**รายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564**

**เอกสารประกอบระเบียบวาระที่ 4**

**ความเสี่ยงที่ 1 การบริหารงบประมาณภาพรวมของมหาวิทยาลัยไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด**

| **ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง** | **กลยุทธ์/แนวทาง**  **การจัดการความเสี่ยง** | **วิธีการดำเนินการ/ปัญหา/อุปสรรค** | **ระยะเวลา/ผู้รับผิดชอบ** | **สถานะการ**  **ดำเนินงาน** | **ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. การเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและเงินรายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย | 1. แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณของ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร และรายงานผลการติดตามต่อคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย  2. กำหนดนโยบายในการติดตามเร่งรัดการใช้งบประมาณในระดับหน่วยงาน | กองนโยบายและแผนอยู่ระหว่างการจัดทำ (ร่าง) คณะกรรมการติดตามเร่งรัดการใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ซึ่งมีอำนาจหน้าที่กำกับดูแลติดตามและเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามแผน การปฏิบัติงาน แผนการใช้จ่ายงบประมาณและมาตรการเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2563 และสรุปผลรายงานให้กับสำนักงบประมาณทราบ | 31 มีนาคม 2564 1. รองอธิการบดี  ฝ่ายบริหาร 2. รองอธิการฝ่าย วางแผน และประกันคุณภาพ  3. รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย  และพันธกิจสัมพันธ์  4. ผู้ช่วยอธิการบดี  ฝ่ายการคลัง  และทรัพย์สิน  5. คณบดีทุกคณะ 6. ผู้อำนวยการ  สำนัก สถาบัน | O | 1. มหาวิทยาลัยมีการรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน และงบประมาณเงินรายได้ประจำทุกเดือน เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (ก.บ.) และประชุมคณะกรรมการบริหารบุคคลในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (ก.บ.ม.) และที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เพื่อทราบ ซึ่งเป็นการเร่งรัดการการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมายของแต่ละไตรมาส   |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | **งบประมาณ** | **การเบิกจ่ายไตรมาส 2  (ต.ค.63 - มี.ค. 64** | | **ร้อยละการเบิกจ่ายตามแผน** | | | **แผน** | **ผล** | **แผน** | **ผล** | | 1. แผ่นดิน | 242,697,726 | 202,460,063.35 | 49.09 | 40.95 | | 2. เงินรายได้ | 60,952,589 | 39,073,673.83 | 53.99 | 34.61 |   การติดตามการใช้จ่ายงบประมาณระดับจังหวัด  1) มีการติดตามการใช้จ่ายประจำทุกเดือน ตามที่ทางจังหวัดมีหนังสือติดตามมา โดยเริ่มตั้งแต่เดือน ม.ค. 64 จนถึงปัจจุบัน โดยจะมีการติดตามจนกว่าจะแล้วเสร็จโครงการ  2) โดยมีหนังสือจังหวัดในการติดตามโครงการ ดังนี้  2.1 งบจังหวัดตามแผนปฏิบัติราชการ หนังสือสำนักงานจังหวัดที่ สน 0017.2/ว22279 ลงวันที่ 18 พ.ย. 2563 – โดยผู้รับผิดชอบโครงการจะทำรายงานและเสนอผ่านกองนโยบายและแผนเพื่อรวบรวมและนำรายงานจังหวัดในภาพรวมต่อไป  2.2 งบจังหวัด พ.ร.ก. เงินกู้เศรษฐกิจและชุมชน หนังสือสำนักงานจังหวัดที่ สน 0017.2/ว20730 ลงวันที่ 28 ต.ค. 2563 - โดยผู้รับผิดชอบโครงการจะทำรายงานและเสนอผ่านกองนโยบายและแผนเพื่อรวบรวมและนำรายงานจังหวัดในภาพรวมต่อไป |
|  |  |  |  |  | 3) งบประมาณจังหวัดของปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ประกอบด้วย  3.1 งบจังหวัดตามแผนปฏิบัติราชการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  - โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพในชุมชน  - โครงการ การพัฒนานวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี สำหรับสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับวัสดุเหลือใช้จากกระบวนการผลิตคราม  - โครงการเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการแข่งขันทางการค้าสินค้า GI และสินค้าที่มีศักยภาพของจังหวัดสกลนครเข้าสู่ตลาดสากลเพื่อเชื่อมโยงการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมอย่างสร้างสรรค์ (ทำร่วมกับสำนักงานพานิชย์จังหวัดสกลนคร)  - กิจกรรม ยกระดับคุณภาพนักออกแบบชุมชนผลิตภัณฑ์ผ้าครามธรรมชาติ GI สกลนคร  - กิจกรรม พัฒนาศักยภาพ (ต่อยอด) Young Smart Kramer คน GI ผ้าครามธรรมชาติ  - กิจกรรม นวัตกรรมและเทคโนโลยีการแปรรูปผลิตภัณฑ์จากกัญชา  - โครงการส่งเสริมงานประเพณีสำคัญจังหวัดสกลนคร ฮีต 12 คอง 14 เที่ยวได้ตลอดปี (ทำร่วมกับสำนักงานท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัดสกลนคร)  - กิจกรรม มหกรรมมูนมังอีสาน "มหัศจรรย์หัตถกรรมพื้นบ้าน"  3.2 งบจังหวัด พ.ร.ก. เงินกู้เศรษฐกิจและชุมชน  - โครงการยกระดับมาตรฐานผ้าย้อมคราม  - กิจกรรมหลักที่ 2 การพัฒนาร่างมาตรฐานและระบบการตรวจรับรองคุณภาพผ้าย้อมครามและระบบการเทียบสีมาตรฐานสำหรับผ้าย้อมครามระดับสากล  - กิจกรรมหลักที่ 5 การส่งเสริมและพัฒนาระบบบริหารการส่งมอบสินค้าแบบอัจฉริยะสำหรับผ้าย้อมคราม |
|  |  |  |  | O | 2. การกำหนดนโยบายในการติดตามเร่งรัดการใช้งบประมาณในระดับหน่วยงาน   อยู่ระหว่างดำเนินการ |
| 2. ภาพรวมรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลงในขณะที่ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น | 3. สร้างมาตรการเพื่อควบคุมการใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างประหยัด | มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการประกาศ เรื่อง นโยบายอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานส่งผลให้ลดภาระการนำเข้าพลังงานของประเทศซึ่งเป็นหนึ่งในนโยบายด้านพลังงานของรัฐบาล และยังช่วยลดผลกระทบจากสภาวะโลกร้อนที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งมีชีวิตบนโลก และดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรพลังานและสิ่งแวดล้อมขององค์กรอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับการทำงานเทคโนโลยีที่ใช้และแนวทางการปฏิบัติงานที่ดี โดยทางเว็บไซต์ <http://building.snru.ac.th/> และมีการแต่งตั้งคณะทำงานด้านการจัดการพลังงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร | O | มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการประกาศ เรื่อง นโยบายอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ตามประกาศมหาวิทยาลัยลงวันที่ 18 มกราคม 2564 และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์มหาวิทยาลัย [http://building.snru.ac.th/ ซึ่ง](http://building.snru.ac.th/%20%20ซึ่ง)ประกอบด้วย ก. มาตรการประหยัดพลังงานไฟฟ้า ได้แก่ การเลือกใช้งานเครื่องปรับอาการในช่วงเวลา 09.00 – 16.00 น. โดยปิดเครื่องปรับอาการตอนพักเที่ยงและก่อนเลิกงานใช้ 15 – 30 นาที และหลีกเลี่ยงการเปิดใช้งานพร้อมกันหลายๆ เครื่อง ข. มาตรการประหยัดน้ำและน้ำมันเชื้อเพลิง ได้แก่ การปิดก๊อกน้ำให้สนิทเมื่อเลิกใช้งานทุกครั้ง พร้อมทั้งสอดส่องดูแลการรั่วไหลของน้ำในระบบสุขภัณฑ์และรีบแจ้งให้ผู้รับิดชอบดำเนินการบำรุงรักษาทันที  และมีการแต่งตั้งคณะทำงานด้านการจัดการพลังงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ตามคำสั่งมหาวิทยาลัย ที่ 55/2564 ลงวันที่ 18 มกราคม 2564 |
| 4. ให้ทุกส่วนราชการจัดทำแผนจัดหารายได้ | 4.1 ดำเนินการจัดตั้งคณะทำงานเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดหารายได้ ในระยะ 3 ปีแรก ซึ่งปัจจุบันดำเนินการแต่งตั้งคณะทำงานเรียบร้อยแล้ว  4.2 ดำเนินการจัดทำแผนการจัดหารายได้ ในระยะ 3 ปีแรก เพื่อให้ได้แผนการจัดหารายได้ของหน่วยงานและใช้เป็นแนวทางในการจัดหารายได้ของมหาวิทยาลัยต่อไป | O | 1. อยุ่ระหว่างดำเนินการจัดทำร่างคณะทำงานจัดทำร่างแผนการจัดหารายได้  2. อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำร่างแผนการจัดหารายได้ ในระยะ 3 ปีแรก โดยจะดำเนินการ ดังนี้ - เดือนเมษายน 2564 จัดทำร่างแผนการจัดหารายได้ ในระยะ 3 ปีแรก เพื่อเสนอคณะทำงาน - เดือนพฤษภาคม 2564 จัดประชุมคณะทำงานเพื่อพิจารณาแผนการจัดหารายได้ ในระยะ 3 ปีแรก - เดือนมิถุนายน 2564 คาดว่าจะได้แผนการจัดหารายได้ ในระยะ 3 ปีแรก |

**หมายเหตุ :** สถานะดำเนินงานให้เลือกเครื่องหมายที่กำหนดไว้นี้เพื่อใช้แสดงสถานะใส่ลงในช่อง (6)

**🟊** = ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด √ = ดำเนินการแล้วเสร็จล่าช้ากว่าที่กำหนด X = ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ O = อยู่ระหว่างดำเนินการ

**ความเสี่ยงที่ 2 การเผยแพร่ข้อมูลสื่อสังคมออนไลน์ (Social media) ที่ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย**

| **ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง** | **กลยุทธ์/แนวทาง**  **การจัดการความเสี่ยง** | **วิธีการดำเนินการ/ปัญหา/อุปสรรค** | **ระยะเวลา/ผู้รับผิดชอบ** | **สถานะการ**  **ดำเนินงาน** | **ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. มีผู้ร้องเรียนจากสื่อออนไลน์ประเด็นการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยในเชิงลบ | 1. ใช้นโยบาย เพื่อให้ดำเนินการแบบสารสนเทศ (ICT) เสริมสร้างความรู้  ความเข้าใจในเรื่องการเผยแพร่และ การเสพสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) อย่างถูกต้องให้แก่อาจารย์ บุคลากรและนักศึกษา | 1. จัดนำนโยบายความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ | 31 มีนาคม 2564 1. รองอธิการบดี  ฝ่ายบริหาร 2. ผู้อำนวยการสำนัก  วิทยบริการและเทคโนโลยี 3. คณบดีทุกคณะ 4. ผู้อำนวยการสำนัก สถาบัน | O | 1. อยู่ระหว่างปรับแก้นโยบายความมั่นคง (ฉบับร่าง) ปี 2564-2569 ก่อนเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย และส่งไปยังสำนักงานคณะกรรมการธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์เพื่อให้ความเห็นชอบและประกาศใช้ต่อไป |
| 2. อาจารย์ บุคลากร และนักศึกษาขาดความรู้ความเข้าใจในการใช้สื่อประเด็นที่เกี่ยวกับ พระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2560 | 2. อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย  ทางคอมพิวเตอร์ให้ทุกส่วนราชการ | 1. อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ปี พ.ศ. 2562 | O | 1. มหาวิทยาลัยโดยสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี อยู่ระหว่างเสนอขออนุมัติโครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 และได้รับอนุมัติโครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลแบบบูรณาการและศักยภาพบุคลากร ซึ่งในกิจกรรมที่ 2 คือ กิจกรรมการอบบรมเชิงปฏิบัติการการเตรียมความพร้อมในการรับมือพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 กับการบริหารงานในมหาวิทยาลัยเป็นการอบรมเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูล |
|  |  |  | ส่วนบุคคลแก่บุคลากร โดยมีกลุ่มเป้าหมาย คือ บุคลากร จำนวน 60 คน ใช้งบประมาณ35,300 บาท ระยะเวลาดำเนินการ เดือน มีนาคม – สิงหาคม 2564 และกำหนดช่วงเวลาในการอบรมเดือน พฤษภาคม 2564 |
|  |  | 2. จัดทำเว็บไซต์ให้ข้อมูลเกี่ยวกับพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2560 และที่เกี่ยวข้อง | ✓ | 2. จัดทำเว็บไซต์ให้ข้อมูลเกี่ยวกับพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2560 และที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว <https://arit.snru.ac.th/toit/> |
| 3. ความรวดเร็วของการเผยแพร่ข้อมูลประเด็นข่าวสาร ผ่านสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) ที่ไม่สามารถควบคุมได้ | 3. มีการติดตามหรือคัดกรองข้อมูลข่าวสารจากสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) ที่อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง | 1. มีผู้ดูแลระบบเพื่อตอบปัญหาและข้อสงสัยเกี่ยวกับข้อมูลเชิงลบที่ส่งผลกระทบต่อมหาวิทยาลัย  2. มีช่องทางการรับข้อมูลข่าวสารเชิงลบ จากบุคคลภายในและภายนอก | ✓  O | 1.มี เพจ Face book มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร  2.มีเพจ Face book งานประชาสัมพันธ์และโสตทัศนูปกรณ์  3.มี Admin เพจเพื่อคอยติดตาม ข้อมูลข่าวสารเชิงลบจากสื่อสังคมออนไลน์ |
| 4. การก้าวเข้าสู่สังคมออนไลน์เกิดกระแสอธิปไตยทางความคิด (Thoughtocracy) ส่งผลให้ไม่สามารถควบคุมบุคคลที่ต้องการเผยแพร่ข้อมูลในทางลบของมหาวิทยาลัยสู่สังคมออนไลน์ได้ | 4. ตั้งคณะกรรมการคัดกรองข้อมูลข่าวสาร จากสื่อสังคมออนไลน์ที่อาจส่งผลกระทบ ต่อภาพลักษณ์ | 1.จัดทำคำสั่งแต่งตั้งผู้รับผิดชอบใน การคัดกรองข้อมูลข่าวสารจากสื่อ สังคมออนไลน์ | อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำร่างคำสั่งผู้รับผิดชอบใน การคัดกรองข้อมูลข่าวสารจากสื่อ สังคมออนไลน์ |
| 5. มีการบุกรุกโจมตีสื่อสังคมออนไลน์ของมหาวิทยาลัยจากผู้ที่ไม่หวังดี | 5.1 จัดหาซอฟต์แวร์ที่ทันสมัยเพื่อป้องกันการโจมจีจากไวรัส หรือสื่อสังคมออนไลน์ | 1. จัดหาซอฟต์แวร์ป้องกันการโจมตีจากไวรัส หรือสื่อสังคมออนไลน์ | ✓ | 1. มหาวิทยาลัยโดยสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี จัดหาซอฟต์แวร์ป้องกันการโจมตีจากไวรัส หรือ สื่อสังคมออนไลน์ โดยจัดซื้อโปรแกรมป้องกันไวรัส Kaspersky จำนวน 500 License งบประมาณ 187,250 บาท |
|  | 2. จัดหาอุปกรณ์ป้องกันการบุกรุกโจมตีบนระบบเครือข่าย |  | ✓ | 2. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี มีการจัดหาอุปกรณ์ป้องกันการบุกรุกโจมตีบนระบบเครือข่าย โดยได้จัดซื้อครุภัณฑ์ปรับปรุงระบบรักษาความปลอดภัยระบบอินเทอร์เน็ตและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริการ 1 ชุด งบประมาณ 5,540,000 บาท |
|  | 5.2 กำหนดแนวปฏิบัติในการใช้สื่อสังคมออนไลน์ร่วมกัน | 2. จัดทำประกาศ/แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ สำหรับผู้ใช้บริการเครือข่ายและระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร |  | O | อยู่ระหว่างดำเนินการ |

**หมายเหตุ :** สถานะดำเนินงานให้เลือกเครื่องหมายที่กำหนดไว้นี้เพื่อใช้แสดงสถานะใส่ลงในช่อง (6)

**🟊** = ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด √ = ดำเนินการแล้วเสร็จล่าช้ากว่าที่กำหนด X = ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ O = อยู่ระหว่างดำเนินการ

**ความเสี่ยงที่ 3 นักศึกษาออกจากระบบการศึกษาระหว่างการศึกษา**

| **ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง** | **กลยุทธ์/แนวทาง**  **การจัดการความเสี่ยง** | **วิธีการดำเนินการ/ปัญหา/อุปสรรค** | **ระยะเวลา/ผู้รับผิดชอบ** | **สถานะ การ**  **ดำเนิน  งาน** | **ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. ปัญหาจากพื้นฐานครอบครัวและปัญหาเศรษฐกิจฐานรากส่งผลกระทบต่อการดำเนินชีวิต | 1. จัดหาแหล่งทุนการศึกษาภายนอกเพื่อสนับสนุนนักศึกษาที่ขาดแคลนให้มากยิ่งขึ้น | มหาวิทยาลัยได้จัดหาแหล่ทุนการศึกษาภายนอกจากหลากหลายทั้งสิ้น 6 แหล่งทุนการศึกษาดังนี้  1. โครงการทุนการศึกษา ภายใต้มูลนิธิการศึกษาพระราชทานสมเด็จพระบรมโอรสธิราชสยามมกุฏราชกุมาร (ม.ท.ศ.)  2. นักเรียนทุนในพระราชานุเคราะห์สมเด็จพระกนิษฐา ธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาสยาม บรมราชกุมารี  3. โครงการกองทุนการศึกษาระดับอุดมศึกษา  4. ทุนการศึกษาพระราชทานเพื่อการศึกษาสงเคราะห์  ในพระบรมราชูปถัมภ์  5. ทุนมูลนิธิช่วยนักเรียนที่ขาดแคลนใน  พระบรมราชินูปถัมภ์  6. มูลนิธิราชประชาสมาสัย | 31 มีนาคม 2564 1. รองอธิการฝ่ายกิจการนักศึกษา  2. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ 3. คณบดีทุกคณะ  4. ผู้อำนวยการบัณฑิตวิทยาลัย | √ | มหาวิทยาลัยได้จัดหาแหล่ทุนการศึกษาภายนอกให้กับนักศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวนทั้งสิ้น 6 แหล่งทุนการศึกษา  เป็นเงิน 1,703,000 บาท   |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | **ลำดับ** | **ชื่อทุนการศึกษา** | **มูลค่าทุน/ปี** | **จำนวนทุน** | **จำนวนเงิน** | | 1 | ทุนการศึกษา ภายใต้มูลนิธิการศึกษาพระราชทานสมเด็จพระบรมโอรสธิราชสยามมกุฏราชกุมาร (ม.ท.ศ.) | 95,000 | 8 | 760,000 | | 2 | ทุนในพระราชานุเคราะห์สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาสยามบรมราชกุมารี | 48,000 | 13 | 624,000 | | 3 | ทุนการศึกษาระดับอุดมศึกษา | 55,000 | 1 | 55,000 | | 4 | ทุนการศึกษาพระราชทานเพื่อการศึกษาสงเคราะห์ในพระบรมราชูปถัมภ์ | 30,000 | 8 | 240,000 | | 5 | ทุนมูลนิธิช่วยนักเรียนที่ขาดแคลนในพระบรมราชินูปถัมภ์ | 8,000 | 2 | 16,000 | | 6 | มูลนิธิราชประชาสมาสัย | 8,000 | 1 | 8,000 | |
| 2. การตั้งครรภ์ไม่พึงประสงค์  3. ปัญหาทางด้านสุขภาพจิต  4. นักศึกษาขาดทักษะการใช้ชีวิตไม่ทราบขั้นตอนการดำเนินงานการแก้ไขปัญหา | 2. จัดกิจกรรมอบรมเสริมสร้างความรู้ด้านทักษะชีวิต | 1. มหาวิทยาลัยจะดำเนินการจัดอบรมเกี่ยวกับหลักสูตร “9 พฤติกรรม ก้าวสู่ความสำเร็จ สำหรับบัณฑิตไทยยุค 4.0” เป็นการอบรมเชิงปฏิบัติการจะมีระยะเวลาการอบรมทั้งสิ้น 15 ชั่วโมงขึ้นไป เพื่อให้นักศึกษาประยุกต์ใช้ความรู้ที่ได้รับจากการฝึกอบรมในการปรับเปลี่ยน ทัศนคติที่ดีในการทำงาน และสร้างความก้าวหน้าให้แก่องค์กรและประเทศชาติต่อไป |  | X | แผนการดำเนินงานจะดำเนินการในเดือนเมษายน 2564 แต่เนื่องด้วยสถานการณ์โรคระบาด COVID-19 จึงยังไม่สามารถดำเนินการจัดโครงการได้ |
| 2. มหาวิทยาลัยจะดำเนินการจัดโครงการผลิตและพัฒนาครูให้ได้มาตรฐานวิชาชีพครูฯ เพื่อพัฒนานักศึกษาคณะครุศาสตร์ให้มีคุณลักษณะอันพึงประสงค์และพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาด้านการจัดการเรียนการสอนโดยใช้หลักสูตรฐานสมรรถนะ (Competency-Based Curriculum) |  | √ | มหาวิทยาลัยได้ดำเนินงานโครงการผลิตและพัฒนาครูให้ได้มาตรฐานวิชาชีพครูฯ กิจกรรมส่งเสริมลักษณะอันพึงประสงค์สำหรับนักศึกษครู (การอบรมลูกเสือเบื้องต้น) สำหรับนักศึกษาคณะครุศาสตร์ชั้นปีที่ 4-5 ในระหว่างวันที่ 19 – 21 มีนาคม พ.ศ. 2564 ณ โรงยิมเนเซี่ยม (หลังเก่า) มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร |
| 3 . คณะวิทยาการจัดการจัดโครงการเตรียมความพร้อมและพัฒนาทักษะนักศึกษาในศวรรษที่ 21 สำหรับนักศึกษา สาขาวิชาคอมพิวเตอร์ ซึ่งประกอบด้วย 2 กิจกรรมได้แก่ กิจกรรมที่ 1 :เตรียมความพร้อมสำหรับนักศึกษา ชั้นปีที่ 1  กิจกรรมที่ 2 :พัฒนาทักษะนักศึกษาในศวรรษที่ 21 |  | √ | - โครงการเตรียมความพร้อมและพัฒนาทักษะนักสึกษาในศตวรรษที่ 21 สำหรับนักศึกษา สาขาวิชาคอมพิวเตอร์  วัตถุประสงค์ : เพื่อเตรียมความพร้อมทักษะที่จำเป็นพื้นฐานสำหรับการเรียนและการใช้ชีวิตในมหาวิทยาลัย เพื่อพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาด้านการเรียนรู้ ทั้งวิชาการและทางอาชีพ ศตวรรษที่ 21  กิจกรรมที่ 1 : เตรียมความพร้อมสำหรับนักศึกษา ชั้นปีที่ 1 จัดขึ้นในวัน 14 มีนาคา 2564 ณ ห้องสัตบงกช (1120) ชั้น 2 อาคาร 11  กิจกรรมที่ 1 :เตรียมความพร้อมสำหรับนักศึกษา ชั้นปีที่ 1 จัดขึ้นในวัน 15 มีนาคม 2564 ณ 13209 อาคาร 13 |

**หมายเหตุ :** สถานะดำเนินงานให้เลือกเครื่องหมายที่กำหนดไว้นี้เพื่อใช้แสดงสถานะใส่ลงในช่อง (6)

**🟊** = ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด √ = ดำเนินการแล้วเสร็จล่าช้ากว่าที่กำหนด X = ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ O = อยู่ระหว่างดำเนินการ

**ความเสี่ยงที่ 4 การเสียโอกาสในการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเต็มประสิทธิภาพที่ส่งผลกระทบต่อด้านการเรียนการสอนและด้านบริหารจัดการ**

| **ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง** | **กลยุทธ์/แนวทาง**  **การจัดการความเสี่ยง** | **วิธีการดำเนินการ/ปัญหา/อุปสรรค** | **ระยะเวลา/ผู้รับผิดชอบ** | **สถานะการ**  **ดำเนินงาน** | **ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ข้อมูลหลากหลายไม่เป็นปัจจุบันกระจัด กระจาย ไม่มีการรวมศูนย์ข้อมูล  (Big Data) และข้อมูลมีมาตรฐานการจัดเก็บที่ไม่เหมือนกัน ยากต่อการเข้าถึงและใช้งาน | มหาวิทยาลัยมีนโยบายเกี่ยวกับ ระบบสารสนเทศและแต่งตั้งผู้รับผิดชอบดูแลฐานข้อมูล (Big Data) | 1. แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดนโยบาย  2. แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารข้อมูล  3. แต่งตั้งคณะกรรมการวิเคราะห์และออกแบบสารสนเทศแบบบูรณาการข้อมูล  4. แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาระบบสารสนเทศแบบบูรณาการ | 31 มีนาคม 2564  1. รองอธิการบดี  ฝ่ายบริหาร  2. รองอธิการบดี  ฝ่ายวิชาการ  3. ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี | O | 1. มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครอยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำร่างคำสั่งแต่งตั้ง คณะกรรมการกำหนดนโยบายการพัฒนาระบบฐานมูลและระบบสารสนเทศแบบบูรณาการ เพื่อทำหน้าที่  1.1 กำหนดนโยบาย วางแผน ในการพัฒนาระบบฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศแบบบูรณาการ  1.2 จัดหางบประมาณเพื่อรองรับการพัฒนาระบบฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศแบบบูรณาการ  1.3 ให้คำแนะนำในการสร้างศูนย์ข้อมูลกลาง  2. อยู่ระหว่างดำเนินการร่างคำสั่ง   2.1 คณะกรรมการบริหารข้อมูล  2.2 แต่งตั้งคณะกรรมการวิเคราะห์และออกแบบสารสนเทศแบบบูรณาการข้อมูล  2.3 แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาระบบสารสนเทศแบบบูรณาการ |
| 2. จัดทำแผนพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อรองรับด้านการเรียนการสอนและด้านบริหารจัดการ | 1. ทบทวนแผนพัฒนาระบบสารสนเทศ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2565 – 2569) |  | O | อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมและผลการดำเนินการเพื่อทบทวนแผนพัฒนาระบบสารสนเทศ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2565 – 2569) |
| 3. จัดทำห้องดิจิตอล วอร์รูม (Digital War Room) สำหรับการให้บริการข้อมูลของมหาวิทยาลัยที่ได้รับการยืนยันความถูกต้องของข้อมูล โดยอาจอยู่ในลักษณะเชิงกายภาพมีสถานที่ และบุคลากรที่รับผิดชอบ หรือเป็นระบบที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้จากหน่วยงานต่าง ๆ | 1. จัดตั้งศูนย์บูรณาการข้อมูล | O | 1. เก็บรวบรวมข้อมูลและศึกษาความเป็นไปได้  2. เสนอโครงการจัดตั้งศูนย์บูรณาการข้อมูล  3. จัดทำร่างคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง |

**หมายเหตุ :** สถานะดำเนินงานให้เลือกเครื่องหมายที่กำหนดไว้นี้เพื่อใช้แสดงสถานะใส่ลงในช่อง (6)

**🟊** = ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด √ = ดำเนินการแล้วเสร็จล่าช้ากว่าที่กำหนด X = ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ O = อยู่ระหว่างดำเนินการ