

ข้อมูลประเด็นความเสี่ยงย้อนหลัง 3 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 – 2563)

เพื่อให้การดำเนินงานจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาดำเนินการ ฝ่ายเลขานุการฯ จึงได้สรุปข้อมูลประเด็นความเสี่ยงย้อนหลัง 3 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 – 2563) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	ความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	ความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
1. จำนวนนักศึกษาลดลง ไม่เป็นไปตามแผน และเป้าหมายที่กำหนดไว้	1. งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง	1. งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง
2. การเบิกจ่ายงบประมาณ แผ่นดิน และเงินรายได้ ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	2. ปริมาณการใช้ไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้น	2. บุคลากรหรือนักศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)
3. การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบด้านการพัสดุ ของหน่วยงานภาครัฐ	3. บุคลากรและทรัพย์สินทางราชการ ได้รับความเสียหายจากการเกิดอุบัติเหตุ	3. ขาดการเตรียมบุคลากรให้มีคุณสมบัติ ดำรงตำแหน่งสำคัญขององค์กร
4. ประสิทธิภาพการทำงานของระบบเครือข่ายสัญญาณไร้สายไม่มีความเสถียรและไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่ การให้บริการและกิจกรรมการเรียนการสอน	4. ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรจากงบประมาณเงินรายได้เพิ่มมากขึ้น (เงินเดือน)	4. ภัยคุกคามด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
5. การเกิดอุบัติเหตุ	5. การดูแลระบบบำบัดน้ำเสียและระบบน้ำทิ้งไม่ได้มาตรฐาน	5. กฎหมาย ระเบียบ ที่เปลี่ยนแปลงส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัย
		6. อัคคีภัยและภัยธรรมชาติ
		7. การดูแลระบบบำบัดน้ำเสียและระบบน้ำทิ้งไม่ได้มาตรฐาน
รวม 5 ความเสี่ยง	รวม 5 ความเสี่ยง	รวม 7 ความเสี่ยง

ข้อมูลประเด็นความเสี่ยงย้อนหลัง 4 ปี (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)

ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง (3)
<p>1. จำนวนนักศึกษาลดลง ไม่เป็นไปตามแผนและเป้าหมายที่กำหนดไว้</p>	<p>จำนวนนักศึกษาไม่เป็นไปตามเป้าหมายและมีแนวโน้มลดลงมีข้อมูลการรับนักศึกษา ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - ข้อมูลจำนวนนักศึกษา ปีการศึกษา 2558 จำนวน 2,966 คน - ข้อมูลจำนวนนักศึกษา ปีการศึกษา 2559 จำนวน 3,153 คน - ข้อมูลจำนวนนักศึกษา ปีการศึกษา 2560 จำนวน 2,640 คน <p>และสาเหตุความเสี่ยงมีดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. จำนวนนักเรียนระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย จ.สกลนคร จ.นครพนม จ.มุกดาหาร มีแนวโน้มลดลง ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - ปีการศึกษา 2558 จำนวน 45,402 คน - ปีการศึกษา 2559 จำนวน 43,038 คน - ปีการศึกษา 2560 จำนวน 41,790 คน 2. มีการแข่งขันการรับนักเรียนระหว่างสถาบันสูง ทำให้จำนวนนักศึกษาไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ 3. หลักสูตรไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินประกันคุณภาพการศึกษาจากผลการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตรปีการศึกษา 2559 จากหลักสูตรทั้งหมดจำนวน 68 หลักสูตร มีผลการประเมินดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรระดับปริญญาตรี 53 หลักสูตร ไม่ผ่านการประเมิน 5 หลักสูตร - หลักสูตรระดับปริญญาโท 10 หลักสูตร ไม่ผ่านการประเมิน 2 หลักสูตร 4. แนวโน้มการเข้าเรียนของนักเรียนระดับมัธยมศึกษาตอนปลายลดลงจากนโยบายส่งเสริมให้นักเรียนศึกษาต่อในสายอาชีวศึกษาเพิ่มขึ้น 5. การเรียนการสอนที่ไม่ได้ตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษา 	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดทำโครงการแนะแนวให้โอกาสทางการศึกษา 2. จัดทำโครงการเงินอุดหนุนการพัฒนาหลักสูตร 3. จัดทำโครงการเงินอุดหนุนการพัฒนาหลักสูตร (วิพากษ์หลักสูตร) 4. จัดทำโครงการจ้างพนักงานอาจารย์ 5. จัดทำแผนดำเนินการด้านการบริหารและพัฒนาหลักสูตรให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระบบ กลไกการประกันคุณภาพการศึกษาของแต่ละหลักสูตร 6. ประเมินผลงานด้านการบริหารหลักสูตรโดยนำจุดอ่อนมาปรับปรุงพัฒนาและจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพ สร้างจุดเด่น จุดแข็ง และความน่าสนใจในหลักสูตรเพื่อดึงดูดนักเรียนระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย เข้ามาศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษา 7. จัดหลักสูตรการอบรมระยะสั้น (Short Course) ให้กับนักศึกษาภายในมหาวิทยาลัยและบุคคลทั่วไป 8. การทำหลักสูตรที่มีอยู่ให้มีคุณภาพและใช้ทรัพยากรทางการศึกษาร่วมกัน 9. มหาวิทยาลัยจัด Open house เพื่อแสดงศักยภาพทางวิชาการ เพื่อเสนอจุดเด่นของแต่ละหลักสูตรต่อสาธารณะ

<p>ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (1)</p>	<p>ปัจจัยเสี่ยง (2)</p>	<p>กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง (3)</p>
<p>2. การเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและเงินรายได้ ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. การเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินไม่เป็นตามเป้าหมาย การเบิกจ่ายส่งผลการพิจารณาจัดสรรงบประมาณในปีงบประมาณถัดไป 2. การเปิด – ปิดของการเรียนส่งผลกระทบต่อเบิกจ่ายไม่เป็นตามแผนการเบิกจ่าย 3. รายการก่อสร้างขนาดใหญ่เบิกจ่ายไม่เป็นตามเป้าหมายการจากสาเหตุ <ul style="list-style-type: none"> - ผู้รับจ้างขาดสภาพคล่องทางการเงิน - ผู้รับจ้างไม่ดำเนินการก่อสร้างตามงวดงานและงวดเงิน ทำให้ไม่สามารถเบิกจ่ายได้ - เกิดสภาวะเหตุที่เข้าข่ายเลื่อนการได้รับสงวนสิทธิขยายระยะเวลาก่อสร้าง ตามสัญญา เช่น เหตุอุทกภัย การชุมนุมทางการเมือง ทำให้ผู้รับจ้างไม่เร่งรัดในการก่อสร้าง 4. การดำเนินการโครงการของหน่วยงาน ไม่ได้ดำเนินการในระยะเวลาที่กำหนด 	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดทำโครงการวางแผน ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานโครงการและงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 2. มีการวางแผนการเบิกจ่ายงบประมาณตามมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ งบประมาณ พ.ศ. 2561 ตามมติ ครม. อนุมัติเป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 และแนวทางการดำเนินงานตามมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2561 3. มีคณะกรรมการติดตามตรวจสอบและประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย 4. มีคณะอนุกรรมการติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร 5. มีการติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณโดยคณะกรรมการบริหารคณะ สำนัก สถาบัน คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (ก.บ.) และคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

<p>ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่</p> <p>(1)</p>	<p>ปัจจัยเสี่ยง</p> <p>(2)</p>	<p>กลยุทธ์แนวทาง การจัดการความเสี่ยง</p> <p>(5)</p>
<p>3. การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบ ด้านการพัสดุ ของหน่วยงานภาครัฐ</p>	<p>1. การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการพัสดุและการเบิกจ่ายส่งผลกระทบต่อ การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่พัสดุ</p> <p>2. มีการปรับเปลี่ยนผู้ปฏิบัติงานด้านการพัสดุและการเบิกจ่าย ของ หน่วยงานระดับคณะ สำนัก สถาบัน บ่อยครั้ง</p> <p>3. ผู้ปฏิบัติงานด้านการพัสดุและการเบิกจ่ายขาดทักษะความเข้าใจ กฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่มีการเปลี่ยนแปลง</p>	<p>1. โครงการเสริมสร้างประสิทธิภาพกระบวนการด้านการพัสดุและการเบิกจ่าย</p> <p>2. จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานในด้านการเบิกจ่ายแต่ละประเภทเพื่อให้เกิดความเข้าใจ ที่ถูกต้องตรงกันระหว่างผู้เบิกจ่าย และผู้จัดทำชุดเบิกจ่าย</p> <p>3. จัดตั้งคลินิก e-GP ให้คำปรึกษาด้านการพัสดุ</p>
<p>4. ประสิทธิภาพการทำงานของระบบ เครือข่ายสัญญาณไร้สายไม่มีความ เสถียรและไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่ การให้บริการและกิจกรรมการเรียน การสอน</p>	<p>1. ระบบสัญญาณเครือข่ายไร้สายไม่มีประสิทธิภาพกับ พื้นที่การให้บริการและกิจกรรมการเรียนการสอน</p> <p>2. อุปกรณ์ระบบสัญญาณเครือข่ายไร้สายไม่เพียงพอกับ พื้นที่การให้บริการและกิจกรรมการเรียนการสอน</p> <p>3. อาจารย์ บุคลากรและนักศึกษาไม่สามารถเข้าใช้บริการ ระบบสารสนเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>4. การบริการสัญญาณเครือข่ายไร้สายที่ทับซ้อนจากผู้ ให้บริการเอกชน เช่น TRUE, DTAC, AIS เป็นต้น</p>	<p>1. จัดทำโครงการพัฒนาระบบเครือข่ายไร้สายเพื่อกิจกรรมการเรียนการสอน</p> <p>2. กำกับ ติดตาม ควบคุม ประเมินผลการทำงานระบบสัญญาณเครือข่ายไร้สาย</p>
<p>5. การเกิดอุบัติเหตุ</p>	<p>1. การเกิดอุทกภัย เช่น พายุ น้ำท่วม น้ำป่าไหลหลาก แผ่นดินไหว แผ่นดินยุบตัว เป็นต้น</p> <p>2. การเกิดอัคคีภัย เช่น ไฟไหม้อาคารเรียน หรือหอพัก นักศึกษา บุคลากรและอาจารย์ เป็นต้น</p> <p>3. การเกิดอุบัติเหตุระหว่างการเดินทางไปราชการ ของบุคลากรและนักศึกษา</p> <p>4. การไม่ปฏิบัติตามกฎจราจรของบุคลากรและ นักศึกษา</p>	<p>1. โครงการปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคภายในมหาวิทยาลัย</p> <p>2. จัดทำโครงการฝึกซ้อมแผนการป้องกันอัคคีภัยในอาคารสูง</p> <p>3. จัดทำโครงการอบรมการขับขี่ปลอดภัยถูกกฎจราจร</p> <p>4. โครงการรณรงค์ส่งเสริมงานวินัยนักศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี</p>

ข้อมูลประเด็นความเสี่ยงย้อนหลัง 4 ปี (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)

ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง (3)
<p>1. งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. เงินรายได้ของมหาวิทยาลัย ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้หรือประมาณการรายรับอาจสูงหรือต่ำกว่ารายรับจริงตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 – 2561 2. การบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัย มีสัดส่วนรายรับไม่สอดคล้องกับรายจ่าย 3. ผลการปฏิบัติงานไม่สอดคล้องกับแผนงานที่กำหนดไว้ ทำให้มีผลต่อการควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณ 4. จำนวนนักศึกษาภาคปกติและนักศึกษาโครงการการจัดการศึกษาเพื่อปวงชน (กศ.ป.) ลดลง ตั้งแต่ปีการศึกษา 2559 – 2561 5. การบริหารสินทรัพย์ไม่เต็มศักยภาพและการบริการวิชาการเชิงพาณิชย์ยังมีน้อย 	<ol style="list-style-type: none"> 1. เพิ่มการจัดหารายได้จากการจัดโครงการ/กิจกรรมหรือการจัดหลักสูตรการอบรมระยะสั้น (Short Course) ให้กับนักศึกษาหรือบุคคลทั่วไป และจัดหาแหล่งเงินทุนจากภายนอกเพิ่มมากขึ้น 2. มีการวิเคราะห์และนำผลการวิเคราะห์ทางการเงินมาใช้สำหรับการวางแผนการบริหารการเงินให้เกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพ 3. กำหนดแนวทางการบริหารงบประมาณให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย 4. มีระบบและกลไก กำกับตรวจสอบ ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามยุทธศาสตร์และแผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัย 5. มีการควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณและการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ 6. ปรับปรุงเว็บไซต์และช่องทางการประชาสัมพันธ์ของมหาวิทยาลัยให้มีความทันสมัยและมีความน่าสนใจมากยิ่งขึ้น และจัดทำแผนการประชาสัมพันธ์ทั้งเชิงรุกและเชิงรับ 7. ดำเนินการปรับหลักสูตรการเรียนการสอนใน 7 สาขาวิชาของคณะครุศาสตร์ ซึ่งเป็นหลักสูตรความเป็นเลิศของมหาวิทยาลัยราชภัฏ (หลักสูตรพรีเมียม) และการปรับปรุงหลักสูตรของคณะอื่น ๆ 8. มีการกำหนดนโยบายที่จะสนับสนุนการใช้พื้นที่เชิงพาณิชย์ เพื่อหารายได้จากการจัดศึกษาและการบริการวิชาการเพิ่มมากขึ้น 9. จัดทำโครงการบริหารสินทรัพย์ เพื่อการศึกษาและการบริการวิชาการ

<p>ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่</p> <p>(1)</p>	<p>ปัจจัยเสี่ยง</p> <p>(2)</p>	<p>กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง</p> <p>(5)</p>
<p>2. ปริมาณการใช้ไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้น</p>	<p>1. ค่าไฟฟ้าของมหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้น ตั้งแต่งบประมาณ พ.ศ. 2558 – 2560 ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - ค่าไฟฟ้า งบประมาณ พ.ศ. 2558 จำนวน 17,252,549.55 บาท - ค่าไฟฟ้า งบประมาณ พ.ศ. 2559 จำนวน 19,202,662.99 บาท - ค่าไฟฟ้า งบประมาณ พ.ศ. 2560 จำนวน 20,027,835.43 บาท <p>2. มีอาคารเรียนและอาคารสำนักงานภายในมหาวิทยาลัยที่เพิ่มมากขึ้น</p> <p>3. นักศึกษาและบุคลากรบางกลุ่มยังไม่ตระหนักถึงการประหยัดพลังงานภายในมหาวิทยาลัย</p>	<p>1. จัดทำโครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) เพื่อลดต้นทุนจากการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ</p> <p>2. จัดทำโครงการจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อมภายในมหาวิทยาลัย</p> <p>3. รณรงค์ลดการใช้ไฟฟ้าภายในมหาวิทยาลัย ในช่วงเวลา 18.00 – 21.00 น. ซึ่งเป็นช่วงที่อัตราค่าไฟฟ้าต่อหน่วยสูงกว่าปกติ</p> <p>4. จัดทำประกาศเกี่ยวกับการประหยัดไฟฟ้าภายในมหาวิทยาลัยหรือแนวทางการประหยัดไฟฟ้าภายในมหาวิทยาลัย เช่น การปรับเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าเป็นหลอด LED หรือการจัดทำโซลาร์รูฟท็อป (Solar rooftop)</p> <p>5. การกำหนดพื้นที่ในการให้บริการนักศึกษาหลังเวลา 18.00 น. เพื่อลดการใช้ไฟฟ้าภายในมหาวิทยาลัย</p>
<p>3. บุคลากรและทรัพย์สินทางราชการได้รับความเสียหายจากการเกิดอุบัติเหตุภัย</p>	<p>1. การเกิดอัคคีภัย</p> <p>2. การเกิดอุบัติเหตุไฟฟ้าลัดวงจร</p> <p>3. การเกิดอุบัติเหตุของนักศึกษาและบุคลากร</p>	<p>1. จัดโครงการโครงการเตรียมความพร้อมและการป้องกันการอุบัติเหตุภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร</p> <p>2. จัดโครงการเสริมสร้างวินัยจราจร ความปลอดภัยใช้รถใช้ถนนเพื่อให้นักศึกษามีชีวิตอยู่เรียนจบและไม่พิการภายในพื้นที่มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร</p> <p>3. จัดโครงการรณรงค์ส่งเสริมงานวินัยนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร</p>

<p>ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่</p> <p>(1)</p>	<p>ปัจจัยเสี่ยง</p> <p>(2)</p>	<p>กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง</p> <p>(5)</p>
<p>4. ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรจากงบประมาณเงินรายได้เพิ่มมากขึ้น (เงินเดือน)</p>	<p>ในการบริหารงานบุคคล มีแนวโน้มการจ่ายงบประมาณด้านบุคลากรเพิ่มมากขึ้น ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 – 2561</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดทำการวิเคราะห์แนวโน้มรายจ่ายทางด้านบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการและสายวิชาการ (พนักงานมหาวิทยาลัย อาจารย์พิเศษ ลูกจ้างชั่วคราวรายเดือน/รายวัน) 2. จัดทำการวิเคราะห์กรอบอัตรากำลังของบุคลากรให้สอดคล้องกับภารกิจและยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย (โดยเฉพาะพนักงานมหาวิทยาลัย) 3. จัดสรรอัตรากำลังที่มีอยู่เดิมไปช่วยราชการในหน่วยงานที่ขาดแคลนบุคลากรให้เหมาะสมกับปริมาณงาน
<p>5. การดูแลระบบบำบัดน้ำเสียและระบบน้ำทิ้งไม่ได้มาตรฐาน</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. ระบบบำบัดน้ำเสียประจำอาคารและร้านค้าไม่สามารถบำบัดน้ำได้ครบทุกกระบวนการขั้นตอน 2. ไม่มีการก่อสร้างท่อรวบรวมน้ำทิ้ง จากเทศบาลนครสกลนครได้ เนื่องจากขาดงบประมาณ 3. ไม่มีการตรวจสอบหรือติดตามคุณภาพน้ำทิ้งของมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ดำเนินการสร้างระบบบำบัดน้ำเสียให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดและครบทุกขั้นตอน 2. ปรับเปลี่ยนการใช้วัสดุเคมีภัณฑ์ในการทำความสะอาดห้องน้ำประจำอาคาร และกำหนดให้ร้านค้าบำบัดน้ำก่อนทิ้งลงท่อของมหาวิทยาลัย 3. จัดให้มีการติดตามคุณภาพน้ำทิ้งของมหาวิทยาลัย จากคณะกรรมการเป็นประจำทุกเดือน

ข้อมูลประเด็นความเสี่ยงย้อนหลัง 4 ปี (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)

ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง (3)
1. งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง	1. จำนวนนักศึกษาภาคปกติและนักศึกษาโครงการจัดการศึกษาเพื่อปวงชน (กศ.ป.) ภาพรวมลดลง ตั้งแต่ปีการศึกษา 2560 – 2562 - เงินรายได้ของมหาวิทยาลัยภาพรวมลดลง ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 – 2563	1.1 พัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงานและผู้เรียน 1.2 มหาวิทยาลัยเพิ่มความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันการศึกษา เพื่อจัดการเรียนการสอนในบางหลักสูตร และสร้างความร่วมมือกับภาคเอกชนเช่น สมาคมธนาคารจังหวัดสกลนคร ทอการค้าจังหวัดสกลนคร สภาอุตสาหกรรมจังหวัดสกลนคร เพื่อให้ทราบถึงความต้องการใช้บัณฑิตของผู้ประกอบการ และเป็นการสื่อสารทางตรงให้ทราบถึงคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย 1.3 สร้างการสื่อสารให้กลุ่มเป้าหมายเห็นว่าไม่เพียงแต่ทำการเรียนการสอนอย่างเดียวแต่การรับผิดชอบต่อสังคมรอบด้านเป็นสิ่งที่มหาวิทยาลัยไม่ได้ละทิ้งผ่านโครงการดี กิจกรรมเด่น และหวังดึงใจคนรุ่นใหม่ให้มาเรียนจากภาพลักษณ์มหาวิทยาลัยที่รับผิดชอบต่อสังคม 1.4 ปรับเปลี่ยนกระบวนการสร้างและผลิตบัณฑิต นอกจากผลิตบัณฑิตเป็นลูกจ้างในภาครัฐหรือภาคเอกชนแล้ว ควรเพิ่มการผลิตบัณฑิตเป็นผู้ประกอบการ 1.5 ปรับเปลี่ยนหลักสูตรระยะสั้น ที่พัฒนาความรู้และทักษะได้ตลอดเวลา เช่น หลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการ Relearn Reskill/Upskill และสร้าง Network เป็นต้น
	2. ขาดหลักสูตรการ จัดหารายได้	2.1 เพิ่มการจัดหารายได้จากการจัดโครงการ/กิจกรรมหรือการจัดหลักสูตร การอบรมระยะสั้น (Short Course) ให้กับนักศึกษาหรือบุคคลทั่วไป

ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง (3)
	3. การบริหารสินทรัพย์ยังไม่ถึงเป้าหมายตามแผนรายได้	<p>3.1 ตั้งคณะทำงานเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดหารายได้ และจัดทำแผนการจัดหารายได้ในระยะ 3 ปีแรก พร้อมมอบหมายภาระหน้าที่และมอบอำนาจให้บุคลากรปฏิบัติงานด้านการจัดหารายได้ตามที่แผนกำหนด</p> <p>3.2 ทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงินให้สอดคล้องกับแผนการจัดหารายได้ เพื่อตอบสนองแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย</p> <p>3.3 รายได้จากการเป็นที่ปรึกษาโครงการ หรือ รายได้จากบริการทางวิชาการ หรือรายได้จากการบริหารสินทรัพย์ในมหาวิทยาลัย เช่น ค่าเช่าสิทธิประโยชน์ บริการห้องพัก บริการน้ำดื่ม สระว่ายน้ำ ศูนย์วิทยบริการ เป็นต้น</p>
	4. ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับวัสดุสิ้นเปลืองสูงมาก	<p>4.1 ส่วนราชการภายในมหาวิทยาลัยต้องควบคุมวัสดุสิ้นเปลืองให้ลดน้อยลง อย่างน้อยร้อยละ 20 เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> - กระดาษ หมึกพิมพ์ และควบคุมการเบิกจ่ายตามความจำเป็น - ใช้ซองจดหมายแบบหมุนเวียนโดยถ้าส่งจดหมายระหว่างหน่วยงาน ภายในหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย ควรใช้ซองจดหมายเก่า ซึ่งจะช่วยลดการใช้กระดาษในหน่วยงาน ให้น้อยลง
	5. การเพิ่มขึ้นของปริมาณการใช้ไฟฟ้าในมหาวิทยาลัย	<p>5.1 ลดรายจ่ายโดยประหยัดค่าไฟฟ้าลดลงอย่างน้อยร้อยละ 20</p> <p>5.2 รมรณรงค์ให้บุคลากรและนักศึกษาปฏิบัติตามมาตรการ การประหยัดพลังงานของมหาวิทยาลัยอย่างเคร่งครัด</p>

ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง (3)
<p>2. บุคลากรหรือนักศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. เกิดการแพร่ระบาดของเชื้อโรค เช่น เชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) 2. นักศึกษาหรือบุคคลภายนอกที่เข้ามาติดต่อราชการภายในมหาวิทยาลัย อาจนำเข้าเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) มาสู่บุคลากร 3. บุคลากรภายในมหาวิทยาลัยอาจมีเครือญาติหรือบุคคลใกล้ชิด ที่มาจากพื้นที่กลุ่มเสี่ยง 4. สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) ส่งผลกระทบต่อการเรียนการสอนและการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรภายในมหาวิทยาลัย 	<p style="text-align: center;">แผนที่ 1 แผนป้องกัน</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. แต่งตั้งคณะกรรมการศูนย์บริหารจัดการความเสี่ยง 2. จัดทำมาตรการป้องกัน การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) 3. ชี้แจงทำความเข้าใจและประชาสัมพันธ์ต่อบุคลากรผ่านช่องทางสื่อสาร รูปแบบต่าง ๆ เพื่อขอความร่วมมือให้ปฏิบัติตามแนวทางมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) 4. เพิ่มความเข้มงวดในการเข้าอาคารสำนักงาน/อาคารเรียน มีจุดคัดกรองให้สวมหน้ากากอนามัยมีอ่างล้างมือ และวัดอุณหภูมิใช้ 5. จัดระบบการเรียนการสอนและการประชุมแบบ Online ด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์ 6. จัดทำประกันสุขภาพ COVID-19 ให้กับบุคลากร 7. จัดศูนย์บริจาคเงิน/สิ่งของ เพื่อช่วยเหลือนักศึกษาบุคลากรและชุมชน 8. ปฏิบัติตามคู่มือและแนวปฏิบัติของสถาบันอุดมศึกษาในการจัดการเรียนการสอน เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) <p style="text-align: center;">แผนที่ 2 แผนจัดการความเสี่ยง</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ทำความสะอาดพื้นที่ภายในมหาวิทยาลัยตามหลักของกรมควบคุมโรค 2. ติดตามผู้สัมผัสผู้ป่วยให้เข้าระบบการสอบสวนโรค 3. ปิดมหาวิทยาลัยและดำเนินการตามมาตรการของกระทรวงสาธารณสุข มาตรการของจังหวัด มาตรการของมหาวิทยาลัย 4. จัดทำโครงการสนับสนุนเพื่อจัดกิจกรรมการเรียนการสอนผ่านระบบออนไลน์ในช่วงการระบาดของเชื้อโควิด - 19 5. ใช้ระบบติดตามการเข้าพื้นที่มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (Open track) สำหรับบุคลากร นักศึกษา และผู้มาติดต่อราชการ 6. ใช้แพลตฟอร์มไทยชนะเพื่อเช็คอิน (Check In) การเข้าอาคารเรียน สำนักงาน และเช็คเอาท์ (Check Out) หลังการใช้บริการ พร้อมประเมินสุขลักษณะ

<p>ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่</p> <p>(1)</p>	<p>ปัจจัยเสี่ยง</p> <p>(2)</p>	<p>กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง</p> <p>(4)</p>
<p>3. ขาดการเตรียมบุคลากรให้มีความสมบัติดำรงตำแหน่งสำคัญขององค์กร</p>	<p>1. ไม่มีการเตรียมบุคลากรที่มีคุณสมบัติในการดำรงตำแหน่งที่เหมาะสมเพื่อถ่ายทอดงานในหน้าที่ราชการที่สำคัญของมหาวิทยาลัย (ระดับหัวหน้างาน)</p> <p>2. ส่วนราชการไม่ปฏิบัติตามแผนบริหารและพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร</p>	<p>1.1 จัดทำแผน Succession planning เพื่อวางแผนพัฒนาบุคลากรให้มีภาวะผู้นำ ส่งเสริมให้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและมีศักยภาพ (talent) มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานและพร้อมที่จะดำรงตำแหน่งหัวหน้างานที่ว่างลง (Key Position) ให้มีความต่อเนื่อง (Leadership Continuity)</p> <p>2.1 จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) เพื่อสนับสนุนการพัฒนาของบุคลากร พัฒนาตามสมรรถนะ ประเมินศักยภาพที่จะพัฒนาไปสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นไป</p> <p>2.2 จัดโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเข้าสู่ตำแหน่งสูงขึ้นในแต่ละระดับ</p> <p>2.3 ส่งเสริมบุคลากรเพื่อพัฒนาความเป็นมืออาชีพในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง</p>
<p>4. ภัยคุกคามด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ</p>	<p>1. มีการโจมตีจากกลุ่มบุคคลภายนอกและภายในมหาวิทยาลัย รายงานสถิติการโจมตีระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. 2560 – 2562 ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - พ.ศ. 2560 จำนวน 43,726 ครั้ง - พ.ศ. 2561 จำนวน 129,686 ครั้ง - พ.ศ. 2562 จำนวน 176,544 ครั้ง <p>2. สภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ เช่น ไฟฟ้าดับ ทำให้เซิร์ฟเวอร์แม่ข่าย เกิดความเสียหาย เป็นต้น</p>	<p>1.1 กำหนดนโยบายด้านความมั่นคงปลอดภัยในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยจัดทำแผนป้องกันภัยคุกคามตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2 พ.ศ.2560) และตามประกาศคณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์พร้อมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการป้องกันภัยคุกคามทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศตามแผนที่กำหนด และจัดกิจกรรม/โครงการการเพิ่มศักยภาพการให้บริการและการพัฒนาระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัย</p> <p>1.2 ติดตาม และประเมินผลความสำเร็จของการป้องกันภัยคุกคามทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <p>2.1 สร้างเครือข่ายป้องกันภัยคุกคามทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายในมหาวิทยาลัย</p>

<p>ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่</p> <p>(1)</p>	<p>ปัจจัยเสี่ยง</p> <p>(2)</p>	<p>กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง</p> <p>(4)</p>
	<p>3. โปรแกรมป้องกันไวรัสไม่มีประสิทธิภาพ หมดยุการใช้งาน และไม่มี การอัปเดตโปรแกรมทำให้เกิดความเสียหาย รวมทั้งอุปกรณ์ที่ไม่ทันสมัย ต่อการป้องกันภัยคุกคามทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านเว็บไซต์ และการพบข้อผิดพลาดของโปรแกรมที่ใช้งาน และการเผยแพร่ข้อมูล ทางสื่อสังคมออนไลน์ (social media) ที่มีผลต่อภาพลักษณ์ของ มหาวิทยาลัยในทางลบ</p> <p>4. ผู้ปฏิบัติงานไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับด้านสารสนเทศอย่างเคร่งครัด</p> <p>5. ขาดความตระหนักของบุคลากรและนักศึกษา ทางด้านความปลอดภัย ทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ</p>	<p>3.1 โครงการปรับปรุงระบบรักษาความปลอดภัยระบบอินเทอร์เน็ตและเพิ่มประสิทธิภาพใน การบริการ</p> <p>4.1 ส่งเสริมให้ความรู้ พัฒนาแบบประเมินความรู้เกี่ยวกับภัยคุกคามด้านระบบสารสนเทศ โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล</p> <p>4.1 การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ให้ความรู้เกี่ยวกับภัยคุกคามด้านระบบสารสนเทศโดยใช้ เทคโนโลยีดิจิทัล</p> <p>4.2 การพัฒนาแบบประเมินความรู้เกี่ยวกับภัยคุกคามระบบสารสนเทศโดยใช้เทคโนโลยี ดิจิทัล</p> <p>5.1 โครงการจัดตั้งศูนย์ทดสอบสมรรถนะทางด้านดิจิทัลเพื่อประเมินสมรรถนะ วัดทักษะ ดิจิทัล และประเมินทักษะดิจิทัลของนักศึกษา ให้สามารถนำเครื่องมือ อุปกรณ์ และ เทคโนโลยีดิจิทัลที่มีอยู่ในปัจจุบันใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด</p>

<p>ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่</p> <p>(1)</p>	<p>ปัจจัยเสี่ยง</p> <p>(2)</p>	<p>กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง</p> <p>(4)</p>
<p>5. กฎหมาย ระเบียบ ที่เปลี่ยนแปลงส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัย</p>	<p>1. เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบการเบิกจ่าย เนื่องจากการปรับเปลี่ยนระเบียบในระดับกระทรวงบ่อยครั้งและขาดหน่วยงานหลักที่รับผิดชอบในมหาวิทยาลัย</p> <p>2. มหาวิทยาลัยใช้ระเบียบ / แนวปฏิบัติหลายฉบับ ไม่สอดคล้องกับระเบียบกรมบัญชีกลางในบางเรื่อง และระเบียบที่ถือใช้ในมหาวิทยาลัยไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน เช่น หนังสือสั่งการ มติคณะรัฐมนตรี และหนังสือเวียนต่าง ๆ</p> <p>3. จากสถานการณ์โรคระบาดติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) ส่งผลกระทบให้ไม่สามารถดำเนินการจัดโครงการประชุม อบรม สัมมนา เป็นไปตามแผนที่กำหนด</p>	<p>1.1 หน่วยงานที่รับผิดชอบในแต่ละงานวิเคราะห์ถึงการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบ ของหน่วยงานภายนอกที่มีผลต่อการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัยและสื่อสารความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับให้กับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องรับทราบและถือปฏิบัติ</p> <p>2.1 ปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงกฎหมายของหน่วยงานภายนอก</p> <p>2.2 จัดโครงการปรับปรุงและจัดทำประมวลกฎหมายหรือฐานข้อมูลทางกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ให้มีความทันสมัย เพื่อการบริหารจัดการในยุคแห่งการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21 (Disruptive Change)</p> <p>3.1 จัดทำประกาศ เรื่อง มาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019(COVID - 19) แนวปฏิบัติการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมทางไกลออนไลน์ (Video Conference) (ฉบับที่ 11)</p>

<p>ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่</p> <p>(1)</p>	<p>ปัจจัยเสี่ยง</p> <p>(2)</p>	<p>กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง</p> <p>(4)</p>
<p>6. อัคคีภัยและภัยธรรมชาติ</p>	<p>1. การเกิดอัคคีภัยเกิดได้จากหลายสาเหตุด้วยกัน สาเหตุส่วนใหญ่เกิดจากความประมาทและความรู้เท่าไม่ถึงการณ์ มองข้ามสิ่งเล็ก ๆ น้อย ๆ เช่น ประมาทในการใช้เครื่องใช้/อุปกรณ์ที่ใช้ไฟฟ้า และเชื้อเพลิงอื่น ๆ เช่น น้ำมัน แก๊ส เป็นต้น หรือโดยเหตุจากธรรมชาติ</p> <p>2. อาคารเรียน บ้านพักอาจารย์และบุคลากรบางหลังภายในมหาวิทยาลัย มีสภาพเก่าและทรุดโทรมโดยเฉพาะระบบสายไฟฟ้า</p> <p>3. การเกิดอุทกภัย ภัยทางธรรมชาติ เช่น พายุ น้ำท่วม แผ่นดินไหว ไฟไหม้ป่า เป็นต้น</p>	<p>1. จัดทำแผนป้องกันด้านอัคคีภัยและภัยธรรมชาติให้เป็นปัจจุบันและดำเนินการตามแผน เช่น จัดอบรมการดับเพลิงและซ้อมอพยพหนีไฟ ปีละ 1 ครั้ง ตรวจสอบอุปกรณ์ดับเพลิง อุปกรณ์ส่งสัญญาณ ป้ายสัญลักษณ์บอกทางหนีไฟและช่องทางหนีไฟให้มีสภาพพร้อมใช้งาน และจัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “ทักษะการกู้ชีพและช่วยเหลือผู้ประสบภัยทางน้ำเบื้องต้น”</p> <p>2. ให้สำรวจอาคารเรียน และปรับปรุงบ้านพักอาจารย์และบุคลากรอาคารเรียน ที่มีสภาพเก่าชำรุด ทรุดโทรม</p> <p>3. ควรมีศูนย์แจ้งเตือนในมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับภัยทางธรรมชาติ</p>
<p>7. การดูแลระบบบำบัดน้ำเสียและระบบน้ำทิ้งไม่ได้มาตรฐาน</p>	<p>1. มีการทิ้งน้ำสู่สิ่งแวดล้อมที่โรงแรมภูพานเพลซซึ่งอยู่ในเกณฑ์บังคับของกฎหมาย</p> <p>2. มีน้ำเสียที่เกิดจากการใช้น้ำประมาณ 350 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน</p>	<p>1. กลยุทธ์ Zero discharge ไม่ปล่อยน้ำทิ้งลงสู่สิ่งแวดล้อม โดยใช้กระบวนการบม เพื่อให้ค่าน้ำเสียมีคุณภาพน้ำดีขึ้น และซึม/ระเหยตามธรรมชาติซึ่งในมหาวิทยาลัยมีบ่อน้ำเสียทั้งหมด 5 บ่อ ในขณะนี้เหลือแค่ 1 แห่งที่ยังต้องปล่อยน้ำทิ้งที่มีการทิ้งน้ำสู่สิ่งแวดล้อม</p> <p>2. ติดตั้งบิ๊มน้ำเพื่อนำน้ำจากบ่อไปรดน้ำต้นไม้ประตุ 2 และ 3 ถือว่าเป็นการนำกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) เป็นการไม่ปล่อยน้ำเสียลงสู่สิ่งแวดล้อม</p> <p>3. การลดการใช้น้ำ เพื่อลดปริมาณน้ำเสีย</p> <p>4. มีคณะกรรมการติดตามตรวจสอบทุก ๆ เดือนและรายงานให้กับเทศบาลนครทราบ</p> <p>5. เพิ่มประสิทธิภาพระบบบำบัดน้ำเสียโดยการปลูกพืชบำบัดน้ำเสีย</p>

ข้อมูลประเด็นความเสี่ยงย้อนหลัง 4 ปี (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)

<p>ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (1)</p>	<p>ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง (2)</p>	<p>กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (4)</p>
<p>1. การบริหารงบประมาณภาพรวมของมหาวิทยาลัยไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด</p>	<p>1. เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ระลอกใหม่ทำให้การเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและเงินรายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย</p> <p>2. ภาพรวมรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลงในขณะที่ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น</p>	<p>1. แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณของ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร รวมถึงงบประมาณจังหวัด งบกลุ่มจังหวัด งบยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และรายงานผลการติดตามต่อคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย</p> <p>2. กำหนดนโยบายในการติดตามเร่งรัดการใช้งบประมาณในระดับหน่วยงาน</p> <p>3. สร้างมาตรการเพื่อควบคุมการใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างประหยัด</p> <p>4. ให้ทุกส่วนราชการจัดทำแผนจัดหารายได้</p> <p>5. แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และรายได้ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร</p>

<p>ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (1)</p>	<p>ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง (2)</p>	<p>กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (4)</p>
<p>2. การเผยแพร่ข้อมูลสื่อสังคมออนไลน์ (Social media) ที่ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย</p>	<p>1. มีผู้ร้องเรียนจากสื่อออนไลน์ประเด็นการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยในเชิงลบ</p> <p>2. อาจารย์ บุคลากร และนักศึกษาขาดความรู้ความเข้าใจในการใช้สื่อประเด็นที่เกี่ยวข้องกับพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2560</p> <p>3. ความรวดเร็วของการเผยแพร่ข้อมูลประเด็นข่าวสารผ่านสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) ที่ไม่สามารถควบคุมได้</p>	<p>1. ใช้นโยบาย เพื่อให้ดำเนินการแบบสารสนเทศ (ICT) เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในเรื่องการเผยแพร่และการเสพสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) อย่างถูกต้องให้แก่อาจารย์ บุคลากรและนักศึกษา</p> <p>2. อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายทางคอมพิวเตอร์ให้ทุกส่วนราชการ</p> <p>3. มีการติดตามหรือคัดกรองข้อมูลข่าวสารจากสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) ที่อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง</p>
	<p>4. การก้าวเข้าสู่สังคมออนไลน์เกิดกระแสอธิปไตยทางความคิด (Thoughtocracy) ส่งผลให้ไม่สามารถควบคุมบุคคลที่ต้องการเผยแพร่ข้อมูลในทางลบของมหาวิทยาลัยสู่สังคมออนไลน์ได้</p> <p>5. มีการบุกรุกโจมตีระบบเครือข่าย และการใช้สื่อสังคมออนไลน์จากผู้ไม่หวังดี</p>	<p>4. ตั้งคณะกรรมการคัดกรองข้อมูลข่าวสาร จากสื่อสังคมออนไลน์ที่อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์</p> <p>5.1 จัดหาซอฟต์แวร์ที่ทันสมัยเพื่อป้องกันการโจมตีจากสื่อสังคมออนไลน์</p> <p>5.2 กำหนดแนวปฏิบัติในการใช้สื่อสังคมออนไลน์ร่วมกัน</p>

<p>ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (1)</p>	<p>ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง (2)</p>	<p>กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (4)</p>
<p>3. นักศึกษาออกจากระบบการศึกษาระหว่างการศึกษา</p>	<p>1. ปัญหาจากพื้นฐานครอบครัวและปัญหาเศรษฐกิจฐานรากส่งผลกระทบต่อการดำเนินชีวิต</p>	<p>1. จัดหาแหล่งทุนการศึกษาภายนอกเพื่อสนับสนุนนักศึกษาที่ขาดแคลนให้มากยิ่งขึ้น</p>
	<p>2. การตั้งครรถไม่พึงประสงค์</p>	<p>2. จัดกิจกรรมการอบรมเสริมสร้างความรู้ด้านสุขภาพทางเพศ</p>
	<p>3. ปัญหาทางด้านสุขภาพจิต</p>	<p>3. สร้างแผนการดำเนินงาน/ขั้นตอนการปฏิบัติงาน ในกรณีพบนักศึกษามีปัญหาสุขภาพจิต และแจ้งเวียนให้กับอาจารย์ที่ปรึกษาของแต่ละคณะ</p>
	<p>4. นักศึกษาขาดทักษะการใช้ชีวิตไม่ทราบขั้นตอนการดำเนินงานการแก้ไขปัญหา</p>	<p>4. จัดกิจกรรมอบรมเสริมสร้างความรู้ด้านทักษะชีวิต</p>

<p>ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ (1)</p>	<p>ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง (2)</p>	<p>กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (4)</p>
<p>4. การเสียโอกาสในการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเต็มประสิทธิภาพที่ส่งผลกระทบต่อด้านการเรียนการสอนและด้านบริหารจัดการ</p>	<p>ข้อมูลหลากหลายไม่เป็นปัจจุบันกระจัด กระจาย ไม่มีการรวมศูนย์ข้อมูล (Big Data) และข้อมูลมีมาตรฐาน การจัดเก็บที่ไม่เหมือนกัน ยากต่อการเข้าถึงและใช้งาน</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. มหาวิทยาลัยมีนโยบายเกี่ยวกับระบบสารสนเทศและแต่งตั้งผู้รับผิดชอบดูแลฐานข้อมูล (Big Data) 2. จัดทำแผนพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อรองรับด้านการเรียนการสอนและด้านบริหารจัดการ 3. จัดทำห้องดิจิทัล วอร์รูม (Digital War Room) สำหรับการให้บริการข้อมูลของมหาวิทยาลัยที่ได้รับการยืนยันความถูกต้องของข้อมูล โดยอาจอยู่ในลักษณะเชิงกายภาพมีสถานที่ และบุคลากรที่รับผิดชอบ หรือเป็นระบบที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้จากหน่วยงานต่าง ๆ