านวางแผนยุทธศาสตร์ นวัตกรรมและพันธกิจสากล 2. รองอธิการบดีด้านวิจัย นวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี ผู้รับผิดชอบ: 1. ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยฯ 2. รองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยฯ (อาจารย์อรอนงค์ ชันเดช) 3. หัวหน้างานวิจัยและบริการวิชาการ 4. ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี 5. ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน
	2. บุคลากรบางท่านยังไม่เคยผ่านการพัฒนาศักยภาพด้านการทำงานเชิงพื้นที่ ทำให้การพัฒนาเชิงพื้นที่ได้ขาดความต่อเนื่อง องค์ความรู้เทคโนโลยี หรือนวัตกรรมใช้ประโยชน์ไม่ตรงกลุ่มเป้าหมาย นวัตกรรมพัฒนาความต้องการของอาจารย์แต่ไม่ตรงต่อความต้องการของชุมชน และขาดความเข้าใจในการบริหารจัดการโครงการ	✓		พัฒนาศักยภาพของบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครให้มีทักษะและสมรรถนะที่เหมาะสมในการปฏิบัติงานเชิงพื้นที่	อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพบุคลากร (สายวิชาการ) เชิงพื้นที่มุ่งเน้นเสริมทักษะและสมรรถนะสำหรับการทำงานร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน	401,800	

ปรับชื่อ
ความเสี่ยง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

