**เอกสารประกอบระเบียบวาระที่ 2**

# - ร่าง -

# รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

# ครั้งที่ 1/2567

**วันจันทร์ที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2567 เวลา 14.00 - 16.00 น.**

**ณ ห้องประชุมสรัสจันทร ชั้น 2 อาคาร 10 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร**

---------------------------------------------------------------

**ผู้มาประชุม**

1. ผศ.ชาคริต ชาญชิตปรีชา ประธานกรรมการ

2. ศ.ดร.ทศวรรษ สีตะวัน  กรรมการ

3. ผศ.รัฐพล ฤทธิธรรม กรรมการ

4. ผศ.ดร.สมบูรณ์ ชาวชายโขง กรรมการ

5. ผศ.ก้องภพ ชาอามาตย์ กรรมการ

6. ผศ.เรืองฤทธิ์ หาญมนตรี กรรมการ

7. ผศ.ดร.พุฑฒจักร สิทธิ กรรมการ

8. ผศ.ดร.สามารถ อัยกร กรรมการ

9. ผศ.เพิ่มศักดิ์ ยีมิน กรรมการ

10. รศ.ดร.สราวุฒิ บุญเกิดรัมย์ กรรมการ

11. อาจารย์วุฒิพงษ์ พันธุมนันท์ กรรมการ

12. อาจารย์กรกช มาตะรัตน์ กรรมการ

13. นางวาสนา จักรศรี กรรมการ

14. นางอมรรัตน์ ตุ่นกลิ่น  กรรมการ

15. อาจารย์อิชยา จีนะกาญจน์ กรรมการ

16. นางสาวเบญจวรรณ จันปุ่ม กรรมการ

17. นางผการัตน์  ทิพวัง กรรมการ

18. นายสมบัติ บุญกอง  กรรมการ

19. นางสาวจินตนา ลินโพธิ์ศาล กรรมการ

20. **นางสาวอังคณา ศิริกุล** กรรมการ

21. นางสาวงามวิไล คนไว กรรมการ

22. อาจารย์ ดร.กฤตภาส วงค์มา กรรมการ

23. นายศราวุธ ปัญญาสาร กรรมการ

24. นายเกษม บุตรดี กรรมการและเลขานุการ

25. นางสาวพิชญาดา ธานี กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

26. นางสาวณัฐพิมล...

26. นางสาวณัฐพิมล วัชระกุล กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

27. นางสาวอรอนงค์ ชูเดชวัฒนา กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

28. นายจารุวิทย์ ลังภูลี กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

29. นางสุพัตรา สุคนธชาติ กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

30. นางสาวชนกญาดา โคตรสาลี กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

31. นายภานุวัฒิ ศักดิ์ดา กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

**ผู้ไม่มาประชุม (ติดราชการ/ติดภารกิจ)**

1. อาจารย์ ดร.พรเทพ เสถียรนพเก้า กรรมการ

2. อาจารย์ ดร.อุบลศิลป์ โพธิ์พรม กรรมการ

3. อาจารย์ ดร.วินิธา พานิชย์ กรรมการ

4. นางอุดมพร บุตรสุวรรณ์ กรรมการ

5. ผศ.ดร.วสันต์ ศรีหิรัญ กรรมการ

6. ผศ.น.สพ.ธราดล จิตจักร  กรรมการ

7. อาจารย์ ดร.พสุธา โกมลมาลย์ กรรมการ

8. อาจารย์ศิริวัฒน์ วงศ์อุดมศิลป์ กรรมการ

9. ผศ.ดร.สาคร อินทะชัย กรรมการ

10. ผศ.ดร.สุรศักดิ์ แสนทวีสุข กรรมการ

11. อาจารย์ ดร.ลลินี ทับทิมทอง กรรมการ

12. นางสุพัตรา หล้าชาญ กรรมการ

13. นายศักดิ์ชัย ฟองอ่อน กรรมการ

14. นางนุชนารถ พิมกร ผู้ช่วยเลขานุการ

**ผู้เข้าร่วมประชุม**

1. ผศ.จีรวัฒน์ สัทธรรม รองคณบดีฝ่ายบริหารและแผนงาน คณะครุศาสตร์

2. อาจารย์เจตรัมภา พรหมทะสาร รองผู้อำนวยการสถาบันภาษาฯ

3. นางสาวนิพาพร หูตาชัย หัวหน้างานบริหารทั่วไป สถาบันวิจัยและพัฒนา

4. นางสาวธัญญรัตน์ ผาลี นักวิชาการศึกษาปฏิบัติการ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

5. นายพงศกร หาแก้ว นักตรวจสอบภายในปฏิบัติการ หน่วยตรวจสอบภายใน

6. นายธีรเดช จันทามี เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปปฏิบัติการ บัณฑิตวิทยาลัย

เริ่มประชุม...

**เริ่มประชุมเวลา 14.00 น.**

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชาคริต ชาญชิตปรีชา รักษาราชการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เป็นประธานการประชุม เมื่อครบองค์ประชุมแล้ว ประธานได้กล่าวเปิดประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ ดังนี้

**ระเบียบวาระที่ 1** **เรื่องประธานแจ้งที่ประชุมทราบ**

**1.1 คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**

ประธานแจ้งที่ประชุมทราบ ตามที่มีการแต่งตั้งคำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ที่ 1222/2566 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ลงวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2566 เพื่อให้การดำเนินงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อยและมีระบบการจัดการให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ จึงได้จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ขึ้น

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ (ตามเอกสารประกอบระเบียบวาระที่ 1.1) **ที่ประชุม** รับทราบ

**1.2** **เกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับอุดมศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ ตัวบ่งชี้ที่ 5.2 ข้อ 3)**

ประธานแจ้งที่ประชุมทราบ เกี่ยวกับเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับอุดมศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ ตัวบ่งชี้ที่ 5.2 ข้อ 3) ดังนี้

**ตัวบ่งชี้ที่ 5.2 การบริหารของสถาบันเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจกลุ่มสถาบัน   
และเอกลักษณ์ของสถาบัน**

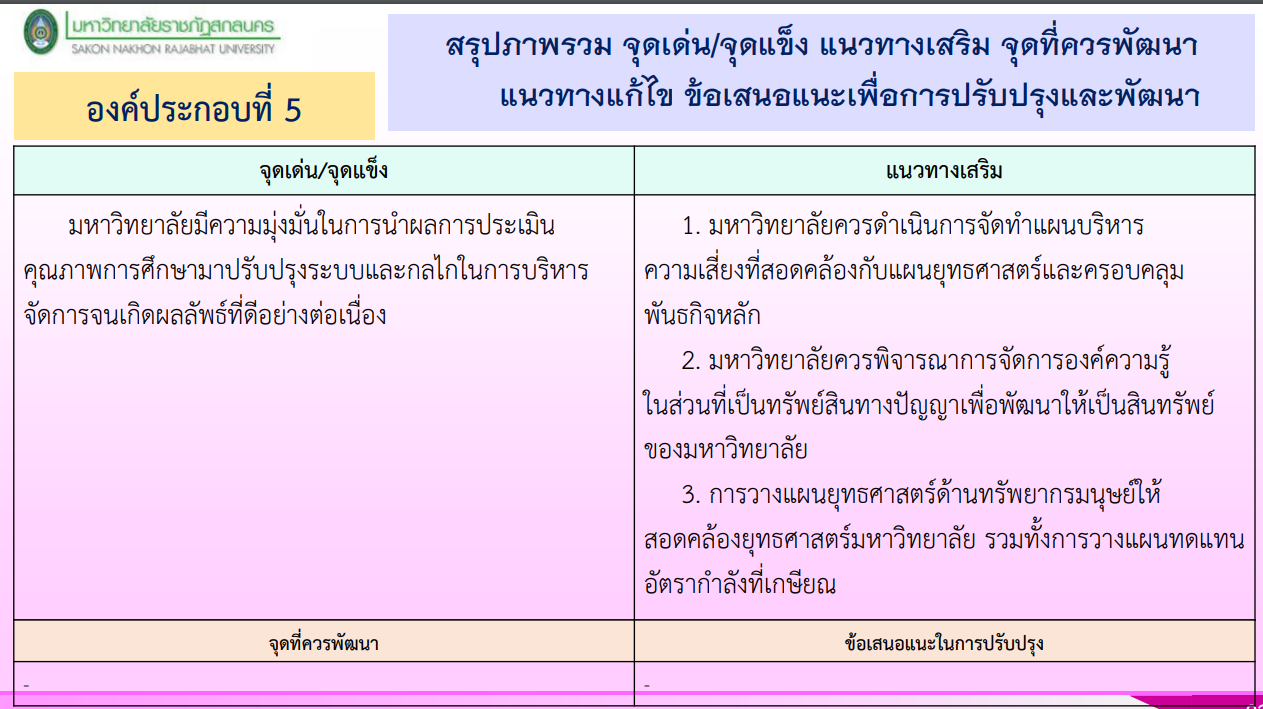
**คำอธิบายตัวบ่งชี้** สถาบันอุดมศึกษามีพันธกิจหลัก คือ การเรียนการสอน การวิจัย การบริการทางวิชาการ  
แก่สังคม และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ในการดำเนินพันธกิจหลัก สถาบันอุดมศึกษาจำเป็นต้องมีการจัดทำแผนเพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาและการดำเนินงานของสถาบันให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลุ่มสถาบันตลอดจนมีการบริหารทั้งด้านบุคลากร การเงิน ความเสี่ยงและการประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตาม  
พันธกิจหลักให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล คำนึงถึงความหลากหลายและความเป็นอิสระทางวิชาการ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยืดหยุ่น คล่องตัว โปร่งใสและตรวจสอบได้

**เกณฑ์มาตรฐาน**

**ข้อ** **3.** ดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ที่เป็นผลจากการวิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก หรือปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ที่ส่งผลต่อการดำเนินงานตามพันธกิจของสถาบันและให้ระดับความเสี่ยงลดลงจากเดิม อย่างน้อย 1 เรื่อง

ข้อเสนอแนะ...

**ข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษา ประจำปีการศึกษา 2565**



จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ (ตามเอกสารประกอบระเบียบวาระที่ 1.2) **ที่ประชุม** รับทราบ

**ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุม**

ประธานเสนอที่ประชุมพิจารณา ร่างรายงานการประชุม ตามที่ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันอังคารที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2566 เวลา 10.00 - 12.00 น. ณ ห้องประชุมสภานักศึกษา ชั้น 3 อาคาร 20 ซึ่งฝ่ายเลขานุการฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมเรียบร้อยแล้ว มีจำนวนทั้งสิ้น 7 หน้า

จึงนำเสนอที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุม (ตามเอกสารประกอบระเบียบวาระที่ 2)

**ที่ประชุม** รับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ 3/2566

**ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง**

**- ไม่มี -**

ระเบียบวาระที่ 4...

**ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเสนอเพื่อทราบ**

**4.1 รายงานผลการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2565 – 30 กันยายน 2566)**

นายเกษม บุตรดี ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี กรรมการและเลขานุการ แจ้งที่ประชุมทราบ ด้วยตามที่มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ได้ดำเนินการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 และการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำผลไปปรับปรุงการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย ให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่ควบคุมปัจจัย กิจกรรม และกระบวนการดำเนินงานที่อาจเป็นมูลเหตุของความเสียหายให้อยู่ในระดับที่ยอมรับและควบคุมได้ ตลอดจนเพื่อป้องกันบรรเทาความรุนแรงของปัญหา ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ได้บริหารจัดการการความเสี่ยง จำนวน 3 ความเสี่ยง นั้น

ทั้งนี้ ฝ่ายเลขานุการฯ จึงขอรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีรายละเอียด ดังนี้

| **ที่** | **ความเสี่ยง** | **ผลการดำเนินงาน** | **ผลการบริหารความเสี่ยง** |
| --- | --- | --- | --- |
| 1 | ระดับทักษะด้านภาษาอังกฤษของนักศึกษาไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานที่มหาวิทยาลัยกำหนดไว้ | ผลคะแนนระดับทักษะภาษาอังกฤษของนักศึกษาต่ำกว่าเป้าหมาย | ความเสี่ยง ไม่ลดลง |
| 2 | มหาวิทยาลัยไม่มีกระบวนการติดตามประเมินผลงานวิจัยและนวัตกรรม เพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนของชุมชน | เนื่องจากมหาวิทยาลัยมีการติดตาม ประเมินผลงานวิจัยและนวัตกรรม โดยใช้เครื่องมือการติดตามประเมินผลในรูปแบบการประเมินผลกระทบทางสังคมจากการลงทุน (SROI) ทำให้มหาวิทยาลัยทราบข้อมูลโครงการพื้นที่ชุมชนเป้าหมายและพบว่าผลตอบแทนเกินเงินที่ลงทุนของโครงการ 3.39 เท่าในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 | ความเสี่ยงลดลง |
| 3 | เกณฑ์ภาระงานบุคลากรสายวิชาการไม่เอื้อต่อการดำเนินงานเชิงพื้นที่ | สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี ได้มีการวิเคราะห์และออกแบบเพื่อพัฒนาระบบประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรดังนี้  1. พัฒนาออกแบบหน้าจอสำหรับผู้ใช้งาน 2. จัดทำ Data Dictionary | ความเสี่ยงลดลง |

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ (ตามเอกสารประกอบระเบียบวาระที่ 4.1)

**ที่ประชุม** รับทราบ

4.2 ความเสี่ยง...

**4.2 ความเสี่ยง ระดับคณะ สำนัก สถาบัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**

นายเกษม บุตรดี ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี กรรมการและเลขานุการ แจ้งที่ประชุมทราบ ด้วยตามที่มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕67 ในวันที่ 25 - 26 ตุลาคม 2566 เวลา 08.3๐ - 12.0๐ น. ณ ห้องประชุมสร้อยสุวรรณา ชั้น 3 อาคาร 10 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเตรียมพร้อมและให้ความรู้แก่ผู้บริหาร บุคลากร ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ที่ผ่านมา นั้น

ทั้งนี้ ฝ่ายเลขานุการฯ ได้รวบรวมความเสี่ยง ระดับคณะ สำนัก สถาบัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำนวน 27 ความเสี่ยง และมีการประชุมพิจารณาความเสี่ยง พบว่ามี จำนวน 2 ความเสี่ยง ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อมหาวิทยาลัย ได้แก่ ความเสี่ยงเหตุการณ์กราดยิง (Active Shooter) และความเสี่ยงนักศึกษามีปัญหาสุขภาพจิตที่นำไปสู่การฆ่าตัวตายสำเร็จ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ความเสี่ยง** | **ผลการพิจารณา** |
| **1. คณะเทคโนโลยีการเกษตร** | |  |
| 1.1 | อุบัติเหตุจากการใช้อุปกรณ์ในการจัดการเรียน | ☑ ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน/ควบคุมภายใน 🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย 🗌ความเสี่ยงที่ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว |
| 1.2 | นักศึกษาได้รับเชื้อโรคอันตรายระหว่างการจัดการเรียนการสอนการสอนของคณาจารย์และนักศึกษา | ☑ ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน/ควบคุมภายใน 🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย 🗌 ความเสี่ยงที่ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว |
| **2. คณะวิทยาการจัดการ** | |  |
| **2.1** | **เหตุการณ์กราดยิง (Active Shooter)** | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน/ควบคุมภายใน ☑ ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย 🗌ความเสี่ยงที่ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว |
| 2.2 | ความต้องการของตลาดแรงงาน ในยุคดิจิทัล | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน/ควบคุมภายใน 🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย ☑ความเสี่ยงที่ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว |
| **3. คณะมนุษศาสตร์และสังคมศาสตร์** | |  |
| 3.1 | ผลงานวิชาการ วิจัย  ของอาจารย์ประจำมีจำนวนน้อย | ☑ ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน/ควบคุมภายใน 🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย 🗌ความเสี่ยงที่ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว |
| 3.2 | จำนวนนักศึกษาลดลง | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน/ควบคุมภายใน 🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย ☑ความเสี่ยงที่ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว |
| **4. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม** | |  |
| 4.1 | งบประมาณไม่เพียงพอในการ  บริหารจัดการ | ☑ ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน/ควบคุมภายใน 🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย ☑ความเสี่ยงที่ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว |
| 4.2 | การเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามงบประมาณที่กำหนดไว้ | ☑ ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน/ควบคุมภายใน 🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย 🗌 ความเสี่ยงที่ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว |

5. คณะครุศาสตร์...

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ความเสี่ยง** | **ผลการพิจารณา** |
| **5. คณะครุศาสตร์** | |  |
| 5.1 | ร้อยละของบัณฑิตครู  ที่จบจาก มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ที่สอบบรรจุได้และขึ้นบัญชี ไม่ถึงเกณฑ์ที่กำหนด (ร้อยละ 50) | ☑ ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน/ควบคุมภายใน 🗌ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย 🗌ความเสี่ยงที่ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว |
| 5.2 | ร้อยละและบุคลากรทางการศึกษาที่เข้ารับการพัฒนาครูสู่มืออาชีพครบหลักสูตร   ไม่ครบตามเกณฑ์ ที่กำหนด | ☑ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน/ควบคุมภายใน 🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย 🗌ความเสี่ยงที่ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว |
| 6 | **คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี** |  |
| 6.1 | หลักสูตรปรับปรุง/หลักสูตรใหม่ ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานหลักสตร ฯ | ☑ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน/ควบคุมภายใน 🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย 🗌ความเสี่ยงที่ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว |
| 6.2 | เครื่องมือปฏิบัติการทางวิทยาศาสตร์ชำรุดไม่สามารถใช้ในการเรียนการสอนและการวิจัย | ☑ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน/ควบคุมภายใน 🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย 🗌ความเสี่ยงที่ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว |
| 7. **สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน** | | |
| 7.1 | การเปลี่ยนแปลงของศตวรรษ ที่ 21 ทำให้นักศึกษาลาออกกลางคัน | ☑ ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน/ควบคุมภายใน 🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย 🗌ความเสี่ยงที่ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว |
| 7.2 | การเปลี่ยนแปลงของสังคมในศตวรรษที่ 21ทำให้จำนวนนักศึกษาที่มาเรียนจริงลดลงจากจำนวนผู้ยืนยันสิทธิ์ และรายงานตัว | ☑ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน/ควบคุมภายใน 🗌ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย 🗌 ความเสี่ยงที่ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว |
| **8. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี** | | |
| **ลำดับ** | **ความเสี่ยง** | **ผลการพิจารณา** |
| 8.1 | ข้อมูลสารสนเทศสูญหาย | ☑ ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน/ควบคุมภายใน 🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย 🗌ความเสี่ยงที่ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว |
| 8.2 | เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายระบบ คลัสเตอร์หยุดการทำงาน | ☑ ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน/ควบคุมภายใน 🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย 🗌ความเสี่ยงที่ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว |
| 8.3 | การสูญเสียศักยภาพของบุคลากรในการปฏิบัติงาน |  |
| 8.4 | ความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สินของเจ้าหน้าที่และผู้ใช้บริการห้องสมุด |  |
| 8.5 | การละเมิดลิขสิทธิ์ หรือละเมิดสิทธิ  ส่วนบุคคล |  |

9. สำนักงานอธิการบดี...

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ความเสี่ยง** | **ผลการพิจารณา** |
| **9. สำนักงานอธิการบดี** | | |
| 9.1 | นักศึกษามีปัญหาสุขภาพจิตที่นำไปสู่การฆ่าตัวตายสำเร็จ | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน/ควบคุมภายใน ☑ ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย 🗌ความเสี่ยงที่ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว |
| 9.2 | The Impact Ranking ของมหาวิทยาลัยในระดับโลกลดลง | ☑ ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน/ควบคุมภายใน 🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย 🗌 ความเสี่ยงที่ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว |
| **10. สถาบันวิจัยและพัฒนา** | | |
| 10.1 | งบประมาณสนับสนุน  จากแหล่งทุนภายนอกลดลง | ☑ ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน/ควบคุมภายใน 🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย ☑ความเสี่ยงที่ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว |
| 10.2 | ความปลอดภัยในห้องปฏิบัติการทดลอง | ☑ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน/ควบคุมภายใน 🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย 🗌ความเสี่ยงที่ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว |
| **11** | **สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม** | |
| 11.1 | ความไม่ปลอดภัยในทรัพย์สินและวัตถุโบราณภายในพิพิธภัณฑ์  เมืองสกลนคร | ☑ ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน/ควบคุมภายใน 🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย 🗌ความเสี่ยงที่ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว |
| 11.2 | ผลลัพธ์ของงานด้านศิลปะและวัฒนธรรมของมหาวิทยาลัยราชภัฏ ยังไม่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติ | ☑ ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน/ควบคุมภายใน 🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย 🗌 ความเสี่ยงที่ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว |
| **12. บัณฑิตวิทยาลัย** | | |
| 12.1 | จำนวนนักศึกษาไม่เป็นไปตามแผนการรับของหลักสูตร | ☑ ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน/ควบคุมภายใน 🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย 🗌ความเสี่ยงที่ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว |
| 12.2 | การเข้าสู่ตำแหน่งของบุคลากรสายสนับสนุน | ☑ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน/ควบคุมภายใน 🗌ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย 🗌 ความเสี่ยงที่ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว |

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ (ตามเอกสารประกอบระเบียบวาระที่ 4.2)

**ที่ประชุม** รับทราบ

4.3 ปฏิทินแผน...

**4.3** **ปฏิทินแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**

นายเกษม บุตรดี ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี กรรมการและเลขานุการ แจ้งที่ประชุมทราบ ด้วยตามที่ฝ่ายเลขานุการฯ ได้ดำเนินการจัดทำปฏิทินแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงให้กับทุกส่วนราชการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

| **วัน/เดือน/ปี** | **การดำเนินงาน** | **ผู้รับผิดชอบ** |
| --- | --- | --- |
| กันยายน 2566 | ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 รอบ 12 เดือน  (1 ต.ค. 65 – 30 ก.ย. 66) | คณะ/สำนัก/สถาบัน/กอง |
| 20 ตุลาคม 2566 | ประชุมเตรียมความพร้อมในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 | คณะ/สำนัก/สถาบัน |
| 25 - 26 ตุลาคม 2566 | ประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร | คณะ/สำนัก/สถาบัน |
| 27 ตุลาคม – 7 พฤศจิกายน 2566 | คณะ/สำนัก/สถาบัน จัดทำแผนบริหารบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ  พ.ศ. 2567 | คณะ/สำนัก/สถาบัน |
| 7 พฤศจิกายน 2566 | คณะ/สำนัก/สถาบัน **จัดส่ง**แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ  พ.ศ. 2567 ไปยัง กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี เพื่อรวบรวมเสนอที่ประชุม | คณะ/สำนัก/สถาบัน |
| 12 ธันวาคม2566 | ประชุมผู้บริหาร รองอธิการบดีทุกฝ่าย ผู้ช่วยอธิการบดีพิจารณาความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567   * พิจารณาความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 | เลขาคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ฯ |
| 🟊**15 มกราคม2567** | **ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร  ครั้งที่ 1/2567 เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ  พ.ศ.2567**  - พิจารณา (ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 - รายงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 | **คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ฯ** |
| 16 มกราคม2567 | เสนอแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (ก.บ.) | เลขาคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ฯ |
| 26 มกราคม2567 | เสนอแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ต่อสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฯ |
| 30 มกราคม2567 | แจ้งเวียนแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ให้กับคณะ สำนัก สถาบัน | เลขาคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ฯ |

ติดตามผลการ...

| **วัน/เดือน/ปี** | **การดำเนินงาน** | **ผู้รับผิดชอบ** |
| --- | --- | --- |
| **ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (รอบ 6 เดือน 9 เดือน และ 12 เดือน)** | | |
| มีนาคม 2567 | ติดตามการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 รอบ 6 เดือน (1 ต.ค. 66 – 31 มี.ค. 67) | คณะ/สำนัก/สถาบัน |
| เมษายน 2567 | ทบทวนการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 รอบ 6 เดือน (1 ต.ค. 66– 31 มี.ค. 67) | คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ฯ |
| พฤษภาคม 2567 | ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ครั้งที่ 1/2567 เพื่อรายงานผลและทบทวนทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง  (รอบ 6 เดือน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 | คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ฯ |
| พฤษภาคม 2567 | รายงานผลและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (ทบทวนรอบ 6 เดือน) ต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (ก.บ.) | เลขาคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ฯ |
| พฤษภาคม 2567 | รายงานผลและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (ทบทวนรอบ 6 เดือน) ต่อคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร | เลขาคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ฯ |
| มิถุนายน 2567 | แจ้งเวียนแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (ฉบับทบทวน) ให้กับคณะ สำนัก สถาบัน | เลขาคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ฯ |
| มิถุนายน 2567 | ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร  ครั้งที่ 2/2567 เพื่อเตรียมความพร้อมจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 | คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ฯ |
| มิถุนายน 2567 | ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 รอบ 9 เดือน  (1 ต.ค. 66 – 30 มิ.ย. 67) | คณะ/สำนัก/สถาบัน |
| กรกฎาคม 2567 | ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร  ครั้งที่ 3/2567 สรุปผลรายงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร รอบ 9 เดือน (1 ต.ค. 66– 30 มิ.ย. 67) | คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ฯ |
| กันยายน 2567 | ติดตามการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 รอบ 12 เดือน (1 ต.ค. 66 – 30 ก.ย. 67) | คณะ/สำนัก/สถาบัน/กอง |
| ตุลาคม 2567 | ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร  ครั้งที่ 4/2567 สรุปผลรายงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 | คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ฯ |
| ตุลาคม 2567 | รายงานผลการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร  ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (ก.บ.) | เลขาคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ฯ |
| ตุลาคม 2567 | รายงานผลการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ต่อคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร | เลขาคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ฯ |

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ (ตามเอกสารประกอบระเบียบวาระที่ 4.3)

**ที่ประชุม** รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 5...

**ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องเสนอให้ที่ประชุมพิจารณา**

**ร่างแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**

นายเกษม บุตรดี ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี กรรมการและเลขานุการ เสนอที่ประชุมพิจารณาร่างแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ด้วยตามที่ฝ่ายเลขานุการฯ ได้เรียนเชิญผู้บริหาร รองอธิการบดี ทุกฝ่าย และผู้ที่เกี่ยวข้องมาร่วมระดมความคิดเห็น และร่วมกันวิเคราะห์ความเสี่ยงในระดับคณะสำนัก สถาบัน เพื่อนำไปสู่การพิจารณาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย นั้น

ทั้งนี้ เป็นการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก หรือปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ที่ส่งผลต่อเป้าหมายการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ทั้ง 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ โดยให้ความสำคัญกับการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงจากข้อมูลความเป็นจริงในด้านต่าง ๆ ในปัจจุบันของมหาวิทยาลัย รวมทั้งข้อเสนอแนะต่าง ๆ มาประกอบการพิจารณาด้วย โดยฝ่ายเลขานุการฯ ได้ประชุมผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อกำหนดประเด็นต่าง ๆ ในการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ซึ่งได้ประเด็นความเสี่ยง จำนวน 4 ความเสี่ยง ดังนี้

**ด้านกฎระเบียบ   
(Compliance Risk)**

**ด้านปฏิบัติการ (Operation Risk)**

**ด้านยุทธศาสตร์   
(Strategic Risk)**

**ความผิดพลาดที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามกฎระเบียบ**

**ยุทธศาสตร์ที่ 4**  
การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ

**ยุทธศาสตร์ที่ 2**  
การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ

**4**

**1**

**ความไม่ปลอดภัยจากเหตุการณ์กราดยิง**

**ยุทธศาสตร์ที่ 3**  
การยกระดับคุณภาพการศึกษา

**2**

**ปัญหาสุขภาพจิตนำไปสู่การฆ่าตัวตายสำเร็จ**

**คุณภาพบัณฑิตไม่สอดคล้องกับตลาดแรงงานที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว**

**3**

ความเสี่ยง...

| **ลำดับ** | **ความเสี่ยง** | **ประเภท** | **โอกาส** | **ผลกระทบ** | **ระดับความเสี่ยง** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | ความไม่ปลอดภัยจากเหตุการณ์กราดยิง | ด้านปฏิบัติการ | 5 | 5 | 25,สูงมาก |
| 2 | ปัญหาสุขภาพจิตนำไปสู่การฆ่าตัวตายสำเร็จ | ด้านปฏิบัติการ | 4 | 5 | 20,สูงมาก |
| 3 | คุณภาพบัณฑิตไม่สอดคล้องกับตลาดแรงงานที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว | ด้านยุทธศาสตร์ | 4 | 4 | 16,สูงมาก |
| 4 | ความผิดพลาดที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามกฎระเบียบ | ด้านกฎระเบียบ | 3 | 5 | 15,สูงมาก |

**ตารางวิเคราะห์ความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (Risk Matrix)**

5

4

3

2

1

ผลกระทบที่จะเกิดความเสี่ยง (Impact)

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 5,ปานกลาง | 10,สูง  ความผิดพลาดที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามกฎระเบียบ  15,สูงมาก | 15,สูงมาก | ปัญหาสุขภาพจิตนำไปสู่ การฆ่าตัวตายสำเร็จ | ความไม่ปลอดภัยจากเหตุการณ์กราดยิง |
| 4,ปานกลาง | 8,สูง | 12,สูง | 16,สูงมาก  คุณภาพบัณฑิตไม่สอดคล้องกับตลาดแรงงานที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว  20,สูงมาก | 20,สูงมาก  25,สูงมาก |
| 3,น้อย | 6,ปานกลาง | 9,สูง | 12,สูง | 15,สูงมาก |
| 1,น้อยมาก  2,น้อยมาก | 4,ปานกลาง | 6,ปานกลาง | 8,สูง | 10,สูง |
|  | 2,น้อยมาก | 3,น้อย | 4,ปานกลาง | 5,ปานกลาง |

3

2

1

5

4

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood)

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา (ตามเอกสารประกอบระเบียบวาระที่ 5)

**มติที่ประชุม** เห็นชอบและอนุมัติ ร่างแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ความเสี่ยง...

| **ลำดับ** | **ความเสี่ยง** | **ระดับความเสี่ยง** | **มติที่ประชุม** | |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| เห็นควรเป็นความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย | ควบคุมภายในมหาวิทยาลัย |
| 1 | ความไม่ปลอดภัยจากเหตุการณ์กราดยิง | 25, สูงมาก | ✓ |  |
| 2 | ปัญหาสุขภาพจิตนำไปสู่การฆ่าตัวตายสำเร็จ | 20, สูงมาก | ✓ |  |
| 3 | คุณภาพบัณฑิตไม่สอดคล้องกับตลาดแรงงานที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว | 16, สูงมาก | ✓ |  |
| 4 | ความผิดพลาดที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามกฎระเบียบ | 15, สูงมาก | ✓ |  |

ทั้งนี้ มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการฯ ดำเนินการและปรับแก้ไขข้อมูลตามที่คณะกรรมการเสนอ เพื่อให้ร่างแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มีความครบถ้วนและชัดเจนมากขึ้น โดยให้ฝ่ายเลขานุการฯ นำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ในคราวประชุม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ครั้งที่ 2/2567 ต่อไป

**ระเบียบวาระที่ 6 เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)** - ไม่มี -

**เลิกประชุม เวลา 11.45 น.**

……………………………………………… ………………………………………………….

(นายจารุวิทย์ ลังภูลี) (นางสาวพิชญาดา ธานี)

กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

ผู้จดรายงานการประชุม ผู้ตรวจรายงานการประชุม

……………………………………………… ………………………………………………….

(นายเกษม บุตรดี) (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชาคริต ชาญชิตปรีชา)

กรรมการและเลขานุการ ประธานกรรมการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ

ผู้ตรวจรายงานการประชุม ผู้รับรองรายงานการประชุม