

คำอธิบายแบบวิเคราะห์ความเสี่ยง Bow-Tie Diagram

ปัจจัยภายใน-ภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลงเลือกเฉพาะที่สำคัญ (ต่อโอกาสความเสี่ยง) ปัจจุบันมีการจัดการ/ควบคุมไม่เพียงพอ

2

ปัจจัยเสี่ยง - สาเหตุเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยง - สาเหตุเสี่ยง
1.
2.
3.
4.

4 วิธีการควบคุม/ลดผลกระทบในปัจจุบัน

สิ่งที่ดำเนินการในปัจจุบัน	ผู้รับผิดชอบ

ระบุเฉพาะมาตรการและสิ่งที่ได้ดำเนินการอยู่แล้วในปัจจุบันและ ผู้รับผิดชอบดำเนินการ (โดยไม่รวมสิ่งที่จะทำในอนาคต)

ประเมินความเสี่ยง	
โอกาส x ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง



การตอบสนองความเสี่ยง 4T (Take, Treat, Transfer, Terminate) รวมถึง นโยบาย/มาตรการ/งาน/กิจกรรม/โครงการที่ต้องทำเพิ่มเติมเพื่อลดโอกาสเกิด หรือลดผลกระทบให้ ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

5

แผนการจัดการความเสี่ยง

(สิ่งที่ จะดำเนินการ + ระยะเวลา + ผู้รับผิดชอบ)

สิ่งที่ จะดำเนินการ	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		

ระบุเหตุการณ์ที่กังวลใจว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตที่ทำให้กระทบ วัตถุประสงค์และเป้าหมายองค์กร ไม่บรรลุผลตามที่ต้องการ (ไม่ใช่ปัญหาปัจจุบัน)

1



3

ผลกระทบของความเสี่ยง

ผลกระทบความเสี่ยง
1.
2.
3.

องค์กร/หน่วยงาน (ต่อเป้าหมาย การดำเนินงาน การเงิน ชื่อเสียง ความปลอดภัย ทรัพย์สิน)

6

ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRI) + ค่าเป้าหมาย (แจ้งเตือนภัยก่อนเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง)

KRI	ค่าเป้าหมาย

กำหนด KRI แจ้งเตือนภัยก่อนเกิดเหตุการณ์ ความเสี่ยง ส่วนใหญ่เป็นตัวชี้วัดนำ และค่า เป้าหมายที่สอดคล้องกับระดับที่ยอมรับได้ ของหน่วยงาน

7

เป้าหมายความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)

ความเสี่ยงด้าน CRH = ไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงได้
ความเสี่ยงด้าน OF = ยอมรับความเสี่ยงได้ในระดับต่ำ (1-3)
ความเสี่ยงด้าน S = ยอมรับความเสี่ยงได้ในระดับปานกลาง (4-8)