**รายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (ฉบับทบทวน)**

**1**

| **ความเสี่ยง****ที่ยังเหลืออยู่** | **ปัจจัยเสี่ยง** | **กลยุทธ์แนวทาง****การจัดการความเสี่ยง** | **ผลการดำเนินงานระหว่าง มิถุนายน - สิงหาคม 2563** |
| --- | --- | --- | --- |
|
| **1. งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง**  | 1. จำนวนนักศึกษาภาคปกติและนักศึกษาโครงการการจัดการศึกษาเพื่อปวงชน (กศ.ป.) ภาพรวมลดลง ตั้งแต่ปีการศึกษา 2560 – 2562 ดังนี้

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ปีการศึกษา** | **ปกติ (คน)** | **กศ.ป. (คน)** | **รวม (คน)** |
| 2560 | 2,638 | 300 | 2,938 |
| 2561 | 1,927 | 325 | 2,252 |
| 2562 | 2,041 | 157 | 2,171 |

เงินรายได้ของมหาวิทยาลัยภาพรวมลดลง ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 – 2563 ดังนี้

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ปีงบประมาณ พ.ศ.** | **จำนวน** | **ลดลงร้อยละ** |
| 2560 | 237,802,978 | - |
| 2561 | 172,809,689 | 27 |
| 2562 | 145,678,960 | 16 |
| 2563 | 122,068,630 | 16 |

 | 1.1 พัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงานและผู้เรียน

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **หลักสูตร** | **แผนรับนักศึกษา** | **ผล** |
| 1 | หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเคมี (4 ปี) หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2562 | 60 | 29 |
| 2 | หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการประถมศึกษา หลักสูตรใหม่ พ.ศ.2563 | 60 | **...........** |
| 3 | หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และดิจิทัลหลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2563 | 40 | **...........** |
| 4 | หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาศิลปกรรม หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2563 | 40 | **...........** |
| 5 | หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาดนตรี หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2563 | 25 | **...........** |
| 6 | หลักสูตรนิติศาสตรบัณฑิต สาขาวิชานิติศาสตร์ หลักสูตรปรับปรุงพ.ศ.2563 | 80 | **...........** |
| 7 | หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ ธุรกิจค้าปลีก หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2563 | 40 | **...........** |

 | **ผู้รับผิดชอบ**: 1. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ 2. ทุกคณะ  3. ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน**○ ไม่มี**หลักสูตรเพิ่มเติม/ปรับปรุง........... หลักสูตร **○ มี**หลักสูตรเพิ่มเติม/ปรับปรุง............... หลักสูตร(หลักฐานอ้างอิง) |
|  |  | 1.2 มหาวิทยาลัยเพิ่มความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันการศึกษา  เพื่อจัดการเรียนการสอนในบางหลักสูตร และสร้างความร่วมมือกับภาคเอกชน เช่น สมาคมธนาคารจังหวัดสกลนคร หอการค้าจังหวัดสกลนคร  สภาอุตสาหกรรมจังหวัดสกลนครเพื่อให้ทราบถึงความต้องการใช้บัณฑิตของ ผู้ประกอบการ และเป็นการสื่อสารทางตรงให้ทราบถึงคุณภาพการศึกษา ของมหาวิทยาลัย | **ผู้รับผิดชอบ**: 1. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ 2. ทุกคณะ  3. ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน○ ไม่มีความร่วมมือทางวิชาการ○ ร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันศึกษา(หลักฐานอ้างอิง)○ ร่วมมือทางวิชาการกับเอกชน (หลักฐานอ้างอิง) |
|  |  | 1.3 สร้างการสื่อสารให้กลุ่มเป้าหมายเห็นว่าไม่เพียงแต่ทำการเรียนการสอนอย่างเดียวแต่การรับผิดชอบต่อสังคมรอบด้านเป็นสิ่งที่มหาวิทยาลัยไม่ได้ละทิ้งผ่านโครงการดี กิจกรรมเด่น และหวังดึงใจคนรุ่นใหม่ให้มาเรียนจากภาพลักษณ์มหาวิทยาลัยที่รับผิดชอบต่อสังคม | **ผู้รับผิดชอบ**: 1. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ 2. ทุกคณะ ○ ชื่อกิจกรรมเด่น/โครงการ ..................................................................................... ..................................................................................... ○ ดำเนินการเรียบร้อย (แนบเอกสารประกอบกิจกรรม/โครงการ) |
|  |  | 1.4 ปรับเปลี่ยนกระบวนการสร้างและผลิตบัณฑิต นอกจากผลิตบัณฑิตเป็นลูกจ้างในภาครัฐหรือภาคเอกชนแล้ว ควรเพิ่มการผลิตบัณฑิตเป็นผู้ประกอบการ | **ผู้รับผิดชอบ**: 1. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ 2. ทุกคณะโครงการสหกิจของคณะ..................................................................................... ○ ดำเนินการเรียบร้อย (แนบเอกสารประกอบกิจกรรม/โครงการ) **2** |
|  |  | 1.5 ปรับเปลี่ยนหลักสูตรระยะสั้น ที่พัฒนาความรู้และทักษะได้ตลอดเวลา เช่น หลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการ Relearn Reskill/Upskill และสร้าง Network เป็นต้น**3** | **ผู้รับผิดชอบ**: ผู้ช่วยอธิการบดี นำพร อินสินปีงบประมาณ พ.ศ. 2563หลักสูตรระยะสั้น ........................หลักสูตร 1……………………………………………(หลักฐานอ้างอิง)ดำเนินการวันที่.............................. กลุ่มเป้าหมาย.............................คน2……………………………………………(หลักฐานอ้างอิง)ดำเนินการวันที่.............................. กลุ่มเป้าหมาย.............................คน |
|  | 2. ขาดหลักสูตรการจัดหารายได้ | 2.1 เพิ่มการจัดหารายได้จากการจัดโครงการ/กิจกรรมหรือการจัดหลักสูตรการอบรมระยะสั้น (Short Course) ให้กับนักศึกษาหรือบุคคลทั่วไป **ผู้รับผิดชอบ**: 1. คณบดีคณะเทคโนโลยีการเกษตร 2. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์3. ผู้อำนวยการสถาบันภาษาและศิลปวัฒนธรรม

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **โครงการ** | **จำนวนรายได้ (บาท)** | **ประมาณการรายได้(บาท)** | **รายได้ที่ได้รับจริง(บาท)** | **สถานะการดำเนินการ** |
| **อยู่ระหว่าง🗸** | **ดำเนินการเรียบร้อย🗸 (เอกสารอ้างอิง)** |
| 1 | อบรม เรื่อง ควบคุมและการทำงานแบบกลอุตสาหกรรม | 40,000 | 8,000(ร้อยละ 20) |  |  | ดำเนินการในวันที่..............จำนวนผู้เข้าร่วม............คน |
| 2 | โครงการอบรมภาษาอังกฤษเพื่อการเตรียมสอบข้อสอบมาตรฐาน | 15,000 | 3,000(ร้อยละ 20) |  |  | ดำเนินการในวันที่..............จำนวนผู้เข้าร่วม............คน |
| 3 | โครงการอบรมภาษาจีนเบื้องต้น  | 7,500 | 1,500(ร้อยละ 20) |  |  | ดำเนินการในวันที่..............จำนวนผู้เข้าร่วม............คน |
| 4 | โครงการอบรมภาษาเวียดนามเบื้องต้น  | 7,500 | 1,500(ร้อยละ 20) |  |  | ดำเนินการในวันที่..............จำนวนผู้เข้าร่วม............คน |
| 5 | โครงการอบรมภาษาญี่ปุ่น  | 7,500 | 1,500(ร้อยละ 20) |  |  | ดำเนินการในวันที่..............จำนวนผู้เข้าร่วม............คน |
| 6 | โครงการฝึกอบรมภาษาไทยเบื้องต้นหลักสูตร 1 ปี สำหรับนักศึกษาต่างชาติ | 156,000 | 31,200(ร้อยละ 20) |  |  | ดำเนินการในวันที่..............จำนวนผู้เข้าร่วม............คน |
| 7 | โครงการผลิตอาหารสัตว์อย่างง่ายเพื่อใช้ในฟาร์มรุ่นที่ 1 | 17,750 | 1,775 (ร้อยละ 10) |  |  | ดำเนินการในวันที่..............จำนวนผู้เข้าร่วม............คน |
| 8 | โครงการอบรมศิลปะการแกะสลักผักผลไม้เพื่อการตกแต่ง | 50,000 | 10,000(ร้อยละ 20) |  |  | ดำเนินการในวันที่..............จำนวนผู้เข้าร่วม............คน |
| 9 | โครงการอบรมผสมเทียม โค - กระบือ | 98,000 | 19,600(ร้อยละ 20) |  |  | ดำเนินการในวันที่..............จำนวนผู้เข้าร่วม............คน |

**4** |
|  | 3. การบริหารสินทรัพย์ยังไปไม่ถึงเป้าหมาย ตามแผนรายได้ | 3.1 ตั้งคณะทำงานเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดหารายได้ และจัดทำแผนการจัดหารายได้ในระยะ 3 ปีแรก พร้อมมอบหมายภาระหน้าที่และมอบอำนาจให้บุคลากรปฏิบัติงานด้านการจัดหารายได้ตามที่แผนกำหนด | **ผู้รับผิดชอบ**: 1.ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายทรัพย์สินและรายได้2. ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี 3.ผู้อำนวยการกองกลาง 4. หัวหน้างานทรัพย์สินและรายได้🗌 ยังไม่ดำเนินการ🗌 อยู่ระหว่างดำเนินการ🗌 ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว (เอกสารแนบ) |
| 3.2 ทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงินให้สอดคล้องกับแผนการ จัดหารายได้ เพื่อตอบสนองแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย | 🗌 ยังไม่ดำเนินการ🗌 อยู่ระหว่างดำเนินการ🗌 ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว (เอกสารแนบ) |
| 3.3 รายได้จากการเป็นที่ปรึกษาโครงการ หรือ รายได้จากบริการทางวิชาการ หรือรายได้จากการบริหารสินทรัพย์ในมหาวิทยาลัย เช่น ค่าเช่าสิทธิประโยชน์ บริการหอพัก บริการน้ำดื่ม สระว่ายน้ำ ศูนย์วิทยบริการ เป็นต้น | 🗌 ยังไม่ดำเนินการ🗌 อยู่ระหว่างดำเนินการ🗌 ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว (เอกสารแนบ) |
| 4. ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับวัสดุสิ้นเปลืองสูงมาก | 4.1 ส่วนราชการภายในมหาวิทยาลัยต้องควบคุมวัสดุสิ้นเปลืองให้ลดน้อยลง อย่างน้อยร้อยละ 20 เช่น  - กระดาษ หมึกพิมพ์ และควบคุมการเบิกจ่ายตามความจำเป็น - ใช้ซองจดหมายแบบหมุนเวียนโดยถ้าส่งจดหมายระหว่างหน่วยงาน ภายในหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยควรใช้ซองจดหมายเก่า ซึ่งจะช่วยลดการใช้กระดาษในหน่วยงาน ให้น้อยลง | **ผู้รับผิดชอบ**: 1. ผู้อำนวยการกองกลาง 2.หัวหน้างานพัสดุ1. การเบิกจ่ายวัสดุสำนักงานภายในมหาวิทยาลัย

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **รายการ** | **จำนวนการใช้พัสดุปีงปบระมาณ** | **เพิ่ม/ลด****ร้อยละ** |
| **61** | **62** | **63** |
| 1 | หมึกพิมพ์ |  |  |  |  |
| 2 | กระดาษ (รีม) |  |  |  |  |
| 3 | ซองจดหมายสีน้ำตาล |  |  |  |  |
| 4. | วัสดุสิ้นเปลืองอื่น ๆ |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

 ข้อมูล ณ วันที่...... .............................**5** |
| 5. การเพิ่มขึ้นของปริมาณการใช้ไฟฟ้าในมหาวิทยาลัย | 5.1 ลดรายจ่ายโดยประหยัดค่าไฟฟ้าลดลงอย่างน้อยร้อยละ 20  5.1.1 ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา SOLAR ROOFTOP ขนาดกำลังผลิตไม่น้อยกว่า 325 KWp 5.1.2 เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในหน่วยงานภาครัฐ โดยติดตั้งโคมแอลอีดีและหลอดแอลอีดี ชนิดติดตั้งภายในและภายนอกอาคาร แทนหลอดไฟฟ้าเดิม 5.1.3 ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา ขนาดกำลังผลิต ไม่น้อยกว่า 180 KWp พร้อมติดตั้งระบบเก็บกักพลังงานขนาด 300 KWh5.2 รณรงค์ให้บุคลากรและนักศึกษาปฏิบัติตามมาตรการ การประหยัดพลังงาน ของมหาวิทยาลัย อย่างเคร่งครัด  | **ผู้รับผิดชอบ**: 1. ผู้อำนวยการกองกลาง  2.หัวหน้างานอาคารสถานที่และยานพาหนะ1. ตารางเปรียบเทียบค่าไฟฟ้า

|  |  |
| --- | --- |
| **ค่าไฟฟ้า****(ปีงบประมาณ)** | **จำนวนเงิน****(บาท)** |
| 2562 | 20,667,410.21 |
| 2563 |  |
| **ค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้น** |  |
| **เพิ่มขึ้นร้อยละ** |  |

2. ตารางหน่วยไฟฟ้า (ค่า Ft)

|  |  |
| --- | --- |
|  **ค่า Ft****ปีงบประมาณ** | **ค่า Ft** **(หน่วย)** |
| 2562 | 4,907,677.02 |
| 2563 |  |
| **ค่า Ft เพิ่มขึ้น** |  |
| **เพิ่มขึ้นร้อยละ** |  |

ข้อมูล ณ ............................................ |

**6**

| **ความเสี่ยง****ที่ยังเหลืออยู่** | **ปัจจัยเสี่ยง** | **กลยุทธ์แนวทาง****การจัดการความเสี่ยง** | **ผลการดำเนินงานระหว่าง มิถุนายน - สิงหาคม 2563** |
| --- | --- | --- | --- |
|
| **2. บุคลากรหรือนักศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19)** | 1. เกิดการแพร่ระบาดของเชื้อโรค เช่น เชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19)2. นักศึกษาหรือบุคคลภายนอกที่เข้ามาติดต่อราชการภายในมหาวิทยาลัยอาจจะนำเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) มาสู่บุคลากร3. บุคลากรภายในมหาวิทยาลัยอาจมีเครือญาติหรือบุคคลใกล้ชิด ที่มาจากพื้นที่กลุ่มเสี่ยง | **แผนที่ 1 แผนป้องกัน**  1. แต่งตั้งคณะกรรมการศูนย์บริหารจัดการความเสี่ยง2. จัดทำมาตรการป้องกัน การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019  (COVID - 19) 3. ชี้แจงทำความเข้าใจและประชาสัมพันธ์ต่อบุคลากรผ่านช่องทางสื่อสาร รูปแบบต่าง ๆเพื่อขอความร่วมมือให้ปฏิบัติตามแนวทางมาตรการป้องกันการแพร่ ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19)4. เพิ่มความเข้มงวดในการเข้าอาคารสำนักงาน/อาคารเรียน มีจุดคัดกรองให้ สวมหน้ากากอนามัยมีอ่างล้างมือและวัดอุณหภูมิไข้5. จัดระบบการเรียนการสอนและการประชุมแบบ Online ด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์6. จัดทำประกันสุขภาพ COVID-19 ให้กับบุคลากร7. จัดศูนย์บริจาคเงิน/สิ่งของ เพื่อช่วยเหลือนักศึกษาบุคลากรและชุมชน8. ปฏิบัติตามคู่มือและแนวปฏิบัติของสถาบันอุดมศึกษาในการจัดการเรียนการสอน เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19)  **แผนที่ 2 แผนจัดการความเสี่ยง**1. ทำความสะอาดพื้นที่ภายในมหาวิทยาลัยตามหลักของกรมควบคุมโรค2. ติดตามผู้สัมผัสผู้ป่วยให้เข้าระบบการสอบสวนโรค3. ปิดมหาวิทยาลัยและดำเนินการตามมาตรการของกระทรวงสาธารณสุข  มาตรการของจังหวัด มาตรการของมหาวิทยาลัย | **ผู้รับผิดชอบ**:1. ผู้ช่วยอธิการบดี ดร.นำพร อินสิน2. ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา3. หัวหน้างานอนามัยและสุขาภิบาล**รายงานผลการดำเนินการ**แผนที่ 1 แผนป้องกัน🗌 ยังไม่ดำเนินการ กลยุทธ์ข้อที่................................................................................🗌 อยู่ระหว่างดำเนินการกลยุทธ์ข้อที่..................................................................................................................🗌 ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว (เอกสารแนบ)กลยุทธ์ข้อที่……………………………………………**แผนที่ 2 แผนจัดการความเสี่ยง**🗌 ยังไม่ดำเนินการ กลยุทธ์ข้อที่................................................................................🗌 อยู่ระหว่างดำเนินการกลยุทธ์ข้อที่..................................................................................................................🗌 ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว (เอกสารแนบ)กลยุทธ์ข้อที่…………………………………………… |

**7**

| **ความเสี่ยง****ที่ยังเหลืออยู่** | **ปัจจัยเสี่ยง** | **กลยุทธ์แนวทาง****การจัดการความเสี่ยง** | **ผลการดำเนินงานระหว่าง มิถุนายน - สิงหาคม 2563** |
| --- | --- | --- | --- |
|
| **2. บุคลากรหรือนักศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19)** | 4. สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรน่า 2019 (COVID – 19) ส่งผลกระทบต่อการเรียนการสอนและการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรภายในมหาวิทยาลัย | 4. จัดทำโครงการสนับสนุนเพื่อจัดกิจกรรมการเรียนการสอนผ่านระบบออนไลน์ใน ช่วงการระบาดของเชื้อโควิค – 19 กิจกรรมที่ 1 จัดหา/ปรับปรุงระบบเครือข่ายไร้สาย กิจกรรมที่ 2 จัดหาซอฟต์แวร์สำหรับการประชุม/การจัดการเรียนการสอนออนไลน์5. ใช้ระบบติดตามการเข้าพื้นที่มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (Open track) สำหรับบุคลากร นักศึกษา และผู้มาติดต่อราชการ6. ใช้แพลตฟอร์มไทยชนะเพื่อเซ็คอิน (Check In) การเข้าอาคารเรียน สำนักงาน และเซ็คเอ้าท์ (Check Out) หลังการใช้บริการ พร้อมประเมินสุขลักษณะ |  **ผู้รับผิดชอบ**: ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี🗌 ยังไม่ดำเนินการ🗌 อยู่ระหว่างดำเนินการ🗌 ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว (เอกสารแนบ)**ผู้รับผิดชอบ**: ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน🗌 ยังไม่ดำเนินการ🗌 อยู่ระหว่างดำเนินการ🗌 ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว (เอกสารแนบ) |

**8**

| **ความเสี่ยง****ที่ยังเหลืออยู่** | **ปัจจัยเสี่ยง** | **กลยุทธ์แนวทาง****การจัดการความเสี่ยง** | **ผลการดำเนินงานระหว่าง มิถุนายน - สิงหาคม 2563** |
| --- | --- | --- | --- |
|
| **3. ขาดการเตรียมบุคลากรให้มีคุณสมบัติดำรงตำแหน่งสำคัญขององค์กร**  | 1. ไม่มีการเตรียมบุคลากรที่มีคุณสมบัติในการดำรงตำแหน่งที่เหมาะสมเพื่อถ่ายทอดงานในหน้าที่ราชการที่สำคัญของมหาวิทยาลัย (ระดับหัวหน้างาน) | 1.1 จัดทำแผน Succession planning เพื่อวางแผนพัฒนาบุคลากรให้มีภาวะผู้นำ ส่งเสริมให้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและมีศักยภาพ (talent) มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานและพร้อมที่จะดำรงตำแหน่งหัวหน้างานที่วางลง (Key Position) ให้มีความต่อเนื่อง (Leadership Continuity) | **ผู้รับผิดชอบ**: 1. ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี 2. ผู้อำนวยการกองกลาง 3. ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี 4. หัวหน้างานบริหาร บุคคลและนิติการ🗌 อยู่ระหว่างดำเนินการ🗌 ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว (เอกสารแนบ)🗌 อยู่ระหว่างดำเนินการ🗌 ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว (เอกสารแนบ) |
| 2. ส่วนราชการไม่ปฏิบัติตามแผนบริหารและพัฒนา บุคลากรของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร | 2.1 จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan : IDP)เพื่อสนับสนุนการพัฒนาของบุคลากร พัฒนาตามสมรรถนะ ประเมินศักยภาพที่จะพัฒนาไปสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นไป |
|  | 2.2 จัดโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเข้าสู่ ตำแหน่งสูงขึ้นในแต่ละระดับ | 🗌 อยู่ระหว่างดำเนินการ🗌 ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว (เอกสารแนบ) |
|  | 2.3 ส่งเสริมบุคลากรเพื่อพัฒนาความเป็นมือ อาชีพในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง | 🗌 อยู่ระหว่างดำเนินการ🗌 ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว (เอกสารแนบ) |

**9**

| **ความเสี่ยง****ที่ยังเหลืออยู่** | **ปัจจัยเสี่ยง** | **กลยุทธ์แนวทาง****การจัดการความเสี่ยง** | **ผลการดำเนินงานระหว่าง มิถุนายน - สิงหาคม 2563** |
| --- | --- | --- | --- |
|
| **4. ภัยคุกคามด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ** | 1. มีการโจมตีจากกลุ่มบุคคลภายนอกและภายในมหาวิทยาลัย รายงานสถิติการโจมตีระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. 2560 – 2562 ดังนี้  - พ.ศ. 2560 จำนวน 43,726 ครั้ง - พ.ศ. 2561 จำนวน 129,686 ครั้ง - พ.ศ. 2562 จำนวน 176,544 ครั้ง | 1.1 กำหนดนโยบายด้านความมั่นคงปลอดภัยในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยจัดทำแผนป้องกันภัยคุกคามตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2 พ.ศ.2560) และตามประกาศคณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์พร้อมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการป้องกันภัยคุกคามทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศตามแผนที่กำหนด และจัดกิจกรรม/โครงการการเพิ่มศักยภาพการให้บริการและการพัฒนาระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัย1.2 ติดตาม และประเมินผลความสำเร็จของการป้องกันภัยคุกคามทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ | **ผู้รับผิดชอบ**: ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและ เทคโนโลยี🗌 ยังไม่ดำเนินการ🗌 อยู่ระหว่างดำเนินการ🗌 ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว (เอกสารแนบ)🗌 ยังไม่ดำเนินการ🗌 อยู่ระหว่างดำเนินการ🗌 ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว (เอกสารแนบ)🗌 ยังไม่ดำเนินการ🗌 อยู่ระหว่างดำเนินการ🗌 ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว (เอกสารแนบ)🗌 ยังไม่ดำเนินการ🗌 อยู่ระหว่างดำเนินการ🗌 ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว (เอกสารแนบ)🗌 ยังไม่ดำเนินการ🗌 อยู่ระหว่างดำเนินการ🗌 ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว (เอกสารแนบ) |
| 2. สภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ เช่น ไฟฟ้าดับ ทำให้เชิร์ฟเวอร์แม่ข่าย เกิดความเสียหาย เป็นต้น | 2.1 สร้างเครือข่ายป้องกันภัยคุกคามทางระบบเทคโนโลยี สารสนเทศภายในมหาวิทยาลัย |
| 3. โปรแกรมป้องกันไวรัสไม่มีประสิทธิภาพ หมดอายุการใช้งาน และไม่มีการอัพเดทโปรแกรมทำให้เกิดความเสียหาย รวมทั้งอุปกรณ์ที่ไม่ทันสมัยต่อการป้องกันภัยคุกคามทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านเว็บไซต์และการพบข้อผิดพลาดของโปรแกรมที่ใช้งาน และการเผยแพร่ข้อมูลทางสื่อสังคมออนไลน์ (social media) ที่มีผลต่อภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยในทางลบ | 3.1 โครงการปรับปรุงระบบรักษาความปลอดภัยระบบอินเตอร์เน็ตและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริการ |
| 4. ผู้ปฏิบัติงานไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับด้านสารสนเทศอย่างเคร่งครัด | 4.1 ส่งเสริมให้ความรู้ พัฒนาแบบประเมินความรู้เกี่ยวกับภัยคุกคามด้านระบบสารสนเทศโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลกิจกรรม/โครงการ4.1 การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ให้ความรู้เกี่ยวกับภัยกคามด้านระบบสารสนเทศโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล  4.2 การพัฒนาแบบประเมินความรู้เกี่ยวกับภัยคุกคามระบบสารสนเทศโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล |
| 5. ขาดความตระหนักของบุคลากรและนักศึกษา ทางด้านความปลอดภัยทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ | 5.1 โครงการจัดตั้งศูนย์ทดสอบสมรรถนะทางด้านดิจิทัลเพื่อประเมินสมรรถนะ วัดทักษะดิจิทัล และประเมินทักษะดิจิทัลของนักศึกษา ให้สามารถนำเครื่องมือ อุปกรณ์ และเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีอยู่ในปัจจุบันใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด |

**10**

| **ความเสี่ยง****ที่ยังเหลืออยู่** | **ปัจจัยเสี่ยง** | **กลยุทธ์แนวทาง****การจัดการความเสี่ยง** | **ผลการดำเนินงานระหว่าง มิถุนายน - สิงหาคม 2563** |
| --- | --- | --- | --- |
|
| **5. กฎหมาย ระเบียบ ที่เปลี่ยนแปลงส่งผลกระทบต่อการ ปฏิบัติงานของ มหาวิทยาลัย** | 1. เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบการเบิกจ่าย เนื่องจากมีการปรับเปลี่ยนระเบียบในระดับกระทรวงบ่อยครั้งและขาดหน่วยงานหลักที่รับผิดชอบในมหาวิทยาลัย | 1.1 หน่วยงานที่รับผิดชอบในแต่ละงานวิเคราะห์ถึงการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบ ของหน่วยงานภายนอกที่มีผลต่อการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัยและสื่อสารความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับให้กับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องรับทราบและถือปฏิบัติ | **ผู้รับผิดชอบ**: 1. ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี 2. ผู้อำนวยการกองกลาง 3. ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี 4. หัวหน้างานบริหารบุคคลและนิติการ🗌 ยังไม่ดำเนินการ🗌 อยู่ระหว่างดำเนินการ🗌 ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว (เอกสารแนบ)🗌 ยังไม่ดำเนินการ🗌 อยู่ระหว่างดำเนินการ🗌 ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว (เอกสารแนบ)🗌 ยังไม่ดำเนินการ🗌 อยู่ระหว่างดำเนินการ🗌 ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว (เอกสารแนบ) |
| 2. มหาวิทยาลัยใช้ระเบียบ / แนวปฏิบัติหลายฉบับ ไม่สอดคล้องกับระเบียบกรมบัญชีกลางในบางเรื่อง และระเบียบที่ถือใช้ในมหาวิทยาลัย ไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน เช่น หนังสือสั่งการ มติคณะรัฐมนตรี และหนังสือเวียนต่าง ๆ | 2.1 ปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงกฎหมายของหน่วยงานภายนอก2.2 จัดโครงการปรับปรุงและจัดทำประมวลกฎหมายหรือฐานข้อมูลทางกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ให้มีความทันสมัย เพื่อการบริหารจัดการในยุคแห่งการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21 (Disruptive Change) |
| 3. จากสถานการณ์โรคระบาดติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) ส่งผลกระทบให้ไม่สามารถดำเนินการจัดโครงการประชุม อบรม สัมมนา เป็นไปตามแผนที่กำหนด | 3.1 จัดทำประกาศ เรื่อง มาตรการป้องกันการแพร่ระบาดโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019(COVID - 19) แนวปฏิบัติการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมทางไกลออนไลน์ (Video Conference) (ฉบับที่ 11)  |

**11**

| **ความเสี่ยง****ที่ยังเหลืออยู่** | **ปัจจัยเสี่ยง** | **กลยุทธ์แนวทาง****การจัดการความเสี่ยง** | **ผลการดำเนินงานระหว่าง มิถุนายน - สิงหาคม 2563** |
| --- | --- | --- | --- |
|
| **6. อัคคีภัยและ ภัยธรรมชาติ** | 1. การเกิดอัคคีภัยเกิดได้จากหลายสาเหตุด้วยกัน สาเหตุส่วนใหญ่เกิดจากความประมาทและความรู้เท่าไม่ถึงการณ์ มองข้ามสิ่งเล็ก ๆ น้อย ๆ เช่น ประมาทในการใช้เครื่องใช้/อุปกรณ์ที่ใช้ไฟฟ้า และเชื้อเพลิงอื่น ๆ เช่น น้ำมัน แก๊ส เป็นต้น หรือโดยเหตุจากธรรมชาติ | 1. จัดทำแผนป้องกันด้านอัคคีภัยและภัยธรรมชาติให้เป็นปัจจุบันและดำเนินการตามแผน เช่น จัดอบรมการดับเพลิงและซ้อมอพยพหนีไฟ ปีละ 1 ครั้ง ตรวจเช็คอุปกรณ์ดับเพลิง อุปกรณ์ส่งสัญญาณ ป้ายสัญลักษณ์บอกทางหนีไฟและช่องทางหนีไฟให้มีสภาพพร้อมใช้งาน และจัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “ทักษะการกู้ชีพและช่วยเหลือผู้ประสบภัยทางน้ำเบื้องต้น”  | **ผู้รับผิดชอบ**: 1. ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี 2. ผู้อำนวยการกองกลาง 3. หัวหน้างานอาคารสถานที่และยานพาหนะ🗌 ยังไม่ดำเนินการ🗌 อยู่ระหว่างดำเนินการ🗌 ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว (เอกสารแนบ)🗌 ยังไม่ดำเนินการ🗌 อยู่ระหว่างดำเนินการ🗌 ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว (เอกสารแนบ)🗌 ยังไม่ดำเนินการ 🗌 อยู่ระหว่างดำเนินการ🗌 ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว (เอกสารแนบ) |
| 2. อาคารเรียน บ้านพักอาจารย์และบุคลากรบางหลังภายในมหาวิทยาลัย มีสภาพเก่าและทรุดโทรมโดยเฉพาะระบบสายไฟฟ้า | 2. ให้สำรวจอาคารเรียน และปรับปรุงบ้านพักอาจารย์และบุคลากรอาคารเรียน ที่มีสภาพเก่า ชำรุด ทรุดโทรม |
| 3. การเกิดอุทกภัย ภัยทางธรรมชาติ เช่น พายุ น้ำท่วม แผ่นดินไหว ไฟไหม้ป่า เป็นต้น | 3. ควรมีศูนย์แจ้งเตือนในมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับภัยทางธรรมชาติ  |

**12**

| **ความเสี่ยง****ที่ยังเหลืออยู่** | **ปัจจัยเสี่ยง** | **กลยุทธ์แนวทาง****การจัดการความเสี่ยง** | **ผลการดำเนินงานสิงหาคม 2563** |
| --- | --- | --- | --- |
|
| **7. การดูแลระบบบำบัดน้ำเสียและระบบน้ำทิ้งไม่ได้มาตรฐาน** | 1. มีการทิ้งน้ำสู่สิ่งแวดล้อมที่โรงแรมภูพานเพลซ  ซึ่งอยู่ในเกณฑ์บังคับของกฎหมาย2. มีน้ำเสียที่เกิดจากการใช้น้ำประมาณ  350 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน  | 1. กลยุทธ์ Zero dischange ไม่ปล่อยน้ำทิ้งลงสู่สิ่งแวดล้อม โดยใช้กระบวนการบ่ม เพื่อให้ค่าน้ำเสียมีคุณภาพน้ำดีขึ้น และซึม/ระเหยตามธรรมชาติซึ่งในมหาวิทยาลัยมีบ่อน้ำเสียทั้งหมด 5 บ่อ ในขณะนี้เหลือแค่ 1 แห่งที่ยังต้องปล่อยน้ำทิ้งที่มีการทิ้งน้ำสู่สิ่งแวดล้อม2 . ติดตั้งปั๊มน้ำเพื่อนำน้ำจากบ่อไปรดน้ำต้นไม้ประตู 2 และ 3 ถือว่าเป็นการนำกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) เป็นการไม่ปล่อยน้ำเสียลงสู่สิ่งแวดล้อม3. การลดการใช้น้ำ เพื่อลดปริมาณน้ำเสีย4. มีคณะกรรมการติดตามตรวจสอบทุก ๆ เดือน  และรายงานให้กับเทศบาลสกลนครทราบ5. เพิ่มประสิทธิภาพระบบบำบัดน้ำเสียโดยการ ปลูกพืชบำบัดน้ำเสีย |  **ผู้รับผิดชอบ**: 1.. คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี 2. ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี🗌 อยู่ระหว่างดำเนินการ🗌 ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว (เอกสารแนบ)🗌 อยู่ระหว่างดำเนินการ🗌 ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว (เอกสารแนบ)แนบรายงานผลการติดตามตรวจสอบคุณภาพน้ำที่ส่งคปลูกพืชอะไรบ้าง........บริเวณไหน.................................  |

**13**