



Link ประชุม



# ประชุม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ครั้งที่ 2/2564

(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)



เอกสารประชุม

วันศุกร์ ที่ 30 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 เวลา 10.00 น.

ณ ห้องประชุมสร้อยจันทร์ ชั้น 2 อาคาร 10 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

# ระเบียบวาระการประชุม

## ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ทราบ

- 1.1 ปฏิทินแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
- 1.2 คำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เรื่อง แก้ไขชื่อตำแหน่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

## ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุม

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร  
ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2564

## ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

-

## ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเสนอเพื่อทราบ

- 4.1 แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการ ความเสี่ยงระดับองค์กร
- 4.2 เกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับอุดมศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 ข้อ 3)
- 4.3 ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน (1 ต.ค. 2564 – 30 มิถุนายน 2564)
- 4.4 แบบฟอร์มแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 และตัวอย่างการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

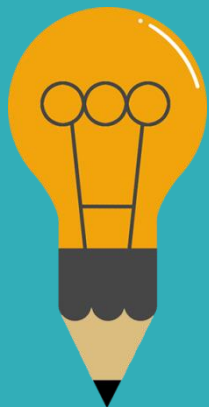
## ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

## ระเบียบวาระที่ 6 เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)



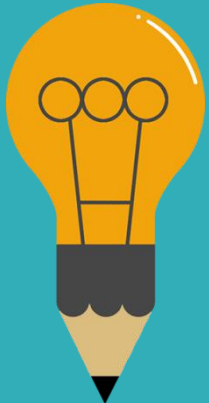
# สารบัญเอกสารประกอบการประชุม

	หน้า
ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ทราบ	
1.1 ปฏิทินแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	2-4
1.2 คำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เรื่อง เปลี่ยนแปลง ชื่อตำแหน่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	5-6
ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุม	7
รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2564	8-16
ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง	17
ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเสนอเพื่อทราบ	18
4.1 แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร	19-36
4.2 เกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับอุดมศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 ข้อ 3)	37
4.3 ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน (1 ต.ค. 2564 – 30 มิถุนายน 2564)	38-39
4.4 แบบฟอร์มแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 และตัวอย่างการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	40-46
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) : จำนวนนักศึกษาทั้งหมดของมหาวิทยาลัยในภาพรวมลดลง	48
● แบบ SNRU – ERM 1	49
● แบบ SNRU – ERM 2-1	50
● แบบ SNRU – ERM 2-2	51
● แบบ SNRU – ERM 3	52



# สารบัญเอกสารประกอบการประชุม

	หน้า
ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) : แผนการจัดการรายได้ของมหาวิทยาลัยยังไม่มีนำมาใช้อย่างชัดเจน	53
● แบบ SNRU – ERM 1	54
● แบบ SNRU – ERM 2-1	55
● แบบ SNRU – ERM 2-2	56
● แบบ SNRU – ERM 3	57
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk): การดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายอันเนื่องมาจากผลกระทบจากโรคอุบัติใหม่ COVID-19	58
● แบบ SNRU – ERM 1	59
● แบบ SNRU – ERM 2-1	60
● แบบ SNRU – ERM 2-2	61
● แบบ SNRU – ERM 3	62
ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ (Compliance Risk) : ความผิดพลาดที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามกฎระเบียบที่กำหนดไว้	63
● แบบ SNRU – ERM 1	64
● แบบ SNRU – ERM 2-1	65
● แบบ SNRU – ERM 2-2	66
● แบบ SNRU – ERM 3	67
ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา	68
ระเบียบวาระที่ 6 เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)	96





# ระเบียบวาระที่ 1 ประธานแจ้งเพื่อทราบ

1.1

ปฏิทินแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

1.2

คำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เรื่อง แก้ไขชื่อตำแหน่งคณะกรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร



# ระเบียบวาระที่ 1 ประธานแจ้งเพื่อทราบ

## 1.1 ปฏิทินแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ตามที่ฝ่ายเลขานุการฯ ได้ดำเนินการจัดทำปฏิทินแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงให้กับทุกส่วนราชการ โดยมีรายละเอียดดังนี้ **P. 2- 4**



# ระเบียบวาระที่ 1 ประธานแจ้งเพื่อทราบ

P. 2- 4

## 1.1 ปฏิทินแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

วัน/เดือน/ปี	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
7 มิถุนายน 2564	แจ้งเวียนแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ฉบับทบทวน) ให้กับคณะ สำนัก สถาบัน	สำนักงานอธิการบดี
20 กรกฎาคม 2564	ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 รอบ 9 เดือน (1 ต.ค. 63 – 30 มิ.ย. 2564)	คณะ/สำนัก/สถาบัน/กอง
★ 30 กรกฎาคม 2564	ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ครั้งที่ 2/2564 เพื่อเตรียมความพร้อมจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฯ
2 สิงหาคม 2564	คณะ/สำนัก/สถาบัน/กอง จัดส่งรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 รอบ 9 เดือน ไปยังสำนักงานอธิการบดี	สำนักงานอธิการบดี
31 กรกฎาคม - 15 สิงหาคม 2564	คณะ/สำนัก/สถาบัน จัดทำแผนบริหารบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	คณะ/สำนัก/สถาบัน
16 สิงหาคม 2564	คณะ/สำนัก/สถาบัน จัดส่งแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ไปยัง สำนักงานอธิการบดี	สำนักงานอธิการบดี
1 กันยายน 2564	ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ครั้งที่ 3/2564 พิจารณา (ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฯ
15 กันยายน 2564	ติดตามการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน (1 ต.ค. 63 – 30 ก.ย. 64)	คณะ/สำนัก/สถาบัน



# ระเบียบวาระที่ 1 ประธานแจ้งเพื่อทราบ

P. 2- 4

## 1.1 ปฏิทินแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

วัน/เดือน/ปี	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
6 กันยายน 2564	เสนอแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (ก.บ.)	สำนักงานอธิการบดี
24 กันยายน 2564	เสนอแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ต่อสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	สำนักงานอธิการบดี
30 กันยายน 2564	แจ้งเวียนแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ให้กับคณะ สำนัก สถาบัน	สำนักงานอธิการบดี
1 ตุลาคม 2564	เริ่มต้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	
12 ตุลาคม 2564	ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ครั้งที่ 4/2564 สรุปผลรายงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ฯ
21 ตุลาคม 2564	รายงานผลการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (ก.บ.)	สำนักงานอธิการบดี
29 ตุลาคม 2564	รายงานผลการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต่อคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	สำนักงานอธิการบดี





# ระเบียบวาระที่ 1 ประธานแจ้งเพื่อทราบ

P. 2- 4

## 1.1 ปฏิทินแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

วัน/เดือน/ปี	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
<b>ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (รอบ 6 เดือน 9 เดือน และ 12 เดือน)</b>		
15 มีนาคม 2565	ติดตามการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 รอบ 6 เดือน (1 ต.ค. 64 – 31 มี.ค. 2565)	คณะ/สำนัก/สถาบัน
31 มีนาคม 2565	ทบทวนการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 รอบ 6 เดือน (1 ต.ค. 64 – 31 มี.ค. 2565)	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฯ
7 พฤษภาคม 2565	ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ครั้งที่ 1/2565 เพื่อรายงานผลและทบทวนทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง (รอบ 6 เดือน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฯ
20 พฤษภาคม 2565	รายงานผลและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (ทบทวนรอบ 6 เดือน) ต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (ก.บ.)	สำนักงานอธิการบดี
28 พฤษภาคม 2565	รายงานผลและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (ทบทวนรอบ 6 เดือน) ต่อคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	สำนักงานอธิการบดี
1 มิถุนายน 2565	แจ้งเวียนแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (ฉบับทบทวน) ให้กับคณะ สำนัก สถาบัน	สำนักงานอธิการบดี
16 มิถุนายน 2565	ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ครั้งที่ 2/2565 เพื่อเตรียมความพร้อมจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฯ
30 มิถุนายน 2565	ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 รอบ 9 เดือน (1 ต.ค. 2564 – 30 มิ.ย. 2565)	คณะ/สำนัก/สถาบัน



# ระเบียบวาระที่ 1 ประธานแจ้งเพื่อทราบ

## 1.1 ปฏิทินแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

วัน/เดือน/ปี	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (รอบ 6 เดือน 9 เดือน และ 12 เดือน)		
6 กรกฎาคม 2565	ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ครั้งที่ 3/2565 สรุปผลรายงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร รอบ 9 เดือน (1 ต.ค. 64 – 30 มิ.ย. 2565)	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฯ
15 กันยายน 2565	ติดตามการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 รอบ 12 เดือน (1 ต.ค. 64 – 30 ก.ย. 2565)	คณะ/สำนัก/สถาบัน/กอง
12 ตุลาคม 2565	ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ครั้งที่ 4/2565 สรุปผลรายงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฯ
21 ตุลาคม 2565	รายงานผลการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (ก.บ.)	สำนักงานอธิการบดี
28 ตุลาคม 2565	รายงานผลการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ต่อคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	สำนักงานอธิการบดี



# ระเบียบวาระที่ 1 ประธานแจ้งเพื่อทราบ

P. 5 - 6

1.2

คำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เรื่อง แก้ไขชื่อตำแหน่งคณะกรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ตามที่มหาวิทยาลัยได้มีคำสั่ง ที่ 887/2562 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร สั่ง ณ วันที่ 9 ตุลาคม 2562 นั้น เนื่องจากปัจจุบันได้มีการเปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งผู้บริหาร ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ในการนี้ เพื่อให้มีความสอดคล้องถูกต้อง และเป็นปัจจุบันกับชื่อตำแหน่งผู้บริหาร มหาวิทยาลัยจึงแก้ไขชื่อตำแหน่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ลำดับ ที่ 6 ตามคำสั่งดังกล่าว ดังนี้

เดิม รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและพันธกิจสัมพันธ์

แก้ไขเป็น รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม

(ตามเอกสารประกอบระเบียบ วาระที่ 1.2)

## ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุม P. 8 -16

ตามที่ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2564 เวลา 10.00 - 12.00 น. ณ ห้องประชุมสร้อยจันทร์ ชั้น 2 อาคาร 10 ซึ่งฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการ ฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมเรียบร้อยแล้ว มีจำนวนทั้งสิ้น 9 หน้า

จึงนำเสนอที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุม (ตามเอกสารประกอบระเบียบวาระที่ 2) ที่ประชุม

- รับรองรายงานการประชุม โดยไม่มีการแก้ไข
- รับรองรายงานการประชุม โดยมีการแก้ไขดังนี้



## ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเสนอเพื่อทราบ

4.1

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการ ความเสี่ยงระดับองค์กร

4.2

เกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับอุดมศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏ สกลนคร (องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 ข้อ 3)

4.3

ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน (1 ต.ค. 2564 – 30 มิถุนายน 2564)

4.4

แบบฟอร์มแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 และตัวอย่างการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

# ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเสนอเพื่อทราบ

## 4.1 แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร

ตามที่กระทรวงการคลังได้มีหนังสือแจ้งเกี่ยวกับแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ซึ่งเป็นหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.2561 มาตรา 79 บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด (ตามเอกสารประกอบวาระที่ 4.1) **P. 19-36**

# ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเสนอเพื่อทราบ

P. 37

4.2

เกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับอุดมศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร  
(องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 ข้อ 3)

ตามที่มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการตามเกณฑ์ประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับอุดมศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครประจำปีการศึกษา 2563 องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ ข้อ 3 ดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ที่เป็นผลจากการวิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอกหรือปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ที่ส่งผลต่อการดำเนินงานตามพันธกิจของสถาบันและให้ระดับความเสี่ยงลดลงจากเดิม

## องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ

สถาบันอุดมศึกษาต้องให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการโดยมีสภามหาวิทยาลัยทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการทำงานของสถาบันให้มีประสิทธิภาพ สถาบันอุดมศึกษาจะต้องบริหารจัดการด้านต่าง ๆ ให้มีคุณภาพ เช่น ทรัพยากรบุคคล ระบบฐานข้อมูล การบริหารความเสี่ยง การบริหารการเปลี่ยนแปลง การบริหารทรัพยากรทั้งหมด ฯลฯ เพื่อสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยใช้หลักธรรมาภิบาล (Good Governance)

ตัวบ่งชี้	การบริหารจัดการ	
	ค่าคะแนนที่ได้	
	สกอ.	มรสน.
๕.๑ การบริหารของสถาบันเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ กลุ่มสถาบันและเอกลักษณ์ของสถาบัน		

# ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเสนอเพื่อทราบ

P. 37

4.2

เกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับอุดมศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร  
(องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 ข้อ 3) (ต่อ)

ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 การบริหารของสถาบันเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจกลุ่มสถาบัน และเอกลักษณ์ของสถาบัน

คำอธิบายตัวบ่งชี้ สถาบันอุดมศึกษามีพันธกิจหลัก คือ การเรียนการสอน การวิจัย การบริการทางวิชาการแก่สังคม และการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม ในการดำเนินพันธกิจหลัก สถาบันอุดมศึกษาจำเป็นต้องมีการจัดทำแผนเพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาและการดำเนินงานของ สถาบันให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลุ่มสถาบันตลอดจนมีการบริหารทั้งด้านบุคลากร การเงิน ความเสี่ยงและการประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามพันธกิจหลักให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

เกณฑ์มาตรฐาน

ข้อ 3. ดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ที่เป็นผลจากการวิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก หรือปัจจัยที่ ไม่สามารถควบคุมได้ที่ส่งผลต่อการดำเนินงานตามพันธกิจของสถาบันและให้ระดับความเสี่ยงลดลงจากเดิม



# ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเสนอเพื่อทราบ

P. 38-39

4.3

ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

รอบ 9 เดือน (1 ต.ค. 2564 – 30 มิถุนายน 2564)

ตามหนังสือที่ อว 0621 /ว 514 ลงวันที่ 20 กรกฎาคม 2564 เรื่อง ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (รอบ 9 เดือน) นั้น

ในการนี้ จึงขอความอนุเคราะห์ให้หน่วยงานและผู้ที่เกี่ยวข้องในระดับมหาวิทยาลัย รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ระดับมหาวิทยาลัย เมื่อดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว ขอความกรุณา

ภายในวันที่ 2 สิงหาคม 2564

เพื่อฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการ ฯ จักได้รวบรวมข้อมูลเพื่อสรุปผลการดำเนินงาน จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ต่อไป จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ (ตามเอกสารประกอบวาระที่ 4.3)



# ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเสนอเพื่อทราบ

P. 40-46

## 4.4

### แบบฟอร์มแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 และตัวอย่างการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

- เพื่อให้การกระบวนการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เป็นระบบมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ประกอบด้วยแบบฟอร์ม ดังนี้
- แบบ SNRU-ERM 1 แบบประเมินความเสี่ยงและประเมินการควบคุม
  - แบบ SNRU-ERM 2 แบบกำหนดเกณฑ์มาตรฐานการประเมินความเสี่ยงและวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงกับระดับความรุนแรงของผลกระทบความเสี่ยง
  - แบบ SNRU-ERM 3 แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
  - แบบ SNRU-ERM 4 แบบติดตามผลการบริหารความเสี่ยงในงวดก่อน (ใช้ทุกสิ้นปีงบประมาณ)

ทั้งนี้ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ปรับแบบฟอร์ม แบบ SNRU – ERM 3 โดยเพิ่มโครงการ/กิจกรรม ของคณะ สำนัก สถาบัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ที่จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง ดังกล่าว

เพื่อเป็นแนวทางในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ฯ ฝ่ายเลขานุการ ฯ จัดทำตัวอย่างการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง จำนวน 4 ด้าน ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (S: Strategic Risk) : จำนวนนักศึกษาทั้งหมดของมหาวิทยาลัยในภาพรวมลดลง
2. ความเสี่ยงด้านการเงินและทรัพย์สิน (F: Financial Risk) : แผนการจัดหารายได้ของมหาวิทยาลัยยังไม่มีกรนำมาใช้อย่างชัดเจน
3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (O: Operational Risk) : การดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อันเนื่องมาจากผลกระทบจากโรคอุบัติใหม่ COVID-19
4. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ (C: Compliance Risk) : ความผิดพลาดที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามกฎระเบียบที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ ขอให้คณะ/สำนัก/สถาบัน ดำเนินการจัดทำแผนบริหารบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ระหว่างวันที่ 31 กรกฎาคม – 15 สิงหาคม 2564

เมื่อดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้วขอความอนุเคราะห์จัดส่งที่สำนักงานอธิการบดี ภายในวันที่ 16 สิงหาคม 2564 เพื่อฝ่ายเลขานุการฯ จักได้รวบรวมข้อมูลจัดทำ

(ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ต่อไป

# ปรับแบบฟอร์ม SNRU-ERM 3

P. 45

เดิม

ใหม่

แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ....

แบบ SNRU - ERM 3

หน่วยงาน .....

ยุทธศาสตร์ที่ ..... กลยุทธ์ .....

โครงการ / กิจกรรม ..... วัตถุประสงค์ .....

ด้านของความเสี่ยง :  Strategy Risk (S)  Operational Risk (O)  Financial Risk (F)  Compliance Risk (C)  อื่นๆ .....

ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่ (1)	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง (2)	แหล่งที่มา (3)		กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (4)	ระยะเวลา/ ผู้รับผิดชอบ (5)	งบประมาณ/ ค่าใช้จ่าย (6)
		ภายใน	ภายนอก			

แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

แบบ SNRU - ERM 3

หน่วยงาน .....

ยุทธศาสตร์ที่ ..... กลยุทธ์ .....

ด้านของความเสี่ยง :  Strategy Risk (S)  Operational Risk (O)  Financial Risk (F)  Compliance Risk (C)  อื่นๆ .....

ความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง (2)	แหล่งที่มา (3)		กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (4)	โครงการ/กิจกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (5)	งบประมาณ/ ค่าใช้จ่าย (6)	ผู้รับผิดชอบ (7)
		ภายใน	ภายนอก				

กรอกชื่อโครงการ/กิจกรรมที่  
หน่วยงานดำเนินการ และสอดคล้อง  
กับกลยุทธ์หรือแนวทางการจัดการความเสี่ยง

# ตัวอย่างแผนบริหารความเสี่ยง

P. 47

01

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

02

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

03

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน  
(Operational Risk):

04

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ (Compliance Risk)



# ตัวอย่างความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

P. 52

แบบ SNRU – ERM 3

ความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง (2)	แหล่งที่มา (3)		กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (4)	โครงการ/กิจกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (5)	งบประมาณ(บาท) (6)	ระยะเวลา/ ผู้รับผิดชอบ (7)
		ภายใน	ภายนอก				
จำนวนนักศึกษาทั้งหมดของมหาวิทยาลัยในภาพรวมลดลง	1. จำนวนนักศึกษาแรกเข้าน้อย และจำนวนนักศึกษาต้อออกมีแนวโน้มสูงขึ้น		✓	1. พัฒนาหลักสูตร/ปรับปรุงหลักสูตร ที่ทันสมัยตรงตามความต้องการของผู้เรียนและผู้ใช้งานบัณฑิต พัฒนาหลักสูตร ในรูปแบบ Life Long Learning สำหรับกลุ่มผู้เรียนทุกช่วงวัย และมีระบบคลังหน่วยกิต (Credit Bank)	โครงการสำรวจความคิดเห็นของนักศึกษาต่อการจัดการเรียนการสอนของอาจารย์ในทุกรายวิชา ปีการศึกษา 2564	50,000	31 มีนาคม 2564 1. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ 2. ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน 3. ผู้อำนวยการบัณฑิตวิทยาลัย 4. คณบดี
	2. การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่สามารถเรียนรู้ได้หลายช่องทางและสะดวกขึ้น โดยไม่จำเป็นต้องมานั่งเรียนในห้องเรียน		✓	2. เปิดระบบการเรียนการสอนออนไลน์ ให้เป็นแบบผสมผสาน (Hybrid) ให้เหมาะสมสภาวะปัจจุบัน	โครงการปรับปรุงระบบบริหารการศึกษา เพื่อรองรับเทคโนโลยีสมัยใหม่	300,000	
	3. การแข่งขันการรับนักศึกษาของสถาบันการศึกษาต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น		✓	3. จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์เชิงรุก เพื่อดึงดูดนักศึกษาให้มาสมัครเรียนมากขึ้น	โครงการแนะแนวให้โอกาสทางการศึกษา ปีการศึกษา 2564	400,000	
	4. มหาวิทยาลัยยังจัดการเรียนการสอนเป็นระบบเก่าและหลักสูตรยังไม่ตรงตามความต้องการของผู้เรียน		✓	4. จัดการเรียนการสอนเป็นระบบเปิด และเปลี่ยนกลุ่มเป้าหมายจากนักศึกษาในระบบไปเป็นกลุ่มการศึกษาตลอดชีวิต เน้นการเรียนเพื่อให้อัตกษะ	โครงการจัดการศึกษาสหกิจศึกษาและการศึกษาแบบบูรณาการกับการทำงาน	400,000	

# ตัวอย่างความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

P. 57

แบบ SNRU – ERM 3

ความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง (2)	แหล่งที่มา (3)		กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (4)	โครงการ/กิจกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (5)	งบประมาณ(บาท) (6)	ระยะเวลา/ ผู้รับผิดชอบ (7)
		ภายใน	ภายนอก				
แผนการจัดหารายได้ของมหาวิทยาลัยยังไม่มีภรนำมาใช้อย่างชัดเจน	ยังไม่มีกรจัดทำแผนหารจัดหารายได้ระดับคณะ สำนัก สถาบัน	✓		กำหนดให้ทุกส่วนราชการภายในมหาวิทยาลัย จัดทำแผนการ จัดหารายได้ของมหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้นใน ทุกพันธกิจ เช่น 1) รายได้จากกรจัดการศึกษา เช่น ระบบกรเรียนกรสอนแบบใหม่ (กรเรียนกรสอนแบบผสมผสาน (Blended Learning) กรเรียนออนไลน์ ฯลฯ 2) รายได้จากกรวิจัย เช่น กระตุ้นให้อาจารย์เสนอขอทุนวิจัยจากหน่วยงานภายนอกและบริกรวิชาการให้กับ หน่วยงานภายนอกเพิ่มขึ้น 3) รายได้จากกรบริหารจัดการสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัย เช่น มีผู้มาใช้บริกรจากสินทรัพย์ต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย เพิ่มขึ้น	1. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดทำแผนการจัดหารายได้ 2. โครงการเงินรายได้จากกรบริการ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน 3. โครงการสารสนเทศและเผยแพร่ งานวิจัยในเวทีระดับชาติ 4. โครงการกรให้ทุนสนับสนุนกรทำวิจัยและงานสร้างสรรค์ของบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	100,000 100,000 100,000 100,000	31 มีนาคม 2564 1. ผู้ช่วยกรบดีฝ่ายกรคลังและทรัพย์สิน 2. คณบดี 3. ผู้อำนวยการสำนักงานอธิกรบดี 4. ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา 5. ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

# ตัวอย่างความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

P. 62

แบบ SNRU – ERM 3

ความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง (2)	แหล่งที่มา (3)		กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (4)	โครงการ/กิจกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (5)	งบประมาณ(บาท) (6)	ระยะเวลา/ ผู้รับผิดชอบ (7)
		ภายใน	ภายนอก				
การดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อันเนื่องมาจากผลกระทบจากโรคอุบัติใหม่ COVID-19	1. การแพร่ระบาดของโรคอุบัติใหม่ที่ยังระบาดส่งผลให้ต้องปฏิบัติตามมาตรการ เช่น การปฏิบัติงานที่บ้าน (Work from Home) การลงพื้นที่ชุมชนเพื่อจัดกิจกรรมไม่ได้ เป็นต้น		✓	1. จัดทำแผนการดำเนินงานโดยครอบคลุมการดำเนินงานที่อาจเกิดขึ้นสถานการณ์ไม่ปกติ	โครงการอบรมจัดทำแผนการดำเนินงานและการรณรงค์เกี่ยวกับโรคอุบัติใหม่	200,000	31 มีนาคม 2564 1. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ 2. คณบดี 3. ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน 4. ผู้อำนวยการบัณฑิตวิทยาลัย
	2. การฉีดวัคซีนป้องกันโรคอุบัติใหม่ ยังไม่ทั่วถึงทุกพื้นที่	✓	✓	2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรภายในมหาวิทยาลัยและครอบครัวฉีดวัคซีนป้องกันโรคอุบัติใหม่			

# ตัวอย่างความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ (Compliance Risk)

P. 67

แบบ SNRU – ERM 3

ความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง (2)	แหล่งที่มา (3)		กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (4)	โครงการ/กิจกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (5)	งบประมาณ(บาท) (6)	ระยะเวลา/ ผู้รับผิดชอบ (7)
		ภายใน	ภายนอก				
ความผิดพลาดจากการปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบที่กำหนดไว้	1. เจ้าหน้าที่บางส่วนขาดความเข้าใจในด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ พระราชบัญญัติ และประกาศ ที่เกี่ยวข้องกับงานที่ได้รับมอบหมาย	✓		1. ศึกษากฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด 2. แลกเปลี่ยนเรียนรู้การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐาน	โครงการอบรมเกี่ยวกับระเบียบพัสดุ	200,000	31 มีนาคม 2564 1. รองอธิการบดีทุกฝ่าย 2. คณบดี 3. ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน 4. ผู้อำนวยการบัณฑิตวิทยาลัย
	2. ยังไม่มีคู่มือการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐาน และไม่เป็นปัจจุบัน	✓		3. อบรมทักษะการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐาน (SOP)			