



รายงานผลการบริหารความเสี่ยง

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562



คำนำ

จากแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ที่จัดทำขึ้นเพื่อเป็นกรอบแนวทางการปฏิบัติงานในการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งเพื่อให้ผู้บริหารและบุคลากรของมหาวิทยาลัยมีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยง และสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ และต่อเนื่อง

ผลจากการปฏิบัติงานตามแผนบริหารความเสี่ยงทั้ง 4 ด้าน รวม 5 ความเสี่ยง จาก 12 หน่วยงานที่รับผิดชอบ สามารถจัดการกับปัจจัยเสี่ยงได้ตามระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งผลจากการดำเนินการตามแผน แสดงถึงการดำเนินกิจกรรม โครงการต่างๆ อย่างระมัดระวัง รอบคอบ บรรลุวัตถุประสงค์ สามารถนำไปเชื่อมโยงเพื่อกำหนดระบบการควบคุมภายในของมหาวิทยาลัยให้เหมาะสมต่อไป

หน่วยตรวจสอบภายใน

ตุลาคม 2562

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
บทสรุปผู้บริหาร	1
รายงานผลการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	
- ความเสี่ยงที่ 1 งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง	4
- ความเสี่ยงที่ 2 ปริมาณการใช้ไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้น	8
- ความเสี่ยงที่ 3 บุคลากรและทรัพย์สินทางราชการได้รับความเสียหายจากการเกิดอุบัติเหตุ	11
- ความเสี่ยงที่ 4 ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรจากงบประมาณเงินรายได้เพิ่มมากขึ้น (เงินเดือน)	14
- ความเสี่ยงที่ 5 การดูแลระบบบำบัดน้ำเสียและระบบน้ำทิ้งไม่ได้มาตรฐาน	15

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
ที่ 887/2562 ลงวันที่ 9 ตุลาคม 2562

บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary)

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่สำคัญที่ทำให้เกิดความมั่นใจว่าความเสี่ยงทั้งหมด ที่มีผลกระทบสำคัญทั้งจากภายในและภายนอก ที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัยจะได้รับการพิจารณาและจัดการให้หมดไปหรือลดน้อยลง ซึ่งจะทำให้ผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล แต่ทั้งนี้การบริหารความเสี่ยงดังกล่าว นอกจากจะต้องมีการดำเนินการทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการแล้ว หากยังต้องให้ความสำคัญในการกำหนดผู้รับผิดชอบต่อกิจกรรมการควบคุม (Control Activities) เพื่อพิจารณาประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน หรือพิจารณาการปฏิบัติเพิ่มเติมที่จำเป็น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยง มีการติดตาม (Monitoring) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยง มีคุณภาพ มีความเหมาะสม และการบริหารความเสี่ยงได้นำไปใช้ทุกระดับขององค์กร มีการรายงานความเสี่ยงทั้งหมดที่มีผลกระทบสำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรต่อผู้บริหารที่รับผิดชอบ และท้ายสุดมีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication) แก่บุคลากรทุกคนให้ได้รับรู้และเข้าใจอย่างทั่วถึง

การดำเนินการจัดการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 นี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินงานโดยใช้แนวทางกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) โดยแบ่งความเสี่ยงออกเป็น 4 ด้าน คือ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยมีประเด็นความเสี่ยง 5 รายการ ดังนี้

1. งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง
2. ปริมาณการใช้ไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้น
3. บุคลากรและทรัพย์สินทางราชการได้รับความเสียหายจากการเกิดอุบัติเหตุ
4. ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรจากงบประมาณเงินรายได้เพิ่มมากขึ้น (เงินเดือน)
5. การดูแลระบบบำบัดน้ำเสียและระบบน้ำทิ้งไม่ได้มาตรฐาน

ความเสี่ยงใน 4 ด้าน ดังกล่าว ได้มีการวิเคราะห์และจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง (Impact) โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ทำให้การตัดสินใจ จัดการกับความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม ซึ่งจากการประเมินความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 หน่วยงานสามารถบริหารจัดการกับความเสี่ยงต่างๆ ได้ ภายในรอบปีงบประมาณ โดยมีรายการความเสี่ยงที่มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการไปแล้ว 5 รายการ ดังนี้

1. มีการจัดหารายได้จากการจัดโครงการ/กิจกรรมหรือการจัดหลักสูตรการอบรมระยะสั้น (Short Course) ให้กับนักศึกษาหรือบุคคลทั่วไป จำนวน 12 หลักสูตร ประกอบด้วย

- 1.1. หลักสูตรสมุนไพรเพื่อความงาม
- 1.2. หลักสูตรการแปรรูปจากวัสดุเหลือใช้
- 1.3. หลักสูตรการทำเบเกอร์รี่เพื่อการประกอบอาชีพ

- 1.4. หลักสูตรการพัฒนาทักษะข้อสอบ ก.พ.
- 1.5. หลักสูตรถ่ายภาพให้สวยด้วยกล้องมือถือ
- 1.6. หลักสูตรการพัฒนาทักษะการเงินสำหรับนักศึกษายุค 4.0
- 1.7. หลักสูตร Eays To Fit ขยับอีกนิด ชีวิตจะเฟิร์ม
- 1.8. หลักสูตรเทคนิคการทำตลาดออนไลน์ผ่าน Social media
- 1.9. หลักสูตรการพัฒนาศิลกภาพและการสื่อสารในการทำงาน
- 1.10 หลักสูตรการจัดการระบบสืบพันธุ์โค - กระบือ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต รุ่นที่ 1
- 1.11 หลักสูตรการแปรรูปจากวัสดุเหลือใช้ รุ่นที่ 1 - 3
- 1.12 หลักสูตรเทคนิคตรวจซ่อมระบบควบคุมปั้มน้ำ

และมีการปรับปรุงเว็บไซต์และเพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์ของมหาวิทยาลัย โดยการเพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์การรับนักศึกษาผ่านไลน์ (line) และเฟสบุ๊ค (Facebook) และแผนพับประชาสัมพันธ์หลักสูตรของหน่วยงาน พร้อมด้วยดำเนินการมีการสนับสนุนเงินงบประมาณในการปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอนใน 13 สาขาวิชาของคณะครุศาสตร์ และหลักสูตรของคณะอื่นๆ อีกทั้งมีการกำหนดนโยบายที่จะสนับสนุนการใช้พื้นที่เชิงพาณิชย์ เพื่อหารายได้จากการจัดศึกษาและการบริการวิชาการเพิ่มมากขึ้น เช่น ค่าเช่าสิทธิประโยชน์ รายได้บริการน้ำดื่ม รายได้ศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพธุรกิจโรงแรมภูพานเพลช รายได้ศูนย์วิทยบริการ รายได้ศูนย์คอมพิวเตอร์ เงินสนับสนุนรถยนต์ฯ รายได้จากสระว่ายน้ำ รายได้ศูนย์วิทยาศาสตร์ และเงินสนับสนุนงานวิจัยฯ

2. มีการจัดทำโครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) เพื่อลดต้นทุนจากการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ จัดทำโครงการจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อมภายในมหาวิทยาลัย มีการรณรงค์ลดการใช้ไฟฟ้าภายในมหาวิทยาลัย และจัดทำประกาศเกี่ยวกับการประหยัดไฟฟ้าหรือแนวทางการประหยัดไฟฟ้าภายในมหาวิทยาลัย ตามประกาศมหาวิทยาลัย เรื่อง มาตรการประหยัดพลังงาน ประกาศ ณ วันที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2561 และกำหนดพื้นที่ในการให้บริการนักศึกษาหลังเวลา 18.00 น. บริเวณห้องสมุด ชั้น 3 อาคารอเนกประสงค์ และมีกิจกรรมการรณรงค์การใช้พลังงาน Energy saving day ภายในมหาวิทยาลัย เช่น ทำสติ๊กเกอร์รณรงค์ประหยัดพลังงานทุกอาคารอาคารภายในมหาวิทยาลัย ประชาสัมพันธ์รณรงค์ผ่านเสียงตามสาย และมีป้ายไว้นิเทศการรณรงค์ประหยัดพลังงานภายในมหาวิทยาลัย จำนวน 5 จุด

3. มีการจัดโครงการเตรียมความพร้อมและการป้องกันการอุบัติเหตุภายในมหาวิทยาลัย โดยกิจกรรมการจัดอบรม เรื่อง การป้องกันและซักซ้อมแผนการ เกิดอัคคีภัย และกิจกรรมจัดอบรม เรื่อง ป้องกันการเกิดอุบัติเหตุระหว่างการปฏิบัติงานและการปฐมพยาบาลเบื้องต้น มีการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการในการสำรวจระบบไฟฟ้าในอาคารต่างๆ เพื่อป้องกันการเกิดอัคคีภัย และดำเนินการโครงการเสริมสร้างวินัยจราจรความปลอดภัยใช้รถใช้ถนน เพื่อให้ นักศึกษามีชีวิตอยู่เรียนจบและไม่พิการภายในพื้นที่มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร โดยการจัดกิจกรรมรณรงค์การสวมใส่หมวกนิรภัยปฏิบัติวินัยจราจรในพื้นที่ พร้อมทั้งมีกระบวนการสร้างแรงจูงใจ ปลุกจิตสำนึกสวมหมวกนิรภัยและวินัยจราจร และดำเนินการจัดโครงการรณรงค์ส่งเสริมงานวินัยนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร โดยมีกิจกรรมรณรงค์ประชาสัมพันธ์ส่งเสริมงานวินัยนักศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พร้อมทั้งจัดทำสื่อวีดิทัศน์การนำเสนอการเกิดอุบัติเหตุของนักศึกษา ผ่านช่องทางประชาสัมพันธ์ทางจอวีดิทัศน์ของมหาวิทยาลัย การนำเสนอเวลาปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่ และอาจารย์ผู้สอนนำเสนอสื่อผ่านการเรียนรู้การสอน และดำเนินการปรับปรุง ซ่อมแซมสีเส้นจราจร ติดตั้งป้ายจราจร เช่น ป้ายที่จอดรถยนต์ ป้ายจอดรถจักรยานยนต์ หรือป้ายห้ามจอด

4. มหาวิทยาลัยมีการปรับเปลี่ยนบุคลากรจากลูกจ้างชั่วคราวเป็นพนักงานมหาวิทยาลัยหรือพนักงานราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีรายละเอียดดังนี้

- 1) สายวิชาการ ปรับเปลี่ยน จำนวน 5 อัตรา และได้ยุบ/ยกเลิก อัตราลูกจ้างชั่วคราวทุกอัตรา
- 2) สายสนับสนุนวิชาการ ปรับเปลี่ยน จำนวน 2 อัตรา และไม่ได้ยุบ/ยกเลิก อัตราลูกจ้างชั่วคราวทุกอัตรา

ซึ่งยังไม่ได้ดำเนินการจัดทำการวิเคราะห์แนวโน้มรายรับ - รายจ่ายเพื่อจัดทำกรอบอัตรากำลังของบุคลากร (ประเภทลูกจ้างชั่วคราว)

5. มีการรายงานผลการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำจากคณะกรรมการติดตามคุณภาพน้ำทั้งเป็นประจำทุกเดือน เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการน้ำเสียอย่างยั่งยืนมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ทุกไตรมาส ตามคำสั่งที่ 110/2561 สั่ง ณ วันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 และอยู่ระหว่างการดำเนินการจัดทำโครงการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร และโครงการขุดบ่อดินสำหรับบำบัดน้ำเสีย

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ความเสี่ยงที่ 1 งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง

ปัจจัยเสี่ยง	การจัดการเชิงกลยุทธ์	วิธีการดำเนินการ/ปัญหา/อุปสรรค	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินงาน	รายงานผล (ระดับความเสี่ยงลดลง/ไม่ลดลง)
1. เงินรายได้ของมหาวิทยาลัย ไม่เงินไปตามที่คาดการณ์ไว้หรือประมาณการรายรับอาจสูงหรือต่ำกว่ารายรับจริงตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 – 2561 ดังนี้ - งบประมาณ 2557 จำนวน 247,240,092 บาท - งบประมาณ 2558 จำนวน 237,133,089 บาท - งบประมาณ 2559 จำนวน 264,774,074 บาท - งบประมาณ 2560 จำนวน 237,802,978 บาท - งบประมาณ 2561 จำนวน 172,809,689 บาท	1. เพิ่มการจัดหารายได้จากการจัดโครงการ/กิจกรรม หรือการจัดหลักสูตรการอบรมระยะสั้น (Short Course) ให้กับนักศึกษาหรือบุคคลทั่วไป จำนวน 9 หลักสูตร ดังนี้ 1.1. หลักสูตรชุมชนโทรเพื่อความเป็น 1.2. หลักสูตรการแปรรูปจากวัสดุเหลือใช้ 1.3. หลักสูตรการดำเนินงานเพื่อการประกอบอาชีพ 1.4. หลักสูตรการพัฒนาทักษะข้อสอบ ก.พ. 1.5. หลักสูตรถ่ายภาพให้สวยด้วยกล้องมือถือ 1.6. หลักสูตรการพัฒนาทักษะการเงินสำหรับนักศึกษายุค 4.0 1.7. หลักสูตร Eays To Fit ขยับอีกนิด ชีวิตจะเฟิร์ม 1.8. หลักสูตรเทคนิคการทำการตลาดออนไลน์ผ่าน Social media 1.9. หลักสูตรการพัฒนาบุคลิกภาพและการสื่อสารในการทำงาน	1. จัดโครงการ/กิจกรรมหรือการจัดหลักสูตรการอบรมระยะสั้น (Short Course) ให้กับนักศึกษาหรือบุคคลทั่วไป ที่ไม่มีค่าลงทะเบียน จำนวน 9 หลักสูตร และมีค่าลงทะเบียนจำนวน 3 หลักสูตร มีรายละเอียดดังนี้ 1.1. หลักสูตรชุมชนโทรเพื่อความเป็น จัดขึ้นในวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 มีผู้เข้าร่วมหลักสูตรจำนวน 39 คน 1.2. หลักสูตรการแปรรูปจากวัสดุเหลือใช้ จัดขึ้นในวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 มีผู้เข้าร่วมหลักสูตรจำนวน 52 คน 1.3. หลักสูตรการพัฒนาทักษะเพื่อการประกอบอาชีพ จัดขึ้นในวันที่ 19 - 18 พฤศจิกายน 2561 มีผู้เข้าร่วมหลักสูตร จำนวน 33 คน 1.4. หลักสูตรการพัฒนาทักษะข้อสอบ ก.พ. จัดขึ้นในวันที่ 17 - 18 และ 24 - 25 พฤศจิกายน 2561 มีผู้เข้าร่วมหลักสูตร จำนวน 27 คน 1.5. หลักสูตรถ่ายภาพให้สวยด้วยกล้องมือถือ จัดขึ้นในวันที่ 25 พฤศจิกายน 2561 มีผู้เข้าร่วมหลักสูตร จำนวน 20 คน 1.6. หลักสูตรการพัฒนาทักษะการเงินสำหรับนักศึกษา ยุค 4.0 จัดขึ้นในวันที่ 28 - 29 มกราคม 2562 มีผู้เข้าร่วมหลักสูตร จำนวน 85 คน 1.7. หลักสูตร Eays To Fit ขยับอีกนิด ชีวิตจะเฟิร์ม จัดขึ้นในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2562 มีผู้เข้าร่วมหลักสูตร จำนวน 118 คน 1.8. หลักสูตรเทคนิคการทำการตลาดออนไลน์ผ่าน Social media จัดขึ้นในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2562	กรกฎาคม 2562 1. ร้อยเอ็จการบดี ฝ่ายบริหาร 2. รองอธิการบดี ฝ่ายวางแผนและประกันคุณภาพ 3. คณะบดีทุกคณะ 4. ผู้อำนวยการทุกสำนัก สถาบัน กอง	★	ระดับความเสี่ยงลดลง เนื่องจากการจัดหลักสูตรการอบรมระยะสั้น (Short Course) เพื่อจัดหารายได้ให้กับมหาวิทยาลัย สามารถเพิ่มรายได้ เป็นเงินจำนวน 12,775 บาท โดยมีหลักสูตรที่จัดเก็บค่าลงทะเบียน จำนวน 3 หลักสูตร ประกอบด้วย 1. หลักสูตรการจัดการระบบสืบพันธุ์ - กระบือ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผสมพันธุ์ รุ่นที่ 1 มีรายได้จากค่าลงทะเบียน จำนวน 37,700 บาท ไม่มีเงินสนับสนุนมหาวิทยาลัย 2. หลักสูตรการแปรรูปจากวัสดุเหลือใช้ รุ่นที่ 1 - 5 มีรายได้จากค่าลงทะเบียน จำนวน 187,500 บาท และได้มีเงินสนับสนุนมหาวิทยาลัย 5 % คิดเป็นเงิน จำนวน 9,375 บาท 3. หลักสูตรเทคนิคการตรวจซ่อมระบบควบคุมปริมาณ มีรายได้จากค่าลงทะเบียน จำนวน 34,000 บาท และได้มีเงินสนับสนุนมหาวิทยาลัย 10 % คิดเป็นเงิน จำนวน 3,400 บาท ส่วนอีก 9 หลักสูตร ไม่มีการเก็บเงินค่าลงทะเบียน (Short Course) เนื่องจากเป็นหลักสูตรอบรมระยะสั้น สำหรับนักศึกษา

ปัจจัยเสี่ยง	การจัดการเชิงกลยุทธ์	วิธีดำเนินการตามปัญหา/อุปสรรค	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินงาน	รายงานผล (ระดับความเสี่ยงลดลง/ไม่ลดลง)
		มีผู้เข้าร่วมหลักสูตร จำนวน 80 คน 1.9. หลักสูตรการพัฒนาบุคลากรและการสื่อสารในการทำงาน จัดขึ้นในวันที่ 8 มีนาคม 2562 มีผู้เข้าร่วมหลักสูตร จำนวน 80 คน 1.10 หลักสูตรการจัดการระบบสืบพันธุ์ - กระบือ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต รุ่นที่ 1 จัดขึ้นในวันที่ 1 - 30 มิถุนายน 2562 มีผู้เข้าร่วมหลักสูตร จำนวน 13 คน 1.11 หลักสูตรการปรับปรุงจากรัตถูเพื่อใช้ รุ่นที่ 1 - 3 รุ่นที่ 1 จัดขึ้นในวันที่ 6 พฤษภาคม 2562 รุ่นที่ 2 จัดขึ้นในวันที่ 10 พฤษภาคม 2562 รุ่นที่ 3 จัดขึ้นในวันที่ 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2562 มีผู้เข้าร่วมหลักสูตร รุ่นที่ 1 - 3 จำนวน 150 คน 1.12 หลักสูตรเทคนิคตรวจซ่อมระบบควบคุมใบไม้ จัดขึ้นในวันที่ 16 - 17 สิงหาคม 2562 มีผู้เข้าร่วมหลักสูตร จำนวน 34 คน			
2. จำนวนนักศึกษาภาคปกติและนักศึกษาโครงการการจัดการศึกษาเพื่อปวงชน (กศ.ป.) ลดลง ดังนี้ ปีการศึกษา 2559 - 2561 ดังนี้	2.1 ปรับปรุงเว็บไซต์และช่องทางทางการประชาสัมพันธ์ข้อมูลมหาวิทยาลัยให้มีความทันสมัยและมีความน่าสนใจยิ่งขึ้น และจัดทำแผนการประชาสัมพันธ์ทั้งเชิงรุกและเชิงรับ 2.2 ดำเนินการปรับหลักสูตรการเรียนการสอนใน 13 สาขาวิชาของคณะครุศาสตร์ ซึ่งเป็นหลักสูตรอิงสมรรถนะ และการปรับปรุงหลักสูตรของคณะอื่นๆ	2.1 มีการปรับปรุงเว็บไซต์และเพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์ของมหาวิทยาลัย โดยการเพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์การรับนักศึกษาผ่านไลน์ (line) และเฟสบุ๊ค (Facebook) และผ่านทั้งประชาสัมพันธ์หลักสูตรของหน่วยงาน 2.2 มีการสนับสนุนเงินงบประมาณในการปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอนใน 13 สาขาวิชาของคณะครุศาสตร์ และหลักสูตรของคณะอื่นๆ		★ <	

ปัจจัยเสี่ยง	การจัดการเชิงกลยุทธ์	วิธีการดำเนินการ/ปัญหา/อุปสรรค	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินงาน	รายงานผล (ระดับความเสี่ยงลดลง/ไม่ลดลง)
		7) มีการดำเนินการตามระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วยการบริหารและการดำเนินการจัดเก็บค่าบริการระวายน้ำ พ.ศ. 2558 และประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เรื่อง หลักเกณฑ์และอัตราค่าใช้จ่ายการระวายน้ำ 8) มีการดำเนินการตามประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เรื่อง การกำหนดอัตราค่าธรรมเนียมการให้บริการศูนย์วิทยาศาสตร์ คณิตศาสตร์และเทคโนโลยี และประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เรื่อง อัตราค่าธรรมเนียมการให้บริการศูนย์วิทยาศาสตร์ 9) มีการดำเนินการตามระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วยการบริหารการวิจัย มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. 2560 และ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2561 และประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เรื่อง หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติการบริหารการวิจัย มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. 2560			

ความเสี่ยงที่ 2 ปริมาณการใช้ไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้น

ปัจจัยเสี่ยง	การจัดการเชิงกลยุทธ์	วิธีการดำเนินการ/ป้องกัน/อุปสรรค	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินงาน	รายงานผล (ระดับความเสี่ยงลดลง/ไม่ลดลง)																				
1. ค่าไฟฟ้าของมหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้น ตั้งแต่ งบประมาณ พ.ศ. 2558 – 2560 ดังนี้ - ค่าไฟฟ้า งบประมาณ พ.ศ. 2558 จำนวน 17,252,549.55 บาท - ค่าไฟฟ้า งบประมาณ พ.ศ. 2559 จำนวน 19,202,662.99 บาท - ค่าไฟฟ้า งบประมาณ พ.ศ. 2560 จำนวน 20,027,835.43 บาท	1.1 จัดทำโครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) เพื่อลดต้นทุนจากการใช้ทรัพยากร และพลังงาน อย่างคุ้มค่าและมี ประสิทธิภาพ กิจกรรมที่ 1 เสวนาเกี่ยวกับการดำเนินการ สำนักงานสีเขียว และแนวทางการ พัฒนาการดำเนินการสำนักงานสีเขียว กิจกรรมที่ 2 สำนักงานน้อยอยู่ นำทำงาน	1.1 จัดทำโครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) เพื่อลด ต้นทุนจากการใช้ทรัพยากรและพลังงาน อย่างคุ้มค่าและมี ประสิทธิภาพ มีรายละเอียดดังนี้ 1) อบรมให้ความรู้จากวิทยากรภายนอกมหาวิทยาลัย โดย อบรมให้ความรู้ เรื่อง สำนักงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green office) เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 ณ ห้องประชุมสัปดาห์แสง อาครศุขย์ภาษาและ คอมพิวเตอร์ (อาคาร 11) มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์ วิทยาการ คือ รศ.ดร.สยาม อุดมศรีมงคล อาจารย์ประจำ คณะสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล โดยมีกลุ่มเป้าหมาย คือ บุคลากรจากหน่วยงานและ สำนักงานต่างๆ จำนวน 90 คน มีผลการจัดกิจกรรมซึ่ง บุคลากรจากหน่วยงานและสำนักงานต่างๆ ภายใน มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์ เข้าร่วมอบรม ได้รับความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการใช้ทรัพยากรและ พลังงานอย่างรู้คุณค่า รวมไปถึงการเลือกใช้อุปกรณ์ เครื่องใช้สำนักงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และที่สำคัญ จะต้องปล่อยก๊าซเรือนกระจกออกมาในปริมาณค่า 2) กิจกรรมสำนักงานน้อยอยู่ นำทำงาน จัดขึ้นโดยการนำร่อง ของงานอาคาร สถานที่และยานพาหนะ สำนักงาน อธิการบดี ซึ่งจัดขึ้นตามวัน เวลา สถานที่ ดังนี้ - Big Cleaning Day ครั้งที่ 1 ในวันที่ 27 ธันวาคม 2561 - Big Cleaning Day ครั้งที่ 2 ในวันที่ 29 มีนาคม 2562 - Big Cleaning Day ครั้งที่ 3 ในวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 โดยมีกลุ่มเป้าหมาย คือ บุคลากร งานอาคารสถานที่และ ยานพาหนะ จำนวน 60 คน โดยได้วางแผนและลงมือ	กรกฎาคม 2562 1. รองอธิการบดี ทุกฝ่าย 2. คณบดีทุกคณะ 3. ผู้อำนวยการทุก สำนัก สถาบัน กอง	★	ระดับความเสี่ยงไม่ลดลง เนื่องจากมาตรการการจัดการความเสี่ยง เชิงกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ยังไม่สามารถทำให้ค่าไฟฟ้าของ มหาวิทยาลัยในภาพรวมลดลงได้ มี รายละเอียดตามตารางดังนี้ 1. ตารางเปรียบเทียบค่าไฟฟ้า <table><tr><th>ค่าไฟฟ้า (ปีงบประมาณ)</th><th>จำนวนเงิน (บาท)</th></tr><tr><td>2561</td><td>20,126,730.30</td></tr><tr><td>2562</td><td>20,667,410.21</td></tr><tr><td>ค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้น</td><td>540,679.91</td></tr><tr><td>เพิ่มขึ้นร้อยละ</td><td>2.62</td></tr></table> 2. ตารางหน่วยไฟฟ้า (ค่า Ft) <table><tr><th>ค่า Ft ปีงบประมาณ</th><th>ค่า Ft (หน่วย)</th></tr><tr><td>2561</td><td>4,834,344.98</td></tr><tr><td>2562</td><td>4,907,677.02</td></tr><tr><td>ค่า Ft เพิ่มขึ้น</td><td>73,332.04</td></tr><tr><td>เพิ่มขึ้นร้อยละ</td><td>1.49</td></tr></table> ซึ่งค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้น มีสาเหตุมาจาก ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีการเปิดใช้อาคาร ภายในมหาวิทยาลัย จำนวน 4 อาคาร ดังนี้ 1) อาคารเอนกประสงค์ 2) กลุ่มอาคารหอพักนักศึกษาและบุคลากร	ค่าไฟฟ้า (ปีงบประมาณ)	จำนวนเงิน (บาท)	2561	20,126,730.30	2562	20,667,410.21	ค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้น	540,679.91	เพิ่มขึ้นร้อยละ	2.62	ค่า Ft ปีงบประมาณ	ค่า Ft (หน่วย)	2561	4,834,344.98	2562	4,907,677.02	ค่า Ft เพิ่มขึ้น	73,332.04	เพิ่มขึ้นร้อยละ	1.49
ค่าไฟฟ้า (ปีงบประมาณ)	จำนวนเงิน (บาท)																								
2561	20,126,730.30																								
2562	20,667,410.21																								
ค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้น	540,679.91																								
เพิ่มขึ้นร้อยละ	2.62																								
ค่า Ft ปีงบประมาณ	ค่า Ft (หน่วย)																								
2561	4,834,344.98																								
2562	4,907,677.02																								
ค่า Ft เพิ่มขึ้น	73,332.04																								
เพิ่มขึ้นร้อยละ	1.49																								

ปัจจัยเสี่ยง	การจัดการเชิงกลยุทธ์	วิธีการดำเนินการ/ปัญหา/อุปสรรค	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินงาน	รายงานผล (ระดับความสำเร็จ/ลดลง/ไม่ลดลง)
		ปรับปรุงพื้นที่ของสำนักงาน ทำให้พื้นที่สำนักงานมีการพัฒนาปรับปรุงให้ดีขึ้นและส่งเสริมการสร้างนิสัยและการมีวินัยของบุคลากรในหน่วยงานให้ใช้ทรัพยากรและพลังงานไฟฟ้า นานขึ้นเพื่อลดค่าใช้จ่ายด้วย			3) อาคารปฏิบัติการประติมากรรม 4) อาคารศูนย์รักษาความปลอดภัย
	1.2 จัดทำโครงการจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อมภายในมหาวิทยาลัย กิจกรรมที่ 1 จัดอบรมและบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศ หอประชุมมหาวิทยาลัยราชภัฏวชิราลงกรณ, หอประชุมจตุรวิ 1 และหอประชุมจตุรวิ 2 กิจกรรมที่ 2 จัดอบรมและบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศ อาคารคณะ สำนัก สถาบัน หน่วยงานมหาวิทยาลัยราชภัฏวชิราลงกรณ 1.3 รณรงค์ลดการใช้ไฟฟ้าภายในมหาวิทยาลัย ในช่วงเวลา 18.00 – 21.00 น. ซึ่งเป็นช่วงที่มีอัตราค่าไฟฟ้าลดลงหน่วยสูงกว่าปกติ	1.2 กิจกรรมจ้างเหมาและบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศหอประชุม เริ่มดำเนินการในเดือนสิงหาคม 2562 โดยการทำประกันเครื่องปรับอากาศ หอประชุมมหาวิทยาลัยราชภัฏวชิราลงกรณ, หอประชุมจตุรวิ 1 และหอประชุมจตุรวิ 2 จำนวน 100 เครื่อง ดังนี้ - หอประชุมมหาวิทยาลัยราชภัฏวชิราลงกรณ จำนวน 40 เครื่อง - อาคารที่ประทับรับรอง จำนวน 30 เครื่อง - หอประชุมจตุรวิ 1 จำนวน 10 เครื่อง - หอประชุมจตุรวิ 2 จำนวน 10 เครื่อง - PRESS CENTER จำนวน 10 เครื่อง โดยมีปัญหายุ่งยาก เนื่องจากหอประชุมมีการใช้งานต่อเนื่อง ทำให้ไม่สามารถดำเนินการต่อเนื่องตามแผนการดำเนินงานได้ จึงมีเครื่องปรับอากาศบางส่วนที่อยู่ระหว่างการดำเนินการบำรุงรักษาและดำเนินการขอใบสั่งการและเทคนิคในโดยสารสนเทศฯ ได้ร่วมกิจกรรมการจ้างเหมาและบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศ จำนวน 83 เครื่อง 1.3 มีสื่ออิเล็กทรอนิกส์รณรงค์การใช้ไฟฟ้า ทุกอาคารภายในมหาวิทยาลัย		★ ★	
2. มีอาคารเรียนและอาคารสำนักงานภายในมหาวิทยาลัยที่เพิ่มมากขึ้น	2. จัดทำประกาศเกี่ยวกับการประหยัดไฟฟ้าภายในมหาวิทยาลัยหรือมหาวิทยาลัยหรือมหาวิทยาลัย เช่น การปรับเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าเป็นหลอด LED หรือการจัดทำโซลาร์รูฟท็อป (Solar rooftop)	2.1 มีประกาศมหาวิทยาลัย เรื่อง มาตรการประหยัดพลังงาน ประกาศ ณ วันที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2561 2.2 เปลี่ยนหลอดไฟฟ้าเป็นหลอด LED ภายในมหาวิทยาลัย จำนวน 7,355 หลอด 2.3 ติดตั้งระบบผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังผลิต 125 Kwp โดยติดตั้งที่อาคารปฏิบัติการวิศวกรรมและเทคโนโลยีอุตสาหกรรม อาคารเรียนรวม และอาคารอเนกประสงค์		★	
3. นักศึกษาและบุคลากรบางกลุ่มยังไม่ตระหนักถึงการประหยัดพลังงานภายในมหาวิทยาลัย	3.1 การกำหนดพื้นที่ในการให้บริการนักศึกษาหลังเวลา 18.00 น. เพื่อลดการใช้ไฟฟ้าภายในมหาวิทยาลัย 3.2 กำหนดมาตรการเวลาเปิด - ปิด เครื่องปรับอากาศ เปิดเวลา 09.30 น. ปิดเวลา 11.30 – 13.00 น. เปิดเวลา 13.30 – 16.00 น. 3.3 จัดกิจกรรมการรณรงค์การใช้พลังงาน Energy saving day ภายในมหาวิทยาลัย	3.1 กำหนดพื้นที่ในการให้บริการนักศึกษาหลังเวลา 18.00 น. บริเวณห้องสมุด ชั้น 3 อาคารอเนกประสงค์ 3.2 มีการกำหนดมาตรการเวลาเปิด - ปิด เครื่องปรับอากาศเปิดเวลา 09.30 น. ปิดเวลา 11.30 – 13.00 น. เปิดเวลา 13.30 – 16.00 น. ตามประกาศมหาวิทยาลัย เรื่อง มาตรการประหยัดพลังงาน ประกาศ ณ วันที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2561 3.3 จัดกิจกรรมการรณรงค์การใช้พลังงาน Energy saving day ภายในมหาวิทยาลัย		★ ★ ★	

ปัจจัยเสี่ยง	การจัดการเชิงกลยุทธ์	วิธีการดำเนินการ/ปัญหาอุปสรรค	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินงาน	รายงานผล (ระบุข้อความเพียงสรุป/ไม่ลง)
		เช่น ทำสัปดาห์รณรงค์ประชาสัมพันธ์งานทุกอาคารภายในมหาวิทยาลัย ประชาสัมพันธ์รณรงค์ผ่านสื่อทางสาย และมีป้ายไวนิลการรณรงค์ประชาสัมพันธ์ พลังงานภายในมหาวิทยาลัย จำนวน 5 จุด ดังนี้ 1) บริเวณแยกบ้านกาศึกษา 2) บริเวณแยกศูนย์การเรียนรู้ศึกษาความปลอดภัย 3) บริเวณแยกหอพักบุคลากรงานบุรี 4) บริเวณแยกอาคารคณะศึกษาศาสตร์ 5) บริเวณแยกอาคารศูนย์ภาษาและคอมพิวเตอร์			

ความเสี่ยงที่ 3 บุคลากรและทรัพย์สินทางราชการได้รับความเสียหายจากการเกิดอุบัติเหตุ

ปัจจัยเสี่ยง	การจัดการเชิงกลยุทธ์	วิธีการดำเนินการ/ปัญหา/อุปสรรค	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินงาน	รายงานผล (ระดับความเสี่ยงลดลง/ไม่ลดลง)
1. การเกิดอัคคีภัยบริเวณอาคารเรียนหรืออาคารสำนักงานภายในมหาวิทยาลัย 2. การเกิดอุบัติเหตุไฟฟ้าลัดวงจรบริเวณอาคารเรียนหรืออาคารสำนักงานภายในมหาวิทยาลัย	1. จัดโครงการเตรียมความพร้อมและการป้องกัน การอุบัติภัยภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร กิจกรรมที่ 1 จัดอบรม เรื่อง การป้องกันและ ชักซ้อมแผนการเกิดอัคคีภัย กิจกรรมที่ 2 จัดอบรม เรื่อง ป้องกันการเกิด อุบัติเหตุระหว่างการปฏิบัติงานและการปฐม พยาบาลเบื้องต้น 2. ดำเนินการติดตามการบำรุงรักษาหรือปรับปรุง ระบบสายไฟฟ้าภายในมหาวิทยาลัย	1. จัดโครงการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏ สกลนคร กิจกรรมที่ 1 จัดอบรม เรื่อง การป้องกันและชักซ้อมแผนการเกิด อัคคีภัย ในวันที่ 27 มีนาคม พ.ศ. 2562 ณ โถงชั้น 1 ได้ทยอยประชุม มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ซึ่งมีกลุ่มเป้าหมายเข้าร่วม อบรม จำนวน 60 คน และได้เชิญวิทยากรจากเทศบาลนครสกลนคร มาให้ความรู้เกี่ยวกับ การป้องกันและชักซ้อมแผนการเกิดอัคคีภัยภายในมหาวิทยาลัยและ สำรวจถึงดับเพลิงประจำอาคารต่างๆ ภายในมหาวิทยาลัย กิจกรรมที่ 2 จัดอบรม เรื่อง ป้องกันการเกิดอุบัติเหตุระหว่างการ ปฏิบัติงานและการปฐมพยาบาลเบื้องต้น ในวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2562 ณ ห้องสัปปะยาราม อาคาร 10 ชั้น 3 โดยมีกลุ่มเป้าหมาย เป็นบุคลากรภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร จำนวน 80 คน และได้เชิญวิทยากรจากตำรวจภูธรสกลนคร มาให้ความรู้เกี่ยวกับการ ป้องกันการเกิดอุบัติเหตุระหว่างการปฏิบัติงานและการปฐมพยาบาล เบื้องต้น 2. ดำเนินการตรวจสอบปฏิบัติการในการสำรวจระบบไฟฟ้า ในอาคารต่างๆ เพื่อป้องกันการเกิดอัคคีภัย	สิงหาคม 2562 1. รองอธิการบดี ทุกฝ่าย 2. คณบดีทุกคณะ 3. ผู้อำนวยการทุก สำนัก สถาบัน กอง	★ ★	ระดับความเสี่ยงไม่ลดลง เนื่องจากบุคลากรและทรัพย์สินทาง ราชการได้รับความเสียหายจากการเกิด อุบัติภัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 สรุป ประเด็นความเสี่ยง ดังนี้ 1. ไม่มีการเกิดอัคคีภัยบริเวณอาคารเรียน หรืออาคารสำนักงานภายใน มหาวิทยาลัย 2. เกิดอุบัติเหตุไฟฟ้าลัดวงจร จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2561 บริเวณ เสายไฟฟ้าสายอาคารศูนย์เทคโนโลยี ที่เกษมสัน
3. การเกิดอุบัติเหตุของนักศึกษา และบุคลากร	3.1 จัดโครงการเสริมสร้างวินัยจราจร ความปลอดภัย ใช้รถใช้ถนน เพื่อให้ นักศึกษาที่มีชีวิตอยู่เรียนจบและ ไม่พิการภายในพื้นที่มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมรณรงค์การสวมหมวก นิรภัยปฏิบัติการวินัยจราจรในพื้นที่มหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร กิจกรรมที่ 2 กระบวนการสร้างแรงจูงใจ ปลูก จิตสำนึกสวมหมวกนิรภัยและวินัยจราจร	3.1 ดำเนินการจัดโครงการเสริมสร้างวินัยจราจร ความปลอดภัยใช้รถใช้ ถนน เพื่อให้ นักศึกษาที่มีชีวิตอยู่เรียนจบและไม่พิการภายในพื้นที่ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร โดยมีกิจกรรม ดังนี้ 1) กิจกรรมการรณรงค์เสริมสร้างวินัย จราจร สวมหมวกนิรภัย และ ข้มแถบโดยใส่สะพานออบบริเวณประตู 1 และประตู 3 ตั้งแต่วันที่ 22 สิงหาคม พ.ศ. 2561 ถึงวันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 2) กิจกรรมกระบวนการสร้างแรงจูงใจ ปลูกจิตสำนึกสวมหมวก นิรภัยและวินัยจราจร ด้วยกิจกรรมให้ความรู้เกี่ยวกับกฎ การจราจรที่เกี่ยวข้อง ให้กับนักศึกษาชั้นปีที่ 1 ในปีการศึกษา		★	3. เกิดอุบัติเหตุภายในมหาวิทยาลัยของนักศึกษา และบุคลากร จำนวน 5 ครั้ง รายละเอียดดังนี้ 3.1 อุบัติเหตุบริเวณหอประชุมมหาวิทยาลัย ธรรมณ เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2561 3.2 อุบัติเหตุบริเวณหน้าอาคาร 9 เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2562 3.3 อุบัติเหตุบริเวณทางแยกประตู 5 เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 3.4 อุบัติเหตุบริเวณทางแยกสะพานน้ำ เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2562

ปัจจัยเสี่ยง	การจัดการเชิงกลยุทธ์	วิธีการดำเนินการ/ปัญหา/อุปสรรค	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินงาน	รายงานผล (ระดับความเสี่ยงลดลง/ไม่ลดลง)
	3.2 จัดโครงการณรงค์ส่งเสริมงานวินัยนักศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร กิจกรรมที่ 1. ระดมทรัพยากรสัมพันธ์ส่งเสริมงาน วินัยนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	2562 ทุกคน ผ่านกิจกรรมการบรรยายพิเศษ เรื่อง "การณรงค์ ขับขี่ปลอดภัยบนท้องถนน เพื่อทุกคนมีชีวิตอยู่ เติบโตและไม่ พิดการ" โดย ป๋องแก้มและบรรพตหาสาธารณย์ จังหวัดสกลนคร และภาคีเครือข่าย ใน โครงการปฐมฤกษ์นักศึกษา ภาคปกติ ปีการศึกษา 2562 ในวันที่ 25 มิถุนายน 2562 ณ หอประชุม มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร 3.2 ดำเนินกิจกรรมรณรงค์ประชาสัมพันธ์ส่งเสริมงานวินัยนักศึกษา เริ่มดำเนินการตั้งแต่เปิดภาคเรียน 1/2562 เริ่มวันที่ 8 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 ดำเนินการต่อเนื่องตลอดปีการศึกษา ในรูปแบบการ รมรณรงค์ให้นักศึกษาปฏิบัติตนวินัยนักศึกษาอย่างถูกต้อง ทั้งในเรื่อง การสวมหมวกนิรภัยทุกครั้งในการขึ้นรถจักรยานยนต์ การข้ามถนน โดยใช้สะพานลอย การไม่จอดรถในที่ห้ามจอด การไม่จอดรถซ้อนคัน เรื่องการไม่ดื่มเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ และไม่สูบบุหรี่ในบริเวณที่ห้าม ภายในมหาวิทยาลัย		★	3.5 อุบัติเหตุบริเวณ ลานจอดรถอาคาร 10 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562
	3.3 จัดทำสื่อวีดิทัศน์การนำเสนอการเกิดอุบัติเหตุของ นักศึกษา ผ่านช่องทางประชาสัมพันธ์ทางจอวีดิทัศน์ของมหาวิทยาลัย การนำเสนอเวลาปฐมฤกษ์ นักศึกษาใหม่ และอาจารย์ผู้สอนนำเสนอสื่อผ่าน การเรียนการสอน	3.3 มีการจัดทำสื่อวีดิทัศน์รณรงค์การรักษาวินัยจราจร ในชื่อคลิป "ขับขี่ปลอดภัย มีวินัยจราจร SNRU" (สามารถรับชมได้ผ่าน : https://youtube.com/WxplU77J_Bk) โดยประชาสัมพันธ์ผ่าน ช่องทางจอวีดิทัศน์วงจรปิดภายในมหาวิทยาลัย การเปิดนำเสนอใน โครงการปฐมฤกษ์นักศึกษาใหม่ และตามช่องทางสื่อเว็บไซต์ มหาวิทยาลัย เว็บไซต์กองพัฒนานักศึกษา และช่องทาง youtube มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร		★	
	3.4 ดำเนินการปรับปรุง ซ่อมแซมสีเส้นจราจร ติดตั้ง ป้ายจราจร เช่น ป้ายที่จอดรถยนต์ ป้ายจอดรถจักรยานยนต์ หรือป้ายห้ามจอด เป็นต้น	3.4 มีการดำเนินการปรับปรุง ซ่อมแซมสีเส้นจราจร ติดตั้ง ป้ายจราจร เช่น ป้ายที่จอดรถยนต์ ป้ายจอดรถจักรยานยนต์ หรือป้ายห้ามจอด บริเวณอาคารกองพัฒนานักศึกษา และบริเวณอาคารแผนกประสงค์		★	

ปัจจัยเสี่ยง	การจัดการเชิงกลยุทธ์	วิธีการดำเนินการ/ปัญหาอุปสรรค	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินงาน	รายงานผล (ระดับความถี่ของผล/ไม่ผล)
	3.5 กำหนดมาตรการเพิ่มเติมกรณี นักศึกษา บุคลากร ขั้วขั้วไม่สามัคคีกัน ดังนี้ 3.5.1 กำหนดพื้นที่จอดรถจักรยานยนต์ กรณีไม่สามัคคีกันบริเวณประตู 1 และประตู 3 3.5.2 กำหนดการลงโทษทางวินัยนักศึกษา กรณี นักศึกษาฝ่าฝืนวินัยจราจร โดยการปรับเพื่อประโยชน์ และการเป็นจิตอาสา	3.5 มีการกำหนดมาตรการเพิ่มเติมกรณี นักศึกษา บุคลากร ขั้วขั้วไม่สามัคคีกัน ดังนี้ 3.5.1 กิจกรรมการกำหนดพื้นที่จอดรถจักรยานยนต์ กรณีไม่สามัคคีกันบริเวณประตู 1 และประตู 3 ยังไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากยังไม่ผ่านความเห็นชอบผู้บริหารในการจัดวางมาตรการจัดการ 3.5.2 กิจกรรมการกำหนดการลงโทษทางวินัยนักศึกษากรณีนักศึกษาฝ่าฝืนวินัยจราจร โดยการปรับเพื่อประโยชน์ และการเป็นจิตอาสา อยู่ระหว่างการจัดตั้งคณะกรรมการกำหนดโทษทางวินัยและมาตรการที่เมาะสมกับการกระทำผิด			

ความเสี่ยงที่ 4 ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรจากงบประมาณเงินรายได้เพิ่มมากขึ้น (เงินเดือน)

ปัจจัยเสี่ยง	การจัดการเชิงกลยุทธ์	วิธีการดำเนินการ/ปัญหา/อุปสรรค	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินงาน	รายงานผล (ระดับความเสี่ยงลดลง/ไม่ลดลง)												
ในการบริหารงานบุคคล มีแนวโน้มการจ่ายงบประมาณด้านบุคลากรต่อ งบประมาณดำเนินงานเพิ่มมากขึ้น ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 - 2561 ดังนี้	1. จัดทำการวิเคราะห์แนวโน้มรายรับ - รายจ่ายเพื่อจัดทำกรอบอัตราค่าจ้างของบุคลากร (ประเภทลูกจ้างชั่วคราว) ให้สอดคล้องกับภารกิจและยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย 2. หน่วยงานที่ได้รับจัดสรรอัตราพนักงานมหาวิทยาลัย พนักงานราชการที่ได้รับจัดสรรจากงบประมาณแผ่นดิน กรณีที่บรรจุบุคคลจากลูกจ้างปัจจุบันที่มีอยู่แล้วให้หน่วยงานสรุปอัตราที่เป็นเงินรายได้ ยกเว้นหน่วยงานที่มีเหตุผลความจำเป็นต้องนำเสนอมหาวิทยาลัยพิจารณาเป็นกรณีไป	1. มหาวิทยาลัยไม่ได้ดำเนินการจัดทำกรวิเคราะห์แนวโน้มรายรับ - รายจ่ายเพื่อจัดทำกรอบอัตราค่าจ้างของบุคลากร (ประเภทลูกจ้างชั่วคราว) 2. มหาวิทยาลัยมีการปรับเปลี่ยนบุคลากรจากลูกจ้างชั่วคราวเป็นพนักงานมหาวิทยาลัยหรือพนักงานราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีรายละเอียดดังนี้ 1) สายวิชาการ ปรับเปลี่ยน จำนวน 5 อัตรา และได้ยุบ/ยกเลิก อัตราลูกจ้างชั่วคราวทุกอัตรา ประกอบด้วย - คณะเทคโนโลยีการเกษตร จำนวน 2 อัตรา - คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำนวน 3 อัตรา 2) สายสนับสนุนวิชาการ ปรับเปลี่ยน จำนวน 2 อัตรา และได้ยุบ/ยกเลิก อัตราลูกจ้างชั่วคราวทุกอัตรา ประกอบด้วย - สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน จำนวน 1 อัตรา - สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จำนวน 1 อัตรา	กรกฎาคม 2562 1. รศ. พิชิตการบดี ผู้อำนวยการ สำนักงานอธิการบดี	X ★	ระดับความเสี่ยงลดลง เนื่องจากค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรจากงบประมาณเงินรายได้ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ลดลงจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 จำนวน 3,402.43 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.01 % มีรายละเอียดตามตาราง ดังนี้												
					<table><tr><th>ปีงบประมาณ</th><th>งบบุคลากร (บาท)</th><th>งบดำเนินงาน (เงินรายได้)</th></tr><tr><td>2561</td><td>32,519,576.11</td><td>75,557,973.34</td></tr><tr><td>2562</td><td>32,516,173.68</td><td>65,524,236.33</td></tr><tr><td>เพิ่ม/ลด</td><td>3,402.43 (ลดลง 0.01 %)</td><td></td></tr></table>	ปีงบประมาณ	งบบุคลากร (บาท)	งบดำเนินงาน (เงินรายได้)	2561	32,519,576.11	75,557,973.34	2562	32,516,173.68	65,524,236.33	เพิ่ม/ลด	3,402.43 (ลดลง 0.01 %)	
ปีงบประมาณ	งบบุคลากร (บาท)	งบดำเนินงาน (เงินรายได้)															
2561	32,519,576.11	75,557,973.34															
2562	32,516,173.68	65,524,236.33															
เพิ่ม/ลด	3,402.43 (ลดลง 0.01 %)																

ความเสี่ยงที่ 5 การดูแลระบบบำบัดน้ำเสียและระบบน้ำทิ้งไม่ได้มาตรฐาน

ปัจจัยเสี่ยง	การจัดการเชิงรุก ชุด	วิธีการดำเนินการ/ปัญหา/อุปสรรค	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินงาน	รายงานผล (ระดับความเสี่ยงลดลง/ไม่ลดลง)																																																																																																								
1. ระบบบำบัดน้ำเสียประจำอาคารและร้านค้าไม่สามารถบำบัดน้ำได้ เนื่องจากชำรุด/ขาดการดูแล	1. จัดทำโครงการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	1. โครงการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ได้ดำเนินการจัดซื้อครุภัณฑ์สำหรับบำบัดน้ำเสีย ใช้ประจำอาคารฝึกประสบการณ์วิชาชีพพยาบาล, อาคาร 10, อาคาร 11, อาคารโรงอาหารใหม่, หอพักนักศึกษาชาวต่างชาติ และอาคารชุดที่พักบุคลากร มีการสำรวจและทำการปรับสภาพน้ำเป็นการแก้ปัญหาเบื้องต้นโดยสาขาวิชาวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ร่วมกับงานอาคารสถานที่และยานพาหนะ ช่วงเดือนกุมภาพันธ์ – มีนาคม 2562 ระหว่างการจัดซื้อชุดครุภัณฑ์ปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสีย โดยงานพัสดุกองกลาง ประกาศเชิญชวนประกวดราคาคาดว่าจะได้คู่สัญญาเดือนพฤศจิกายน 2562 และการดำเนินการโครงการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จ ภายใน 90 วัน ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2563	มิถุนายน 2562 1. รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร 2. ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี 3. คณะบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	○	ระดับความเสี่ยงไม่ลดลง เนื่องจากการสุ่มตรวจคุณภาพน้ำทิ้งของมหาวิทยาลัยที่สุ่มสิ่งแวดล้อม จำนวน 4 จุด ได้แก่ น้ำทิ้งอาคารพยาบาล, น้ำทิ้งชุดทำวิทยุประจำจุด 2, น้ำทิ้งจุดน้ำโหลชั้นคณะเทคโนโลยีการเกษตร และน้ำทิ้งประตู 3 ของเจ้าหน้าที่งานควบคุมและพิษ (สำนักงานสิ่งแวดล้อมภาคที่ 9 อุดรธานี) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 พบว่า น้ำทิ้งของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน ดังแสดงในตาราง <table><tr><th rowspan="2">รายการตรวจวิเคราะห์</th><th rowspan="2">หน่วย</th><th colspan="4">ตรวจวัดโดยเจ้าพนักงานควบคุมมลพิษ (ค่าอ้างอิงตามกฎหมาย)</th><th colspan="4">ตรวจวัดค่าชุดโดยคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (ข้อมูล ณ เดือนสิงหาคม 2562)</th><th rowspan="2">ค่ามาตรฐาน</th><th rowspan="2">สรุปผล</th></tr><tr><th>จุดที่ 1</th><th>จุดที่ 2</th><th>จุดที่ 3</th><th>จุดที่ 4</th><th>จุดที่ 1</th><th>จุดที่ 2</th><th>จุดที่ 3</th><th>จุดที่ 4</th></tr><tr><td>บีโอดี</td><td>-</td><td>7.97</td><td>6.7</td><td>8.17</td><td>7.17</td><td>7.4</td><td>7.8</td><td>8.8</td><td>6.9</td><td>5-9</td><td>ผ่าน</td></tr><tr><td>บีโอดี</td><td>mg/L</td><td>372</td><td>266.5</td><td>85</td><td>287</td><td>22</td><td>102</td><td>60</td><td>245</td><td>20</td><td>ไม่ผ่าน</td></tr><tr><td>ของแข็งแขวนลอยทั้งหมด</td><td>mg/L</td><td>904</td><td>310</td><td>76</td><td>228</td><td>270</td><td>450</td><td><10</td><td>330</td><td>500</td><td>ผ่าน</td></tr><tr><td>ของแข็งแขวนลอยทั้งหมด</td><td>mg/L</td><td>742</td><td>89</td><td>192</td><td>19</td><td>20</td><td>90</td><td>40</td><td>90</td><td>30</td><td>ไม่ผ่าน</td></tr><tr><td>ฟอสเฟต</td><td>mg/L</td><td>42.33</td><td>55.66</td><td>9.24</td><td>69.04</td><td>17</td><td>53</td><td>9</td><td>96</td><td>35</td><td>ไม่ผ่าน</td></tr><tr><td>ไนโตรเจนแอมโมเนีย</td><td>mg/L</td><td>53.2</td><td>19.7</td><td>-</td><td>32.2</td><td>45</td><td>110</td><td>10</td><td><4</td><td>20</td><td>ไม่ผ่าน</td></tr><tr><td>ซีดีพี</td><td>mg/L</td><td>1.2</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>3.1</td><td>3.5</td><td>3.2</td><td>3.0</td><td>1</td><td>ไม่ผ่าน</td></tr></table>	รายการตรวจวิเคราะห์	หน่วย	ตรวจวัดโดยเจ้าพนักงานควบคุมมลพิษ (ค่าอ้างอิงตามกฎหมาย)				ตรวจวัดค่าชุดโดยคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (ข้อมูล ณ เดือนสิงหาคม 2562)				ค่ามาตรฐาน	สรุปผล	จุดที่ 1	จุดที่ 2	จุดที่ 3	จุดที่ 4	จุดที่ 1	จุดที่ 2	จุดที่ 3	จุดที่ 4	บีโอดี	-	7.97	6.7	8.17	7.17	7.4	7.8	8.8	6.9	5-9	ผ่าน	บีโอดี	mg/L	372	266.5	85	287	22	102	60	245	20	ไม่ผ่าน	ของแข็งแขวนลอยทั้งหมด	mg/L	904	310	76	228	270	450	<10	330	500	ผ่าน	ของแข็งแขวนลอยทั้งหมด	mg/L	742	89	192	19	20	90	40	90	30	ไม่ผ่าน	ฟอสเฟต	mg/L	42.33	55.66	9.24	69.04	17	53	9	96	35	ไม่ผ่าน	ไนโตรเจนแอมโมเนีย	mg/L	53.2	19.7	-	32.2	45	110	10	<4	20	ไม่ผ่าน	ซีดีพี	mg/L	1.2	-	-	-	3.1	3.5	3.2	3.0	1	ไม่ผ่าน
รายการตรวจวิเคราะห์	หน่วย	ตรวจวัดโดยเจ้าพนักงานควบคุมมลพิษ (ค่าอ้างอิงตามกฎหมาย)						ตรวจวัดค่าชุดโดยคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (ข้อมูล ณ เดือนสิงหาคม 2562)				ค่ามาตรฐาน	สรุปผล																																																																																																
		จุดที่ 1	จุดที่ 2	จุดที่ 3	จุดที่ 4	จุดที่ 1	จุดที่ 2	จุดที่ 3	จุดที่ 4																																																																																																				
บีโอดี	-	7.97	6.7	8.17	7.17	7.4	7.8	8.8	6.9	5-9	ผ่าน																																																																																																		
บีโอดี	mg/L	372	266.5	85	287	22	102	60	245	20	ไม่ผ่าน																																																																																																		
ของแข็งแขวนลอยทั้งหมด	mg/L	904	310	76	228	270	450	<10	330	500	ผ่าน																																																																																																		
ของแข็งแขวนลอยทั้งหมด	mg/L	742	89	192	19	20	90	40	90	30	ไม่ผ่าน																																																																																																		
ฟอสเฟต	mg/L	42.33	55.66	9.24	69.04	17	53	9	96	35	ไม่ผ่าน																																																																																																		
ไนโตรเจนแอมโมเนีย	mg/L	53.2	19.7	-	32.2	45	110	10	<4	20	ไม่ผ่าน																																																																																																		
ซีดีพี	mg/L	1.2	-	-	-	3.1	3.5	3.2	3.0	1	ไม่ผ่าน																																																																																																		
2. ไม่มีจุดบำบัดน้ำเสียรวมภายในมหาวิทยาลัย	2. จัดทำโครงการชุดบำบัดน้ำเสีย	2. โครงการชุดบำบัดน้ำเสียสำหรับบำบัดน้ำเสีย ได้ดำเนินการก่อสร้างดำเนินการสำรวจจุดรวมบำบัดน้ำเสียภายในมหาวิทยาลัย จำนวน 2 จุด ประกอบด้วย 1) บริเวณประตู 2 จำนวน 5 บ่อ 2) บริเวณประตู 3 จำนวน 4 บ่อ ได้มีการออกแบบและเปลี่ยนระบบบำบัดน้ำเสียและท่อผันน้ำเสีย จากงานอาคารสถานที่และ		○																																																																																																									

ปัจจัยเชิง	การจัดการเชิงกล ฤทธิ์	วิธีการดำเนินการ/ปัญหา/อุปสรรค	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการ ดำเนินงาน	รายงานผล (ระดับความเพียงพอ/ไม่คง)
		ยานพาหนะร่วมกับสาขาวิชาวิทยาศาสตร์ สิ่งแวดล้อม คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โดยมีการสำรวจจุดที่เหมาะสมและสามารถ ดำเนินการป้องกันได้ เพื่อให้เกิดผลกระทบ น้อยที่สุด ซึ่งได้มีการประชุมหารือกับ หน่วยงาน ผู้เชี่ยวชาญ เป็นระยะๆ งานอาคาร สถานที่และยานพาหนะปรับปรุงแบบส่งงาน พัสดุ กองกลาง เดือนสิงหาคม 2562 เพื่อให้ งานพัสดุดำเนินการจัดหาต้นพัสดุ แต่เนื่องจากติดช่วงงานพระราชทานปริญญา บัตรและชะลอการดำเนินงาน ซึ่งภายหลัง ได้รับการประสานเลื่อนงาน			
3. ไม่มีการตรวจสอบ หรือติดตาม คุณภาพน้ำทิ้งของ มหาวิทยาลัย อย่างต่อเนื่อง	3. จัดให้มีการ ติดตามคุณภาพ น้ำทิ้งของ มหาวิทยาลัยจาก คณะกรรมการ เป็นประจำทุก เดือน	3. มีการรายงานผลการตรวจวิเคราะห์คุณภาพ น้ำจากคณะกรรมการติดตามคุณภาพน้ำทิ้ง เป็นประจำทุกเดือน เพื่อรายงานต่อ คณะกรรมการน้ำเสียอย่างยั่งยืนมหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร ทุกไตรมาส ตามคำสั่งที่ 110/2561 ลง ณ วันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561		★	
หมายเหตุ : สถานะดำเนินงานให้เลือกเครื่องหมายที่กำหนดไว้เพื่อใช้แสดงสถานะลงในช่อง (๖) ★ = ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด ✓ = ดำเนินการแล้วเสร็จล่าช้ากว่าที่กำหนด X = ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ ○ = อยู่ระหว่างดำเนินการ					

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก

คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
ที่ 887/2562 ลงวันที่ 9 ตุลาคม พ.ศ. 2562