

#### 4.2 ข้อมูลประเด็นความเสี่ยงย้อนหลัง 3 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 – 2563)

เพื่อให้การดำเนินงานจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาดำเนินการ ฝ่ายเลขานุการฯ จึงได้สรุปข้อมูลประเด็นความเสี่ยงย้อนหลัง 3 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 – 2563) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	ความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	ความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
1. จำนวนนักศึกษาลดลง ไม่เป็นไปตามแผน และเป้าหมายที่กำหนดไว้	1. งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง	1. งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง
2. การเบิกจ่ายงบประมาณ แผ่นดิน และเงินรายได้ ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	2. ปริมาณการใช้ไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้น	2. บุคลากรหรือนักศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)
3. การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบด้านการพัสดุ ของหน่วยงานภาครัฐ	3. บุคลากรและทรัพย์สินทางราชการ ได้รับความเสียหายจากการเกิดอุบัติเหตุ	3. ขาดการเตรียมบุคลากรให้มีคุณสมบัติ ดำรงตำแหน่งสำคัญขององค์กร
4. ประสิทธิภาพการทำงานของระบบเครือข่ายสัญญาณไร้สายไม่มีความเสถียรและไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่ การให้บริการและกิจกรรมการเรียนการสอน	4. ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรจากงบประมาณเงินรายได้เพิ่มมากขึ้น (เงินเดือน)	4. ภัยคุกคามด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
5. การเกิดอุบัติเหตุ	5. การดูแลระบบบำบัดน้ำเสียและระบบน้ำทิ้งไม่ได้มาตรฐาน	5. กฎหมาย ระเบียบ ที่เปลี่ยนแปลงส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัย
		6. อัคคีภัยและภัยธรรมชาติ
		7. การดูแลระบบบำบัดน้ำเสียและระบบน้ำทิ้งไม่ได้มาตรฐาน
รวม 5 ความเสี่ยง	รวม 5 ความเสี่ยง	รวม 7 ความเสี่ยง

ข้อมูลประเด็นความเสี่ยงย้อนหลัง 3 ปี (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)

ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง (3)
<p>1. จำนวนนักศึกษาลดลงไม่เป็นไปตามแผนและเป้าหมายที่กำหนดไว้</p>	<p>จำนวนนักศึกษาไม่เป็นไปตามเป้าหมายและมีแนวโน้มลดลงมีข้อมูลการรับนักศึกษา ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ข้อมูลจำนวนนักศึกษา ปีการศึกษา 2558 จำนวน 2,966 คน</li> <li>- ข้อมูลจำนวนนักศึกษา ปีการศึกษา 2559 จำนวน 3,153 คน</li> <li>- ข้อมูลจำนวนนักศึกษา ปีการศึกษา 2560 จำนวน 2,640 คน</li> </ul> <p>และสาเหตุความเสี่ยงมีดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. จำนวนนักเรียนระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย จ.สกลนคร จ.นครพนม จ.มุกดาหาร มีแนวโน้มลดลง ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปีการศึกษา 2558 จำนวน 45,402 คน</li> <li>- ปีการศึกษา 2559 จำนวน 43,038 คน</li> <li>- ปีการศึกษา 2560 จำนวน 41,790 คน</li> </ul> </li> <li>2. มีการแข่งขันการรับนักเรียนระหว่างสถาบันสูง ทำให้จำนวนนักศึกษาไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้</li> <li>3. หลักสูตรไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินประกันคุณภาพการศึกษาจากผลการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตรปีการศึกษา 2559 จากหลักสูตรทั้งหมดจำนวน 68 หลักสูตร มีผลการประเมินดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรระดับปริญญาตรี 53 หลักสูตร ไม่ผ่านการประเมิน 5 หลักสูตร</li> <li>- หลักสูตรระดับปริญญาโท 10 หลักสูตร ไม่ผ่านการประเมิน 2 หลักสูตร</li> </ul> </li> <li>4. แนวโน้มการเข้าเรียนของนักเรียนระดับมัธยมศึกษาตอนปลายลดลงจากนโยบายส่งเสริมให้นักเรียนศึกษาต่อในสายอาชีวศึกษาเพิ่มขึ้น</li> <li>5. การเรียนการสอนที่ไม่ได้ตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษา</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. จัดทำโครงการแนะแนวให้โอกาสทางการศึกษา</li> <li>2. จัดทำโครงการเงินอุดหนุนการพัฒนาหลักสูตร</li> <li>3. จัดทำโครงการเงินอุดหนุนการพัฒนาหลักสูตร (วิพากษ์หลักสูตร)</li> <li>4. จัดทำโครงการจ้างพนักงานอาจารย์</li> <li>5. จัดทำแผนดำเนินการด้านการบริหารและพัฒนาหลักสูตรให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระบบ กลไกการประกันคุณภาพการศึกษาของแต่ละหลักสูตร</li> <li>6. ประเมินผลงานด้านการบริหารหลักสูตรโดยนำจุดอ่อนมาปรับปรุงพัฒนาและจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพ สร้างจุดเด่น จุดแข็ง และความน่าสนใจในหลักสูตร เพื่อดึงดูดนักเรียนระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย เข้ามาศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษา</li> <li>7. จัดหลักสูตรการอบรมระยะสั้น (Short Course) ให้กับนักศึกษาภายในมหาวิทยาลัยและบุคคลทั่วไป</li> <li>8. การทำหลักสูตรที่มีอยู่ให้มีคุณภาพและใช้ทรัพยากรทางการศึกษาร่วมกัน</li> <li>9. มหาวิทยาลัยจัด Open house เพื่อแสดงศักยภาพทางวิชาการ เพื่อเสนอจุดเด่นของแต่ละหลักสูตรต่อสาธารณะ</li> </ol>

<p>ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (1)</p>	<p>ปัจจัยเสี่ยง (2)</p>	<p>กลยุทธ์แนวทาง การจัดการความเสี่ยง (3)</p>
<p>2. การเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและเงินรายได้ ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินไม่เป็นตามเป้าหมายการเบิกจ่ายส่งผลการพิจารณาจัดสรรงบประมาณในปีงบประมาณถัดไป</li> <li>2. การเปิด - ปิดของการเรียนส่งผลกระทบต่อเบิกจ่ายไม่เป็นตามแผนการเบิกจ่าย</li> <li>3. รายการก่อสร้างขนาดใหญ่เบิกจ่ายไม่เป็นตามเป้าหมายการจากสาเหตุ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้รับจ้างขาดสภาพคล่องทางการเงิน</li> <li>- ผู้รับจ้างไม่ดำเนินการก่อสร้างตามงวดงานและงวดเงิน ทำให้ไม่สามารถเบิกจ่ายได้</li> <li>- เกิดสภาวะเหตุที่เข้าข่ายเลื่อนการได้รับสงวนสิทธิขยายระยะเวลาก่อสร้าง ตามสัญญา เช่น เหตุอุทกภัย การชุมนุมทางการเมือง ทำให้ผู้รับจ้างไม่เร่งรัดในการก่อสร้าง</li> </ul> </li> <li>4. การดำเนินการโครงการของหน่วยงาน ไม่ได้ดำเนินการในระยะเวลาที่กำหนด</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. จัดทำโครงการวางแผน ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานโครงการและงบประมาณตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561</li> <li>2. มีการวางแผนการเบิกจ่ายงบประมาณตามมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ งบประมาณ พ.ศ. 2561 ตามมติ ครม. อนุมัติเป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 และแนวทางการ ดำเนินงานตามมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2561</li> <li>3. มีคณะกรรมการติดตามตรวจสอบและประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย</li> <li>4. มีคณะอนุกรรมการติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร</li> <li>5. มีการติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณโดยคณะกรรมการบริหารคณะ สำนัก สถาบัน คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (ก.บ.) และคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร</li> </ol>

<p>ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่</p> <p>(1)</p>	<p>ปัจจัยเสี่ยง</p> <p>(2)</p>	<p>กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง</p> <p>(5)</p>
<p>3. การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบด้านการพัสดุ ของหน่วยงานภาครัฐ</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการพัสดุและการเบิกจ่ายส่งผลกระทบต่อ การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่พัสดุ</li> <li>2. มีการปรับเปลี่ยนผู้ปฏิบัติงานด้านการพัสดุและการเบิกจ่าย ของหน่วยงานระดับคณะ สำนัก สถาบัน บ่อยครั้ง</li> <li>3. ผู้ปฏิบัติงานด้านการพัสดุและการเบิกจ่ายขาดทักษะความเข้าใจ กฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่มีการเปลี่ยนแปลง</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการเสริมสร้างประสิทธิภาพกระบวนการด้านการพัสดุและการเบิกจ่าย</li> <li>2. จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานในด้านการเบิกจ่ายแต่ละประเภทเพื่อให้เกิดความเข้าใจ ที่ถูกต้องตรงกันระหว่างผู้เบิกจ่าย และผู้จัดทำชุดเบิกจ่าย</li> <li>3. จัดตั้งคลินิก e-GP ให้คำปรึกษาด้านการพัสดุ</li> </ol>
<p>4. ประสิทธิภาพการทำงานของระบบ เครือข่ายสัญญาณไร้สายไม่มีความเสถียรและไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่ การให้บริการและกิจกรรมการเรียน การสอน</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ระบบสัญญาณเครือข่ายไร้สายไม่มีประสิทธิภาพกับพื้นที่การให้บริการและกิจกรรมการเรียนการสอน</li> <li>2. อุปกรณ์ระบบสัญญาณเครือข่ายไร้สายไม่เพียงพอกับพื้นที่การให้บริการและกิจกรรมการเรียนการสอน</li> <li>3. อาจารย์ บุคลากรและนักศึกษาไม่สามารถเข้าใช้บริการ ระบบสารสนเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>4. การบริการสัญญาณเครือข่ายไร้สายที่ทับซ้อนจากผู้ให้บริการเอกชน เช่น TRUE, DTAC, AIS เป็นต้น</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. จัดทำโครงการพัฒนาระบบเครือข่ายไร้สายเพื่อกิจกรรมการเรียนการสอน</li> <li>2. กำกับ ติดตาม ควบคุม ประเมินผลการทำงานระบบสัญญาณเครือข่ายไร้สาย</li> </ol>
<p>5. การเกิดอุบัติเหตุ</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การเกิดอุทกภัย เช่น พายุ น้ำท่วม น้ำป่าไหลหลาก แผ่นดินไหว แผ่นดินยุบตัว เป็นต้น</li> <li>2. การเกิดอัคคีภัย เช่น ไฟไหม้อาคารเรียน หรือหอพัก นักศึกษา บุคลากรและอาจารย์ เป็นต้น</li> <li>3. การเกิดอุบัติเหตุระหว่างการเดินทางไปราชการ ของบุคลากรและนักศึกษา</li> <li>4. การไม่ปฏิบัติตามกฎจราจรของบุคลากรและ นักศึกษา</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคภายในมหาวิทยาลัย</li> <li>2. จัดทำโครงการฝึกซ้อมแผนการป้องกันอัคคีภัยในอาคารสูง</li> <li>3. จัดทำโครงการอบรมการขับขี้อปลอดภัยถูกกฎจราจร</li> <li>4. โครงการรณรงค์ส่งเสริมงานวินัยนักศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร</li> </ol>

ข้อมูลประเด็นความเสี่ยงย้อนหลัง 3 ปี (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)

ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง (3)
<p>1. งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง</p>	<p>1. เงินรายได้ของมหาวิทยาลัย ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้หรือประมาณการรายรับอาจสูงหรือต่ำกว่ารายรับจริงตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 – 2561</p> <p>2. การบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัย มีสัดส่วนรายรับไม่สอดคล้องกับรายจ่าย</p> <p>3. ผลการปฏิบัติงานไม่สอดคล้องกับแผนงานที่กำหนดไว้ ทำให้มีผลต่อการควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณ</p> <p>4. จำนวนนักศึกษาภาคปกติและนักศึกษาโครงการการจัดการศึกษาเพื่อปวงชน (กศ.ป.) ลดลง ตั้งแต่ปีการศึกษา 2559 – 2561</p> <p>5. การบริหารสินทรัพย์ไม่เต็มศักยภาพและการบริการวิชาการเชิงพาณิชย์ยังมีน้อย</p>	<p>1. เพิ่มการจัดหารายได้จากการจัดโครงการ/กิจกรรมหรือการจัดหลักสูตรการอบรมระยะสั้น (Short Course) ให้กับนักศึกษาหรือบุคคลทั่วไป และจัดหาแหล่งเงินทุนจากภายนอกเพิ่มมากขึ้น</p> <p>2. มีการวิเคราะห์และนำผลการวิเคราะห์ทางการเงินมาใช้สำหรับการวางแผนการบริหารการเงินให้เกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพ</p> <p>3. กำหนดแนวทางการบริหารงบประมาณให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย</p> <p>4. มีระบบและกลไก กำกับตรวจสอบ ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามยุทธศาสตร์และแผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัย</p> <p>5. มีการควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณและการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้</p> <p>6. ปรับปรุงเว็บไซต์และช่องทางการประชาสัมพันธ์ของมหาวิทยาลัยให้มีความทันสมัย และมีความน่าสนใจมากขึ้น และจัดทำแผนการประชาสัมพันธ์ทั้งเชิงรุกและเชิงรับ</p> <p>7. ดำเนินการปรับหลักสูตรการเรียนการสอนใน 7 สาขาวิชาของคณะครุศาสตร์ ซึ่งเป็นหลักสูตรความเป็นเลิศของมหาวิทยาลัยราชภัฏ (หลักสูตรพรีเมียม) และการปรับปรุงหลักสูตรของคณะอื่น ๆ</p> <p>8. มีการกำหนดนโยบายที่จะสนับสนุนการใช้พื้นที่เชิงพาณิชย์ เพื่อหารายได้จากการจัดศึกษาและการบริการวิชาการเพิ่มมากขึ้น</p> <p>9. จัดทำโครงการบริหารสินทรัพย์ เพื่อการศึกษาและการบริการวิชาการ</p>

ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่  (1)	ปัจจัยเสี่ยง  (2)	กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง  (5)
2. ปริมาณการใช้ไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้น	1. ค่าไฟฟ้าของมหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้น ตั้งแต่งบประมาณ พ.ศ. 2558 – 2560 ดังนี้ - ค่าไฟฟ้า งบประมาณ พ.ศ. 2558 จำนวน 17,252,549.55 บาท - ค่าไฟฟ้า งบประมาณ พ.ศ. 2559 จำนวน 19,202,662.99 บาท - ค่าไฟฟ้า งบประมาณ พ.ศ. 2560 จำนวน 20,027,835.43 บาท  2. มีอาคารเรียนและอาคารสำนักงานภายในมหาวิทยาลัยที่เพิ่มมากขึ้น  3. นักศึกษาและบุคลากรบางกลุ่มยังไม่ตระหนักถึงการประหยัดพลังงานภายในมหาวิทยาลัย	1. จัดทำโครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) เพื่อลดต้นทุนจากการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ  2. จัดทำโครงการจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อมภายในมหาวิทยาลัย  3. รณรงค์ลดการใช้ไฟฟ้าภายในมหาวิทยาลัย ในช่วงเวลา 18.00 – 21.00 น. ซึ่งเป็นช่วงที่อัตราค่าไฟฟ้าต่อหน่วยสูงกว่าปกติ  4. จัดทำประกาศเกี่ยวกับการประหยัดไฟฟ้าภายในมหาวิทยาลัยหรือแนวทางการประหยัดไฟฟ้าภายในมหาวิทยาลัย เช่น การปรับเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าเป็นหลอด LED หรือการจัดทำโซลาร์รูฟท็อป (Solar rooftop)  5. การกำหนดพื้นที่ในการให้บริการนักศึกษาหลังเวลา 18.00 น. เพื่อลดการใช้ไฟฟ้าภายในมหาวิทยาลัย
3. บุคลากรและทรัพย์สินทางราชการได้รับความเสียหายจากการเกิดอุบัติเหตุ	1. การเกิดอัคคีภัย 2. การเกิดอุบัติเหตุไฟฟ้าลัดวงจร 3. การเกิดอุบัติเหตุของนักศึกษาและบุคลากร	1. จัดโครงการโครงการเตรียมความพร้อมและการป้องกัน การอุบัติเหตุภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร  2. จัดโครงการเสริมสร้างวินัยจราจร ความปลอดภัยใช้รถใช้ถนน เพื่อให้นักศึกษามีชีวิตอยู่เรียนจบและไม่พิการภายในพื้นที่มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร  3. จัดโครงการรณรงค์ส่งเสริมงานวินัยนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

<p>ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่</p> <p>(1)</p>	<p>ปัจจัยเสี่ยง</p> <p>(2)</p>	<p>กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง</p> <p>(5)</p>
<p>4. ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรจากงบประมาณเงินรายได้เพิ่มมากขึ้น (เงินเดือน)</p>	<p>ในการบริหารงานบุคคล มีแนวโน้มการจ่ายงบประมาณด้านบุคลากรเพิ่มมากขึ้น ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 – 2561</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. จัดทำการวิเคราะห์แนวโน้มรายจ่ายทางด้านบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการและสายวิชาการ (พนักงานมหาวิทยาลัย อาจารย์พิเศษ ลูกจ้างชั่วคราวรายเดือน/รายวัน)</li> <li>2. จัดทำการวิเคราะห์กรอบอัตรากำลังของบุคลากรให้สอดคล้องกับภารกิจและยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย (โดยเฉพาะพนักงานมหาวิทยาลัย)</li> <li>3. จัดสรรอัตรากำลังที่มีอยู่เดิมไปช่วยราชการในหน่วยงานที่ขาดแคลนบุคลากรให้เหมาะสมกับปริมาณงาน</li> </ol>
<p>5. การดูแลระบบบำบัดน้ำเสียและระบบน้ำทิ้งไม่ได้มาตรฐาน</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ระบบบำบัดน้ำเสียประจำอาคารและร้านค้าไม่สามารถบำบัดน้ำได้ครบทุกกระบวนการขั้นตอน</li> <li>2. ไม่มีการก่อสร้างท่อรวบรวมน้ำทิ้ง จากเทศบาลนครสกลนครได้ เนื่องจากขาดงบประมาณ</li> <li>3. ไม่มีการตรวจสอบหรือติดตามคุณภาพน้ำทิ้งของมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ดำเนินการสร้างระบบบำบัดน้ำเสียให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดและครบทุกขั้นตอน</li> <li>2. ปรับเปลี่ยนการใช้วัสดุเคมีภัณฑ์ในการทำความสะอาดห้องน้ำประจำอาคาร และกำหนดให้ร้านค้าบำบัดน้ำก่อนทิ้งลงท่อของมหาวิทยาลัย</li> <li>3. จัดให้มีการติดตามคุณภาพน้ำทิ้งของมหาวิทยาลัย จากคณะกรรมการเป็นประจำทุกเดือน</li> </ol>

ข้อมูลประเด็นความเสี่ยงย้อนหลัง 3 ปี (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)

ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง (3)
<p>1. งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง</p>	<p>1. จำนวนนักศึกษาภาคปกติและนักศึกษาโครงการจัดการศึกษาเพื่อปวงชน (กศ.ป.) ภาพรวมลดลง ตั้งแต่ปีการศึกษา 2560 – 2562 - เงินรายได้ของมหาวิทยาลัยภาพรวมลดลง ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 – 2563</p>	<p>1.1 พัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงานและผู้เรียน</p> <p>1.2 มหาวิทยาลัยเพิ่มความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันการศึกษา เพื่อจัดการเรียนการสอนในบางหลักสูตร และสร้างความร่วมมือกับภาคเอกชนเช่น สมาคมธนาคารจังหวัดสกลนคร หอการค้าจังหวัดสกลนคร สภาอุตสาหกรรมจังหวัดสกลนครเพื่อให้ทราบถึงความต้องการใช้บัณฑิตของผู้ประกอบการ และเป็นการสื่อสารทางตรงให้ทราบถึงคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย</p> <p>1.3 สร้างการสื่อสารให้กลุ่มเป้าหมายเห็นว่าไม่เพียงแต่ทำการเรียนการสอนอย่างเดียวแต่การรับผิดชอบต่อสังคมรอบด้านเป็นสิ่งที่มหาวิทยาลัยไม่ได้ละทิ้งผ่านโครงการดี กิจกรรมเด่น และหวังดึงใจคนรุ่นใหม่ให้มาเรียนจากภาพลักษณ์มหาวิทยาลัยที่รับผิดชอบต่อสังคม</p> <p>1.4 ปรับเปลี่ยนกระบวนการสร้างและผลิตบัณฑิต นอกจากผลิตบัณฑิตเป็นลูกจ้างในภาครัฐหรือภาคเอกชนแล้ว ควรเพิ่มการผลิตบัณฑิตเป็นผู้ประกอบการ</p> <p>1.5 ปรับเปลี่ยนหลักสูตรระยะสั้น ที่พัฒนาความรู้และทักษะได้ตลอดเวลา เช่น หลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการ Relearn Reskill/Upskill และสร้าง Network เป็นต้น</p>
	<p>2. ขาดหลักสูตรการจัดหารายได้</p>	<p>2.1 เพิ่มการจัดหารายได้จากการจัดโครงการ/กิจกรรมหรือการจัดหลักสูตรการอบรมระยะสั้น (Short Course) ให้กับนักศึกษาหรือบุคคลทั่วไป</p>



ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง (3)
	3. การบริหารสินทรัพย์ยังไม่ถึงเป้าหมายตามแผนรายได้	<p>3.1 ตั้งคณะทำงานเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดหารายได้ และจัดทำแผนการจ้ดหารายได้ในระยะ 3 ปีแรก พร้อมมอบหมายภาระหน้าที่และมอบอำนาจให้บุคลากรปฏิบัติงานด้านการจัดหารายได้ตามที่แผนกำหนด</p> <p>3.2 ทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงินให้สอดคล้องกับแผนการจ้ดหารายได้ เพื่อตอบสนองแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย</p> <p>3.3 รายได้จากที่เป็นที่ปรึกษาโครงการ หรือ รายได้จากบริการทางวิชาการ หรือรายได้จากการบริหารสินทรัพย์ในมหาวิทยาลัย เช่น ค่าเช่าสิทธิประโยชน์ บริการห้องพัก บริการน้ำดื่ม สระว่ายน้ำ ศูนย์วิทยบริการ เป็นต้น</p>
	4. ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับวัสดุสิ้นเปลืองสูงมาก	<p>4.1 ส่วนราชการภายในมหาวิทยาลัยต้องควบคุมวัสดุสิ้นเปลืองให้ลดน้อยลง อย่างน้อยร้อยละ 20 เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กระดาษ หมึกพิมพ์ และควบคุมการเบิกจ่ายตามความจำเป็น</li> <li>- ใช้ซองจดหมายแบบหมุนเวียนโดยถ้าส่งจดหมายระหว่างหน่วยงาน ภายในหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย ควรใช้ซองจดหมายเก่า ซึ่งจะช่วยลดการใช้กระดาษในหน่วยงาน ให้น้อยลง</li> </ul>
	5. การเพิ่มขึ้นของปริมาณการใช้ไฟฟ้าในมหาวิทยาลัย	<p>5.1 ลดรายจ่ายโดยประหยัดค่าไฟฟ้าลดลงอย่างน้อยร้อยละ 20</p> <p>5.2 รณรงค์ให้บุคลากรและนักศึกษาปฏิบัติตามมาตรการ การประหยัดพลังงานของมหาวิทยาลัยอย่างเคร่งครัด</p>

ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง (3)
<p>2. บุคลากรหรือนักศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19)</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>เกิดการแพร่ระบาดของเชื้อโรค เช่น เชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19)</li> <li>นักศึกษาหรือบุคคลภายนอกที่เข้ามาติดต่อราชการภายในมหาวิทยาลัย อาจจะทำให้เชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) มาสู่บุคลากร</li> <li>บุคลากรภายในมหาวิทยาลัยอาจมีเครือญาติหรือบุคคลใกล้ชิด ที่มาจากพื้นที่กลุ่มเสี่ยง</li> <li>สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) ส่งผลกระทบต่อการเรียนการสอนและการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรภายในมหาวิทยาลัย</li> </ol>	<p><b>แผนที่ 1 แผนป้องกัน</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>แต่งตั้งคณะกรรมการศูนย์บริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>จัดทำมาตรการป้องกัน การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19)</li> <li>ชี้แจงทำความเข้าใจและประชาสัมพันธ์ต่อบุคลากรผ่านช่องทางสื่อสาร รูปแบบต่าง ๆ เพื่อขอความร่วมมือให้ปฏิบัติตามแนวทางมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19)</li> <li>เพิ่มความเข้มงวดในการเข้าอาคารสำนักงาน/อาคารเรียน มีจุดคัดกรองให้สวมหน้ากากอนามัยมีอ่างล้างมือ และวัดอุณหภูมิไข้</li> <li>จัดระบบการเรียนการสอนและการประชุมแบบ Online ด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์</li> <li>จัดทำประกันสุขภาพ COVID-19 ให้กับบุคลากร</li> <li>จัดศูนย์บริจาคเงิน/สิ่งของ เพื่อช่วยเหลือนักศึกษาบุคลากรและชุมชน</li> <li>ปฏิบัติตามคู่มือและแนวปฏิบัติของสถาบันอุดมศึกษาในการจัดการเรียนการสอน เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19)</li> </ol> <p><b>แผนที่ 2 แผนจัดการความเสี่ยง</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ทำความสะอาดพื้นที่ภายในมหาวิทยาลัยตามหลักของกรมควบคุมโรค</li> <li>ติดตามผู้สัมผัสผู้ป่วยให้เข้าระบบการสอบสวนโรค</li> <li>ปิดมหาวิทยาลัยและดำเนินการตามมาตรการของกระทรวงสาธารณสุข มาตรการของจังหวัด มาตรการของมหาวิทยาลัย</li> <li>จัดทำโครงการสนับสนุนเพื่อจัดกิจกรรมการเรียนการสอนผ่านระบบออนไลน์ในช่วงการระบาดของเชื้อโควิด - 19</li> <li>ใช้ระบบติดตามการเข้าพื้นที่มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (Open track) สำหรับบุคลากร นักศึกษา และผู้มาติดต่อราชการ</li> <li>ใช้แพลตฟอร์มไทยชนะเพื่อเช็คอิน (Check In) การเข้าอาคารเรียน สำนักงาน และเช็คเอาท์ (Check Out) หลังการใช้บริการ พร้อมประเมินสุขลักษณะ</li> </ol>

ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่  (1)	ปัจจัยเสี่ยง  (2)	กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง  (4)
3. ขาดการเตรียมบุคลากรให้มีคุณสมบัติดำรงตำแหน่งสำคัญขององค์กร	<p>1. ไม่มีการเตรียมบุคลากรที่มีคุณสมบัติในการดำรงตำแหน่งที่เหมาะสมเพื่อถ่ายทอดงานในหน้าที่ราชการที่สำคัญของมหาวิทยาลัย (ระดับหัวหน้างาน)</p> <p>2. ส่วนราชการไม่ปฏิบัติตามแผนบริหารและพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร</p>	<p>1.1 จัดทำแผน Succession planning เพื่อวางแผนพัฒนาบุคลากรให้มีภาวะผู้นำ ส่งเสริมให้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและมีศักยภาพ (talent) มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานและพร้อมที่จะดำรงตำแหน่งหัวหน้างานที่วางลง (Key Position) ให้มีความต่อเนื่อง (Leadership Continuity)</p> <p>2.1 จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) เพื่อสนับสนุนการพัฒนาของบุคลากร พัฒนาตามสมรรถนะ ประเมินศักยภาพที่จะพัฒนาไปสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นไป</p> <p>2.2 จัดโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเข้าสู่ตำแหน่งสูงขึ้นในแต่ละระดับ</p> <p>2.3 ส่งเสริมบุคลากรเพื่อพัฒนาความเป็นมืออาชีพในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง</p>
4. ภัยคุกคามด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	<p>1. มีการโจมตีจากกลุ่มบุคคลภายนอกและภายในมหาวิทยาลัย รายงานสถิติการโจมตีระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. 2560 – 2562 ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- พ.ศ. 2560 จำนวน 43,726 ครั้ง</li> <li>- พ.ศ. 2561 จำนวน 129,686 ครั้ง</li> <li>- พ.ศ. 2562 จำนวน 176,544 ครั้ง</li> </ul> <p>2. สภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ เช่น ไฟฟ้าดับ ทำให้เซิร์ฟเวอร์ล่มง่าย เกิดความเสียหาย เป็นต้น</p>	<p>1.1 กำหนดนโยบายด้านความมั่นคงปลอดภัยในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยจัดทำแผนป้องกันภัยคุกคามตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2 พ.ศ.2560) และตามประกาศคณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์พร้อมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการป้องกันภัยคุกคามทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศตามแผนที่กำหนด และจัดกิจกรรม/โครงการการเพิ่มศักยภาพการให้บริการและการพัฒนาระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัย</p> <p>1.2 ติดตาม และประเมินผลความสำเร็จของการป้องกันภัยคุกคามทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <p>2.1 สร้างเครือข่ายป้องกันภัยคุกคามทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายในมหาวิทยาลัย</p>

<p>ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่</p> <p>(1)</p>	<p>ปัจจัยเสี่ยง</p> <p>(2)</p>	<p>กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง</p> <p>(4)</p>
	<p>3. โปรแกรมป้องกันไวรัสไม่มีประสิทธิภาพ หมดอายุการใช้งาน และไม่มี การอัปเดตโปรแกรมทำให้เกิดความเสียหาย รวมทั้งอุปกรณ์ที่ไม่ทันสมัย ต่อการป้องกันภัยคุกคามทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านเว็บไซต์ และการพบข้อผิดพลาดของโปรแกรมที่ใช้งาน และการเผยแพร่ข้อมูล ทางสื่อสังคมออนไลน์ (social media) ที่มีผลต่อภาพลักษณ์ของ มหาวิทยาลัยในทางลบ</p> <p>4. ผู้ปฏิบัติงานไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับด้านสารสนเทศอย่างเคร่งครัด</p> <p>5. ขาดความตระหนักของบุคลากรและนักศึกษา ทางด้านความปลอดภัย ทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ</p>	<p>3.1 โครงการปรับปรุงระบบรักษาความปลอดภัยระบบอินเทอร์เน็ตและเพิ่มประสิทธิภาพใน การบริการ</p> <p>4.1 ส่งเสริมให้ความรู้ พัฒนาแบบประเมินความรู้เกี่ยวกับภัยคุกคามด้านระบบสารสนเทศ โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล</p> <p>4.1 การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ให้ความรู้เกี่ยวกับภัยคุกคามด้านระบบสารสนเทศโดยใช้ เทคโนโลยีดิจิทัล</p> <p>4.2 การพัฒนาแบบประเมินความรู้เกี่ยวกับภัยคุกคามระบบสารสนเทศโดยใช้เทคโนโลยี ดิจิทัล</p> <p>5.1 โครงการจัดตั้งศูนย์ทดสอบสมรรถนะทางด้านดิจิทัลเพื่อประเมินสมรรถนะ วัดทักษะ ดิจิทัล และประเมินทักษะดิจิทัลของนักศึกษา ให้สามารถนำเครื่องมือ อุปกรณ์ และ เทคโนโลยีดิจิทัลที่มีอยู่ในปัจจุบันใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด</p>

ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่  (1)	ปัจจัยเสี่ยง  (2)	กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง  (4)
5. กฎหมาย ระเบียบ ที่เปลี่ยนแปลงส่งผล กระทบต่อการ ปฏิบัติงานของ มหาวิทยาลัย	<p>1. เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบ การเบิกจ่าย เนื่องจากมีการปรับเปลี่ยนระเบียบในระดับกระทรวง บ่อยครั้งและขาดหน่วยงานหลักที่รับผิดชอบในมหาวิทยาลัย</p> <p>2. มหาวิทยาลัยใช้ระเบียบ / แนวปฏิบัติหลายฉบับ ไม่สอดคล้องกับ ระเบียบกรมบัญชีกลางในบางเรื่อง และระเบียบที่ถือใช้ในมหาวิทยาลัย ไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน เช่น หนังสือสั่งการ มติคณะรัฐมนตรี และ หนังสือเวียนต่าง ๆ</p>	<p>1.1 หน่วยงานที่รับผิดชอบในแต่ละงานวิเคราะห์ถึงการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบ ของ หน่วยงานภายนอกที่มีผลต่อการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัยและสื่อสารความรู้เกี่ยวกับ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับให้กับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องรับทราบและ ถือปฏิบัติ</p> <p>2.1 ปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติราชการของ มหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงกฎหมายของหน่วยงานภายนอก</p> <p>2.2 จัดโครงการปรับปรุงและจัดทำประมวลกฎหมายหรือฐานข้อมูลทางกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ให้มีความทันสมัย เพื่อการ บริหารจัดการในยุคแห่งการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21 (Disruptive Change)</p>
	<p>3. จากสถานการณ์โรคระบาดติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) ส่งผลกระทบให้ไม่สามารถดำเนินการจัดโครงการประชุม อบรม สัมมนา เป็นไปตามแผนที่กำหนด</p>	<p>3.1 จัดทำประกาศ เรื่อง มาตรการป้องกันการแพร่ระบาดโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019(COVID - 19) แนวปฏิบัติการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมทางไกลออนไลน์ (Video Conference) (ฉบับที่ 11)</p>

<p>ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่</p> <p>(1)</p>	<p>ปัจจัยเสี่ยง</p> <p>(2)</p>	<p>กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง</p> <p>(4)</p>
<p>6. อัคคีภัยและภัยธรรมชาติ</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การเกิดอัคคีภัยเกิดได้จากหลายสาเหตุด้วยกัน สาเหตุส่วนใหญ่เกิดจากความประมาทและความรู้เท่าไม่ถึงการณ์ มองข้ามสิ่งเล็ก ๆ น้อย ๆ เช่น ประมาทในการใช้เครื่องใช้/อุปกรณ์ที่ใช้ไฟฟ้า และเชื้อเพลิงอื่น ๆ เช่น น้ำมัน แก๊ส เป็นต้น หรือโดยเหตุจากธรรมชาติ</li> <li>2. อาคารเรียน บ้านพักอาจารย์และบุคลากรบางหลังภายในมหาวิทยาลัย มีสภาพเก่าและทรุดโทรมโดยเฉพาะระบบสายไฟฟ้า</li> <li>3. การเกิดอุทกภัย ภัยทางธรรมชาติ เช่น พายุ น้ำท่วม แผ่นดินไหว ไฟไหม้ป่า เป็นต้น</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. จัดทำแผนป้องกันด้านอัคคีภัยและภัยธรรมชาติให้เป็นปัจจุบันและดำเนินการตามแผน เช่น จัดอบรมการดับเพลิงและซ้อมอพยพหนีไฟ ปีละ 1 ครั้ง ตรวจสอบเช็คอุปกรณ์ดับเพลิง อุปกรณ์ส่งสัญญาณ ป้ายสัญลักษณ์บอกทางหนีไฟและช่องทางหนีไฟให้มีสภาพพร้อมใช้งาน และจัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “ทักษะการกู้ชีพและช่วยเหลือผู้ประสบภัยทางน้ำเบื้องต้น”</li> <li>2. ให้สำรวจอาคารเรียน และปรับปรุงบ้านพักอาจารย์และบุคลากรอาคารเรียน ที่มีสภาพเก่าชำรุด ทรุดโทรม</li> <li>3. ควรมีศูนย์แจ้งเตือนในมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับภัยทางธรรมชาติ</li> </ol>
<p>7. การดูแลระบบบำบัดน้ำเสียและระบบน้ำทิ้งไม่ได้มาตรฐาน</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีการทิ้งน้ำสู่สิ่งแวดล้อมที่โรงบำบัดน้ำเสียซึ่งอยู่ในเกณฑ์บังคับของกฎหมาย</li> <li>2. มีน้ำเสียที่เกิดจากการใช้น้ำประมาณ 350 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. กลยุทธ์ Zero discharge ไม่ปล่อยน้ำทิ้งลงสู่สิ่งแวดล้อม โดยใช้กระบวนการบ่ม เพื่อให้ค่าน้ำเสียมีคุณภาพน้ำดีขึ้น และซึม/ระเหยตามธรรมชาติซึ่งในมหาวิทยาลัยมีบ่อน้ำเสียทั้งหมด 5 บ่อ ในขณะนี้เหลือแค่ 1 แห่งที่ยังต้องปล่อยน้ำทิ้งที่มีการทิ้งน้ำสู่สิ่งแวดล้อม</li> <li>2. ติดตั้งบิ๊มน้ำเพื่อนำน้ำจากบ่อไปรดน้ำต้นไม้ประตุ 2 และ 3 ถือว่าเป็นการนำกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) เป็นการไม่ปล่อยน้ำเสียลงสู่สิ่งแวดล้อม</li> <li>3. การลดการใช้น้ำ เพื่อลดปริมาณน้ำเสีย</li> <li>4. มีคณะกรรมการติดตามตรวจสอบทุก ๆ เดือนและรายงานให้กับเทศบาลนครนครราชสีมา</li> <li>5. เพิ่มประสิทธิภาพระบบบำบัดน้ำเสียโดยการปลูกพืชบำบัดน้ำเสีย</li> </ol>

