



เอกสารประชุม



ระเบียบวาระการประชุม
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
ครั้งที่ 1/2565
(ผ่านโปรแกรม Zoom Meeting)

วันจันทร์ที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2565

เวลา 14.00 - 16.00 น.

ณ ห้องประชุมสร้อยจันทร์ ชั้น 2 อาคาร 10
มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร



ระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕

วันจันทร์ที่ ๒๓ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๕ เวลา ๑๔.๐๐ – ๑๖.๐๐ น.

ณ ห้องประชุมสร้อยจันทร์ ชั้น ๒ อาคาร ๑๐

และผ่านโปรแกรม ZOOM Meeting

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

- ๑.๑ คำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ที่ ๘๘๗/๒๕๖๒ เรื่อง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
- ๑.๒ ปฏิทินแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุม

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ครั้งที่ ๓/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๖๔

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเสนอเพื่อทราบ

รายงานผลการแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ รอบ ๖ เดือน

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องเสนอให้ที่ประชุมพิจารณา

พิจารณาทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (รอบ ๖ เดือน)

ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)



คำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ที่ ๘๘๗/๒๕๖๒

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ที่ ๖๑๕/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๕ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไปแล้วนั้น เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงขอยกเลิกคำสั่งฉบับดังกล่าว และตามที่มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ และพระราชกฤษฎีกา ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๕๖ หมวดที่ ๓ มาตรา ๙ (๑) กำหนดให้ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติการไว้เป็นการล่วงหน้า และพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๒ และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. ๒๕๕๕ ว่าด้วย มาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษา หมวด ๖ มาตรา ๔๗ กำหนดให้สถาบันการศึกษามีระบบการประกันคุณภาพการศึกษา ที่กำหนดให้ทุกส่วนราชการต้องมีการประเมินความเสี่ยง

เพื่อให้การดำเนินงานจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงแต่งตั้งคณะกรรมการ ดังต่อไปนี้

- | | |
|--|----------------------------|
| ๑. อธิการบดี | ประธานกรรมการ |
| ๒. รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร | รองประธานกรรมการ |
| ๓. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ | กรรมการ |
| ๔. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและประกันคุณภาพ | กรรมการ |
| ๕. รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา | กรรมการ |
| ๖. รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและพันธกิจสัมพันธ์ | กรรมการ |
| ๗. ผู้ช่วยอธิการบดี ทุกคน | กรรมการ |
| ๘. คณบดี ผู้อำนวยการ สำนัก สถาบัน ทุกคน | กรรมการ |
| ๙. ผู้อำนวยการกอง หัวหน้าสำนักงานคณบดี
หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการสำนัก สถาบัน ทุกคน | กรรมการ |
| ๑๐. ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี | กรรมการและเลขานุการ |
| ๑๑. ผู้อำนวยการกองกลาง | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๒. นางสาวณัฐพิมล วัชรกุล | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๓. นางสุพิศตรา สุคนธชาติ | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

๑๔. นางสาวอรอนงค์...

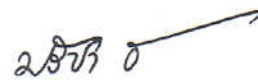
- | | |
|------------------------------|----------------------------|
| ๑๔. นางสาวอรอนงค์ ชูเดชวัฒนา | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๕. นางสาวชนกญาดา โคตรสาลี | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๖. นายภานุวัฒน์ ศักดิ์ดีดา | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๗. นายจารุวิทย์ ลังภูลี | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

หน้าที่

๑. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงมหาวิทยาลัย
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงมหาวิทยาลัย
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงมหาวิทยาลัย
๔. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงมหาวิทยาลัย
๕. รายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงให้คณะกรรมการที่เกี่ยวข้องทราบ
๖. อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากมหาวิทยาลัย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๙ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๒



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปรีชา ธรรมวินทร)
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร



คำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ที่ ๑๐๐๔/๒๕๖๔

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เพิ่มเติม

ตามที่มหาวิทยาลัยมีคำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ที่ ๘๘๗/๒๕๖๒ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ลงวันที่ ๙ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ นั้น เพื่อให้การดำเนินงานและการบริหารจัดการเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและบรรลุตามวัตถุประสงค์ มหาวิทยาลัยจึงเห็นควรแต่งตั้งกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการเพิ่มเติม ดังนี้

๑. นางนงเยาว์ จารณะ เป็นกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๒. นางนุชนารถ พิมกร เป็นผู้ช่วยเลขานุการ

- หน้าที่
๑. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงมหาวิทยาลัย
 ๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงมหาวิทยาลัย
 ๓. จัดทำรายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัย
 ๔. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงมหาวิทยาลัย
 ๕. รายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงให้คณะกรรมการที่เกี่ยวข้องทราบ
 ๖. อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากมหาวิทยาลัย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๗ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชาคริต ชาญชิตปรีชา)

รักษาราชการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

๑.๒ ปฏิทินแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ตามที่ฝ่ายเลขานุการฯ ได้ดำเนินการจัดทำปฏิทินแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงให้กับทุกส่วนราชการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

วัน/เดือน/ปี	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
๗ มิถุนายน ๒๕๖๔	แจ้งเวียนแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (ฉบับทบทวน) ให้กับคณะ สำนัก สถาบัน	สำนักงานอธิการบดี
๒๐ กรกฎาคม ๒๕๖๔	ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ รอบ ๙ เดือน (๑ ต.ค. ๖๓ - ๓๐ มิ.ย. ๖๔)	คณะ/สำนัก/สถาบัน/กอง
๓๐ กรกฎาคม ๒๕๖๔	ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ เพื่อเตรียมความพร้อมจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฯ
๒ สิงหาคม ๒๕๖๔	คณะ/สำนัก/สถาบัน/กอง จัดส่งรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ รอบ ๙ เดือน ไปยังสำนักงานอธิการบดี	สำนักงานอธิการบดี
๓๑ กรกฎาคม - ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๔	คณะ/สำนัก/สถาบัน จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	คณะ/สำนัก/สถาบัน
๑๖ สิงหาคม ๒๕๖๔	คณะ/สำนัก/สถาบัน จัดส่งแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ไปยัง สำนักงานอธิการบดี	สำนักงานอธิการบดี
๑ กันยายน ๒๕๖๔	ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ครั้งที่ ๓/๒๕๖๔ พิจารณา (ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฯ
๑๕ กันยายน ๒๕๖๔	ติดตามการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รอบ ๑๒ เดือน (๑ ต.ค. ๖๓ - ๓๐ ก.ย. ๖๔)	คณะ/สำนัก/สถาบัน
๑๖ กันยายน ๒๕๖๔	เสนอแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (ก.บ.)	สำนักงานอธิการบดี
๒๔ กันยายน ๒๕๖๔	เสนอแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ต่อสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	สำนักงานอธิการบดี
๓๐ กันยายน ๒๕๖๔	แจ้งเวียนแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ให้กับคณะ สำนัก สถาบัน	สำนักงานอธิการบดี
๑ ตุลาคม ๒๕๖๔	เริ่มต้นปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	
๑๒ ตุลาคม ๒๕๖๔	ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ครั้งที่ ๔/๒๕๖๔ สรุปผลรายงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฯ

วัน/เดือน/ปี	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
๒๑ ตุลาคม ๒๕๖๔	รายงานผลการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (ก.บ.)	สำนักงานอธิการบดี
๒๙ ตุลาคม ๒๕๖๔	รายงานผลการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ต่อคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	สำนักงานอธิการบดี
ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (รอบ ๖ เดือน ๙ เดือน และ ๑๒ เดือน)		
๑๕ มีนาคม ๒๕๖๕	ติดตามการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ รอบ ๖ เดือน (๑ ต.ค. ๖๔ – ๓๑ มี.ค. ๖๕)	คณะ/สำนัก/สถาบัน
๓๑ มีนาคม ๒๕๖๕	ทบทวนการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ รอบ ๖ เดือน (๑ ต.ค. ๖๔ – ๓๑ มี.ค. ๖๕)	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฯ
★๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๕	ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เพื่อรายงานผลและทบทวนทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง (รอบ ๖ เดือน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฯ
๒๕ พฤษภาคม ๒๕๖๕	รายงานผลและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (ทบทวนรอบ ๖ เดือน) ต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (ก.บ.)	สำนักงานอธิการบดี
๒๔ มิถุนายน ๒๕๖๕	รายงานผลและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕(ทบทวนรอบ ๖ เดือน) ต่อคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	สำนักงานอธิการบดี
๒๗ มิถุนายน ๒๕๖๕	แจ้งเวียนแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (ฉบับทบทวน) ให้กับคณะ สำนัก สถาบัน	สำนักงานอธิการบดี
๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๕	ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ เพื่อเตรียมความพร้อมจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฯ
๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๕	ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ รอบ ๙ เดือน (๑ ต.ค. ๖๔ – ๓๐ มิ.ย. ๖๕)	คณะ/สำนัก/สถาบัน
๖ กรกฎาคม ๒๕๖๕	ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ สรุปผลรายงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร รอบ ๙ เดือน (๑ ต.ค. ๖๔ – ๓๐ มิ.ย. ๖๕)	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฯ
๑๕ กันยายน ๒๕๖๕	ติดตามการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ รอบ ๑๒ เดือน (๑ ต.ค. ๖๔ – ๓๐ ก.ย. ๖๕)	คณะ/สำนัก/สถาบัน/กอง
๑๒ ตุลาคม ๒๕๖๕	ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ครั้งที่ ๔/๒๕๖๕ สรุปผลรายงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฯ
๒๑ ตุลาคม ๒๕๖๕	รายงานผลการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (ก.บ.)	สำนักงานอธิการบดี
๒๘ ตุลาคม ๒๕๖๕	รายงานผลการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ต่อคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	สำนักงานอธิการบดี

- ร่าง -

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
ครั้งที่ ๓/๒๕๖๔

การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

วันอังคารที่ ๑๙ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๔ เวลา ๑๐.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.

ณ ห้องประชุมสร้อยจันทร์ ชั้น ๒ อาคาร ๑๐

ผู้มาประชุม

๑. ผศ.ชาคริต	ชาญชิตปรีชา	ประธานกรรมการ
๒. รศ.ดร.จิตติ	กิตติเลิศไพศาล	รองประธานกรรมการ
๓. ผศ.เพิ่มศักดิ์	ยี่มิน	กรรมการ
๔. ผศ.น.สพ.ธราดล	จิตจักร *	กรรมการ
๕. อาจารย์วุฒิพงษ์	พันธุมนันท์	กรรมการ
๖. อาจารย์สมบัติ	เทียบแสง *	กรรมการ
๗. นางวาสนา	จักรศรี *	กรรมการ
๘. นางอมรรัตน์	ตุ่นกลิ่น *	กรรมการ
๙. นายเกษม	กีวีย์ *	กรรมการ
๑๐. ผศ.สุวัฒน์ชัย	พ่อเกตุ *	กรรมการ
๑๑. นางสาววิชฎานกานต์ ขอนยาง *		กรรมการ
๑๒. นางสาวอังคณา	ศิริกุล	กรรมการ
๑๓. นางสาวงามวิไล	คนไว *	กรรมการ
๑๔. นายเกษม	บุตรดี	กรรมการและเลขานุการ
๑๕. นางสาวพิชญาดา	ธานี	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๑๖. นางนงเยาว์	จารณะ	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๑๗. นางสาวณัฐพิมล	วัชรกุล	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๑๘. นางสุพัตรา	สุคนธชาติ	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๑๙. นางสาวอรอนงค์	ชูเดชวัฒนา*	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๒๐. นางสาวชนกญาดา	โคตรสาตี	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๒๑. นายจรรุวิทย์	ลิ่งภูลี	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๒๒. นางนุชนารถ	พิมกร	ผู้ช่วยเลขานุการ

ผู้ไม่มาประชุม...

ผู้ไม่มาประชุม (ติดราชการ/ติดภารกิจ)

๑. รศ.ดร.วาโร	เพ็งสวัสดิ์	กรรมการ
๒. ผศ.ดร.สมบูรณ์	ชาวชายโฆง	กรรมการ
๓. ศ.ดร.ทศวรรษ	สีตะวัน	กรรมการ
๔. อาจารย์พรเทพ	เสถียรนพเก้า	กรรมการ
๕. ผศ.ดร.ไพสิฐ	บริบูรณ์	กรรมการ
๖. นางอุดมพร	บุตรสุวรรณ	กรรมการ
๗. รศ.ดร.ไชยา	ภาวะบุตร	กรรมการ
๘. ผศ.ดร.พุฒจักร	สิทธิ	กรรมการ
๙. ผศ.ดร.สามารถ	อัยกร	กรรมการ
๑๐. รศ.ดร.สรารุณี	บุญเกิดรัมย์	กรรมการ
๑๑. อาจารย์สุรสิทธิ์	อัยปัตตมาวงศ์	กรรมการ
๑๒. รศ.ดร.ศิกานต์	เพียรธัญญกรณ์	กรรมการ
๑๓. นางวิชยา	ตรีศกประพฤทธิ	กรรมการ
๑๔. นางผการัตน์	ทิพวิง	กรรมการ
๑๕. นายศักดิ์ชัย	ฟองอ่อน	กรรมการ
๑๖. นายภาณุวัฒน์	ศักดิ์ดา	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

ผู้เข้าร่วมประชุม

๑. นางวิชญา	ตรีศกประพฤทธิ *
๒. ผศ.วศิน	เพชรพงศ์พันธ์ *
๓. อาจารย์ชัยณรงค์	พูลเกษม *
๔. อาจารย์ผกาพรรณ	วະนานาม *
๕. อาจารย์ ดร.เพ็ญผกา	ปัญญาณะ *
๖. นางสาวทัศนีย์	คำปาน *
๗. นายเกรียงไกร	มูลสาระ *
๘. นางสาวดาริกา	แก้วดี *
๙. นายธีรเดช	จันทามิ *

หมายเหตุ : * หมายถึง ผู้เข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

เริ่มประชุมเวลา ๑๐.๐๐ น.

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชาคริต ชาญชิตปรีชา รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เป็นประธานการประชุม เมื่อครบองค์ประชุมแล้ว ประธานได้กล่าวเปิดประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ ดังนี้

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

๑.๑ ติดตามการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รอบ ๑๒ เดือน

ประธานแจ้งที่ประชุมทราบ ผลการติดตามการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (รอบ ๑๒ เดือน) ของทุกส่วนราชการ มีการรายงานผลการดำเนินการครบทุกส่วนราชการ ดังนี้

ลำดับ	คณะ/สำนัก/สถาบัน	ส่งแล้ว
๑	คณะครุศาสตร์	✓
๒	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	✓
๓	คณะวิทยาการจัดการ	✓
๔	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	✓
๕	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	✓
๖	คณะเทคโนโลยีการเกษตร	✓
๗	สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม	✓
๘	สถาบันวิจัยและพัฒนา	✓
๙	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	✓
๑๐	สำนักงานอธิการบดี	✓
๑๑	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี	✓
๑๒	บัณฑิตวิทยาลัย	✓

ข้อมูล ณ วันที่ ๑๘ ตุลาคม ๒๕๖๔

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ (ตามเอกสารประกอบระเบียบวาระที่ ๑.๑)

ที่ประชุม รับทราบ

๑.๒ คำสั่งแต่งตั้ง...

-๔-

๑.๒ คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (เพิ่มเติม)

ประธานแจ้งที่ประชุมทราบ ด้วยที่มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครได้ออกคำสั่งที่ ๑๐๐๔/๒๕๖๔ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เพิ่มเติม สั่ง ณ วันที่ ๑๗ ตุลาคม ๒๕๖๔ นั้น เพื่อให้การดำเนินงานและการบริหารจัดการงานบริหารความเสี่ยงเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและบรรลุวัตถุประสงค์ มหาวิทยาลัยจึงเห็นควรแต่งตั้งกรรมการ และผู้ช่วยเลขานุการเพิ่มเติม ดังนี้

- | | |
|---------------------|--------------------------------|
| ๑. นางนงเยาว์ จารณะ | เป็นกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๒. นางนุชนารถ พิมกร | เป็นผู้ช่วยเลขานุการ |

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ (ตามเอกสารประกอบระเบียบวาระที่ ๑.๒)
ที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุม

ประธานเสนอที่ประชุมพิจารณา ร่าง รายงานการประชุม ตามที่ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ เมื่อวันอังคารที่ ๑๙ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๔ เวลา ๑๐.๐๐ น. ณ ห้องประชุมสร้อยจันทร์ ชั้น ๒ อาคาร ๑๐ ซึ่งฝ่ายเลขานุการได้จัดทำรายงานการประชุมเรียบร้อยแล้ว มีจำนวนทั้งสิ้น ๑๐ หน้า

จึงนำเสนอที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุม (ตามเอกสารประกอบระเบียบวาระที่ ๒)
ที่ประชุม รับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๔

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง

สรุปความเสี่ยง ระดับคณะ สำนัก สถาบัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

นายเกษม บุตรดี ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี กรรมการและเลขานุการ แจ้งที่ประชุมทราบ ด้วยฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการฯ ได้รวบรวมความเสี่ยงจาก คณะ สำนัก สถาบัน ทั้งสิ้นจำนวน ๓๙ ความเสี่ยง และได้ประชุมพิจารณาความเสี่ยง ในวันที่ ๒๖ สิงหาคม ๒๕๖๔ เวลา ๑๔.๐๐ น. ณ ห้องประชุมพุทธรักษา ชั้น ๒ อาคาร ๑๐ นั้น ซึ่งแบ่งผลการพิจารณาออกเป็น ๓ ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย และความเสี่ยงที่ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว ทั้งนี้ จากผลการพิจารณาความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย มีจำนวน ๕ ความเสี่ยง ได้แก่

ลำดับ...

-๕-

ลำดับ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คณะ/สำนัก/ สถาบัน	ผลการพิจารณา
๑	ปิด/ยุบรวม หลักสูตร	S	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์	<input type="checkbox"/> ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน <input checked="" type="checkbox"/> ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย <input type="checkbox"/> อื่น ๆ
๒	การประกันคุณภาพระดับหลักสูตร ไม่ผ่านเกณฑ์	-		<input type="checkbox"/> ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน <input checked="" type="checkbox"/> ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย เป็นสาเหตุความเสี่ยง ข้อ ๔ <input type="checkbox"/> อื่น ๆ
๓	ความเสี่ยงภาระงานไม่เพียงพอต่อ จำนวนอาจารย์ที่มี		คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม	<input type="checkbox"/> ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน <input checked="" type="checkbox"/> ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย เป็นสาเหตุความเสี่ยง ข้อ ๔
๔	การบริหารสัญญาได้รับผลกระทบจาก การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โคโรนา 2019 ทำให้ส่งมอบงาน ไม่เป็นตามกำหนด	S	สำนักงานอธิการบดี	<input type="checkbox"/> ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน <input checked="" type="checkbox"/> ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย
๕	ยุทธศาสตร์ด้านวัฒนธรรม ไม่ได้รับการ บรรจุไว้ในแผนแม่บทหรือแผน ยุทธศาสตร์การพัฒนาในระดับ มหาวิทยาลัยและระดับจังหวัด	S	สถาบันภาษา ศิลปะ และวัฒนธรรม	<input type="checkbox"/> ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน <input checked="" type="checkbox"/> ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย

จึงนำเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ (ตามเอกสารประกอบระเบียบวาระที่ ๓)
ที่ประชุม เห็นชอบ

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเสนอเพื่อทราบ

ข้อมูลประเด็นความเสี่ยงย้อนหลัง ๔ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)

นายเกษม บุตรดี ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี กรรมการและเลขานุการ แจ้งที่ประชุมทราบ
ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการฯ ได้สรุปข้อมูลประเด็นความเสี่ยงย้อนหลัง ๔ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)
โดยมีรายละเอียดดังนี้

ความเสี่ยง...

-๖-

ความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑	ความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒	ความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	ความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
๑. จำนวนนักศึกษาขาดลง ไม่เป็นไปตามแผน และ เป้าหมายที่กำหนดไว้	๑. งบประมาณเงินรายได้ของ มหาวิทยาลัยลดลง	๑. งบประมาณเงินรายได้ของ มหาวิทยาลัยลดลง	๑. การบริหารงบประมาณ ภาพรวมของมหาวิทยาลัย ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด
๒. การเบิกจ่าย งบประมาณแผ่นดินและ เงินรายได้ ไม่เป็นไปตาม เป้าหมายที่กำหนด	๒. ปริมาณการใช้ไฟฟ้าเพิ่ม มากขึ้น	๒. บุคลากรหรือนักศึกษาของ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)	๒. การเผยแพร่ข้อมูลสื่อสังคม ออนไลน์ (Social media) ที่ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย
๓. การเปลี่ยนแปลง กฎหมาย ระเบียบด้าน การพัสดุ ของหน่วยงาน ภาครัฐ	๓. บุคลากรและทรัพย์สินทาง ราชการได้รับความเสียหาย จากการเกิดอุบัติเหตุ	๓. ขาดการเตรียมบุคลากรให้มี คุณสมบัติดำรงตำแหน่งสำคัญ ของ องค์กร	๓. นักศึกษาออกจากระบบ การศึกษาระหว่างการศึกษา
๔. ประสิทธิภาพการ ทำงานของระบบเครือข่าย สัญญาณไร้สายไม่มีความ เสถียรและไม่ครอบคลุม ทุกพื้นที่การให้บริการและ กิจกรรมการเรียนการสอน	๔. ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรจาก งบประมาณเงินรายได้เพิ่มมาก ขึ้น (เงินเดือน)	๔. ภัยคุกคามด้านระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ	๔. การเสียโอกาสในการใช้งาน เทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเต็ม ประสิทธิภาพที่ส่งผลกระทบต่อ ด้านการเรียนการสอนและด้าน บริหารจัดการ
๕. การเกิดอุบัติเหตุ	๕. การดูแลระบบบำบัดน้ำเสีย และระบบน้ำทิ้งไม่ได้ มาตรฐาน	๕. กฎหมาย ระเบียบ ที่ เปลี่ยนแปลงส่งผลกระทบต่อ ปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัย ๖. อัคคีภัยและภัยธรรมชาติ ๗. การดูแลระบบบำบัดน้ำเสียและ ระบบน้ำทิ้งไม่ได้มาตรฐาน	
รวม ๕ ความเสี่ยง	รวม ๕ ความเสี่ยง	รวม ๗ ความเสี่ยง	รวม ๔ ความเสี่ยง

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ (ตามเอกสารประกอบระเบียบวาระที่ ๔)
ที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๕...

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องเสนอให้ที่ประชุมพิจารณา

พิจารณาความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

นายเกษม บุตรดี ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี กรรมการและเลขานุการ เสนอที่ประชุมพิจารณา (ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยฝ่ายเลขานุการได้รวบรวมและจัดทำ (ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เรียบร้อยแล้ว และพิจารณาความเสี่ยงออกเป็น ๕ ด้าน คือ ความเสี่ยงทางด้านกฎหมายและข้อกำหนดผูกพันองค์กร (Compliance Risk) ความเสี่ยงทางด้านการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี (Information Technology Risk) ความเสี่ยงทางด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงทางด้านปฏิบัติการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ดังนี้

ประเด็นความเสี่ยง	ด้านของความเสี่ยง
๑. น้ำทิ้งของมหาวิทยาลัยไม่ผ่านมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากอาคาร	Compliance Risk (C)
๒. ความไม่มั่นคงด้านงบประมาณของมหาวิทยาลัย	Financial Risk (F)
๓. ระบบเครือข่าย ไม่รองรับต่อสภาพการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและความต้องการของผู้ใช้งานของมหาวิทยาลัย	Information Technology Risk (IT)
๔. มหาวิทยาลัยไม่มียุทธศาสตร์ด้านการวิจัยและนวัตกรรม	Strategy Risk (S)
๕. ผลิตบัณฑิตไม่ตรงตามความต้องการตลาดแรงงาน	Operational Risk (O)

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา (ตามเอกสารประกอบระเบียบวาระที่ ๕)

ที่ประชุม เห็นชอบ (ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ พร้อมให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะดังนี้

๑. เห็นควรปรับแก้ไขผลกระทบความเสี่ยงที่ ๓ ระบบเครือข่ายการสื่อสารและอินเทอร์เน็ตล่าช้าไม่สามารถรองรับการให้บริการตามสภาพของการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีดิจิทัล จากเดิม ๔x๕ เป็น ๕x๕ และความเสี่ยงที่ ๕ ผลิตบัณฑิตไม่ตรงตามความต้องการตลาดแรงงาน จากเดิม ๓x๓ เป็น ๔x๔

๒. มอบหมายให้ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน เพิ่มกลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง ของความเสี่ยงที่ ๕ ผลิตบัณฑิตไม่ตรงตามความต้องการตลาดแรงงาน โดยให้เพิ่มโครงการพัฒนาอาจารย์ เพื่อเตรียมความพร้อมในการผลิตบัณฑิตให้ตรงตามความต้องการของตลาดแรงงาน

ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

- ไม่มี -

เลิกประชุม ๑๑.๐๐ น.

.....
(นางสุพัตรา สุขคนธชาติ)
กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
ผู้จดยางานการประชุม

.....
(นางสาวพิชญาดา ธานี)
กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
ผู้ตรวจรายงานการประชุม

.....
(นายเกษม บุตรดี)
กรรมการและเลขานุการ
ผู้ตรวจรายงานการประชุม

.....
(รองศาสตราจารย์ ดร.ชนินทร์ วะสินนท์)
ประธานกรรมการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ
ผู้รับรองรายงานการประชุม

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง

ที่ประชุม.....



รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

รอบ 6 เดือน (1 ตุลาคม 2564 – 30 มีนาคม 2565)

ความเสี่ยงที่ 1 น้ำทิ้งของมหาวิทยาลัยไม่ผ่านมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากอาคาร

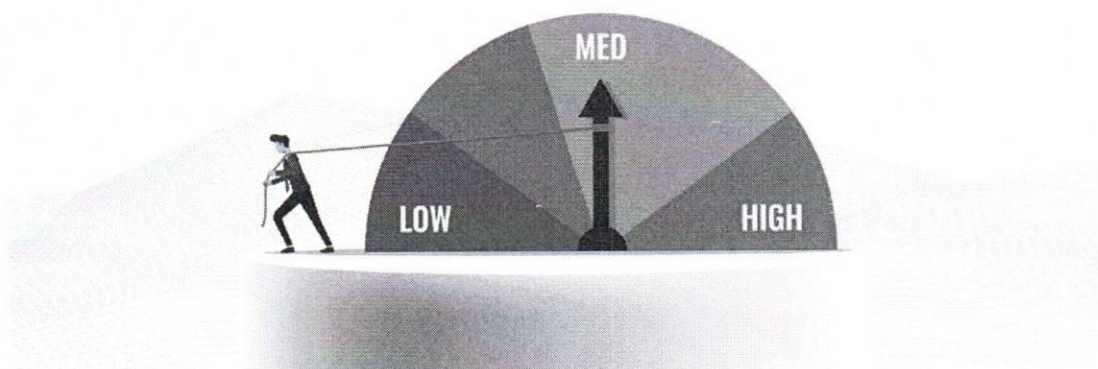
ความเสี่ยงที่ 2 ความไม่มั่นคงด้านงบประมาณของมหาวิทยาลัย

ความเสี่ยงที่ 3 ระบบเครือข่ายการสื่อสารและอินเทอร์เน็ตล่าช้า ไม่สามารถรองรับการให้บริการตามสภาพของการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีดิจิทัล

ความเสี่ยงที่ 4 มหาวิทยาลัยไม่มียุทธศาสตร์ด้านการวิจัยและนวัตกรรม

ความเสี่ยงที่ 5 ผลิตบัณฑิตไม่ตรงตามความต้องการตลาดแรงงาน

Risk Management



ความเสี่ยงที่ 1 น้ำทิ้งของมหาวิทยาลัยไม่ผ่านมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากอาคาร

ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์/แนวทาง การจัดการความเสี่ยง	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน (ตุลาคม 64 - มีนาคม 65)	โครงการ/กิจกรรม
1. ระบบบำบัดน้ำเสียในปัจจุบันเสื่อมสภาพ ไม่สอดคล้องกับสภาพของมหาวิทยาลัยที่ขยายขนาดใหญ่ขึ้น	1. การติดตามคุณภาพน้ำทิ้งมหาวิทยาลัยเพื่อความยั่งยืน	1.วางแผนกำหนดตำแหน่งและช่วงเวลาการเก็บตัวอย่างน้ำทิ้งและน้ำใช้ภายในมหาวิทยาลัย 2.ติดตามตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งมหาวิทยาลัยด้วยผลจากห้องปฏิบัติการ 3.ประเมินตำแหน่งการปล่อยน้ำทิ้งและคุณภาพน้ำใช้ที่เกินมาตรฐาน 4.สรุปผลคุณภาพน้ำ ณ ตำแหน่งต่าง ๆ ภายในมหาวิทยาลัย	เม.ย.65-ก.ย.65	1.ได้ดำเนินการวางแผนการเก็บตัวอย่างน้ำทิ้งและน้ำใช้ภายในมหาวิทยาลัย 10 ตำแหน่งดังนี้ 1) จุดทิ้งน้ำทิ้งประตู 2 2) จุดทิ้งน้ำทิ้งประตู 3 3) จุดทิ้งน้ำทิ้งภูพานเพลช 4) น้ำใช้คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 5) น้ำใช้คณะเทคโนโลยีการเกษตร 6) น้ำใช้คณะครุศาสตร์ 7) น้ำใช้คณะวิทยาการจัดการ 8) น้ำใช้คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ 9) น้ำใช้คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 10) ระบบผลิตน้ำประปา 2. ได้ดำเนินการเก็บตัวอย่างน้ำทิ้ง 10 ตำแหน่งจำนวน 1 ครั้ง (ประจำเดือนเมษายน พ.ศ.2565)	โครงการ สร้างเสริมการพลิกโฉมมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครสู่องค์กรแห่งความยั่งยืนด้านน้ำสะอาด (158,000 บาท)
2. ไม่มีระบบรวบรวมน้ำเสียของเทศบาลนครสกลนคร	2. จัดทำแผนบำบัดน้ำเสียของมหาวิทยาลัยที่สอดคล้องกับการบริการเทศบาลนครสกลนคร 3.จัดทำระบบรวบรวมน้ำเสียเพื่อส่งต่อเข้าสู่ระบบรวมน้ำเสียของเทศบาลนครสกลนคร ****ปรับกลยุทธ์	อยู่ระหว่างดำเนินการประชุมหารือร่วมกับเทศบาลนครสกลนคร เพื่อหารือประเด็นการทำอน้ำทิ้งของเทศบาลมายังมหาวิทยาลัยว่าจะดำเนินการไปงบประมาณใด เพื่อมหาวิทยาลัยจะได้เตรียมงบประมาณรองรับการดำเนินงานดังกล่าว	เม.ย.65 - ก.ย.67	อยู่ระหว่างการประชุมงานและเตรียมหารือเทศบาลนครสกลนคร	กิจกรรมการจัดทำแผนแม่บทการจัดการน้ำและน้ำเสียมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน (ตุลาคม 64 - มีนาคม 65)	โครงการ/กิจกรรม
3. มหาวิทยาลัยยังขาดแผนบำบัดน้ำเสีย	4. ทำแผน/ก่อสร้าง/ปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียของมหาวิทยาลัย	1.สำรวจ ออกแบบและประมาณราคา บริเวณที่ยังทิ้งน้ำเสียออกนอกมหาวิทยาลัย (โรงแรมภูพานเพลซ) 2.ของบประมาณจากมหาวิทยาลัย 3.พัฒนาแบบรูปรายการ และจัดทำราคากลาง 4.จัดหาผู้รับจ้าง 5.ดำเนินงาน 6.สรุปผลการดำเนินงาน	เม.ย.65 - ก.ย.65	ได้ผู้รับจ้างในการก่อสร้างแล้ว ได้แก่ หจก. ต.วิศวกรรมโยธา วงเงินงบประมาณ 292,500 บาท ใช้เวลาในการดำเนินการก่อสร้าง 3 เดือน	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบบำบัดน้ำเสียอย่างยั่งยืน งบประมาณ 300,000 บาท
4. ขาดบุคลากรวิชาชีพในการดูแล ระบบบำบัดน้ำเสีย	4. ทำแผน/จัดหาบุคลากรวิชาชีพด้านสิ่งแวดล้อม (นักวิทยาศาสตร์/วิศวกรสิ่งแวดล้อม) ในการดูแลบำบัดน้ำเสียและระบบผลิตน้ำประปา	1.จัดทำแผนการจัดการบุคลากรวิชาชีพด้านสิ่งแวดล้อม 2.จัดทำขอบเขตงานของตำแหน่งบุคลากรวิชาชีพด้านสิ่งแวดล้อม 3.จัดทำค่าของงบประมาณสำหรับตำแหน่งบุคลากรวิชาชีพด้านสิ่งแวดล้อม ปีงบประมาณ 2566	เม.ย.65 - ก.ย.65	กองนโยบายและแผน จะดำเนินการจัดทำวิเคราะห์กรอบอัตรากำลัง ในเดือนมิถุนายน 2565	กิจกรรมการจัดทำแผนการจัดการบุคลากรวิชาชีพด้านสิ่งแวดล้อม

ความเสี่ยงที่ 2 ความไม่มั่นคงด้านงบประมาณของมหาวิทยาลัย

ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์/แนวทาง การจัดการความเสี่ยง	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน (ตุลาคม 64 - มีนาคม 65)	โครงการ/กิจกรรม
1. รายได้ของมหาวิทยาลัย ลดลง	1. จัดหารายได้ 1.1 สร้างช่องทางการจัดหารายได้เพิ่มขึ้น เช่น รายได้จากกรวิจัย และความร่วมมือจากภายนอก เพิ่มมาตรการการหารายได้ รายได้จากบริการวิชาการ จัดทำแผนธุรกิจ (BMC) การบริหารจัดการทรัพยากรย์สิน เป็นต้น	1. กำหนดผลิตภัณฑ์เพื่อหารายได้เข้าสู่ศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร 2. บ่มเพาะผู้ประกอบการตาม KPI ที่กำหนดเพื่อรับเงินสนับสนุนจาก สป.อว. 3. จัดทำโครงการส่งเสริมการพัฒนาผลิตภัณฑ์และผู้ประกอบการ OTOP 4. จัดทำแผนธุรกิจให้กับผู้ประกอบการทุกราย เพื่อส่งเสริมผู้ประกอบการให้เข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ 5. แต่งตั้งคณะทำงาน	ตุลาคม 2564 - กันยายน 2565	จำนวนนักศึกษา/บัณฑิตที่เป็นผู้ประกอบการ (จบการศึกษาไม่เกิน5ปี) ที่เกิดจากกระบวนการพัฒนาผู้ประกอบการและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมของสถาบันอุดมศึกษา ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วจำนวน 3 ราย ได้แก่ 1. Naco = กระเป๋าผ้าคราม 2. Ma Yonx = รองเท้าผ้าคราม 3. กาละแมมิตร์โมตรี = กาละแมอยู่ระหว่างบ่มเพาะ จำนวน 3 ราย ได้แก่ 1. Teenmasknine = ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ เช่น หน้ากากอนามัย 2. Good Kram = กระเป๋าผ้าคราม 3. เนื้อโคขุน by โคขุนคุณนาย = โคขุนแดดเดียว	1. กิจกรรมสร้างความตระหนักอบรมสัมมนาวิชาการด้าน Business Incubation 2. โครงการประกวดแผนธุรกิจ Business Plan Challenge 2020 หัวข้อ “การพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชน” 3. โครงการอบรมสัมมนาวិชาการด้าน Business Incubation หัวข้อ “การสร้างแรงบันดาลใจในการประกอบธุรกิจ” 4. โครงการประกวดแผนธุรกิจ
	1.2 แต่งตั้งคณะทำงานที่เกี่ยวข้องเฉพาะ เพื่อจัดทำชุดโครงการเตรียมขอรับจัดสรรงบประมาณของยุทธศาสตร์ ตามนโยบายของชาติ งบประมาณกลุ่มจังหวัด งบประมาณจังหวัด และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	1. ร่างและจัดทำคำสั่งคณะกรรมการ อำนวยการ คณะทำงานอนุกรรมการ 2. วิเคราะห์ข้อมูล สรุปแหล่งที่มางบประมาณ ในการเตรียมจัดทำแผนงบประมาณ ร่างและจัดทำปฏิทินการดำเนินการ ในการจัดทำโครงการและงบประมาณ 3. ประชุมการจัดทำงบประมาณ ระยะเวลาดำเนินการ 3 ปี	ตุลาคม 2564 - กันยายน 2565	อยู่ระหว่างรวบรวมจัดทำฐานข้อมูล และสรุปแหล่งที่มางบประมาณ ในการเตรียมจัดทำแผนงบประมาณ ร่างและจัดทำปฏิทินการดำเนินการเพื่อเตรียมชุดโครงการรองรับ	

ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน (ตุลาคม 64 - มีนาคม 65)	โครงการ/กิจกรรม
				1. อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมข้อมูล เพื่อพิจารณาและจัดทำคำสั่งคณะกรรมการ อำนวยการ คณทำงาน อนุกรรมการ	
2. ขาดการบูรณาการด้านการจัดการทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย	2. จัดทำแผนบูรณาการและแผนการจัดการทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยให้เชื่อมโยงกันทุกระดับ	1. แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนการจัดการทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย 2. กำหนดหลักเกณฑ์ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น 3. วิเคราะห์รายได้ทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย	สิงหาคม 2565	อยู่ระหว่างการดำเนินการจัดทำแผนการจัดการทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยและวิเคราะห์หลักเกณฑ์ค่าใช้จ่าย ซึ่งจะเป็นการขอความร่วมมือจากงานคลังและงานทรัพย์สินในการรวบรวมข้อมูลรายได้ของมหาวิทยาลัยในแต่ละปี เช่น รายได้ของศูนย์วิทยาก็มีกำหนดกฎเกณฑ์รายได้	
3. แผนกลยุทธ์การเงินไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน	3. ทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงินระยะ 4 ปี (พ.ศ.2563 - 2566)	1. แต่งตั้งกรรมการทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร 2. ดำเนินการวิเคราะห์ทรัพยากรที่ต้องใช้ในการจัดทำ ร่างแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	มีนาคม 2565 เมษายน 2565	1. คำสั่ง มรสน. ที่ 270/2565 แต่งตั้งกรรมการทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร 2. รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้ 2.1 ข้อมูลแผนการจ้ดหารายได้ของหน่วยงาน 2.1.1 แผน SNRU Business Model Canvas (BMC) 2.2 แหล่งการจ้ดหารายได้	

ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน (ตุลาคม 64 - มีนาคม 65)	โครงการ/กิจกรรม
		3. ประชุมคณะกรรมการเพื่อทบทวน ร่าง แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2566	เมษายน 2565	<p>2.2.1 ปั่นน้ำมันเพื่อสวัสดิการ (ปตท.) ภายในมหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร</p> <p>2.2.2 ผู้ประกอบการโรงอาหารและเครื่องดื่ม</p> <p>2.2.3 เครื่องถอนเงินอัตโนมัติ ATM</p> <p>2.2.4 ที่ทำการธนาคารกรุงศรี</p> <p>2.2.5 ผู้ประกอบการร้านค้า เอกสาร</p> <p>2.2.6 ผู้ประกอบการเครื่องซักผ้าหยอดเหรียญ</p> <p>2.2.7 เสาสัญญาณโทรศัพท์</p> <p>2.2.8 กล้อง WIFI ตามอาคาร</p> <p>2.3 การจัดทำหลักสูตรระยะสั้น</p> <p>2.3.1 Topic</p> <p>2.3.2 คอร์ส</p> <p>2.3.3 Module</p> <p>2.4 แหล่งทุนเพื่อสนับสนุนการวิจัย</p> <p>2.4.1 แหล่งทุนภายใน</p> <p>2.4.2 แหล่งทุนภายนอก</p> <p>2.4.3 แหล่งทุนอื่น ๆ</p> <p>ประชุมทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2566 รายงานผลการดำเนินงานจัดทำ รายงานผลการบริหารความเสี่ยง</p>	

ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน (ตุลาคม 64 - มีนาคม 65)	โครงการ/กิจกรรม
		<p>4. ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาทบทวน ร่าง แผน กลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2566 ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการพิจารณาร่าง แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2566</p> <p>5. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏ สกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (ความเสี่ยง ด้านความไม่มั่นคงด้านงบประมาณของมหาวิทยาลัย : แผนกลยุทธ์การเงินไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน)</p>	<p>มี.ย. – ก.ค.65</p> <p>ก.ค. – ก.ย.65</p>	<p>มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2565 (ความเสี่ยงด้าน ความไม่มั่นคงด้านงบประมาณของ มหาวิทยาลัย : แผนกลยุทธ์การเงินไม่ สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน) รอบ 9 เดือน</p> <p>รายงานผลการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2565 (ความเสี่ยงด้าน ความไม่มั่นคงด้านงบประมาณของ มหาวิทยาลัย : แผนกลยุทธ์การเงินไม่ สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน) รอบ 12 เดือน</p>	

ความเสี่ยงที่ 3 ระบบเครือข่ายการสื่อสารและอินเทอร์เน็ตล่าช้า ไม่สามารถรองรับการให้บริการตามสภาพของการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีดิจิทัล

ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน (ตุลาคม 64 - มีนาคม 65)	โครงการ/กิจกรรม
1. ขาดห้องสำรองข้อมูล/ห้องควบคุมการทำงานของระบบคู่ขนาน (Disaster Recovery (DR) Site) และขาดอุปกรณ์ Switch , Router, Firewall ซอฟต์แวร์ควบคุมระบบของ DR Site	1. จัดหาห้องสำรองข้อมูล/ห้องควบคุมการทำงานของระบบคู่ขนาน (Disaster Recovery (DR) Site) พร้อมอุปกรณ์ ได้แก่ Switch , Router, Firewall และซอฟต์แวร์ควบคุมระบบของ DR Site	1. สำรวจห้องเพื่อเตรียมปรับปรุงดำเนินการห้องสำรองข้อมูล/ห้องควบคุมการทำงานของระบบคู่ขนาน (Disaster Recovery (DR) Site) 2. สำรวจ/ออกแบบรายละเอียดงานสถาปัตยกรรม เบื้องต้น 3. จัดทำคำขอจัดตั้งงบประมาณโครงการปรับปรุงห้องศูนย์สำรองข้อมูล (Disaster Recovery (DR) Site) 4. วางแผนการดำเนินการ เพื่อรองรับการทำงานของระบบสารสนเทศต่างๆ	11 ม.ค.65 28 ม.ค.65 ก.ค. - ส.ค.65 ก.ย.65 - ส.ค.66	- ห้องหมายเลข 13211-1 อาคาร 13 ชั้น 2 เพื่อใช้เป็นห้องสำรองข้อมูล/ห้องควบคุมการทำงานของระบบคู่ขนาน (Disaster Recover DR Site) - รายงานผลการดำเนินงานกำหนดขอบเขตของงาน (TOR) โครงการจ้างออกแบบปรับปรุงห้องศูนย์สำรองข้อมูลและระบบแม่ข่าย อาคาร 13 (บันทึกที่ อว 0621.01.05 /184 ลว 28 ม.ค.65) (คำสั่ง มรสน ที่ 43/2565 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตของงานจ้างออกแบบฯ อาคาร 13 สั่ง ณ วันที่ 19 ม.ค. 2565) - คำขอต้งงบประมาณแผนงานงบลงทุนที่ดินและสิ่งก่อสร้าง มหาวิทยาลัย งบประมาณประจำปี พ.ศ. 2566 - แผนการดำเนินงานปรับปรุงห้องสำรองข้อมูล/ห้องควบคุมการทำงานของระบบคู่ขนาน (Disaster Recovery (DR) Site)	1.โครงการปรับปรุงห้องศูนย์สำรองข้อมูล (Disaster Recovery (DR) Site)
2. ระบบสายเคเบิลหลักสำหรับการรับส่งข้อมูลประสิทธิภาพสูง และการ	2. ปรับปรุงระบบสายเคเบิลหลักสำหรับการรับส่งข้อมูลประสิทธิภาพสูง และการ	1. สำรวจระบบสายเคเบิลหลักสำหรับการรับส่งข้อมูลประสิทธิภาพสูง และวิเคราะห์ระบบสายเคเบิล	ต.ค 64 - มี.ค 65	- ได้มีการสำรวจข้อมูลระบบสายเคเบิลหลัก สำหรับการรับส่งข้อมูลประสิทธิภาพสูง ในพื้นที่อาคาร 7	

ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน (ตุลาคม 64 - มีนาคม 65)	โครงการ/กิจกรรม
สื่อสารระหว่างอาคารพร้อมอุปกรณ์กับจุดเชื่อมต่อหลัก ไม่มีความเสถียร	สื่อสารระหว่างอาคารพร้อมอุปกรณ์กับจุดเชื่อมต่อหลัก	<p>สำหรับการสื่อสารระหว่างอาคารพร้อมอุปกรณ์กับจุดเชื่อมต่อหลักเพิ่มเติมจากรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ที่ได้ดำเนินการแล้ว</p> <p>2. วิเคราะห์ข้อมูลเพื่อปรับปรุงระบบระบบสายเคเบิลหลัก สำหรับการรับส่งข้อมูลประสิทธิภาพสูง เช่น อายุการใช้งาน /สายชำรุด</p> <p>3. วางแผนการดำเนินการปรับปรุงสายเคเบิลหลัก</p> <p>4. ดำเนินการปรับปรุงระบบสายเคเบิลสำหรับการสื่อสารระหว่างอาคาร</p>	เม.ย - ก.ย 65	<p>อาคารสำนักงานวิจัย อาคาร 9 อาคาร10</p> <ul style="list-style-type: none"> - ได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลข้างต้นและวางแผนการดำเนินการปรับปรุงสายเคเบิลหลัก ในอาคารที่มีอายุการใช้งานที่เก่ากว่า 10 ปี และพบสายชำรุดจากการกัดแทะของสัตว์ - จึงสรุปดำเนินการปรับปรุงสายเคเบิลเป็นสายใยแก้วนำแสงเชื่อมต่อภายในอาคารเพื่อรองรับการส่งข้อมูลที่มีประสิทธิภาพสูง - อยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงสายเคเบิลหลัก 	
3. ผู้ใช้งานขาดความตระหนักในการใช้งานระบบเครือข่าย การสื่อสารและอินเทอร์เน็ต	3. สร้างความตระหนักให้ผู้ใช้งานตระหนักในการใช้งานระบบเครือข่ายการสื่อสารและอินเทอร์เน็ต	<p>1. สร้างสื่อเพื่อให้ผู้ใช้ทราบถึงข้อควรรู้/ข้อปฏิบัติ ในการใช้งานระบบเครือข่ายการสื่อสารและอินเทอร์เน็ต อย่างไรก็ตามให้ปลอดภัย</p> <p>2. เผยแพร่สื่อ ผ่านทางช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์ ป้ายประกาศ</p> <p>3. สร้างแหล่งรวบรวมข้อมูลความปลอดภัยในยุคดิจิทัล</p>	ต.ค 64 - มี.ค 65	<p>ได้มีการดำเนินการสร้างสื่อและเผยแพร่สื่อ ผ่านทางเว็บไซต์ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. คู่มือการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ พบ.ว่าด้วยการกระทำความผิดทางคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 ประเด็นการ 2. มือใช้งานระบบ VPN (Virtual Private Network) 	

ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน (ตุลาคม 64 - มีนาคม 65)	โครงการ/กิจกรรม
4. เกิดภาวะฉุกเฉิน เช่น ไฟฟ้าขัดข้อง ไฟฟ้าดับ เครื่องช่วยอินเทอเน็ตขัดข้อง เป็นต้น	4. จัดทำแผนรองรับสถานการณ์วิกฤตในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	<ol style="list-style-type: none"> 1. แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนรองรับสถานการณ์วิกฤตในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ 2. ประชุมคณะกรรมการเพื่อจัดทำร่างแผนรองรับสถานการณ์วิกฤตในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ 3. ตรวจสอบเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Generator) ให้มีความพร้อมใช้งานอยู่เสมอ (*ทำอยู่เป็นประจำ*) 	มิถุนายน 2565	<ul style="list-style-type: none"> - อยู่ระหว่างแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนรองรับสถานการณ์วิกฤตในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ - ร่างแผนรองรับสถานการณ์วิกฤตในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ - เตรียมเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Generator) ให้มีความพร้อมใช้งานอยู่เสมอ 	

ความเสี่ยงที่ 4 มหาวิทยาลัยไม่มียุทธศาสตร์ด้านการวิจัยและนวัตกรรม

ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน (ตุลาคม 64 - มีนาคม 65)	โครงการ/กิจกรรม
<p>1. บุคลากรวิจัยขาดความรู้ ความ เชี่ยวชาญในการทำ วิจัย</p> <p>1.1 มีข้อเสนอ โครงการวิจัยเดี่ยวแต่ชุด โครงการวิจัยตอบโจทย์แหล่ง ทุน หรือแบบบูรณาการ ร่วมกับหน่วยงานหรือชุมชน มีน้อย</p> <p>1.2 ต้องอาศัยผู้นำหรือพี่ เลี้ยงเพื่อพัฒนาข้อเสนอ โครงการวิจัยในการรับ ทุนวิจัย</p> <p>1.3 มีประสบการณ์ ด้านการวิจัยน้อย</p>	<p>1. จัดกลุ่มบุคลากรวิจัย มีระบบ พี่เลี้ยง สนับสนุน ส่งเสริมให้เป็น นักวิจัยมืออาชีพ</p>	<p>1. จำแนกบุคลากรวิจัยที่มีความเชี่ยวชาญ ในแต่ละด้าน</p> <p>2. จัดกลุ่มบุคลากรวิจัยโดยให้ตั้งเป็น หน่วยวิจัย ศูนย์วิจัย หรือ ศูนย์ความเป็น เลิศ</p> <p>3. ให้ทุนสนับสนุนการวิจัยและตอบ ผลผลิต ผลลัพธ์จากแหล่งทุนในการพัฒนา ข้อเสนอโครงการ</p>	<p>ต.ค. 64 - ก.ย. 65</p>	<p>ประกาศรับสมัครทุนพัฒนา ต้นแบบนวัตกรรมและต่อยอด หมดเขตภายในวันที่ 30 พ.ค.65</p>	<p>โครงการให้ทุนสนับสนุนการ วิจัยจากงบประมาณเงินรายได้</p>
<p>2. ทุนวิจัย</p> <p>2.1 ทุนภายใน ยังไม่ ครอบคลุมอย่างทั่วถึง บุคลากรวิจัย</p> <p>2.2 ทุนภายนอกมีการ</p>	<p>2. มีการแบ่งประเภททุนวิจัย ภายในอย่างชัดเจน เช่น ทุนพื้นฐาน ทุนพัฒนานักวิจัย รุ่นใหม่ รุ่นกลาง ทุนพัฒนา ต้นแบบนวัตกรรมและต่อยอด</p>	<p>1. จัดทำประกาศรับสมัครทุนตามประเภท ทุน</p> <p>2. ประชุมชี้แจงการขอรับทุนและ เป้าหมายของทุนแต่ละประเภท</p>	<p>ต.ค. 64 - ก.ย. 65</p>	<p>ประกาศรับสมัครทุนพัฒนา ต้นแบบนวัตกรรมและต่อยอด หมดเขตภายในวันที่ 30 พ.ค.65</p>	<p>โครงการให้ทุนสนับสนุนการ วิจัยจากงบประมาณเงินรายได้</p>

ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน (ตุลาคม 64 - มีนาคม 65)	โครงการ/กิจกรรม
แข่งขันสูงต้องอาศัยบุคลากรวิจัยมืออาชีพ	ทุนจัดตั้งหน่วยวิจัย ศูนย์วิจัย ศูนย์ความเป็นเลิศ และสร้างผู้ประกอบการใหม่	3. เวทีนำเสนอข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อพิจารณาการให้ทุนสนับสนุนการวิจัย 4. บุคลากรวิจัยปรับแก้ไขข้อเสนอโครงการวิจัย 5. ประกาศผลพิจารณาทุนสนับสนุนวิจัย			
3. เทคโนโลยีและนวัตกรรมมีน้อย และไม่ตอบโจทย์ชุมชน	3. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมตามความต้องการของชุมชน ถ้อยถัน สังคม และนโยบายประเทศ	1. ประกาศรับสมัครทุนพัฒนาด้านแบบนวัตกรรมและต่อยอด 2. เปิดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ความต้องการของชุมชน	ต.ค. 64 - ก.ย. 65	ประกาศรับสมัครทุนพัฒนาด้านนวัตกรรมและต่อยอดหมดเขตภายในวันที่ 30 พ.ค.65	โครงการให้ทุนสนับสนุนการวิจัยจากงบประมาณเงินรายได้
4. เครือข่ายความร่วมมือด้านงานวิจัยทั้งในประเทศและต่างประเทศมีน้อย เช่น การใช้เครื่องมือวิจัย การเขียนชุดโครงการวิจัย การร่วมเผยแพร่ผลงานวิจัย และการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมร่วมกัน	4. สนับสนุนส่งเสริมให้บุคลากรวิจัยร่วมมือวิจัยกับมหาวิทยาลัยอันดับ 1-10 ภายในประเทศ และอันดับ 1-100 ต่างประเทศ	1. สร้างความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยภายนอก	ต.ค. 64 - ก.ย. 65	1. MOU. สถาบันวิจัยราชภัฏทั้ง 38 แห่ง 2. MOU . กับ บริษัทไพโรซีวาร์ จำกัด	
5. งานวิจัยสู่เชิงพาณิชย์มีน้อย (ขาดการสนับสนุนและส่งเสริมให้สร้างต้นแบบ	5. มีสถาบันวิจัยและพัฒนาสามารถร่วมมือกับศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจพัฒนาผลงานวิจัยและนวัตกรรมจาก	1. สร้างความร่วมมือกับศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจพัฒนาทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย	ต.ค. 64 - ก.ย. 65	งาน RDI – SNRU ขอเชิญประกวดผลงาน Research & Innovation เมื่อวันที่ 22 เม.ย.65	โครงการสร้างผู้ประกอบการธุรกิจเทคโนโลยีนวัตกรรม (Start-up Voucher)”

ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน (ตุลาคม 64 - มีนาคม 65)	โครงการ/กิจกรรม
พัฒนา ต่อยอด และสร้างผู้ประกอบการใหม่)	ศูนย์ความเป็นเลิศสู่เชิงพาณิชย์และสร้างผู้ประกอบการใหม่	2. ประกวดและคัดเลือกผลงานที่สามารถต่อยอดสู่เชิงพาณิชย์ได้			
6.งบประมาณลดลง การเสนอของบประมาณ ดำเนินโครงการวิจัยไม่ได้ ตามตามแผนของ มหาวิทยาลัย ทำให้ โครงการวิจัยไม่บรรลุ วัตถุประสงค์ตาม ตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ทำให้แหล่งทุน พิจารณา งบประมาณ น้อยลงในปีถัดไป	1. จัดทำแผนด้านวิจัยและนวัตกรรมเพื่อ กำหนด ยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด/ค่า เป้าหมาย ในการดำเนินงานด้าน การวิจัยและนวัตกรรม เพื่อนำไป ประกอบการพิจารณาจากแหล่ง ทุนภายใน และภายนอก มหาวิทยาลัย 2.จัดทำความร่วมมือจาก หน่วยงานภายนอก (MOU)	1.ประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการ งานวิจัย มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เพื่อแลกเปลี่ยน เรียนรู้ แนวความคิด และ แนวทางแก้ไขปัญหา ร่วมกัน	ต.ค. 64 – ก.ย. 65	1. แผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัย และพัฒนา (วิจัยและนวัตกรรม) ระยะ 5 ปี (ปี พ.ศ.66 - 70) 2. แผนปฏิบัติราชการ สถาบันวิจัยและพัฒนา (วิจัย และนวัตกรรม) ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2565 1. MOU. สถาบันวิจัย ราชภัฏทั้ง 38 แห่ง	โครงการบริหารจัดการใน สำนักงานผู้อำนวยการ สถาบันวิจัยและพัฒนา

ความเสี่ยงที่ 5 ผลิตบัณฑิตไม่ตรงตามความต้องการตลาดแรงงาน

ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน (ตุลาคม 64 - มีนาคม 65)	โครงการ/กิจกรรม
<p>1. ขาดระบบกลไกในการพัฒนาศักยภาพผู้เรียน (Upskill/Reskill)</p>	<p>1. พัฒนาระบบและกลไกในการพัฒนาศักยภาพผู้เรียน ได้แก่</p> <p>1.1 การพัฒนาระบบการจัดการศึกษาตลอดชีวิต</p> <p>1.2 การพัฒนาผู้สอนเพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดการเรียนการสอนหลักสูตรระยะสั้น</p> <p>1.3 การส่งเสริมสนับสนุนให้อาจารย์ หลักสูตร สาขาวิชา คณะ และหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นที่ตอบสนองความต้องการของผู้เรียนและตลาดงาน</p>	<p>1. พัฒนารูปแบบระบบการจัดการศึกษาตลอดชีวิต (lifelong education) ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร</p> <p>2. พัฒนาผู้สอนด้านการออกแบบกิจกรรมและการจัดการเรียนการสอนแบบออนไลน์</p> <p>3. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นแบบไม่ได้รับปริญญา (non-degree program) ที่สอดคล้องกับความต้องการของนักศึกษา บุคคลทั่วไป หรือหน่วยงานภายนอก</p> <p>4. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการ</p>	<p>1 ตุลาคม 64 – 30 กันยายน 65</p>	<p>1. มีรูปแบบระบบการจัดการศึกษาตลอดชีวิต (lifelong education) ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร คือ ระบบ U-Learn</p> <p>2. มีการพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นร่วมกับสำนักพัฒนาฝีมือแรงงานสกลนคร 2 หลักสูตร ได้แก่</p> <p>2.1 หลักสูตรพนักงานขายของออนไลน์ (คณะวิทยาการจัดการ)</p> <p>2.2 หลักสูตรช่างเทคนิคระบบภาพและเสียง (คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม)</p> <p>3. มีหลักสูตรระยะสั้นที่ผ่านความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยแล้ว ได้แก่ หลักสูตรการจัดน้ำเที่ยววิถีใหม่: ยูทูบเบอร์ท่องเที่ยวชุมชน (สาขาวิชาการท่องเที่ยวและการโรงแรม คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ร่วมกับคณะครุศาสตร์)</p> <p>4. มีการพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นร่วมกับกรมส่งเสริมการเกษตร คือ หลักสูตรการขายสินค้าเกษตรออนไลน์ ซึ่งได้จัดอบรมไปแล้วจำนวน 2 รุ่น โดยรุ่นที่ 1 จัดอบรมในวันที่ 16, 18, 21, และ 23 มีนาคม 2565 และรุ่นที่ 2 จัดอบรมในวันที่ 25, 28, 30, และ 31 มีนาคม 2565 (คณะเทคโนโลยีการเกษตร)</p>	<p>1. โครงการสนับสนุน และการจัดการศึกษาตลอดชีวิตสำหรับทุกช่วงวัย</p> <p>2. โครงการพัฒนารูปแบบระบบการจัดการศึกษาตลอดชีวิต และหลักสูตรระยะสั้นแบบไม่ได้รับปริญญา (non-degree program)</p>

ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 64 - มีนาคม 65)	โครงการ/กิจกรรม
		บริหารงานการศึกษาตลอดชีวิต		<p>5. มีการส่งหลักสูตรระยะสั้น (non-degree) เข้าร่วมการคัดเลือกในโครงการบัณฑิตพันธุ์ใหม่ ปีงบประมาณ 2565 (ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณา) จำนวน 4 หลักสูตร (คณะเทคโนโลยีการเกษตร) ได้แก่</p> <p>5.1 นักการตลาดธุรกิจการเกษตรยุคดิจิทัล</p> <p>5.2 ผู้ประกอบการเกษตรสมัยใหม่</p> <p>5.3 ผู้ประกอบการธุรกิจเกษตรชุมชนยุคใหม่</p> <p>5.4 นักวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารเชิงนวัตกรรม</p>	
2. หลักสูตรที่มีอยู่ไม่สอดคล้องกับแผนผลิตกำลังคนของประเทศ	2. ปรับปรุงหรือพัฒนาหลักสูตร ที่สอดคล้องกับแผนผลิตกำลังคนของประเทศ โดยใช้การจัดการเรียนรู้แบบสหกิจศึกษาและการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน (CWIE) เพื่อผลิตบัณฑิตให้มีสมรรถนะตรงตามความต้องการของสถานประกอบการและตลาดงาน และพร้อมในการปฏิบัติงานทันทีหลังจบการศึกษา	<p>1. ปรับปรุงหรือพัฒนาหลักสูตรตามแผนพัฒนาหลักสูตร</p> <p>1.1 คณะดำเนินการประสานหลักสูตรที่ครบวงจรการปรับปรุงหลักสูตร และหลักสูตรที่ต้องพัฒนาหลักสูตรใหม่เพื่อเปิดรับนักศึกษาในปีการศึกษา 2566</p> <p>1.2 คณะจัดทำโครงการพัฒนาหรือปรับปรุงหลักสูตร เพื่อขออนุมัติงบประมาณดำเนินการ</p>	1 ตุลาคม 64 – 30 กันยายน 65	<p>1 มีการประชุมวางแผนการพัฒนาหลักสูตรใหม่ โดยรองอธิการฝ่ายวิชาการและกำหนดการพัฒนาหลักสูตร</p> <p>2. มีการปรับปรุงหลักสูตร โดยใช้การจัดการเรียนรู้แบบ CWIE จำนวน 3 หลักสูตร ได้แก่</p> <p>2.1 หลักสูตร ศศ.บ. สาขาวิชาภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารทางธุรกิจ หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2565</p> <p>2.2 หลักสูตร นศ.บ. สาขาวิชานิติศาสตร์ หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2565</p> <p>2.3 หลักสูตร รป.บ. สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2565</p>	<p>1. โครงการพัฒนาหลักสูตร ศศ.บ. สาขาวิชาสารสนเทศศึกษาและการจัดการสื่อดิจิทัล จำนวน 40,000 บาท</p> <p>2. โครงการปรับปรุงหลักสูตร ศศ.บ. สาขาวิชาภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารทางธุรกิจ จำนวน 30,000 บาท</p> <p>3. โครงการปรับปรุงหลักสูตร นศ.บ. สาขาวิชานิติศาสตร์ จำนวน 30,000 บาท</p> <p>4. โครงการปรับปรุงหลักสูตร รป.บ. สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ จำนวน 30,000 บาท</p>

ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 64 - มีนาคม 65)	โครงการ/กิจกรรม
		จากสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน 2. จัดอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพอาจารย์และบุคลากร ในการปรับปรุงหรือพัฒนาหลักสูตร โดยใช้การจัดการเรียนรู้แบบ CWIE 3. ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก หรือสถานประกอบการในการจัดการเรียนรู้แบบ CWIE 4. ทบทวนแผนพัฒนาหลักสูตร ระยะ 5 ปี ที่สอดคล้องกับแผนผลิตกำลังคนของประเทศ และแผนการรับนักศึกษา เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดงาน		3. อยู่ระหว่างการพัฒนาหลักสูตรใหม่ ได้แก่ หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสารสนเทศศึกษาและการจัดการสื่อดิจิทัล 4. อยู่ระหว่างเตรียมการจัดอบรม “การพัฒนาหลักสูตรแบบสหกิจศึกษาและการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน (CWIE)” ในวันที่ 26-27 พฤษภาคม 2565 5. มีการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก หรือสถานประกอบการ ได้แก่ 5.1 กรมส่งเสริมการเกษตร 5.2 บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) 5.3 บริษัท Huawei	5.โครงการพัฒนาการจัดการเรียนรู้แบบสหกิจศึกษาและการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน จำนวน 487,650 บาท
3. ขาดการจัดเก็บฐานข้อมูลการมีงานทำของบัณฑิตอย่างเป็นระบบ	3. ปรับปรุงระบบจัดเก็บฐานข้อมูลการมีงานทำของบัณฑิต และการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อนำไปใช้ในการ	1. ปรับปรุงระบบจัดเก็บฐานข้อมูลการมีงานทำของบัณฑิต ประกอบด้วย	1 ตุลาคม 64 – 30 กันยายน 65	1. กำหนดให้บัณฑิตกรอกข้อมูลในระบบภาวะการมีงานทำของบัณฑิตและฐานข้อมูลศิษย์เก่า jobs.snru.ac.th และอยู่ระหว่างดำเนินการ	1. กิจกรรมการปรับปรุงระบบจัดเก็บฐานข้อมูลการมีงานทำของบัณฑิต

ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 64 - มีนาคม 65)	โครงการ/กิจกรรม
	บริหารหลักสูตรอย่างมีประสิทธิภาพ	<p>รายละเอียดของงาน (Job description) หลักสูตร และทะเบียนนักศึกษา</p> <p>2. พัฒนาระบบการวิเคราะห์และนำเสนอข้อมูลเพื่อการตัดสินใจสำหรับผู้บริหาร และสอดคล้องกับการนำไปใช้ประโยชน์ในงานประกันคุณภาพ การศึกษา การบริหารหลักสูตร และการปรับปรุงหรือพัฒนาหลักสูตรให้ตรงตามความต้องการของตลาดงาน</p>		ประชาสัมพันธ์ให้กับศิษย์เก่า ทำการปรับปรุงข้อมูลในระบบให้ทันสมัยทุก 1 ปี	2. กิจกรรมการพัฒนาระบบการวิเคราะห์และนำเสนอข้อมูลเพื่อการตัดสินใจสำหรับผู้บริหาร และสอดคล้องกับการนำไปใช้ประโยชน์ในงานประกันคุณภาพ การศึกษา การบริหารหลักสูตร และการปรับปรุงหรือพัฒนาหลักสูตรให้ตรงตามความต้องการของตลาดงาน

ความเสี่ยง 1

น้ำทิ้งของมหาวิทยาลัยไม่ผ่านมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากอาคาร ฯ

ความเสี่ยงที่ 1 น้ำทิ้งของมหาวิทยาลัยไม่ผ่านมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากอาคาร ฯ

แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

แบบ SNRU – ERM 3

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ กลยุทธ์ ยุทธศาสตร์บริหารจัดการให้มีคุณภาพ

ด้านของความเสี่ยง : Strategy Risk (S) Operational Risk (O) Financial Risk (F) Compliance Risk (C) อื่นๆ

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง (2)	แหล่งที่มา (3)		กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (4)	โครงการ/กิจกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (5)	งบประมาณ/ค่าใช้จ่าย (6)	ผู้รับผิดชอบ (7)
	ภายใน	ภายนอก				
1. ระบบบำบัดน้ำเสียในปัจจุบันเสื่อมสภาพ ไม่สอดคล้องกับ 2. ภายภาพของมหาวิทยาลัยที่ ขยายขนาดใหญ่ขึ้น 3. ไม่มีระบบรวบรวมน้ำเสียของเทศบาลนครสกลนคร 4. มหาวิทยาลัยยังขาดแผนบำบัดน้ำเสีย 5. ขาดบุคลากรวิชาชีพในการดูแลระบบบำบัดน้ำเสีย	✓ ✓ ✓ ✓	✓ ✓	1. ติดตามคุณภาพน้ำทิ้งของมหาวิทยาลัย 2. จัดทำแผนบำบัดน้ำเสียของมหาวิทยาลัยที่ สอดคล้องกับการบริการเทศบาลนคร สกลนคร 3. ทำแผน/ก่อสร้าง/ปรับปรุงระบบบำบัดน้ำ เสียของมหาวิทยาลัย 4. ทำแผน/จัดหาบุคลากรวิชาชีพด้าน สิ่งแวดล้อม (นักวิทยาศาสตร์/วิศวกร สิ่งแวดล้อม)ในการดูแลบำบัดน้ำเสีย	โครงการ สร้างเสริมการปลูก ใจมมหาวิทยาลัยราชภัฏ สกลนครสู่องค์กรแห่งความ ยั่งยืน	179,000	1. รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร 2. ผู้อำนวยการสำนักงาน อธิการบดี 3. ผศ.ดร.ประวิทย์ สุวรรณรงค์ 4. ผู้อำนวยการกองกลาง

รายละเอียดการทบทวนความเสี่ยงที่ 1 น้ำทิ้งของมหาวิทยาลัยไม่ผ่านมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากอาคาร ฯ

ปรับกลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง ปรับโครงการ/กิจกรรม

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (เดิม)	กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (ใหม่)	โครงการ/กิจกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (เดิม)	โครงการ/กิจกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (ใหม่)
1. ระบบบำบัดน้ำเสียในปัจจุบันเสื่อมสภาพ ไม่สอดคล้องกับสภาพของมหาวิทยาลัยที่ขยายขนาดใหญ่ขึ้น 2. ไม่มีระบบรวบรวมน้ำเสียของเทศบาลนครสกลนคร 3. มหาวิทยาลัยยังขาดแผนบำบัดน้ำเสีย 4. ขาดบุคลากรวิชาชีพในการดูแลระบบบำบัดน้ำเสีย	1. ติดตามคุณภาพน้ำทิ้งของมหาวิทยาลัย 2. จัดทำแผนบำบัดน้ำเสียของมหาวิทยาลัยที่สอดคล้องกับการบริการเทศบาลนครสกลนคร 3. ทำแผน/ก่อสร้าง/ปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียของมหาวิทยาลัย 4. ทำแผน/จัดหาบุคลากรวิชาชีพด้านสิ่งแวดล้อม (นักวิทยาศาสตร์/วิศวกรสิ่งแวดล้อม) ในการดูแลบำบัดน้ำเสีย	2. ประชุมหารือร่วมเทศบาลนคร สกลนคร เพื่อแก้ไขปัญหาท่อน้ำทิ้งของมหาวิทยาลัย	โครงการ สร้างเสริมการพลิกโฉมมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน (179,000)	1. โครงการ สร้างเสริมการพลิกโฉมมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครสู่องค์กรแห่งความยั่งยืนด้านน้ำสะอาด (158,000 บาท) 2. กิจกรรมการจัดทำแผนแม่บทการจัดการน้ำและน้ำเสียมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร 3. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบบำบัดน้ำเสียอย่างยั่งยืนงบประมาณ 300,000 บาท 4. กิจกรรมการจัดทำแผนการจัดหาบุคลากรวิชาชีพด้านสิ่งแวดล้อม

ความเสี่ยง 2

ความไม่มั่นคงด้านงบประมาณของมหาวิทยาลัย

ความเสี่ยงที่ 2 ความไม่มั่นคงด้านงบประมาณของมหาวิทยาลัย

ด้านของความเสี่ยง : Strategy Risk (S) Operational Risk (O) Financial Risk (F) Compliance Risk (C) อื่นๆ

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง (2)	แหล่งที่มา (3)		กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (4)	โครงการ/กิจกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (5)	งบประมาณ/ ค่าใช้จ่าย (6)	ระยะเวลา/ ผู้รับผิดชอบ (7)
	ภายใน	ภายนอก				
1. รายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง	✓	✓	1. จัดหารายได้ 1.1 สร้างช่องทางการจัดหารายได้เพิ่มขึ้น เช่น รายได้จากการวิจัย และความร่วมมือจากภายนอก เพิ่มมาตรการการหารายได้ รายได้จากการบริการวิชาการ จัดทำแผนธุรกิจ (BMC) การบริหารจัดการทรัพย์สิน เป็นต้น 1.2 แต่งตั้งคณะทำงานที่เชี่ยวชาญเฉพาะ เพื่อจัดทำชุดโครงการเตรียมขอรับจัดสรรงบประมาณของยุทธศาสตร์ ตามนโยบายของชาติ งบประมาณกลุ่มจังหวัด งบประมาณจังหวัด และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	-	-	30 เมษายน 2565 1. รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร 2. รองอธิการบดีทุกฝ่าย 4. ผู้ช่วยอธิการบดีทุกฝ่าย 5. คณบดีทุกคณะ 6. ผู้อำนวยการสำนักสถาบัน บัณฑิตวิทยาลัย
2. ขาดการบูรณาการด้านการจัดการทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย	✓		2. จัดทำแผนบูรณาการและแผนการจัดการทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยให้เชื่อมโยงกันทุกระดับ			
3. แผนกลยุทธ์การเงินไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน	✓		3. ทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงินระยะ 4 ปี (พ.ศ.2563 - 2566)	กิจกรรมทบทวนแผนกลยุทธ์การเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2566	30,000	

รายละเอียดการทบทวนความเสี่ยงที่ 2 ความไม่มั่นคงด้านงบประมาณของมหาวิทยาลัย

ปรับกลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง ปรับโครงการ/กิจกรรม

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (เดิม)	กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (ใหม่)	โครงการ/กิจกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (เดิม)	โครงการ/กิจกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (ใหม่)
1. รายได้ของมหาวิทยาลัย ลดลง	<p>1. จัดหารายได้</p> <p>1.1 สร้างช่องทางการจัดหารายได้เพิ่มขึ้น เช่น รายได้จากการวิจัย และความร่วมมือจากภายนอก เพิ่มมาตรการการหารายได้ รายได้จากการบริการวิชาการ จัดทำแผนธุรกิจ (BMC) การบริหารจัดการทรัพย์สิน เป็นต้น</p> <p>1.2 แต่งตั้งคณะทำงานที่เชี่ยวชาญเฉพาะ เพื่อจัดทำชุดโครงการเตรียมขอรับจัดสรรงบประมาณของยุทธศาสตร์ ตามนโยบายของชาติ งบประมาณกลุ่มจังหวัด งบประมาณจังหวัด และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p>		-	
2. ขาดการบูรณาการด้านการจัดการทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย	2. จัดทำแผนบูรณาการและแผนการจัดการทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยให้เชื่อมโยงกันทุกระดับ			
3. แผนกลยุทธ์การเงินไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน	3. ทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงินระยะ 4 ปี (พ.ศ.2563 – 2566)	3. จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินระยะ 5 ปี (พ.ศ.2565 – 2569) ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	กิจกรรมทบทวนแผนกลยุทธ์การเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2566	

ความเสี่ยง 3

ระบบเครือข่ายการสื่อสารและอินเทอร์เน็ตล้ำสมัย
ไม่สามารถรองรับการให้บริการตามสภาพของการเปลี่ยนแปลง
ของเทคโนโลยีดิจิทัล

ความเสี่ยง 3 ระบบเครือข่ายการสื่อสารและอินเทอร์เน็ตล้มสมัยไม่สามารถรองรับการให้บริการตามสภาพของการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีดิจิทัล

แบบ SNRU – ERM 3

ด้านของความเสี่ยง : Strategy Risk (S) Operational Risk (O) Financial Risk (F) Compliance Risk (C) Information Risk (IT)

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง (2)	แหล่งที่มา (3)		กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (4)	โครงการ/กิจกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (5)	งบประมาณ/ ค่าใช้จ่าย (6)	ระยะเวลา/ ผู้รับผิดชอบ (7)
	ภายใน	ภายนอก				
1. ขาดห้องสำรองข้อมูล/ห้องควบคุมการทำงานของระบบ คู่ขนาน(Disaster Recovery (DR) Site) และขาดอุปกรณ์ Switch , Router, Firewall ซอฟต์แวร์ ควบคุมระบบของ DR Site	✓		1. จัดหาห้องสำรองข้อมูล/ห้องควบคุมการทำงานของระบบ คู่ขนาน(Disaster Recovery (DR) Site) พร้อมอุปกรณ์ ได้แก่ Switch , Router, Firewall และซอฟต์แวร์ ควบคุมระบบของ DR Site	1. โครงการจ้างเหมา บำรุงรักษาสนับสนุนสำหรับ ห้องศูนย์สารสนเทศ DATA CENTER 2. โครงการจัดซื้อ จัดหา ทรัพยากรสารสนเทศ 3. โครงการแนะนำการใช้งาน เทคโนโลยีดิจิทัลสำหรับ นักศึกษา SMART-People	460,000	30 เมษายน 2565 ผู้อำนวยการ สำนักวิทยบริการและ เทคโนโลยี
2. ขาดระบบสายเคเบิลหลักสำหรับการ รับส่งข้อมูลประสิทธิภาพสูง	✓		2. ปรับปรุงระบบระบบสายเคเบิลหลัก สำหรับการรับส่ง ข้อมูลประสิทธิภาพสูง		100,000	
3. ขาดระบบสายเคเบิลสำหรับการสื่อสารระหว่างอาคารพร้อม อุปกรณ์กับจุดเชื่อมต่อหลัก	✓		3. ปรับปรุงระบบสายเคเบิลสำหรับการสื่อสารระหว่างอาคาร พร้อมอุปกรณ์กับจุดเชื่อมต่อหลัก		20,000	
4. ผู้ใช้งานขาดความตระหนักในการใช้งาน ระบบเครือข่ายการสื่อสารและอินเทอร์เน็ต	✓		4. สร้างความตระหนักให้ผู้ใช้งานตระหนักในการใช้งานระบบ เครือข่ายการสื่อสารและอินเทอร์เน็ต			
5. เกิดภาวะฉุกเฉิน เช่น ไฟฟ้าขัดข้อง ไฟฟ้าดับ เครือข่ายอินเทอร์เน็ตขัดข้อง เป็นต้น		✓	5. จัดทำแผนรองรับสถานการณ์วิกฤตใน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ			

รายละเอียดการทบทวนความเสี่ยงที่ 3ระบบเครือข่ายการสื่อสารและอินเทอร์เน็ตล่าสมัยไม่สามารถรองรับการให้บริการตามสภาพของการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีดิจิทัล

ปรับกลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง จาก 5 เหลือ 4 กลยุทธ์ ปรับโครงการ/กิจกรรม

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (เดิม)	กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (ใหม่)	โครงการ/กิจกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (เดิม)	โครงการ/กิจกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (ใหม่)
1. ขาดห้องสำรองข้อมูล/ห้องควบคุมการทำงานของระบบคู่ขนาน(Disaster Recovery (DR) Site) และขาดอุปกรณ์ Switch , Router, Firewall ซอฟต์แวร์ควบคุมระบบของ DR Site 2. ขาดระบบสายเคเบิลหลักสำหรับการรับส่งข้อมูลประสิทธิภาพสูง 3. ขาดระบบสายเคเบิลสำหรับการสื่อสารระหว่างอาคารพร้อมอุปกรณ์กับจุดเชื่อมต่อหลัก 4. ผู้ใช้งานขาดความตระหนักในการใช้งานระบบเครือข่ายการสื่อสารและอินเทอร์เน็ต 5. เกิดภาวะฉุกเฉิน เช่น ไฟฟ้าขัดข้อง ไฟฟ้าดับ เครือข่ายอินเทอร์เน็ตขัดข้อง เป็นต้น	1. จัดหาห้องสำรองข้อมูล/ห้องควบคุมการทำงานของระบบคู่ขนาน(Disaster Recovery (DR) Site) พร้อมอุปกรณ์ ได้แก่ Switch , Router, Firewall และซอฟต์แวร์ควบคุมระบบของ DR Site 2. ปรับปรุงระบบระบบสายเคเบิลหลัก สำหรับการรับส่งข้อมูลประสิทธิภาพสูง 3. ปรับปรุงระบบสายเคเบิลสำหรับการสื่อสารระหว่างอาคารพร้อมอุปกรณ์กับจุดเชื่อมต่อหลัก 4. สร้างความตระหนักให้ผู้ใช้งานตระหนักในการใช้งานระบบเครือข่ายการสื่อสารและอินเทอร์เน็ต 5. จัดทำแผนรองรับสถานการณ์วิกฤตในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	1. จัดหาห้องสำรองข้อมูล/ห้องควบคุมการทำงานของระบบคู่ขนาน(Disaster Recovery (DR) Site) พร้อมอุปกรณ์ ได้แก่ Switch , Router, Firewall และซอฟต์แวร์ควบคุมระบบของ DR Site 2. ปรับปรุงระบบสายเคเบิลหลัก สำหรับการรับส่งข้อมูลประสิทธิภาพสูง และการสื่อสารระหว่างอาคารพร้อมอุปกรณ์กับจุดเชื่อมต่อหลัก 3. สร้างความตระหนักให้ผู้ใช้งานตระหนักในการใช้งานระบบเครือข่ายการสื่อสารและอินเทอร์เน็ต 4. จัดทำแผนรองรับสถานการณ์วิกฤตในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	1. โครงการจ้างเหมาบำรุงรักษาสนับสนุนสำหรับห้องศูนย์สารสนเทศ DATA CENTER 2. โครงการจัดซื้อ จัดหาทรัพยากรสารสนเทศ 3. โครงการแนะนำการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลสำหรับนักศึกษา SMART-People	โครงการปรับปรุงห้องศูนย์สำรองข้อมูล (Disaster Recovery (DR) Site)

ปรับลดกลยุทธ์ 2 และ 3 เป็นกลยุทธ์เดียวกัน

ความเสี่ยง 4

มหาวิทยาลัยไม่มียุทธศาสตร์ด้านการวิจัยและนวัตกรรม

ความเสี่ยง 4 มหาวิทยาลัยยังไม่มียุทธศาสตร์ด้านการวิจัยและนวัตกรรม

ด้านของความเสี่ยง : Strategy Risk (S) Operational Risk (O) Financial Risk (F) Compliance Risk (C) อื่นๆ

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง (2)	แหล่งที่มา (3)		กลยุทธ์/แนวทาง การจัดการความเสี่ยง (4)	โครงการ/กิจกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (5)	งบประมาณ/ ค่าใช้จ่าย (6)	ระยะเวลา/ ผู้รับผิดชอบ (7)
	ทุติยภูมิ	เอกภพ				
<p>1. บุคลากรวิจัยไม่มีมืออาชีพ</p> <p>1.1 มีข้อเสนอโครงการวิจัยเดี่ยวแต่ชุดโครงการวิจัยตอบโจทย์แหล่งทุน หรือแบบบูรณาการร่วมกับหน่วยงานหรือชุมชนมีน้อย</p> <p>1.2 ต้องอาศัยผู้นำหรือพี่เลี้ยงเพื่อพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยในการรับทุนวิจัย</p> <p>1.3 มีประสบการณ์ด้านการวิจัยน้อย</p> <p>2. ทุนวิจัย</p> <p>2.1 ทุนภายใน ยังไม่ครอบคลุมอย่างทั่วถึงบุคลากรวิจัย</p> <p>2.2 ทุนภายนอกมีการแข่งขันสูงต้องอาศัยบุคลากรวิจัยมืออาชีพ</p> <p>3. เทคโนโลยีและนวัตกรรมมีน้อย และไม่ตอบโจทย์ชุมชน</p> <p>4. เครือข่ายความร่วมมือด้านงานวิจัยทั้งในประเทศและต่างประเทศมีน้อย เช่น การใช้เครื่องมือวิจัย การเขียนชุดโครงการวิจัย การร่วมเผยแพร่ผลงานวิจัย และการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมร่วมกัน</p> <p>5. งานวิจัยสู่เชิงพาณิชย์มีน้อย (ขาดการสนับสนุนและส่งเสริมให้สร้างต้นแบบ พัฒนา ต่อยอด และสร้างผู้ประกอบการใหม่)</p>	<p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p>	<p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p>	<p>1. จัดกลุ่มบุคลากรวิจัย มีระบบพี่เลี้ยงสนับสนุน ส่งเสริมให้เป็นนักวิจัยมืออาชีพ</p> <p>2. มีการแบ่งประเภททุนวิจัยภายในอย่างชัดเจน เช่น ทุนพื้นฐาน ทุนพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ รุ่นกลาง เมธีวิจัย ทุนพัฒนาด้านแบบนวัตกรรม และต่อยอด ทุนจัดตั้งหน่วยวิจัย ศูนย์วิจัย ศูนย์ความเป็นเลิศ และสร้างผู้ประกอบการใหม่</p> <p>3. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมตามความต้องการของชุมชนท้องถิ่น สังคม และนโยบายประเทศ</p> <p>4. สนับสนุนส่งเสริมให้บุคลากรวิจัยร่วมมือวิจัยกับมหาวิทยาลัยอันดับ 1-10 ภายในประเทศ และ อันดับ 1-100 ต่างประเทศ</p> <p>5. มีสถาบันวิจัยและพัฒนา สามารถร่วมมือกับศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจพัฒนาผลงานวิจัยและนวัตกรรมจากศูนย์ความเป็นเลิศสู่เชิงพาณิชย์และสร้างผู้ประกอบการใหม่</p>	<p>ทุนสนับสนุนการวิจัยสำหรับบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประเภทวิจัยเพื่อพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่</p>	<p>1,000,000</p>	<p>30 เมษายน 2565</p> <p>1. รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม</p> <p>2. ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา</p>

รายละเอียดการทบทวนความเสี่ยงที่ 4 มหาวิทยาลัยยังไม่มียุทธศาสตร์ด้านการวิจัยและนวัตกรรม

ปรับกลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง จาก 5 เป็น 6 กลยุทธ์ ปรับโครงการ/

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (เดิม)	กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (ใหม่)	โครงการ/กิจกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	โครงการ/กิจกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (ใหม่)
<p>1. บุคลากรวิจัยไม่มีอาชีพ</p> <p>1.1 มีข้อเสนอโครงการวิจัยเดี่ยวแต่ขาดโครงการวิจัยตอบโจทย์แหล่งทุน หรือแบบบูรณาการร่วมกับหน่วยงานหรือชุมชนมีน้อย</p> <p>1.2 ต้องอาศัยผู้นำหรือพี่เลี้ยงเพื่อพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยในการรับทุนวิจัย</p> <p>1.3 มีประสบการณ์ด้านการวิจัยน้อย</p> <p>2. ทุนวิจัย</p> <p>2.1 ทุนภายใน ยังไม่ครอบคลุมอย่างทั่วถึงบุคลากรวิจัย</p> <p>2.2 ทุนภายนอกมีการแข่งขันสูงต้องอาศัยบุคลากรวิจัยมืออาชีพ</p> <p>3. เทคโนโลยีและนวัตกรรมมีน้อย และไม่ตอบโจทย์ชุมชน</p> <p>4. เครือข่ายความร่วมมือด้านงานวิจัยทั้งในประเทศและต่างประเทศมีน้อย เช่น การใช้เครื่องมือวิจัย การเขียนชุดโครงการวิจัย การร่วมเผยแพร่ผลงานวิจัย และการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมร่วมกัน</p> <p>5. งานวิจัยสู่เชิงพาณิชย์มีน้อย (ขาดการสนับสนุนและส่งเสริมให้สร้างต้นแบบ พัฒนา ต่อยอด และสร้างผู้ประกอบการใหม่</p> <p>6. งบประมาณลดลง การเสนอของบประมาณดำเนินโครงการวิจัยไม่ได้ตามแผนของมหาวิทยาลัย ทำให้โครงการวิจัยไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ทำให้แหล่งทุนพิจารณางบประมาณน้อยลงในปีถัดไป</p>	<p>1. จัดกลุ่มบุคลากรวิจัย มีระบบพี่เลี้ยงสนับสนุน ส่งเสริมให้เป็นนักวิจัยมืออาชีพ</p> <p>2. มีการแบ่งประเภททุนวิจัยภายในอย่างชัดเจน เช่น ทุนพื้นฐาน ทุนพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ รุ่นกลาง เมธีวิจัย ทุนพัฒนาต้นแบบนวัตกรรม และต่อยอด ทุนจัดตั้งหน่วยวิจัย ศูนย์วิจัย ศูนย์ความเป็นเลิศ และสร้างผู้ประกอบการใหม่</p> <p>3. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมตามความต้องการของชุมชนท้องถิ่น สังคม และนโยบายประเทศ</p> <p>4. สนับสนุนส่งเสริมให้บุคลากรวิจัยร่วมมือวิจัยกับมหาวิทยาลัยอันดับ 1-10 ภายในประเทศ และ อันดับ 1-100 ต่างประเทศ</p> <p>5. มีสถาบันวิจัยและพัฒนา สามารถร่วมมือกับศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจพัฒนาผลงานวิจัยและนวัตกรรมจากศูนย์ความเป็นเลิศสู่เชิงพาณิชย์และสร้างผู้ประกอบการใหม่</p>	<p>1. บุคลากรวิจัยไม่มีอาชีพ</p> <p>1.1 มีข้อเสนอโครงการวิจัยเดี่ยวแต่ขาดโครงการวิจัยตอบโจทย์แหล่งทุน หรือแบบบูรณาการร่วมกับหน่วยงานหรือชุมชนมีน้อย</p> <p>1.2 ต้องอาศัยผู้นำหรือพี่เลี้ยงเพื่อพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยในการรับทุนวิจัย</p> <p>1.3 มีประสบการณ์ด้านการวิจัยน้อย</p> <p>2. ทุนวิจัย</p> <p>2.1 ทุนภายใน ยังไม่ครอบคลุมอย่างทั่วถึงบุคลากรวิจัย</p> <p>2.2 ทุนภายนอกมีการแข่งขันสูงต้องอาศัยบุคลากรวิจัยมืออาชีพ</p> <p>3. เทคโนโลยีและนวัตกรรมมีน้อย และไม่ตอบโจทย์ชุมชน</p> <p>4. เครือข่ายความร่วมมือด้านงานวิจัยทั้งในประเทศและต่างประเทศมีน้อย เช่น การใช้เครื่องมือวิจัย การเขียนชุดโครงการวิจัย การร่วมเผยแพร่ผลงานวิจัย และการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมร่วมกัน</p> <p>5. งานวิจัยสู่เชิงพาณิชย์มีน้อย (ขาดการสนับสนุนและส่งเสริมให้สร้างต้นแบบ พัฒนา ต่อยอด และสร้างผู้ประกอบการใหม่</p>	<p>ทุนสนับสนุนการวิจัยสำหรับบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประเภทวิจัยเพื่อพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ (1,000,000)</p>	<p>โครงการบริหารจัดการในสำนักงานผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา</p>
			<p>เพิ่มปัจจัยเสี่ยง เพิ่มกลยุทธ์ จาก 5 เป็น 6</p>	
	<p>6.1. จัดทำแผนด้านวิจัยและนวัตกรรมเพื่อ กำหนด ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย ในการดำเนินงานด้านการวิจัยและนวัตกรรม เพื่อนำไปประกอบการพิจารณาจากแหล่งทุนภายใน และภายนอกมหาวิทยาลัย</p> <p>6.2. จัดทำความร่วมมือจากหน่วยงานภายนอก (MOU)</p>	<p>6.1. แผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา (วิจัยและนวัตกรรม) ระยะ 5 ปี (ปี พ.ศ.66 - 70)2. แผนปฏิบัติการ สสถาบันวิจัยและพัฒนา (วิจัยและนวัตกรรม) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 25651. 6.2 MOU. สถาบันวิจัย ราชภัฏทั้ง 38 แห่ง</p>		

ความเสี่ยง 5

ผลิตบัณฑิตไม่ตรงตามความต้องการตลาดแรงงาน

ความเสี่ยง 5 ผลลัพธ์ที่ไม่ตรงตามความต้องการตลาดแรงงาน

ด้านของความเสี่ยง : Strategy Risk (S) Operational Risk (O) Financial Risk (F) Compliance Risk (C) อื่นๆ

แบบ SNRU – ERM 3

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง (2)	แหล่งที่มา (3)		กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (4)	โครงการ/กิจกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (5)	งบประมาณ/ค่าใช้จ่าย (6)	ระยะเวลา/ ผู้รับผิดชอบ (7)
	ภายใน	ภายนอก				
1. ขาดระบบกลไกในการพัฒนาศักยภาพผู้เรียน Upskill Reskill	✓		1. มหาวิทยาลัยมีการพัฒนาหลักสูตรระยะสั้น Non-Degree Program ที่ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน	1. โครงการสนับสนุนและการจัดการศึกษาตลอดชีวิตสำหรับทุกช่วงวัย	331,800	30 เมษายน 2565
2. หลักสูตรไม่ตอบสนองความต้องการในการผลิตกำลังคน	✓		2. พัฒนาและจัดทำแผน 2.1 พัฒนาหลักสูตรตามแผนผลิตกำลังคนของประเทศ 2.2 พัฒนาศักยภาพอาจารย์ เพื่อเตรียมความพร้อมจัดการเรียนการสอนตามบริบทของตลาดแรงงาน 2.3 จัดแผนพัฒนาหลักสูตร ระยะ 5 ปี สอดคล้องแผนการรับนักศึกษา เพื่อให้ตรงกับตลาดแรงงาน	2. โครงการพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นแบบไม่ได้รับปริญญา (non-degree program) และระบบคลังหน่วยกิต (Credit bank) 3. โครงการจัดตั้งศูนย์สหกิจศึกษาและการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน 4. โครงการอบรมการพัฒนา ปรับปรุงหลักสูตร เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษา 5. โครงการพัฒนาอาจารย์ผู้สอนวิชาศึกษาทั่วไป	1,156,140 (รออนุมัติ)	1. รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ 2. รองอธิการบดี ฝ่ายกิจการนักศึกษา 3. คณบดีทุกคณะ 4. ผู้อำนวยการสำนัก ส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
3. การมีงานทำของบัณฑิตไม่ตรงตามวุฒิการศึกษา	✓	✓	3. ควรมีการรวมศูนย์ในการสำรวจภาวะการมีงานทำบัณฑิตเพื่อให้ได้ข้อมูลที่น่าเชื่อถือและถูกต้อง		100,000	
4. การจ้างงานลดลง		✓	4. พัฒนาทักษะความเป็นผู้ประกอบการให้กับนักศึกษา		168,000	
5. องค์กรต้องการคนที่มีความสามารถหลากหลาย		✓	5. นำกระบวนการของ CWIE ไปใช้ในการจัดการเรียนการสอน		555,520 (รออนุมัติ)	

รายละเอียดการทบทวนความเสี่ยงที่ 5 มหาวิทยาลัยยังไม่มียุทธศาสตร์ด้านการวิจัยและนวัตกรรม

ปรับกลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยงใหม่ ปรับโครงการ/กิจกรรม

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (เดิม)	กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (ใหม่)	โครงการ/กิจกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (เดิม)	โครงการ/กิจกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (ใหม่)
<p>1. ขาดระบบกลไกในการพัฒนาศักยภาพผู้เรียน Upskill Reskill</p> <p>2. หลักสูตรไม่ตอบสนองความต้องการในการผลิตกำลังคน</p> <p>3. การมีงานทำของบัณฑิตไม่ตรงตามวุฒิการศึกษา</p> <p>4. การจ้างงานลดลง</p> <p>5. องค์กรต้องการคนที่มีความสามารถหลากหลาย</p>	<p>1. มหาวิทยาลัยมีการพัฒนาหลักสูตรระยะสั้น Non-Degree Program ที่ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน</p> <p>2. พัฒนาและจัดทำแผน</p> <p>2.1 พัฒนาหลักสูตรตามแผนผลิตกำลังคนของประเทศ</p> <p>2.2 พัฒนาศักยภาพอาจารย์ เพื่อเตรียมความพร้อมจัดการเรียนการสอนตามบริบทของตลาดแรงงาน</p> <p>2.3 จัดแผนพัฒนาหลักสูตร ระยะ 5 ปี สอดคล้องแผนการรับนักศึกษา เพื่อให้ตรงกับตลาดแรงงาน</p> <p>3. ควรมีการรวมศูนย์ในการสำรวจภาวะการมีงานทำบัณฑิตเพื่อให้ได้ข้อมูลที่น่าเชื่อถือและถูกต้อง</p> <p>4. พัฒนาทักษะความเป็นผู้ประกอบการให้กับนักศึกษา</p> <p>5. นำกระบวนการของ CWIE ไปใช้ในการจัดการเรียนการสอน</p>	<p>1. พัฒนาระบบและกลไกในการพัฒนาศักยภาพผู้เรียน ได้แก่</p> <p>1.1 การพัฒนาระบบการจัดการศึกษาตลอดชีวิต 1.2 การพัฒนาผู้สอนเพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดการเรียนการสอนหลักสูตรระยะสั้น</p> <p>1.3 การส่งเสริมสนับสนุนให้อาจารย์ หลักสูตร สาขาวิชา คณะและหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย พัฒนาหลักสูตรระยะสั้นที่ตอบสนองความต้องการของผู้เรียนและตลาดงาน</p> <p>2. ปรับปรุงหรือพัฒนาหลักสูตร ที่สอดคล้องกับแผนผลิตกำลังคนของประเทศ โดยใช้การจัดการเรียนรู้แบบสหกิจศึกษาและการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน (CWIE) เพื่อผลิตบัณฑิตให้มีสมรรถนะตรงตามความต้องการของสถานประกอบการและตลาดงาน และพร้อมในการปฏิบัติงานทันทีหลังจบการศึกษา</p> <p>3. ปรับปรุงระบบจัดเก็บฐานข้อมูลการมีงานทำของบัณฑิต และการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อนำไปใช้ในการบริหารหลักสูตรอย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>4. พัฒนาทักษะความเป็นผู้ประกอบการให้กับนักศึกษา</p>	<p>1. โครงการสนับสนุนและการจัดการศึกษาตลอดชีวิตสำหรับทุกช่วงวัย</p> <p>2. โครงการพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นแบบไม่ได้รับปริญญา (non-degree program) และระบบคลังหน่วยกิต (Credit bank)</p> <p>3. โครงการจัดตั้งศูนย์สหกิจศึกษาและการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน</p> <p>4. โครงการอบรมการพัฒนา ปรับปรุงหลักสูตร เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษา</p> <p>5. โครงการพัฒนาอาจารย์ผู้สอนวิชาศึกษาทั่วไป</p>	<p>1. โครงการพัฒนาหลักสูตร ศศ.บ. สาขาวิชาสารสนเทศศึกษาและการจัดการสื่อดิจิทัล จำนวน 40,000 บาท</p> <p>2. โครงการปรับปรุงหลักสูตร ศศ.บ. สาขาวิชาภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารทางธุรกิจ จำนวน 30,000 บาท</p> <p>3. โครงการปรับปรุงหลักสูตร นศ.บ. สาขาวิชานิติศาสตร์จำนวน 30,000 บาท</p> <p>4. โครงการปรับปรุงหลักสูตร รป.บ. สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ จำนวน 30,000 บาท</p> <p>5.โครงการพัฒนาการจัดการเรียนรู้แบบสหกิจศึกษาและการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน จำนวน 487,650 บาท</p>

ตัดกลยุทธ์พัฒนาทักษะความเป็นผู้ประกอบการให้กับนักศึกษา ออก

