



รายงานผลการบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร



การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่สำคัญที่ทำให้เกิดความมั่นใจว่าความเสี่ยงทั้งหมด ที่มีผลกระทบสำคัญ ทั้งจากภายในและภายนอก ที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัยจะได้รับการพิจารณาและจัดการให้หมดไปหรือลดน้อยลง ซึ่งจะทำให้ผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล แต่ทั้งนี้การบริหารความเสี่ยงดังกล่าว นอกจากจะต้องมีการดำเนินการทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการแล้ว หากยังให้ความสำคัญในการกำหนด ผู้รับผิดชอบต่อกิจกรรมการควบคุม (Control Activities) เพื่อพิจารณาประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน หรือพิจารณาการปฏิบัติเพิ่มเติมที่จำเป็นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยง มีการติดตาม (Monitoring) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าความเสี่ยง มีคุณภาพ มีความเหมาะสม และการบริหารความเสี่ยงได้นำไปใช้ทุกระดับขององค์กร มีการรายงานความเสี่ยงทั้งหมดที่มีผลกระทบสำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรต่อผู้บริหารที่รับผิดชอบและท้ายสุดมีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication) แก่บุคลากรทุกคนให้ได้รับรู้และเข้าใจอย่างทั่วถึงคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินงานโดยใช้แนวทางการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) โดยแบ่ง

ความเสี่ยงออกเป็น 5 ด้าน คือ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน และด้านเทคโนโลยี โดยมีประเด็นความเสี่ยง 5 รายการ ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk)

น้ำทิ้งของมหาวิทยาลัยไม่ผ่านมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากอาคาร

2. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ความไม่มั่นคงด้านงบประมาณของมหาวิทยาลัย

3. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Risk)

ระบบเครือข่ายการสื่อสารและอินเทอร์เน็ตล่าช้า ไม่สามารถรองรับการให้บริการตามสภาพของการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีดิจิทัล

4. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)

มหาวิทยาลัยไม่มียุทธศาสตร์ด้านการวิจัยและนวัตกรรม

5. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

การผลิตบัณฑิตไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงตามความต้องการของตลาดแรงงานในปัจจุบัน

บทสรุปผู้บริหาร

ความเสี่ยงใน 5 ด้าน ดังกล่าว ได้มีการวิเคราะห์และจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง(Impact) โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ทำให้การตัดสินใจ จัดการกับความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม ซึ่งจากการประเมินความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัยสามารถบริหารจัดการกับความเสี่ยงต่าง ๆ ได้ ภายในรอบปีงบประมาณ โดยมีรายการความเสี่ยงที่มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการไปแล้วจำนวน 5 รายการ ดังนี้



ตารางสรุปผลการบริหารความเสี่ยง

| ความเสี่ยง | ผลการดำเนินงาน | ระดับความเสี่ยง |
|--|--|-----------------|
| 1. น้ำทิ้งของมหาวิทยาลัยไม่ผ่านมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากอาคาร | ผลการตรวจสอบน้ำทิ้งผ่านมาตรฐาน | ลดลง |
| 2. ความไม่มั่นคงด้านงบประมาณของมหาวิทยาลัย | รายได้แหล่งจัดหารายได้ของมหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 3.88 | ลดลง |
| 3. ระบบเครือข่ายการสื่อสารและอินเทอร์เน็ตล่าช้า ไม่สามารถรองรับการให้บริการตามสภาพของการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีดิจิทัล | ความเสียหายการโจมตีภายนอก/ภายในของเครือข่ายการอินเทอร์เน็ต เท่ากับ 0 | ลดลง |
| 4. มหาวิทยาลัยไม่มียุทธศาสตร์ด้านการวิจัยและนวัตกรรม | แผนยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยและนวัตกรรมจำนวน 1 แผน | ลดลง |
| 5. การผลิตบัณฑิตไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงตามความต้องการของตลาดแรงงานในปัจจุบัน | บัณฑิตระดับ ป.ตรี ที่ได้งานทำหลังสำเร็จการศึกษา (ไม่นับรวมผู้ที่ประกอบอาชีพอิสระ) ร้อยละ 39.77 | ลดลง |

การดำเนินการที่สำคัญ



1. ติดตามคุณภาพน้ำทิ้ง

- 1) จุดน้ำทิ้งบริเวณประตู 2 ปัจจุบัน ทำระบบบำบัดน้ำเสีย ไม่ปล่อยน้ำทิ้งลงคลองสาธารณะแล้ว
- 2) จุดน้ำทิ้งบริเวณประตู 3 ปัจจุบัน ทำระบบบำบัดน้ำเสีย ไม่ปล่อยน้ำทิ้งลงคลองสาธารณะแล้ว
- 3) จุดน้ำทิ้งบริเวณอาคารภูพานเพลส ปัจจุบัน ทำระบบบำบัดน้ำเสียแบบบึงประดิษฐ์ ไม่ปล่อยน้ำทิ้งลงคลองสาธารณะแล้ว
- 4) จุดน้ำทิ้งคณะเทคโนโลยีการเกษตร ไม่มีน้ำทิ้งสู่ที่สาธารณะ ยกเว้น ช่วงฤดูฝน จะมีน้ำล้นออกภายนอกมหาวิทยาลัย ซึ่งสำนักงานสิ่งแวดล้อมและควบคุมมลพิษที่ 9 (อุดรธานี) ได้นำน้ำบริเวณดังกล่าวไปตรวจสอบคุณภาพน้ำ

2. ทำแผน/ปรับปรุงระบบน้ำเสียของมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการก่อสร้างและตรวจรับงานเรียบร้อยแล้ว ได้ผู้รับจ้างในการก่อสร้างเรียบร้อยแล้ว หจก. ต.วิศวกรรมโยธา งบประมาณ 292,500 บาท

3. จัดทำบุคลากรวิชาชีพด้าน ในการกำกับดูแลบำบัดน้ำเสีย

งานอาคารสถานที่และยานพาหนะ จะดำเนินการขอเปลี่ยนอัตราตำแหน่งที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ พ.ศ. 2566 จากเดิม ตำแหน่งวิศวกรโยธา เปลี่ยนเป็น วิศวกรสิ่งแวดล้อมผ่านที่ประชุมอธิการบดีและรองอธิการบดี เมื่อ วันที่ 8 ส.ค. 65



วันที่ ๒๓ มิ.ย. ๒๕๖๕

รายงานผลการตรวจสอบตัวอย่างน้ำ

ชื่อหน่วยงาน/คณะ/ภาควิชา/วิทยาลัย: วิทยาลัยการศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์

ชื่อของพื้นที่/อาคาร: อาคารวิทยบริการวิทยุคมนาคม ชั้นที่ ๑ อาคาร ๑๐๒๒

ประเภทอาคาร: อาคารวิทยุคมนาคม ๒๐๐ ตารางเมตร

ชื่อของพนักงาน/ผู้ควบคุม: นายสมชาย ใจดี

วันที่: ๒๕ มิ.ย. ๒๕๖๕

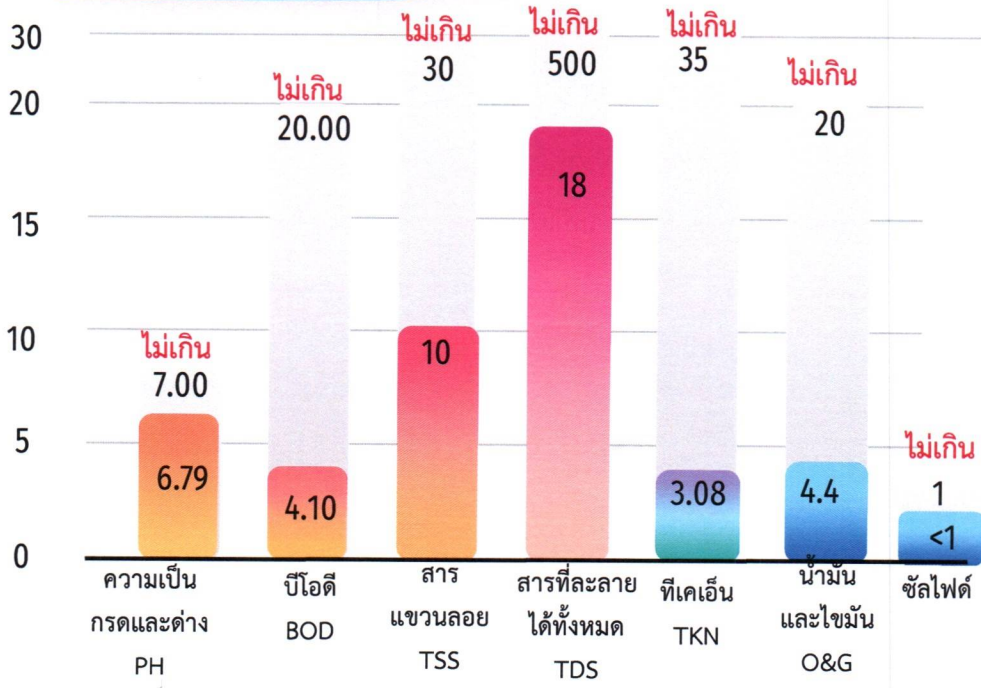
ผู้เก็บตัวอย่าง: นายสมชาย ใจดี

| จุดเก็บตัวอย่าง | ค่าความเป็นกรดและด่าง (pH) | บีโอดี (BOD ₅) | สารแขวนลอย (TSS) | สารที่ละลายได้ทั้งหมด (TDS) | ไนโตรเจนแอมโมเนีย (NH ₃ -N) | ไนโตรเจนไนไตรท์ (NO ₂ -N) | ไนโตรเจนไนเตรท (NO ₃ -N) | ซีพีดี (5') |
|----------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------------|-----------------------------|--|--------------------------------------|-------------------------------------|-------------|
| จุดน้ำทิ้งอาคารวิทยุคมนาคม | ๖.๗๙ | ๔.๑๐ | ๑๐ | ๓๐๘ | ๓.๕๙ | ๓.๓๘ | ๓.๔๙ | ๖ |
| จุดน้ำทิ้งอาคารวิทยุคมนาคม (บึง) | ๗.๐๐ | ๖.๗๙ | ๓๐ | ๓๐๘ | ๓.๕๙ | ๓.๓๘ | ๓.๔๙ | ๖ |

งานนี้ดำเนินการตรวจสอบตัวอย่างน้ำทิ้งจากอาคารวิทยุคมนาคม อาคารวิทยุคมนาคม ๒๐๐ ตารางเมตร ชั้นที่ ๑ อาคาร ๑๐๒๒

ชื่อ: **สิริจิตา**
(นางสาวสิริจิตา พงษ์)
ตำแหน่ง: นักวิชาการสิ่งแวดล้อมชำนาญการ
วันที่: ๒๓ มิ.ย. ๒๕๖๕

ผลการบริหารความเสี่ยง



ระดับความเสี่ยงลดลง

“คุณภาพน้ำผ่านมาตรฐาน”

ระยะเวลา เดือน ต.ค. 64 – ก.ย. 65

โครงการ/กิจกรรม

โครงการ สร้างเสริมการพลิกโฉมมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์
สู่องค์กรแห่งความยั่งยืนด้านน้ำสะอาด งบประมาณ 158,000 บาท

ผู้รับผิดชอบ

1. ผศ.ดร.ประวิทย์ สุวรรณรงค์
2. ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี
3. ผู้อำนวยการกองกลาง
4. หัวหน้างานอาคารสถานที่และยานพาหนะ

การดำเนินงานที่สำคัญ



1. จัดหารายได้

- 1) มหาวิทยาลัยมีการวิเคราะห์ช่องทางการจัดหารายได้จากแหล่งต่าง ๆ เพื่อเป็นการสร้างรายได้ให้กับมหาวิทยาลัยมากขึ้น
- แหล่งการจัดหารายได้ของมหาวิทยาลัยได้แก่
 1. รายได้จากปั้มน้ำมันเพื่อสวัสดิการ (ปตท.) ภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
 2. รายได้จากผู้ประกอบการร้านอาหารและเครื่องดื่ม
 3. รายได้เครื่องถอนเงินอัตโนมัติ ATM
 4. ที่ทำการธนาคารกรุงศรี
 5. ผู้ประกอบการร้านค้าเอกสาร
 6. ผู้ประกอบการเครื่องซักผ้าหยอดเหรียญ
 7. เสาสัญญาณโทรศัพท์
 8. กล้อง WIFI ตามอาคารฯ

- แหล่งทุนเพื่อสนับสนุนการวิจัย

1. แหล่งทุนภายใน
2. แหล่งทุนภายนอก
3. แหล่งทุนอื่น

2. จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัย

ระยะ 5 ปี (65 - 69)

มหาวิทยาลัยได้มีการทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินระยะ 5 ปี (พ.ศ.2565 – 2569) โดยจัดประชุมผู้บริหาร คณาจารย์ บุคลากร เพื่อระดมความคิดเห็นในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัย ในวันที่ 1 กันยายน 2565 ณ ห้องประชุมสร้อยสุวรรณ ชั้น 3 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร โดยประกอบด้วย 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเพิ่มรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การจัดสรรงบประมาณเพื่อการใช้จ่ายตามพันธกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การใช้ประโยชน์สินทรัพย์ลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การใช้ประโยชน์เงินคงเหลือ

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การสร้างความมั่นคงทางการเงิน

ผลการบริหารความเสี่ยง

| ลำดับที่ | แหล่งจัดหารายได้ของมหาวิทยาลัย | รายได้ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 | รายได้ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 | เพิ่ม/ลด |
|-----------|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| 1 | ผู้ประกอบการศูนย์อาหาร | 312,142.00 | 314,390.00 | + |
| 2 | ผู้ประกอบการร้านค้าเอกสาร | 97,034.00 | 228,791.00 | + |
| 3 | ผู้ประกอบการร้านค้ากาแฟ | 176,444.00 | 199,045.50 | + |
| 4 | ผู้ประกอบการเครื่องซักผ้าหยอดเหรียญ | 71,400.00 | 44,133.00 | - |
| 5 | ธนาคาร และเครื่องถอนเงินอัตโนมัติ (ATM) | 191,516.00 | 587,401.00 | + |
| 6 | ติดตั้งเสารับ-ส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ | 368,000.00 | - | - |
| 7 | รายได้จากสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง (ปตท.) | 667,697.16 | 763,711.09 | + |
| 8 | ร้านสหกรณ์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร จำกัด | 300,000.00 | 150,000.00 | - |
| 9 | รายได้จากการเช่าพื้นที่อาคารสวัสดิการ (ปตท.) | 62,500.00 | 137,500.00 | + |
| 10 | รายได้ค่าเช่าอื่นๆ + ร้านมินิมาร์ท | 95,980.00 | 90,060.00 | - |
| 11 | รายได้จากการเช่าสนามกีฬา | 242,700.00 | 13,000.00 | - |
| 12 | รายได้จากการเช่าหอประชุม/ห้องประชุม | 31,200.00 | 179,000.00 | + |
| 13 | ติดตั้งเสาดตรวจจับคลื่นวิทยุ (กสทช.) | 240,000.00 | 240,000.00 | + |
| 14 | ผู้ประกอบการตู้เติมเงินหยอดเหรียญ | - | 20,634.00 | + |
| รวม (บาท) | | 2,856,613.16 | 2,967,665.59 | 111,052.43 |

ระยะเวลา เดือน ต.ค. 64 – ก.ย. 65

ผู้รับผิดชอบ

1. รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร
2. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและประกันคุณภาพ
3. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน
4. คณบดีทุกคณะ
5. ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน
6. หัวหน้างานทรัพย์สินและรายได้



ระดับความเสี่ยงลดลง

“รายได้มหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้น”
ร้อยละ 3.88

รายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่ 3 ระบบเครือข่ายการสื่อสารและอินเทอร์เน็ตล่าช้า ไม่สามารถรองรับการให้บริการวิชาการตามสภาพของการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีดิจิทัล



การดำเนินการที่สำคัญ

1. จัดหาห้องสำรองข้อมูล DR Site

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีดำเนินการปรับปรุงห้อง 13211-1 อาคาร 13 ชั้น 2 เพื่อใช้เป็นห้องสำรองข้อมูล/ห้องควบคุมการทำงานของระบบคู่ขนาน (Disaster Recover DR Site)

2. ปรับปรุงระบบสายเคเบิลหลักสำหรับการรับส่งข้อมูล

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีปรับปรุงระบบสายเคเบิลหลัก สำหรับการรับส่งข้อมูลประสิทธิภาพสูง และการสื่อสารระหว่างอาคารพร้อมอุปกรณ์กับจุดเชื่อมต่อหลัก และดำเนินการปรับปรุงในส่วนของการติดตั้ง Fiber Optic (ไฟเบอร์ออปติก) ในพื้นที่มหาวิทยาลัยเพื่อให้ระบบการสื่อสารมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ได้แก่

1. โรงแรมภูพานเพลส
2. โรงเรียนวิถีธรรมฝั่งมัธยม ไปที่ ป้ายเชื่อมมหาวิทยาลัย (ประตู2)
3. อาคารวิจัยใหม่ รอบบ้านพักมหาวิทยาลัย อาคาร 13
4. อาคาร 10 ดำเนินการเปลี่ยนแปลง อุปกรณ์กระจายสัญญาณ เลขอร์ 2

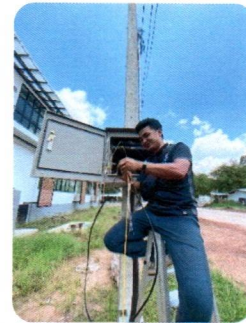
3. สร้างความตระหนักให้ผู้ใช้งานตระหนักในการใช้งานระบบเครือข่าย

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสร้างสื่อเพื่อให้ผู้ใช้งานตระหนักในการใช้งานระบบเครือข่ายการสื่อสารและอินเทอร์เน็ต ได้แก่

1. คู่มือการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ พบ.ว่าด้วยการกระทำความผิดทางคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550
2. คู่มือใช้งานระบบ VPN (Virtual Private Network)
3. เว็บไซต์ให้ความรู้เกี่ยวกับ พบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล(<https://pdpa.snru.ac.th/>)
4. เว็บไซต์ ภัยคุกคามในยุคเทคโนโลยีสารสนเทศ (<https://arit.snru.ac.th/toit/>)
5. เว็บไซต์การจัดการความรู้สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ (<https://arit.snru.ac.th/km/>)

4. จัดทำแผนรองรับสถานการณ์วิกฤตในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีมีการเตรียมเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Generator) ให้มีความพร้อมใช้งานอยู่เสมอ หากเกิดภาวะฉุกเฉิน เช่น ไฟฟ้าขัดข้อง ไฟฟ้าดับ เครือข่ายอินเทอร์เน็ตขัดข้อง



ผลการบริหารความเสี่ยง

ตามที่สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี ได้ดำเนินการทั้ง 4 กลยุทธ์ พบว่าการโจมตีจากภายในและภายนอก โดยเหตุไม่คาดคิด เช่น จาก Spyware ความเสียหายเท่ากับ 0

รายงานจำนวนการโจมตีระบบเครือข่ายปีงบประมาณ 2565

| ไตรมาส | การโจมตี | vulnerability (จุดอ่อน) | spyware | ความเสียหาย |
|--------|------------|-------------------------|-----------|-------------|
| 1 | 1,541,608 | 39,801 | 133 | 0 |
| 2 | 12,015,384 | 69,127 | 67127 | 0 |
| 3 | 2,556,764 | 58,631 | 1,317,870 | 0 |
| 4 | 42,843,725 | 211,641 | 6,189,377 | 0 |

ระยะเวลา

เดือน ต.ค. 64 – ก.ย. 65

ผู้รับผิดชอบ

1. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน
2. คณบดีทุกคณะ
3. ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน
4. หัวหน้างานทรัพย์สินและรายได้

การดำเนินงานที่สำคัญ

1. จัดทำแผนด้านวิจัยและนวัตกรรม

สถาบันวิจัยและพัฒนา จัดทำแผนด้านวิจัยและนวัตกรรม เพื่อ กำหนด ยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย ในการดำเนินงาน ด้านการวิจัยและนวัตกรรม เพื่อนำไปประกอบการพิจารณาจาก แหล่งทุนภายใน และภายนอกมหาวิทยาลัย โดยมีการประชุม คณะกรรมการบริหารจัดการงานวิจัย มหาวิทยาลัยราชภัฏ สกลนคร เพื่อแลกเปลี่ยน เรียนรู้ แนวความคิด และแนวทางแก้ไข ปัญหา ร่วมกันได้แก่

1. แผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา (วิจัยและนวัตกรรม) ระยะ 5 ปี (ปี พ.ศ. 2566 - 2570)
2. แผนปฏิบัติราชการ สถาบันวิจัยและพัฒนา (วิจัยและนวัตกรรม) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
3. ลงนาม MOU สถาบันวิจัยราชภัฏทั้ง 38 แห่ง

3. ยุทธศาสตร์แผนด้านวิจัยและนวัตกรรม

สถาบันวิจัยและพัฒนา ประกอบด้วยยุทธศาสตร์ 7 ยุทธศาสตร์

1. ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการวิจัยของนักศึกษาและ บุคลากรวิจัย
2. ส่งเสริม สนับสนุน และบริหารจัดการทุนวิจัยภายในและ ภายนอก
3. ส่งเสริม สนับสนุนให้นักศึกษาและบุคลากรวิจัยสร้างและ ประยุกต์ใช้องค์ความรู้ใหม่จากงานวิจัย เป็นทรัพย์สินทางปัญญา งานสร้างสรรค์ สิ่งประดิษฐ์คิดค้น นวัตกรรม เทคโนโลยี และต่อยอดสู่เชิงพาณิชย์
4. ส่งเสริม สนับสนุน และเผยแพร่งานสร้างสรรค์ งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์คิดค้นนวัตกรรม และเทคโนโลยี ในระดับชาติ และนานาชาติ
5. ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการวิจัยเชิงพื้นที่ ร่วมกับชุมชน ท้องถิ่น สังคมและประเทศชาติ
6. ส่งเสริม สนับสนุน การสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านวิจัยทั้ง ในและต่างประเทศ
7. พัฒนาระบบบริหารจัดการวิจัยและนวัตกรรมให้มี ประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาล

2. จัดกลุ่มบุคลากรวิจัย มีระบบพี่เลี้ยง สนับสนุน ส่งเสริมให้เป็นนักวิจัยมืออาชีพ

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีดำเนินการ

1. จำแนกบุคลากรวิจัยที่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละด้าน
2. จัดกลุ่มบุคลากรวิจัยโดยให้ตั้งเป็นหน่วยวิจัย ศูนย์วิจัย หรือ ศูนย์ ความเป็นเลิศ
3. ให้ทุนสนับสนุนการวิจัยและตอบผลผลิต ผลลัพธ์จากแหล่งทุนใน การพัฒนาข้อเสนอโครงการ

วันที่ 24 ธันวาคม 2564 สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏ สกลนคร จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการ การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ สถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2565 – 2568 ณ ห้องประชุมสภานักศึกษา ชั้น 3 อาคาร 20 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร



ผลการบริหารความเสี่ยง

ระดับความเสี่ยงลดลง



สถาบันวิจัยและพัฒนา ดำเนินการจัดทำแผน ยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยและ นวัตกรรม ของสถาบันวิจัยและ พัฒนา รวมทั้งนำไปบรรจุใน แผนยุทธศาสตร์ ของ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร และประกาศกรอบการวิจัยให้ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ BCD SDG

ระยะเวลา เดือน ต.ค. 64 – ก.ย. 65

ผู้รับผิดชอบ

1. รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม
2. ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา

การดำเนินงานที่สำคัญ

1. พัฒนาระบบและกลไกในการพัฒนาศักยภาพผู้เรียน

มหาวิทยาลัยมีการพัฒนาระบบและกลไกในการพัฒนาศักยภาพผู้เรียน ได้แก่

- 1.1 การพัฒนาระบบการจัดการศึกษาตลอดชีวิต (lifelong education) ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร คือ ระบบ U-Learn
- 1.2 การพัฒนาผู้สอนเพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดการเรียนการสอนหลักสูตรระยะสั้น
- 1.3 การส่งเสริมสนับสนุนให้อาจารย์ หลักสูตร สาขาวิชา คณะและหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย พัฒนาหลักสูตรระยะสั้นที่ตอบสนองความต้องการของผู้เรียนและตลาดแรงงาน

2. มีการพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นร่วมกับสำนักพัฒนาฝีมือแรงงานสกลนคร 2 หลักสูตร ได้แก่

- 2.1 หลักสูตรพนักงานขายของออนไลน์ (คณะวิทยาการจัดการ)
- 2.2 หลักสูตรช่างเทคนิคระบบภาพและเสียง (คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม)

3. มีหลักสูตรระยะสั้นที่ผ่านความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยแล้ว ได้แก่

- 3.1 หลักสูตรการเจ้าหน้าที่วิถีใหม่: ยูทูบเบอร์ท่องเที่ยวชุมชน (สาขาวิชาการท่องเที่ยวและการโรงแรม คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ร่วมกับคณะครุศาสตร์)
- 3.2 นักการตลาดธุรกิจการเกษตรยุคดิจิทัล (การตลาดออนไลน์) (คณะเทคโนโลยีการเกษตร)
- 3.3 ผู้ประกอบการเกษตรสมัยใหม่ (คณะเทคโนโลยีการเกษตร)
- 3.4 นักวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารเชิงนวัตกรรม (คณะเทคโนโลยีการเกษตร)
- 3.5 ผู้ประกอบการธุรกิจเกษตรชุมชนยุคใหม่ (คณะเทคโนโลยีการเกษตร)
- 3.6 หลักสูตรประกาศนียบัตร การผสมเทียมโค (คณะเทคโนโลยีการเกษตร)
- 3.7 หลักสูตรภาษาอังกฤษสำหรับการสอบ TOEIC (สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม)

4. มีการพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นที่บูรณาการร่วมกับชุมชน ภายใต้โครงการพลิกโฉมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างมีความสุขภาวะและยั่งยืน ปีงบประมาณ 2565 จำนวน 8 หลักสูตร ได้แก่

- 4.1 หลักสูตรการจัดการและการผลิตปลาในกระชังอย่างยั่งยืน (คณะเทคโนโลยีการเกษตร)
- 4.2 หลักสูตรปั้นครอบครัวสองภาษา Bilingual Family (คณะครุศาสตร์)
- 4.3 การเป็นผู้ประกอบการธุรกิจชุมชน (คณะวิทยาการจัดการ)
- 4.4 การจัดการการผลิตยางพาราโดยใช้นวัตกรรมเพื่อเพิ่มผลผลิต (คณะวิทยาการจัดการ)
- 4.5 โซเชียลมีเดียสำหรับธุรกิจชุมชน โดยใช้ TikTok Marketing (คณะวิทยาการจัดการ)
- 4.6 การบัญชีและการจัดการสำหรับธุรกิจชุมชน (คณะวิทยาการจัดการ)
- 4.7 การผลิตอาหารโคขุนต้นทุนต่ำจากวัตถุดิบที่มีในท้องถิ่น (คณะเทคโนโลยีการเกษตร)
- 4.8 การสร้างลวดลายและมัดย้อมด้วยสีครามและสีธรรมชาติ (ศูนย์ความเป็นเลิศด้านคราม)



2. ปรับปรุงหรือพัฒนาหลักสูตร ที่สอดคล้องกับแผนผลิตกำลังคนของประเทศ

มหาวิทยาลัยได้มีการ**ปรับปรุงหลักสูตร**ที่สอดคล้องกับแผนผลิตกำลังคนของประเทศ โดยใช้การจัดการเรียนรู้แบบสหกิจศึกษา และการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน (CWIE) เพื่อผลิตบัณฑิตให้มีสมรรถนะตรงตามความต้องการของสถานประกอบการ และตลาดงาน โดยใช้การจัดการเรียนรู้แบบ **CWIE**

จำนวน 5 หลักสูตร ได้แก่

1. หลักสูตร ศศ.บ. สาขาวิชาภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารทางธุรกิจ หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2565 (สภาฯ เห็นชอบ 15 ก.พ.65)
2. หลักสูตร น.ศ.บ. สาขาวิชานิติศาสตร์ หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2565 (สภาฯ เห็นชอบ 15 ก.พ.65)
3. หลักสูตร ร.บ. สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2565 (สภาฯ เห็นชอบ 15 ก.พ.65)
4. หลักสูตร วท.บ. สาขาวิชาวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2566 (สภาฯ เห็นชอบ 12 พ.ค.65)
5. หลักสูตร วท.บ. สาขาวิชาวิทยาการข้อมูล หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2566 (สภาฯ เห็นชอบ 12 พ.ค.65)

3. ปรับปรุงระบบจัดเก็บฐานข้อมูลการมีงานทำของบัณฑิต

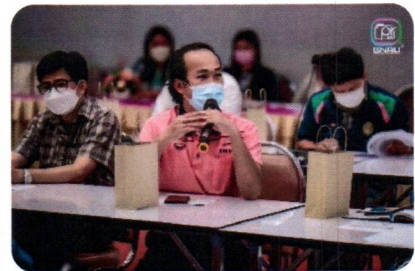
มหาวิทยาลัยโดยสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ดำเนินการปรับปรุงระบบจัดเก็บฐานข้อมูลการมีงานทำของบัณฑิต ดังนี้

1. กำหนดรายละเอียดของงาน (Job description) หลักสูตร และทะเบียนนักศึกษา
2. พัฒนาระบบการวิเคราะห์และนำเสนอข้อมูลเพื่อการตัดสินใจสำหรับผู้บริหาร และสอดคล้องกับการนำไปใช้ประโยชน์ในงานประกันคุณภาพ การศึกษา การบริหารหลักสูตร และการปรับปรุงหรือพัฒนาหลักสูตรให้ตรงตามความต้องการของตลาดงาน
3. อยู่ระหว่างดำเนินการประชาสัมพันธ์ให้กับศิษย์เก่า ทำการปรับปรุงข้อมูลในระบบให้ทันสมัยทุก 1 ปี

ประชุมชี้แจงและหารือรูปแบบหลักสูตรระยะสั้นและคลังหน่วยกิต

วันที่ 7 เมษายน 2565 ณ ห้องประชุมคณะเทคโนโลยีการเกษตร

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร



ผลการบริหารความเสี่ยง

ระดับความเสี่ยงลดลง

1. มหาวิทยาลัย**ปรับปรุงหลักสูตร**ที่สอดคล้องกับแผนผลิตกำลังคนของประเทศ โดยใช้การจัดการเรียนรู้แบบสหกิจศึกษาและการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน (CWIE) เพื่อผลิตบัณฑิตให้มีสมรรถนะตรงตามความต้องการของสถานประกอบการและตลาดงาน โดยใช้การจัดการเรียนรู้แบบ **CWIE** เพิ่มขึ้นจากเดิม **จำนวน 5 หลักสูตร**

2. ปีการศึกษา 2564 พบว่าร้อยละของบัณฑิต ป.ตรี ที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี ร้อยละ 84.70 ซึ่งบรรลุเป้าหมายของมหาวิทยาลัย

ระยะเวลา เดือน ต.ค. 64 – ก.ย. 65

ผู้รับผิดชอบ

1. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ
2. ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
3. คณบดีทุกคณะ

ผลการบริหารความเสี่ยง

ระดับความเสี่ยงลดลง

3. ผลการสำรวจ ตลาดแรงงานในปัจจุบันพบว่า สาขาอาชีพที่มาแรง จำนวน 5 อันดับ ได้แก่ สาขาการตลาด สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ และสาขาโลจิสติก สาขาการบัญชีสาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ สาขาวิชาสาธารณสุขศาสตร์ เป็นต้น

| ลำดับ | สาขาอาชีพตามตลาดแรงงาน | บัณฑิตระดับ ป.ตรี ที่ได้งานทำหลังสำเร็จการศึกษา (ไม่นับรวมผู้ที่ประกอบอาชีพอิสระ) | | |
|-------|---|--|----------------------------|--------|
| | | บัณฑิตระดับปริญญาตรี ภาคปกติ รุ่นจบปี การศึกษา 2563 | จำนวนผู้สำเร็จ การศึกษา | ร้อยละ |
| 1 | สาขาการตลาด คณะวิทยาการจัดการ | 24 | 46 | 52.17 |
| 2 | สาขาวิทยาการจัดการโลจิสติกส์ คณะวิทยาการจัดการ | 28 | 63 | 44.44 |
| 3 | สาขาการบัญชี คณะวิทยาการจัดการ | 24 | 104 | 23.08 |
| 4 | สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ คณะวิทยาศาสตร์ฯ | 29 | 70 | 41.43 |
| 5 | สาขาวิชาสาธารณสุขศาสตร์ คณะ วิทยาศาสตร์ฯ | 31 | 59 | 52.54 |
| | รวม | 136 | 342 | 39.77 |

ข้อมูลอ้างอิง รายงาน SAR ปีการศึกษา 2564 งานประกันคุณภาพการศึกษา

ระยะเวลา เดือน ต.ค. 64 – ก.ย. 65

ผู้รับผิดชอบ

1. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ
2. ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
3. คณบดีทุกคณะ

ภาคผนวก

คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร



คำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ที่ ๘๘๗/๒๕๖๒

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ที่ ๖๑๕/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๕ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไปแล้วนั้น เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงขอยกเลิกคำสั่งฉบับดังกล่าว และตามที่มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ และพระราชกฤษฎีกา ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๕๖ หมวดที่ ๓ มาตรา ๙ (๑) กำหนดให้ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติการไว้เป็นการล่วงหน้า และพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๒ และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. ๒๕๕๕ ว่าด้วย มาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษา หมวด ๖ มาตรา ๔๗ กำหนดให้สถานศึกษามีระบบการประกันคุณภาพการศึกษา ที่กำหนดให้ทุกส่วนราชการต้องมีการประเมินความเสี่ยง

เพื่อให้การดำเนินงานจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงแต่งตั้งคณะกรรมการ ดังต่อไปนี้

- | | |
|--|----------------------------|
| ๑. อธิการบดี | ประธานกรรมการ |
| ๒. รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร | รองประธานกรรมการ |
| ๓. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ | กรรมการ |
| ๔. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและประกันคุณภาพ | กรรมการ |
| ๕. รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา | กรรมการ |
| ๖. รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและพันธกิจสัมพันธ์ | กรรมการ |
| ๗. ผู้ช่วยอธิการบดี ทุกคน | กรรมการ |
| ๘. คณบดี ผู้อำนวยการ สำนัก สถาบัน ทุกคน | กรรมการ |
| ๙. ผู้อำนวยการกอง หัวหน้าสำนักงานคณบดี หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการสำนัก สถาบัน ทุกคน | กรรมการ |
| ๑๐. ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี | กรรมการและเลขานุการ |
| ๑๑. ผู้อำนวยการกองกลาง | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๒. นางสาวณัฐพิมล วัชรกุล | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๓. นางสาวพัชรา สุคนธชาติ | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

๑๔. นางสาวอรอนงค์...

| | |
|------------------------------|----------------------------|
| ๑๔. นางสาวอรอนงค์ ชูเดชวัฒนา | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๕. นางสาวชนกญาดา โคตรสาลี | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๖. นายภานุวัฒน์ ศักดิ์ดีดา | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๗. นายจรรุวิทย์ ลังภูลี | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

หน้าที่

๑. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงมหาวิทยาลัย
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงมหาวิทยาลัย
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงมหาวิทยาลัย
๔. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงมหาวิทยาลัย
๕. รายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงให้คณะกรรมการที่เกี่ยวข้องทราบ
๖. อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากมหาวิทยาลัย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๙ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๒

อริช อ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปรีชา ธรรมวินทร)
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร