**แบบฟอร์มกระบวนการบริหารความเสี่ยง**

**มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568**

1. **แบบวิเคราะห์ความเสี่ยง Bow-Tie Diagram**
2. **แบบ SNRU-ERM 1 แบบกำหนดเกณฑ์มาตรฐานการประเมินความเสี่ยง**
3. **แบบ SNRU-ERM 2 แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568**

|  |  |
| --- | --- |
| ประเมินความเสี่ยง | |
| โอกาส × ผลกระทบ | ระดับความเสี่ยง |
|  |  |

**Bow-Tie Diagram**

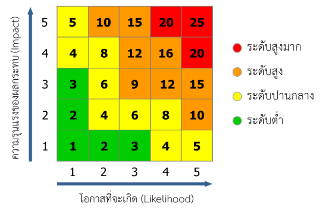
**4**

**วิธีการควบคุม/ลดผลกระทบในปัจจุบัน**

**แบบวิเคราะห์ความเสี่ยง Bow-Tie Diagram**

|  |  |
| --- | --- |
| **สิ่งที่ดำเนินการในปัจจุบัน** | **ผู้รับผิดชอบ** |
| 1. |  |
| 2. |  |
| 3. |  |

**2**



**5**

**ปัจจัยเสี่ยง - สาเหตุเสี่ยง**

|  |
| --- |
| **ปัจจัยเสี่ยง - สาเหตุเสี่ยง** |
| 1. |
| 2. |
| 3. |
| 4. |

**แผนการจัดการความเสี่ยง***(สิ่งที่จะดำเนินการ +ระยะเวลา+ ผู้รับผิดชอบ)*

**1**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **สิ่งที่จะดำเนินการ** | **ระยะเวลา** | **ผู้รับผิดชอบ** |
| 1. |  |  |
| 2. |  |  |
| 3. |  |  |
| 4. |  |  |
| 5. |  |  |

**ผลกระทบของความเสี่ยง**

**3**

|  |
| --- |
| **ผลกระทบความเสี่ยง** |
| 1. |
| 2. |
| 3. |

**6**

**ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRI) + ค่าเป้าหมาย***(แจ้งเตือนภัยก่อนเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง)*

|  |  |
| --- | --- |
| **KRI** | **ค่าเป้าหมาย** |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

**7**

**เป้าหมายความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)**

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

**แบบ** **SNRU-ERM 1**

**แบบกำหนดเกณฑ์มาตรฐานการประเมินความเสี่ยง**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ความเสี่ยง (1)** | **ระดับ** | **เกณ์โอกาส (2)** | | **เกณฑ์ผลกระทบ (3)** | | |
| **โอกาสที่จะเกิด** | **คำอธิบาย** | **ระดับ** | **ผลกระทบ** | **คำอธิบาย** |
|  | 5 | สูงมาก |  | 5 | รุนแรงที่สุด |  |
| 4 | สูง |  | 4 | ค่อนข้างรุนแรง |  |
| 3 | ปานกลาง |  | 3 | ปานกลาง |  |
| 2 | น้อย |  | 2 | น้อย |  |
| 1 | น้อยมาก |  | 1 | น้อยมาก |  |

**เกณฑ์มาตรฐานระดับความเสี่ยง (Degree of Risk/Risk Matrix)**

**สูงมาก**

**ผลกระทบของความเสี่ยง**

**5**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  | **5** |

**สูง**

**3**

**4**

**2**

**ปานกลาง**

**1**

**4**

**3**

**1**

**2**

**น้อย/น้อยมาก**

**โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง**

**แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568**

**แบบ** **SNRU-ERM 2**

**หน่วยงาน** ..............................................................................................................

**สอดคล้องกับภารกิจมหาวิทยาลัย 🗆** 1.ด้านการเรียนการสอน **🗆** 2.ด้านวิจัย  **🗆** 3.ด้านบริการวิชาการ **🗆** 4. ด้านทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม **🗆** 5. ด้านบริหารจัดการ

**ด้านของความเสี่ยง** **:** 🞎 **กลยุทธ์ (S)** 🞎 **การปฏิบัติงาน (O)** 🞎 **การเงิน (F)**  🞎 **กฎหมายและข้อกำหนดผูกพันองค์กร (C)** 🞎 **อื่น ๆ** …………………………

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ความเสี่ยง**  **(1)** | **ปัจจัยความเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง**  **(2)** | **แหล่งที่มา**  **(3)** | | **กลยุทธ์/แนวทาง**  **การจัดการความเสี่ยง**  **(4)** | **โครงการ/กิจกรรม (5)** | **งบประมาณ**  **(6)** | **ระยะเวลา ผู้กำกับดูแล/**  **ผู้รับผิดชอบ (7)** |
| **ภายใน** | **ภายนอก** |
|  |  |  |  |  |  |  | **ระยะเวลา :** **ผู้กำกับดูแล :** **ผู้รับผิดชอบ:** |