| **ความเสี่ยงที่ 1 : งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง** |
| --- |
| **ปัจจัยเสี่ยง :** 1.จำนวนนักศึกษาภาคปกติและนักศึกษาโครงการการจัดการศึกษาเพื่อปวงชน (กศ.ป.) 2. เงินรายได้ภาพรวมของมหาวิทยาลัยลดลง |
| **ผู้รับผิดชอบ :** 1. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ 2. คณบดีทุกคณะ 3. ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน |
|

|  |  |
| --- | --- |
| **กลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง :** | **กิจกรรม/โครงการที่หน่วยงานดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง** |
| 1. พัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงานและผู้เรียน  | **○ ไม่มี**หลักสูตรเพิ่มเติม/ปรับปรุง.......................หลักสูตร**○ มี**หลักสูตรเพิ่มเติม/ปรับปรุง.......................หลักสูตร(หลักฐานอ้างอิง) |
| 2. มหาวิทยาลัยเพิ่มความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันการศึกษา เพื่อจัดการเรียนการสอนในบางหลักสูตร และสร้างความร่วมมือกับภาคเอกชน เช่น สมาคมธนาคารจังหวัดสกลนคร หอการค้าจังหวัดสกลนคร สภาอุตสาหกรรมจังหวัดสกลนครเพื่อให้ทราบถึงความต้องการใช้บัณฑิตของผู้ประกอบการ และเป็นการสื่อสารทางตรงให้ทราบถึงคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย | ○ ไม่มีความร่วมมือทางวิชาการ○ ร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันศึกษา(หลักฐานอ้างอิง)○ ร่วมมือทางวิชาการกับเอกชน (หลักฐานอ้างอิง) |
| 3. สร้างการสื่อสารให้กลุ่มเป้าหมายเห็นว่าไม่เพียงแต่ทำการเรียนการสอนอย่างเดียวแต่การรับผิดชอบต่อสังคมรอบด้านเป็นสิ่งที่มหาวิทยาลัยไม่ได้ละทิ้งผ่านโครงการดี กิจกรรมเด่น และหวังดึงใจคนรุ่นใหม่ให้มาเรียนจากภาพลักษณ์มหาวิทยาลัยที่รับผิดชอบต่อสังคม | ○ ชื่อกิจกรรมเด่น/โครงการ ....................................................................................................................................................................○ อยู่ระหว่างดำเนินการ ○ ดำเนินการเรียบร้อย (แนบเอกสารประกอบกิจกรรม/โครงการ) |
| 4. ปรับเปลี่ยนกระบวนการสร้างและผลิตบัณฑิต นอกจากผลิตบัณฑิตเป็นลูกจ้างในภาครัฐหรือภาคเอกชนแล้ว ควรเพิ่มการผลิตบัณฑิตเป็นผู้ประกอบการ | โครงการสหกิจของคณะ..............................................................................................................................................................................○ อยู่ระหว่างดำเนินการ ○ ดำเนินการเรียบร้อย (แนบเอกสารประกอบกิจกรรม/โครงการ) |

 |
| **ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน :**  |

| **ความเสี่ยงที่ 1 : งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง** |
| --- |
| **ปัจจัยเสี่ยง :**  1.จำนวนนักศึกษาภาคปกติและนักศึกษาโครงการการจัดการศึกษาเพื่อปวงชน (กศ.ป.) 2. เงินรายได้ภาพรวมของมหาวิทยาลัยลดลง3.ขาดหลักสูตรการจัดหารายได้ |
| **ผู้รับผิดชอบ :** ผู้ช่วยอธิการบดี นำพร อินสิน |
|

|  |  |
| --- | --- |
| **กลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง :** | **ผลการดำเนินการ** |
| ปรับเปลี่ยนหลักสูตรระยะสั้น ที่พัฒนาความรู้และทักษะได้ตลอดเวลา เช่น หลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการ Relearn Reskill/Upskill และสร้าง Network เป็นต้น | ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563หลักสูตรระยะสั้น ........................หลักสูตร 1……………………………………………(หลักฐานอ้างอิง)ดำเนินการวันที่.............................. กลุ่มเป้าหมาย.............................คน2……………………………………………(หลักฐานอ้างอิง)ดำเนินการวันที่.............................. กลุ่มเป้าหมาย.............................คน3……………………………………………(หลักฐานอ้างอิง)ดำเนินการวันที่.............................. กลุ่มเป้าหมาย.............................คน4……………………………………………(หลักฐานอ้างอิง)ดำเนินการวันที่.............................. กลุ่มเป้าหมาย.............................คน |

 |
| **ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน :**  |

| **ความเสี่ยงที่ 1 : งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง** |
| --- |
| **ปัจจัยเสี่ยง :** ขาดหลักสูตรการจัดหารายได้ |
| **ผู้รับผิดชอบ :** คณบดีวิทยาการจัดการ |
|

|  |  |
| --- | --- |
| **กลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง :** | **ผลการดำเนินการ** |
| เพิ่มการจัดหารายได้จากการจัดโครงการ/กิจกรรมหรือการจัดหลักสูตร การอบรมระยะสั้น (Short Course) ให้กับนักศึกษาหรือ บุคคลทั่วไป เช่น - โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หลักสูตร “การจัดทำแผนที่แม่บทด้วยโปรแกรมระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ QGIS และการส่งข้อมูลทะเบียนทรัพย์สินเข้าโปรแกรม Ltax3000”  | **○ อยู่ระหว่างดำเนินการ** 1) กำหนดจัดวันที่............................................ 2) กลุ่มเป้ามาย จน. ...............คน**○ ดำเนินการเรียบร้อย** (แนบเอกสารประกอบกิจกรรม/โครงการ)....................................................................................................... .................................................................................................................................................................................................................................................................................................................. |

 |
| **ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน :**  |

| **ความเสี่ยงที่ 1 : งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง** |
| --- |
| **ปัจจัยเสี่ยง :** ขาดหลักสูตรการจัดหารายได้ |
| **ผู้รับผิดชอบ :** ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ผู้อำนวยการสถาบันภาษาและศิลปะวัฒนธรรม |
|

|  |  |
| --- | --- |
| **กลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง :** | **ผลการดำเนินการ** |
| เพิ่มการจัดหารายได้จากการจัดโครงการ/กิจกรรม ให้กับนักศึกษาหรือบุคคลทั่วไป เช่น1) โครงการอบรมภาษาอังกฤษสำหรับบุคลากร ศาลเยาวชน จังหวัดสกลนคร | **○ อยู่ระหว่างดำเนินการ** 1) กำหนดจัดวันที่............................................ 2) กลุ่มเป้ามาย จน. ...............คน**○ ดำเนินการเรียบร้อย** (แนบเอกสารประกอบกิจกรรม/โครงการ) |
| 2) โครงการอบรมภาษาอังกฤษเพื่อการเตรียมสอบข้อสอบมาตรฐาน  | **○ อยู่ระหว่างดำเนินการ** 1) กำหนดจัดวันที่............................................ 2) กลุ่มเป้ามาย จน. ...............คน**○ ดำเนินการเรียบร้อย** (แนบเอกสารประกอบกิจกรรม/โครงการ |
| 3) โครงการอบรมภาษาจีนเบื้องต้น  | **○ อยู่ระหว่างดำเนินการ** 1) กำหนดจัดวันที่............................................ 2) กลุ่มเป้ามาย จน. ...............คน**○ ดำเนินการเรียบร้อย** (แนบเอกสารประกอบกิจกรรม/โครงการ |
| 4) โครงการอบรมภาษาเวียดนามเบื้องต้น | **○ อยู่ระหว่างดำเนินการ** 1) กำหนดจัดวันที่............................................ 2) กลุ่มเป้ามาย จน. ...............คน**○ ดำเนินการเรียบร้อย** (แนบเอกสารประกอบกิจกรรม/โครงการ |
| 5) โครงการอบรมภาษาญี่ปุ่น  | **○ อยู่ระหว่างดำเนินการ** 1) กำหนดจัดวันที่............................................ 2) กลุ่มเป้ามาย จน. ...............คน**○ ดำเนินการเรียบร้อย** (แนบเอกสารประกอบกิจกรรม/โครงการ |
| 6) โครงการฝึกอบรมประสบการณ์นักศึกษาต่างชาติ ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร  | **○ อยู่ระหว่างดำเนินการ** 1) กำหนดจัดวันที่............................................ 2) กลุ่มเป้ามาย จน. ...............คน**○ ดำเนินการเรียบร้อย** (แนบเอกสารประกอบกิจกรรม/โครงการ |
| 7) โครงการฝึกอบรมภาษาไทยเบื้องต้นหลักสูตร 1 ปี สำหรับนักศึกษาต่างชาติ | **○ อยู่ระหว่างดำเนินการ** 1) กำหนดจัดวันที่............................................ 2) กลุ่มเป้ามาย จน. ...............คน**○ ดำเนินการเรียบร้อย** (แนบเอกสารประกอบกิจกรรม/โครงการ |

 |
| **ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน :**  |

| **ความเสี่ยงที่ 1 : งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง** |
| --- |
| **ปัจจัยเสี่ยง :** ขาดหลักสูตรการจัดหารายได้ |
| **ผู้รับผิดชอบ :** คณะเทคโนโลยีการเกษตร  |
|

|  |  |
| --- | --- |
| **กลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง :** | **ผลการดำเนินการ** |
| เพิ่มการจัดหารายได้จากการจัดโครงการ/กิจกรรมหรือการจัดหลักสูตรให้กับนักศึกษาหรือบุคคลทั่วไป เช่น |  |
| 1) โครงการอบรมให้ความรู้ด้านสัตวศาสตร์ | **○ อยู่ระหว่างดำเนินการ** 1) กำหนดจัดวันที่............................................ 2) กลุ่มเป้ามาย จน. ...............คน**○ ดำเนินการเรียบร้อย** (แนบเอกสารประกอบกิจกรรม/โครงการ |
| 2) โครงการอบรมการทำเบเกอรี่เพื่อประกอบอาชีพ | **○ อยู่ระหว่างดำเนินการ** 1) กำหนดจัดวันที่............................................ 2) กลุ่มเป้ามาย จน. ...............คน**○ ดำเนินการเรียบร้อย** (แนบเอกสารประกอบกิจกรรม/โครงการ |
| 3) โครงการอบรมศิลปะการย้อมผ้าครามแบบญี่ปุ่น | **○ อยู่ระหว่างดำเนินการ** 1) กำหนดจัดวันที่............................................ 2) กลุ่มเป้ามาย จน. ...............คน**○ ดำเนินการเรียบร้อย** (แนบเอกสารประกอบกิจกรรม/โครงการ |
| 4) โครงการอบรมศิลปะการแกะสลักผักผลไม้เพื่อการตกแต่ง | **○ อยู่ระหว่างดำเนินการ** 1) กำหนดจัดวันที่............................................ 2) กลุ่มเป้ามาย จน. ...............คน**○ ดำเนินการเรียบร้อย** (แนบเอกสารประกอบกิจกรรม/โครงการ |

 |
| **ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน :**  |

| **ความเสี่ยงที่ 1 : งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง** |
| --- |
| **ปัจจัยเสี่ยง :** การบริหารสินทรัพย์ยังไปไม่ถึงเป้าหมายตามแผนรายได้ |
| **ผู้รับผิดชอบ :** งานทรัพย์สินและรายได้ สำนักงานอธิการบดี |
|

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **กลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง :** | **กิจกรรม/โครงการที่หน่วยงานดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง** | **ผลการดำเนินการ** |
| 1. ตั้งคณะทำงานเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดหารายได้ และจัดทำแผนการจัดหารายได้ในระยะ 3 ปีแรก พร้อมมอบหมายภาระหน้าที่และมอบอำนาจให้บุคลากรปฏิบัติงานด้านการจัดหารายได้ตามที่แผนกำหนด |  |  |
| 2. รายได้จากการเป็นที่ปรึกษาโครงการ |  |  |

 |
| **ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน :**  |

| **ความเสี่ยงที่ 1 : งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง** |
| --- |
| **ปัจจัยเสี่ยง :** การบริหารสินทรัพย์ยังไปไม่ถึงเป้าหมายตามแผนรายได้ |
| **ผู้รับผิดชอบ :** กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี |
|

|  |  |
| --- | --- |
| **กลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง :** | **ผลการดำเนินการ** |
|  ทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงินให้สอดคล้องกับแผนการจัดหารายได้ เพื่อตอบสนองแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย | **○ อยู่ระหว่างดำเนินการ** 1) กำหนดจัดวันที่............................................ 2) กลุ่มเป้ามาย จน. ...............คน**○ ดำเนินการเรียบร้อย** (แนบเอกสารประกอบกิจกรรม/โครงการ |

 |
| **ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน :**  |

| **ความเสี่ยงที่ 1 : งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง** |
| --- |
| **ปัจจัยเสี่ยง :** ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับวัสดุสิ้นเปลืองสูงมาก |
| **ผู้รับผิดชอบ :** งานพัสดุ กองกลาง สำนักงานอธิการบดี |
|

|  |  |
| --- | --- |
| **กลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง :** | **ผลการดำเนินการ** |
|  ส่วนราชการภายในมหาวิทยาลัยต้องควบคุมวัสดุสิ้นเปลืองให้ลดน้อยลง อย่างน้อยร้อยละ 20 เช่น  - กระดาษ หมึกพิมพ์ และควบคุมการ เบิกจ่าย ตามความจำเป็น - ใช้ซองจดหมายแบบหมุนเวียนโดยถ้าส่งจดหมายระหว่างหน่วยงาน ภายในหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยควรใช้ซองจดหมายเก่า ซึ่งจะช่วยลดการใช้กระดาษในหน่วยงาน ให้น้อยลง | 1. การเบิกจ่ายวัสดุสำนักงานภายในมหาวิทยาลัย

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **รายการ** | **จำนวนการใช้พัสดุปีงปบระมาณ** | **เพิ่ม/ลด****ร้อยละ** |
| **2561** | **2562** | **2563** |
| 1 | หมึกพิมพ์ |  |  |  |  |
| 2 | กระดาษ (รีม) |  |  |  |  |
| 3 | ซองจดหมายสีน้ำตาล |  |  |  |  |
| 4. | วัสดุสิ้นเปลืองอื่น ๆ |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

 ข้อมูล ณ วันที่...................................  |

 |
| **ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน :**  |