#  ระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

# ครั้งที่ 3/2564ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

**วันพฤหัสบดีที่ 14 ตุลาคม พ.ศ. 2564 เวลา 10.00 – 12.00 น.**

**ณ ห้องประชุมสรัสจันทร ชั้น 2 อาคาร 10**

# ----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**ระเบียบวาระที่ 1** **เรื่องที่ประธานแจ้งให้ทราบ** 1.1 ติดตามการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน
 1.2 จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงระดับคณะ สำนัก สถาบัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
**ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุม**

 รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
 ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2564
**ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง**

**ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเสนอเพื่อทราบ** ข้อมูลประเด็นความเสี่ยงย้อนหลัง 4 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 – 2564)

**ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา**

 5.1 พิจารณาความเสี่ยง ระดับคณะ สำนัก สถาบัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
 5.2 พิจารณาตัวอย่างความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย

**ระเบียบวาระที่ 6 เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)**

----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**ระเบียบวาระที่ 1** **เรื่องที่ประธานแจ้งให้ทราบ**

 **1.1 ติดตามการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน**

 ตามบันทึกข้อความที่ อว 0621 /ว 767 ลงวันที่ 5 ตุลาคม 2564 เรื่อง ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (รอบ 12 เดือน)

 ในการนี้ จึงขอความอนุเคราะห์หน่วยงานและผู้รับผิดชอบความเสี่ยงในระดับมหาวิทยาลัย รายผลการดำเนินงานตามแผนฯ รอบ 12 เดือน เมื่อดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว ขอให้ส่งผลการดำเนินงานตามแผนฯ รอบ 12 เดือน ดังกล่าว ส่งที่งานบริหารทั่วไป กองกลาง ชั้น 1 อาคาร 10 **ภายในวันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2564** เพื่อจะได้รวบรวมเป็นภาพรวมมหาวิทยาลัย และรายงานผลการบริหาร

ความเสี่ยงต่อผู้บริหารและสภามหาวิทยาลัยต่อไป
 จึงเรียนที่ประชุมเพื่อทราบ

 **ที่ประชุม**…………………………………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..
………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..
………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..

 **1.2 จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงระดับคณะ สำนัก สถาบัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565** ตามที่มหาวิทยาลัยจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันศุกร์ที่ 30 กรกฎาคม 2564 เวลา 10.00 - 12.00 น. ณ ห้องประชุมสรัสจันทร ชั้น 2 อาคาร 10 เพื่อชี้แจงแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ให้กับคณะ สำนัก สถาบัน ทราบ พร้อมจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ของหน่วยงาน ตามแบบฟอร์ม SNRU-ERM 1 – 3 ส่งสำนักงานอธิการบดี ภายในวันจันทร์ที่ 16 สิงหาคม 2564 นั้นในการนี้ฝ่ายเลขานุการรวบรวมจำนวนประเด็นความเสี่ยงจาก 12 หน่วยงาน รวมจำนวน 39 ความเสี่ยง
 ซึ่งจะพิจารณาประเด็นความเสี่ยงระดับคณะ สำนัก สถาบัน ในรายละเอียดวาระที่ 5.1
 **ที่ประชุม**…………………………………………………………………………………………………………………….

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….
………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….
………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….
………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….
………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….
………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….
………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….
………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….
………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….
………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….
………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….
………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….
………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….
………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….
………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….
………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….
………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….
………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….
………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….
………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….
………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….
………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

**ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ 2/2564**

ตามที่ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2564 ฝ่ายเลขานุการฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมดังกล่าว เรียบร้อยแล้ว จำนวน 10 หน้า

 จึงนำเสนอคณะกรรมการ ฯ เพื่อพิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ครั้งที่ 2/2564

 **ที่ประชุม**

 **🖵** รับรองรายงานการประชุม โดยไม่มีการแก้ไข

 **🖵** รับรองรายงานการประชุม โดยมีการแก้ไข ดังนี้

**..……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

**……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

**……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

**ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

**……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
 ที่ประชุม ………………………………………………………………………………………………….
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

**ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเสนอเพื่อทราบ**

 **4.1 ข้อมูลประเด็นความเสี่ยงย้อนหลัง 4 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 – 2564)** เพื่อให้การดำเนินงานจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาดำเนินการ ฝ่ายเลขานุการฯ จึงได้สรุปข้อมูลประเด็นความเสี่ยงย้อนหลัง 4 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 – 2564) โดยมีรายละเอียดดังนี้

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ความเสี่ยงปีงบประมาณ พ.ศ. 2561** | **ความเสี่ยงปีงบประมาณ พ.ศ. 2562** | **ความเสี่ยงปีงบประมาณ พ.ศ. 2563** | **ความเสี่ยงปีงบประมาณ พ.ศ. 2564** |
| 1. จำนวนนักศึกษาลดลง ไม่เป็นไปตามแผน และเป้าหมายที่กำหนดไว้ | 1. งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง | 1. งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง |  1. การบริหารงบประมาณภาพรวมของมหาวิทยาลัย ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด |
| 2. การเบิกจ่ายงบประมาณ แผ่นดินและเงินรายได้ ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด | 2. ปริมาณการใช้ไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้น | 2. บุคลากรหรือนักศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครติดเชื้อไวรัสโคโรน่า 2019 (COVID-19) |  2. การเผยแพร่ข้อมูลสื่อสังคมออนไลน์ (Social media) ที่ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย |
| 3. การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบด้านการพัสดุ ของหน่วยงานภาครัฐ | 3. บุคลากรและทรัพย์สินทางราชการได้รับความเสียหายจากการเกิดอุบัติภัย | 3. ขาดการเตรียมบุคลากรให้มีคุณสมบัติดำรงตำแหน่งสำคัญขององค์กร  |  3. นักศึกษาออกจากระบบการศึกษาระหว่างการศึกษา |
| 4. ประสิทธิภาพการทำงานของระบบเครือข่ายสัญญาณไร้สายไม่มีความเสถียรและไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่การให้บริการและกิจกรรมการเรียนการสอน | 4. ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรจากงบประมาณเงินรายได้เพิ่มมากขึ้น (เงินเดือน) | 4. ภัยคุกคามด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ |  4. การเสียโอกาสในการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเต็มประสิทธิภาพที่ส่งผลกระทบต่อด้านการเรียนการสอนและด้านบริหารจัดการ |
| 5. การเกิดอุบัติภัย | 5. การดูแลระบบบำบัดน้ำเสียและระบบน้ำทิ้งไม่ได้มาตรฐาน | 5. กฎหมาย ระเบียบ ที่เปลี่ยนแปลงส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัย |  |
| 6. อัคคีภัยและภัยธรรมชาติ |
| 7. การดูแลระบบบำบัดน้ำเสียและระบบน้ำทิ้งไม่ได้มาตรฐาน |
| **รวม 5 ความเสี่ยง** | **รวม 5 ความเสี่ยง** | **รวม 7 ความเสี่ยง** | **รวม 4 ความเสี่ยง** |

**……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
 ที่ประชุม………………………………………………………………………………………………………….**

**..……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา**

 **5.1 พิจารณาความเสี่ยง ระดับคณะ สำนัก สถาบัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565** ฝ่ายเลขานุการได้รวบรวมความเสี่ยง คณะ สำนัก สถาบัน จำนวน 39 ความเสี่ยง เพื่อให้ที่ประชุมพิจารณาประเด็นความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย ดังรายละเอียดตามเอกสารประกอบระเบียบวาระที่ 5.1
 จึงเรียนมาโปรดพิจารณา ความเสี่ยงระดับคณะ สำนัก สถาบัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำนวน 39 ความเสี่ยง

| **ลำดับ** | **ความเสี่ยง** | **ประเภทความเสี่ยง** | **คณะ/สำนัก/สถาบัน** | **ผลการพิจารณา** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. | จำนวนนักศึกษาทั้งหมดของคณะวิทยาการจัดการในภาพรวมลดลง | **S** | คณะวิทยาการจัดการ  | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย**☑ อื่น ๆ ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว** |
| 2 | อุปกรณ์ และสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ ขาดความพร้อมในการใช้งาน  | **-** | คณะวิทยาการจัดการ | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย**☑ อื่น ๆ ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว** |
| 3 | การเบิกจ่ายงบประมาณ ไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน  | **F** | คณะวิทยาการจัดการ | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย**☑ อื่น ๆ ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว** |
| **4** | **ปิด/ยุบรวม หลักสูตร**  | **S** | **คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์** | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน**☑** **ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย**🗌 อื่น ๆ .................................. |
| 5 | อัคคีภัย | **O** | คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย**☑ อื่น ๆ ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว** |
| 6 | การเบิกจ่ายงบประมาณไม่ตรงตามแผนของการเบิกจ่าย | **F** | คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย**☑ อื่น ๆ ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว** |
| **7** | **การประกันคุณภาพระดับหลักสูตรไม่ผ่านเกณฑ์**  | **-** |  | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน**☑** **ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย** **เป็นสาเหตุความเสี่ยง ข้อ 4** 🗌 อื่น ๆ .................................. |
| 8 | งบประมาณไม่เพียงพอในการบริหารงาน | **-** | คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย**☑ อื่น ๆ ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว** |
| **9** | **ความเสี่ยงภาระงานไม่เพียงพอต่อจำนวนอาจารย์ที่มี**  |  | **คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม** | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน**☑** **ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย** **เป็นสาเหตุความเสี่ยง ข้อ 4** |
| 10 | การดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายอันเนื่องมาจากผลกระทบจากโรค COVID-19 | **o** | คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย**☑ อื่น ๆ ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว** |
| 11 | จำนวนนักศึกษาของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีลดลง  | **s** | คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย**☑ อื่น ๆ ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว** |
| 12 | ผลกระทบจากโรคอุบัติใหม่ COVID-19 ต่อการดำเนินงาน | **o** | คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย**☑ อื่น ๆ ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว** |
| 13 | ความพร้อมของระบบด้านความปลอดภัยภายในอาคารและสถานที่ | **-** | คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย**☑ อื่น ๆ ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว** |
| 14 | ความผิดพลาดจากการปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามกฎระเบียบของสัตวแพทยสภาที่กำหนดไว้ | **-** | คณะเทคโนโลยีการเกษตร | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย**☑ อื่น ๆ ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว** |
| 15 | จำนวนนักศึกษาทั้งหมดของคณะในภาพรวมลดลง | **S** | คณะเทคโนโลยีการเกษตร | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย**☑ อื่น ๆ ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว** |
| 16 | การจัดการเรียนการสอนแบบออนไลน์ | **-** | คณะเทคโนโลยีการเกษตร | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย**☑ อื่น ๆ ไม่ใช่ความเสี่ยง** **ควรปรับชื่อความเสี่ยง** |
| 17 | จำนวนนักศึกษาออกจากระบบการศึกษาระหว่างการศึกษา | **S** | คณะครุศาสตร์ | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย**☑ อื่น ๆ ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว** |
| 18 | การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ | **F** | คณะครุศาสตร์ | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย**☑ อื่น ๆ ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว** |
| 19 | งบประมาณที่ได้รับการสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์มีจำนวนน้อยลง | **F** | คณะครุศาสตร์ | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย**☑ อื่น ๆ ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว** |
| 20 | การเผยแพร่ข้อมูลของมหาวิทยาลัยถูกโจมตีผ่านสื่อสังคมออนไลน์ | **O** | สำนักงานอธิการบดี | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย**☑ อื่น ๆ ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว** |
| 21 | นักศึกษา บุคลากรและทรัพย์สินทางราชการได้รับความเสียหายจากการเกิดอุบัติภัย  | **O** | สำนักงานอธิการบดี | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย**☑ อื่น ๆ ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว** |
| 22 | การบริหารจัดการโครงการไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด | **S** | สำนักงานอธิการบดี | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย**☑ อื่น ๆ ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว** |
| 23 | นักศึกษา/บุคลากร ได้รับเชื้อไวรัสโคโรนา 2019  | **O** | สำนักงานอธิการบดี | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย**☑ อื่น ๆ ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว** |
| **24** | **การบริหารสัญญาได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้ส่งมอบงานไม่เป็นตามกำหนด** | **S** | **สำนักงานอธิการบดี** | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน**☑** **ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย**  |
| 25 | จำนวนเงินรายได้ค่าเช่าและสิทธิประโยชน์มีแนวโน้มลดลง | **F** | สำนักงานอธิการบดี | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย**☑ อื่น ๆ ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว** |
| 26 | การดำเนินงานโครงการไม่เป็นไปตามแผน | **F** | สถาบันวิจัยและพัฒนา | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย**☑ อื่น ๆ ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว** |
| 27 | กฎหมาย ระเบียบ ไม่ทันการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ปัจจุบัน | **C** | สถาบันวิจัยและพัฒนา | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย**☑ อื่น ๆ ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว** |
| 28 | ความทันสมัยของแนวปฏิบัติงาน | **-** | สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย**☑ อื่น ๆ ไม่ใช่ความเสี่ยง** **ควรปรับชื่อความเสี่ยง** |
| 29 | ผลกระทบจากโรคอุบัติใหม่ Covid-19 | **O** | สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย**☑ อื่น ๆ ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว** |
| 30 | รายได้จากเงินบริการการศึกษาไม่สอดคล้องกับค่าใช้จ่ายจริง | **F** | สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย**☑ อื่น ๆ ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว** |
| 31 | ข้อมูลสูญหาย | **O** | สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย**☑ อื่น ๆ ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว** |
| 32 | อินเทอร์เน็ตอาคาร 8,10,13 ไม่สามารถใช้งานได้ | **-** | สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย**☑ อื่น ๆ ไม่ใช่ความเสี่ยง** **ควรปรับชื่อความเสี่ยง** |
| 33 | นโยบายด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของมหาวิทยาลัย ยังไม่สามารถบังคับใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ | **-** | สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย**☑ อื่น ๆ ไม่ใช่ความเสี่ยง** **ควรปรับชื่อความเสี่ยง** |
| **34** | **ยุทธศาสตร์ด้านวัฒนธรรม ไม่ได้รับการบรรจุไว้ในแผนแม่บทหรือแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาในระดับมหาวิทยาลัยและระดับจังหวัด** | **S** | **สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม** | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน**☑** **ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย** |
| 35 | สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคระบาดส่งผลกระทบต่อการขับเคลื่อนงานของสถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม | **O** | สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย**☑ อื่น ๆ ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว** |
| 36 | ไม่มีระบบสารเทศที่ดีในการเป็นศูนย์ข้อมูลทางด้านภาษา ศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม | **IT** | สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย**☑ อื่น ๆ ควบคุมภายใน** |
| 37 | จำนวนนักศึกษาทั้งหมดลดลง | **S** |  บัณฑิตวิทยาลัย | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย**☑ อื่น ๆ ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว** |
| 38 | แผนการจัดหารายได้ ยังไม่มีการนำมาใช้อย่างชัดเจน | **F** |  บัณฑิตวิทยาลัย | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย**☑ อื่น ๆ ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว** |
| 39 | การปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายอันเนื่องมาจากผลกระทบจากโรคอุบัติใหม่ COVID-19 | **O** |  บัณฑิตวิทยาลัย | 🗌 ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน🗌 ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย**☑ อื่น ๆ ผ่านการจัดการความเสี่ยงแล้ว** |

 **มติประชุม……………………………………………………………………………….……………………………….**

**..…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

**……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

**……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

**……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

**……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

**……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

**……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

 **ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา**

 **5.2 พิจารณาตัวอย่างความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย** ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 หมวด 4 การบัญชี การรายงาน และการตรวจสอบ มาตรา 79 ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังกำหนด นั้น
 ในการนี้ ฝ่ายเลขานุการจึงได้จัดทำตัวอย่างความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย จำนวน 11 ความเสี่ยง ให้คณะกรรมการพิจารณาคัดเลือกประเด็นความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย เกณฑ์โอกาสที่เกิด เกณฑ์ผลกระทบ ได้เพื่อฝ่ายเลขานุการจักได้จัดทำร่างแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ต่อไป
 จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาตามเอกสารประกอบระเบียบวาระที่ 5.2

 **มติประชุม……………………………………………………………………………….…………………………..**

**..…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

**……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

**……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

**……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

**……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

**……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

**……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

**……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

**ระเบียบวาระที่ 6 เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
 ที่ประชุม………………………………………………………………………………………………………….**

**..……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………
……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**