



# แผนปฏิบัติการ ของสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561



## คำนำ

แผนปฏิบัติราชการของสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติราชการ และการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี รวมถึงเป็นเครื่องมือในการติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและเกิดประสิทธิภาพ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ซึ่งแผนปฏิบัติราชการฉบับนี้ ประกอบด้วย ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ ที่กำหนดตัวชี้วัดให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ซึ่งคณะผู้จัดทำมีความคาดหวังให้แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2561 ของสำนักงานอธิการบดีฉบับนี้ เป็นแนวทางในการดำเนินงานให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย เกิด ประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

สำนักงานอธิการบดี

มีนาคม 2561

## สารบัญ

	หน้า
ตอนที่ 1 ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการ.....	1
ข้อมูลพื้นฐาน.....	2
โครงสร้างการบริหารงาน.....	6
ตอนที่ 2 ประเด็นยุทธศาสตร์ของสำนักงานอธิการบดี.....	9
ปรัชญา.....	10
วิสัยทัศน์.....	10
พันธกิจ.....	10
ประเด็นยุทธศาสตร์.....	10
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์.....	10
แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) .....	11
ตอนที่ 3 แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 .....	12
ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ .....	13
โครงการและงบประมาณตามประเด็นยุทธศาสตร์ของแผนปฏิบัติการ.....	18
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	
ตอนที่ 4 การนำไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผลตามแผนปฏิบัติการ.....	34
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	
<b>ภาคผนวก</b>	
<b>ภาคผนวก ก</b> ความเชื่อมโยงประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร และประเด็นยุทธศาสตร์สำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 .....	39
<b>ภาคผนวก ข</b> คำสั่งสำนักงานอธิการบดี ที่ 6/2560 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผน ยุทธศาสตร์การพัฒนาสำนักงานอธิการบดี พ.ศ. 2561-2564 และจัดทำแผนปฏิบัติการ สำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561.....	42

**ตอนที่ 1****ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการ**

## ตอนที่ 1

### ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการ

#### 1.1 ข้อมูลพื้นฐาน

##### 1.1.1 ประวัติความเป็นมาของสำนักอธิการบดี

ปี พ.ศ. 2548 ได้มีการปรับปรุงกฎหมายว่าด้วยสถาบันราชภัฏ โดยประกาศใช้พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 แทนพระราชบัญญัติสถาบันราชภัฏ พ.ศ. 2538 กระทรวงศึกษาธิการจึงออกกฎกระทรวง เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2548 ให้จัดตั้งส่วนราชการในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ดังนี้

1. สำนักงานอธิการบดี
2. คณะครุศาสตร์
3. คณะเทคโนโลยีการเกษตร
4. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
5. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
6. คณะวิทยาการจัดการ
7. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
8. สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม
9. สถาบันวิจัยและพัฒนา
10. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
11. สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

ต่อมาได้มีประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง การแบ่งส่วนราชการภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. 2549 ประกาศ ณ วันที่ 22 พฤษภาคม 2549 ให้แบ่งส่วนราชการในสำนักงานอธิการบดี ดังนี้

1. กองกลาง แบ่งส่วนราชการเป็นระดับงานหรือเทียบเท่างาน ดังนี้
  - 1.1 งานบริหารทั่วไป
  - 1.2 งานบริหารบุคคลและนิติการ
  - 1.3 งานคลัง
  - 1.4 งานทรัพย์สินและรายได้
  - 1.5 งานพัสดุ
  - 1.6 งานประชาสัมพันธ์และโสตทัศนูปกรณ์
  - 1.7 งานอาคารสถานที่และยานพาหนะ
  - 1.8 งานประกันคุณภาพการศึกษา
  - 1.9 หน่วยตรวจสอบภายใน

2. กองนโยบายและแผน แบ่งส่วนราชการเป็นระดับงานหรือเทียบเท่างาน ดังนี้
  - 2.1 งานบริหารงานทั่วไป
  - 2.2 งานวิเคราะห์งบประมาณ
  - 2.3 งานวิจัยสถาบันและสารสนเทศ
  - 2.4 งานวิเคราะห์แผนและติดตามประเมินผล
3. กองพัฒนานักศึกษา แบ่งส่วนราชการเป็นระดับงานหรือเทียบเท่างาน ดังนี้
  - 3.1 งานบริหารทั่วไป
  - 3.2 งานกิจกรรมนักศึกษาและกีฬา
  - 3.3 งานแนะแนวการศึกษาและจัดหางาน
  - 3.4 งานสวัสดิการนักศึกษา
  - 3.5 งานอนามัยและสุขภาพ
4. โรงเรียนวิถึธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร แบ่งเป็นงานหรือเทียบเท่างาน ดังนี้
  - 4.1 งานบริหารทั่วไป
  - 4.2 งานปฐมวัย
  - 4.3 งานประถมศึกษา
  - 4.4 งานกิจการนักเรียน
5. ศูนย์บริการสนับสนุนนักศึกษาพิการระดับอุดมศึกษา แบ่งเป็นงานหรือเทียบเท่างาน ดังนี้
  - 5.1 งานบริการและงานพัฒนา
  - 5.2 งานสนับสนุนนักศึกษา

เมื่อ วันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2561 ได้มีประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เรื่อง การแบ่งส่วนราชการภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครเป็นระดับงานหรือเทียบเท่างาน พ.ศ. 2561 ให้แบ่งส่วนราชการในสำนักงานอธิการบดี ดังนี้

1. กองกลาง แบ่งส่วนราชการเป็นระดับงานหรือเทียบเท่างาน ดังนี้
  - 1.1 งานบริหารทั่วไป
  - 1.2 งานบริหารบุคคลและนิติการ
  - 1.3 งานคลัง
  - 1.4 งานทรัพย์สินและรายได้
  - 1.5 งานพัสดุ
  - 1.6 งานประชาสัมพันธ์และโสตทัศนูปกรณ์
  - 1.7 งานอาคารสถานที่และยานพาหนะ
  - 1.8 หน่วยตรวจสอบภายใน
  - 1.9 โรงเรียนวิถึธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

2. กองนโยบายและแผน แบ่งส่วนราชการเป็นระดับงานหรือเทียบเท่างาน ดังนี้
  - 2.1 งานบริหารงานทั่วไป
  - 2.2 งานวิจัยสถาบันและสารสนเทศ
  - 2.3 งานแผนและงบประมาณ
  - 2.4 งานยุทธศาสตร์และติดตามประเมินผล
  - 2.5 งานประกันคุณภาพการศึกษา
3. กองพัฒนานักศึกษา แบ่งส่วนราชการเป็นระดับงานหรือเทียบเท่างาน ดังนี้
  - 3.1 งานบริหารทั่วไป
  - 3.2 งานส่งเสริมและพัฒนากิจกรรมนักศึกษา
  - 3.3 งานสวัสดิการนักศึกษาและทุนการศึกษา
  - 3.4 งานแนะแนวและศิษย์เก่าสัมพันธ์
  - 3.5 งานอนามัยและสุขภาพ
  - 3.6 งานพัฒนาและส่งเสริมการศึกษานักศึกษาพิการ (DSS)

#### 1.1.2. ลักษณะทั่วไปของสำนักงานอธิการบดี

สำนักงานอธิการบดี เป็นหน่วยงานหลักที่มีภารกิจสนับสนุนด้านการบริหารจัดการและให้บริการแก่ผู้รับบริการทั้งภายในและภายนอก เป็นหน่วยงานใหญ่ที่มีหน่วยงานย่อยหลายหน่วยงาน ซึ่งมีภารกิจหลักที่แตกต่างกัน โดยสำนักงานอธิการบดีแบ่งออกเป็น 3 กอง ได้แก่ กองกลาง กองพัฒนานักศึกษา กองนโยบายและแผน โดยรวมเป็นหน่วยงานบริหารของมหาวิทยาลัยฯ เพื่อทำหน้าที่ให้บริการข้อมูล คำปรึกษาและอำนวยความสะดวก เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนภารกิจของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและเป็นประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัย ฯ โดยรวม

#### 1.1.3. สภาพแวดล้อมของสำนักงานอธิการบดี

สำนักงานอธิการบดี ให้บริการข้อมูล คำปรึกษาและอำนวยความสะดวก รวมทั้งการจัดหาและพัฒนาทรัพยากรเพื่อรองรับการให้บริการและการบริหารอย่างเป็นระบบ โดยสอดคล้องกับนโยบาย กลยุทธ์ วิสัยทัศน์ และภารกิจของมหาวิทยาลัยอย่างเต็มประสิทธิภาพ ด้วยวิธีการที่หลากหลาย อาทิ ให้บริการผู้มาติดต่อใช้บริการที่หน่วยบริการโดยตรง ทางโทรศัพท์ หนังสือ การประชุม สื่ออิเล็กทรอนิกส์ ฯลฯ ให้กับผู้บริหาร บุคลากร นักศึกษา หน่วยงานภาครัฐและเอกชน และประชาชนทั่วไปที่มาติดต่อขอใช้บริการ

#### 1.1.4 สภาพทางกายภาพของสำนักงานอธิการบดี

##### 1. อาคาร 10

- ชั้น 1 ประกอบด้วย งานบริหารทั่วไป งานคลัง งานประชาสัมพันธ์และโสตทัศนูปกรณ์
- ชั้น 2 ประกอบด้วย หน่วยเลขานุการ สำนักงานสภามหาวิทยาลัย งานทรัพย์สินและรายได้ และห้องประชุม

แผนปฏิบัติการสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

- ชั้น 3 ประกอบด้วย ห้องประชุมสร้อยสุวรรณา ห้องประชุมพุทธชาติ
  - ชั้น 4 ประกอบด้วย งานประชาสัมพันธ์และโสตทัศนูปกรณ์ งานพัสดุ  
งานบริหารบุคคลและนิติการ กองนโยบายและแผน  
และงานประกันคุณภาพการศึกษา
  - ชั้น 5 ประกอบด้วย หน่วยตรวจสอบภายใน
  - ชั้น 9 ประกอบด้วย ห้องเก็บเอกสาร วัสดุ อุปกรณ์ต่างๆ
2. อาคารสถานที่ และยานพาหนะ
3. อาคารกึ่งพัฒนานักศึกษา ประกอบด้วย
- อาคารส่งเสริมสุขภาพ ประกอบด้วย ห้องบริการงานกองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา  
ห้องฟิตเนส ห้องพยาบาล
  - อาคารกึ่งพัฒนานักศึกษา ประกอบด้วย ห้องรองอธิการบดี ห้องบริหารงานทั่วไป  
ห้องกิจกรรม ห้องแนะแนว ห้องประชุมอินทนิล ห้ององค์การนักศึกษา และ  
ห้องสภานักศึกษา
  - สนามกีฬาต่างๆ ประกอบด้วย สนามบาสเกตบอล สนามฟุตบอล สนามเปตอง  
สนามมวย สนามกีฬาหนองหญ้าไซ สระว่ายน้ำ สนามกีฬาราชพฤกษ์ สนามกีฬาอินทนิล
4. อาคารหน่วยรักษาความปลอดภัย
5. ศูนย์บริการสนับสนุนนักศึกษาพิการระดับอุดมศึกษา (DSS)
6. โรงเรียนวิถีธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
7. โรงอาหารใหม่ ประกอบด้วย สำนักงานสภาคณาจารย์และข้าราชการ
8. หอประชุมต่าง ๆ ประกอบด้วย หอประชุมมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร หอประชุมจามจุรี 1 หอประชุมจามจุรี 2

#### ◇ สถานที่ตั้ง

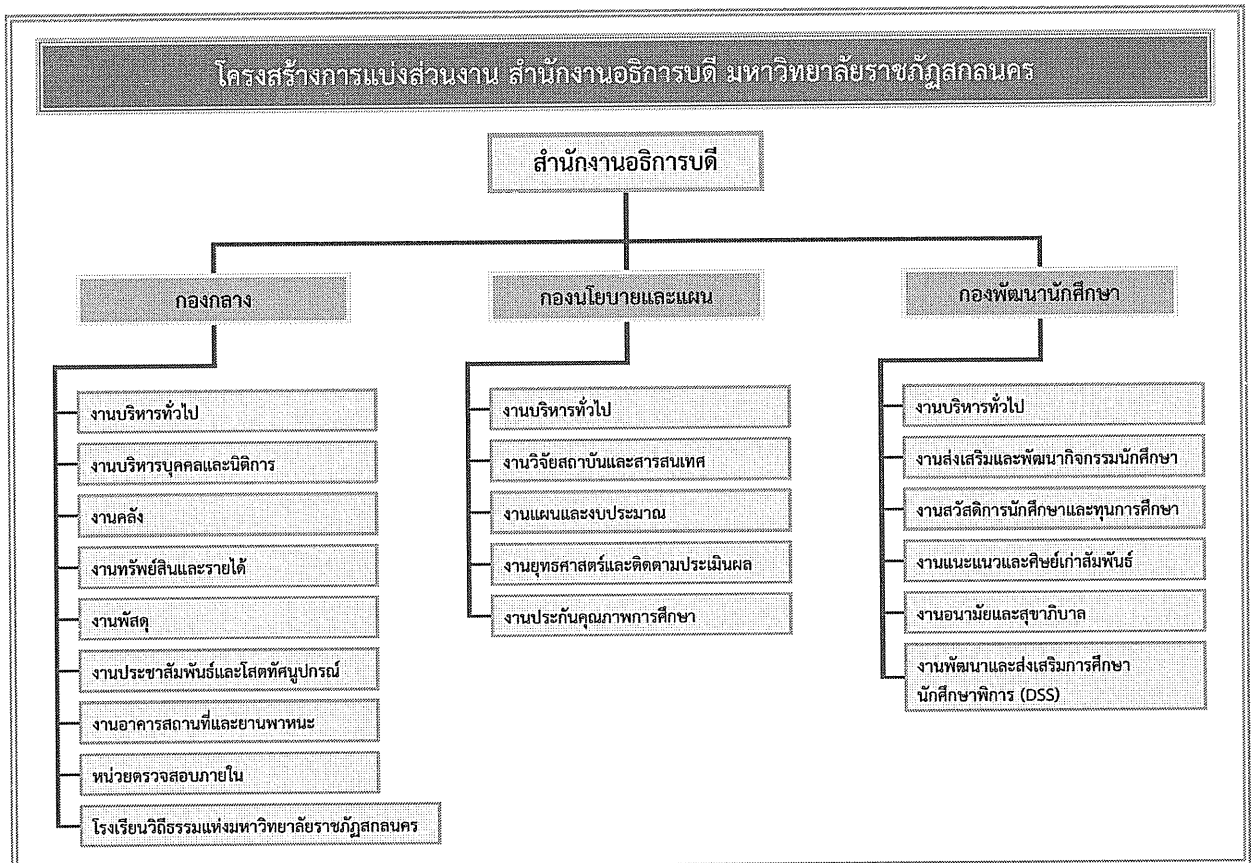
สำนักงานอธิการบดี ตั้งอยู่เลขที่ 680 อาคาร 10 ชั้น 1 ถนนนิตโย ตำบลธาตุเชิงชุม อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร รหัสไปรษณีย์ 47000 โทรศัพท์/โทรสาร 0 4297 0022 เว็บไซต์  
<http://po.snru.ac.th>



## 1.1.5 ชื่อผู้บริหาร

- |                  |             |   |
|------------------|-------------|---|
| 1. ผศ.ชาคริต     | ชาญชิตปรีชา | รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร  |
| 2. ผศ.ธีราธรา    | ศรีมหา      | รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา  |
| 3. ผศ.ดร.กาญจนา  | วงษ์สวัสดิ์ | รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและประกันคุณภาพ                                       |
| 4. ผศ.วาทีณี     | ศรีมหา      | ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน                                     |
| 5. นายเกษม       | บุตรดี      | ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน<br>รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี |
| 6. นางสาวพิชญาดา | ธานี        | ผู้อำนวยการกองกลาง  |
| 7. นางวาสนา      | จักรศรี     | ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา   |

## โครงสร้างการบริหารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร



## การจัดทำแผนปฏิบัติการของสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

### ความเป็นมา

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์ และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 มาตรา 13 14 16 และ 17 ซึ่งบัญญัติไว้ในแต่ละปีงบประมาณให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีที่จะต้องเสนอต่อรัฐมนตรีเพื่อให้ความเห็นชอบ และให้สำนักงานประมาณดำเนินการจัดสรรงบประมาณเพื่อปฏิบัติงานให้บรรลุผลสำเร็จในแต่ละภารกิจ ในกรณีที่ส่วนราชการมิได้เสนอแผนปฏิบัติการในภารกิจใด หรือภารกิจใด ไม่ได้รับความเห็นชอบจากรัฐมนตรี มิให้สำนักงานประมาณจัดสรรงบประมาณสำหรับภารกิจ กอปรกับ คณะรัฐมนตรีได้เห็นชอบยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2558 เห็นชอบการจัดทำงบประมาณและปฏิทินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 แบบบูรณาการเชื่อมโยงกันทุกมิติทั้งในส่วนมิติของยุทธศาสตร์ (Agenda base) มิติส่วนราชการ (Function base) และมิติพื้นที่ (Area base) เพื่อให้การจัดสรรงบประมาณเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพสูงสุด

การจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร จัดทำขึ้นภายใต้หลักการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ การจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 และได้วิเคราะห์ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา และสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกของมหาวิทยาลัย และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555 - 2559) กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี (พ.ศ. 2551 - 2565) มาตรฐานการอุดมศึกษากรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF) ตลอดจนมีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. 2559 - 2562 และมหาวิทยาลัยได้นำตัวชี้วัดจากตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษาระดับอุดมศึกษาของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพภายนอกของสำนักงานรับรองมาตรฐาน และประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) (สมศ.) และตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติการที่มหาวิทยาลัยกำหนดขึ้น เพื่อประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติการของมหาวิทยาลัย และมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครกำหนดให้คณะ สำนัก และสถาบัน นำนโยบายกรอบทิศทางการทำงานตามที่สภามหาวิทยาลัยกำหนดไปสู่การปฏิบัติที่บรรลุผลสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยดำเนินการถ่ายทอดตัวชี้วัดและเป้าหมายของระดับองค์กร สู่ระดับบุคคล เพื่อให้บุคลากรแต่ละหน่วยงานแต่ละระดับรู้สึกมีส่วนร่วมและรับผิดชอบต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ สามารถเชื่อมโยงระหว่างบทบาทหน้าที่ของตนเองและยุทธศาสตร์ขององค์กร โดยจัดทำเป็นแผนปฏิบัติการของคณะ สำนัก และสถาบัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 และจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการกับอธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ภายใต้กรอบและทิศทางพัฒนามหาวิทยาลัย ตามแผนปฏิบัติการประจำปีของมหาวิทยาลัย และให้มีการติดตามประเมินผลตามหลักเกณฑ์วิธีการและ

แผนปฏิบัติการสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

แนวทางที่มหาวิทยาลัยกำหนด ดังนั้นสำนักงานอธิการบดี จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เพื่อใช้เป็นแนวทาง ในการปฏิบัติการและการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี รวมถึงเป็นเครื่องมือในการติดตามประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและเกิดประสิทธิภาพ

## ตอนที่ 2

### ประเด็นยุทธศาสตร์ของสำนักงานอธิการบดี

## ตอนที่ 2

### ประเด็นยุทธศาสตร์ของสำนักงานอธิการบดี

#### ◇ ปรัชญา (Philosophy)

“สนับสนุนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย มุ่งมั่นบริการ ระบบงานมาตรฐาน สร้างสรรค์กิจกรรม”

#### ◇ พันธกิจ (Mission)

1. พัฒนาการบริหารและบริการให้เป็นศูนย์กลางในการสนับสนุนตามภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย
2. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการบริการและการบริหารจัดการ

#### ◇ วิสัยทัศน์ (Vision)

“องค์กรสมรรถนะสูงด้านการบริหารจัดการ และการบริการที่เป็นเลิศ”

#### ◇ คำอธิบายวิสัยทัศน์

สำนักงานอธิการบดีเป็นองค์กรที่มีการวางแผน (Planning) จัดองค์การ (Organization) สั่งการ (Leading) และควบคุม (Controlling) เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์ปัจจุบันและอนาคต ให้บรรลุตามพันธกิจ สำนักงานอธิการบดีได้อย่างถูกต้อง ทันเวลา และน่าเชื่อถือ โดยมุ่งประโยชน์และความพึงพอใจของนักศึกษา บุคลากรภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย และประชาชน

#### ◇ ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issues)

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบบริหารจัดการให้พร้อมรองรับกับการเปลี่ยนแปลง
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาสมรรถนะทรัพยากรบุคคลเพื่อเสริมสร้างคุณค่าให้แก่องค์กร
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาการบริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน

#### ◇ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

1. ระบบบริหารจัดการจัดการมีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ
2. ระบบสารสนเทศได้มาตรฐานสามารถสนับสนุนการบริหารจัดการ
3. บุคลากรได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับภาระงานที่รับผิดชอบและพันธกิจของหน่วยงาน
4. เป็นหน่วยงานที่สามารถให้บริการอย่างมีคุณภาพ
5. สร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้รับบริการให้ได้รับบริการที่มีคุณภาพ

แผนผังเชิงยุทธศาสตร์ (Strategy Map) สำนักงานอธิการบดี

มิติประสิทธิผลตามยุทธศาสตร์

ระบบบริหารจัดการจัดการมีความ  
คล่องตัวและมีประสิทธิภาพ

พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะ  
ตามสายงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

หน่วยงานที่สามารถให้บริการอย่างมี  
คุณภาพ

มิติด้านคุณภาพ

สนับสนุนให้มีการวางแผนการใช้จ่าย  
งบประมาณและบริหารงบประมาณอย่าง  
มีประสิทธิภาพ

ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรและเตรียมความ  
พร้อมบุคลากรให้เกิดความก้าวหน้าตามสายงาน

พัฒนาและรักษาคุณภาพงานบริการ

มิติประสิทธิภาพของการ  
ปฏิบัติราชการ

พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการ  
บริหารจัดการและการบริการ

ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรและเตรียม  
ความพร้อมบุคลากรให้เกิดความก้าวหน้า  
ตามสายงาน

สร้างเครือข่ายความร่วมมือทั้งภายใน  
และภายนอก

มิติการพัฒนาองค์กร

ส่งเสริมการประกันคุณภาพภายใน  
สำนักงานอธิการบดี

สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดการแลกเปลี่ยน  
เรียนรู้ซึ่งกันและกันทั้งภายในและภายนอก  
สำนักงานอธิการบดี

พัฒนาช่องทางการให้บริการที่ทันสมัย  
และรวดเร็ว

แผนปฏิบัติการสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

### ตอนที่ 3

แผนปฏิบัติการของสำนักงานอธิการบดี

### ตอนที่ 3

#### แผนปฏิบัติการของสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

พันธกิจ : 1. พัฒนาการบริหารและบริการให้เป็นศูนย์กลางในการสนับสนุนตามภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย

2. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการบริการและการบริหารจัดการ

วิสัยทัศน์/เป้าหมายการพัฒนาสำนักงานอธิการบดี : “องค์กรสมรรถนะสูงด้านการบริหารจัดการ และบริการที่เป็นเลิศ”

คำอธิบายวิสัยทัศน์ : สำนักงานอธิการบดีเป็นองค์กรที่มีการวางแผน (Planning) จัดองค์การ (Organization) สั่งการ (Leading) และควบคุม (Controlling) เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์ปัจจุบันและอนาคต ให้บรรลุตามพันธกิจสำนักงานอธิการบดีได้อย่างถูกต้อง ทันเวลา และน่าเชื่อถือ โดยมุ่งประโยชน์และความพึงพอใจของนักศึกษา บุคลากรภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย และประชาชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาระบบบริหารจัดการให้พร้อมรองรับกับการเปลี่ยนแปลง									
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์/วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย 61	กลยุทธ์	โครงการหลัก	เจ้าภาพ
			58	59	60				
1.1 ระบบบริหารจัดการจัดการมีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ	1.1.1 ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวมของสำนักงานอธิการบดี	ร้อยละ	-	-	-	90	1.1.1 สนับสนุนให้มีการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณและบริหารงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	-โครงการพัฒนาระบบและกลไกการบริหารให้มีคุณภาพ - โครงการบริหารงบประมาณ - โครงการ/กิจกรรมพัฒนาระบบบริหารจัดการในการรองรับการพัฒนาทางกายภาพ	ผอ.กอง ทุกกอง



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาระบบบริหารจัดการให้พร้อมรองรับกับการเปลี่ยนแปลง									
เป้าประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์/วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดประเด็น ยุทธศาสตร์	หน่วย นับ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย 61	กลยุทธ์	โครงการหลัก	เจ้า ภาพ
			58	59	60				
	1.1.2 ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อการบริหารงานของสำนักงานอธิการบดี	ร้อยละ	-	-	-	80	1.1.2 สร้างเครือข่ายความร่วมมือทั้งภายในและภายนอก	-โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย -โครงการสนับสนุนและส่งเสริมการจัดกิจกรรมการพัฒนานักศึกษา	ทุกกอง
	1.1.3 ระบบกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน	คะแนน	5	5	4.83	4.80	1.1.3 ส่งเสริมการประกันคุณภาพภายในสำนักงานอธิการบดี	โครงการสนับสนุนการประกันคุณภาพการศึกษาภายในสำนักงานอธิการบดี	กองกลาง
	1.1.4 การปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ของผู้อำนวยการ สำนักงานอธิการบดี	คะแนน	4	4	4.20	4.20			

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาระบบบริหารจัดการให้พร้อมรองรับกับการเปลี่ยนแปลง									
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์/วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการหลัก	เจ้าภาพ
			58	59	60				
1.2 ระบบสารสนเทศได้มาตรฐานสามารถสนับสนุนการบริหารจัดการ	1.2.1 จำนวนระบบบริหารจัดการที่ใช้ที่นำนวัตกรรมและระบบเทคโนโลยี	ระบบ	-	-	-	4	1.2.1 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการและบริการ	โครงการส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมและนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการ	ทุกกอง
	1.2.2 จำนวนระบบการบริหารที่ได้รับการพัฒนา	ระบบ	-	-	-	1			

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาสมรรถนะทรัพยากรบุคคลเพื่อเสริมสร้างคุณค่าให้แก่องค์กร									
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์/ วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการหลัก	เจ้าภาพ
			58	59	60				
บุคลากรได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องสอดคล้องกับภาระงานที่ได้รับมอบและพันธกิจของหน่วยงาน	2.1 ร้อยละของหัวหน้างานสายสนับสนุนวิชาการที่ได้รับการพัฒนาสมรรถนะทางการบริหารจัดการ	ร้อยละ	-	-	-	55	2.1 พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะตามสายงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง	โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรทุกสายงาน	กองกลาง งานบริหาร บุคคล ฯ
	2.2 ร้อยละบุคลากรสายสนับสนุนที่ได้รับความรู้ความก้าวหน้าตามสายงานประเภทผู้บริหารและประเภทวิชาชีพเฉพาะเชี่ยวชาญเฉพาะ	ร้อยละ	-	-	-	15	2.2 ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรและเตรียมความพร้อมบุคลากรให้เกิดความก้าวหน้าตามสายงาน	โครงการส่งเสริมงานระบบสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของบุคลากร	กองกลาง งานบริหาร บุคคล ฯ
	2.3 ร้อยละของบุคลากรสำนักงานอธิการบดีที่ได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะ	ร้อยละ	90.90	80	80	80	2.3 สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ซึ่งกันและกันทั้งภายในและภายนอกสำนักงานอธิการบดี	โครงการส่งเสริมสนับสนุนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างหน่วยงาน	กองกลาง งานบริหาร บุคคล ฯ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : พัฒนาการบริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน									
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์/ วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการหลัก	เจ้าภาพ
			58	59	60				
3.1 เป็นหน่วยงานที่สามารถให้บริการอย่างมีคุณภาพ	3.1.1 จำนวนกระบวนการที่มีการลดขั้นตอนและระยะเวลาในการให้บริการ	กระบวนการงาน	-			3	3.1 พัฒนาและรักษาคุณภาพงานบริการ	โครงการพัฒนาและรักษาคุณภาพการให้บริการ	ทุกกอง
	3.1.2 จำนวนช่องทางการให้บริการของหน่วยงาน	ช่องทาง	-			2	3.2 พัฒนาช่องทางการให้บริการที่ทันสมัยและรวดเร็ว	โครงการพัฒนาช่องทางการสื่อสารและประชาสัมพันธ์	ทุกกอง
3.2 สร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้รับบริการให้ได้รับบริการที่มีคุณภาพ	3.2.1 ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อให้บริการของสำนักงานอธิการบดี	ร้อยละ	-			80	3.2 พัฒนาและรักษาคุณภาพงานบริการ	โครงการฝึกอบรมสร้างจิตสำนึกการให้บริการและการมีส่วนร่วมและรับผิดชอบต่อสังคม	ทุกกอง

โครงการและงบประมาณตามประเด็นยุทธศาสตร์  
ของแผนปฏิบัติการ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

รายงานโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการ สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561

ประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์ / โครงการหลัก	ประเภทงบประมาณ			
	แผ่นดิน	เงินรายได้	ผูกพันเพรส	รวม
ประเด็นยุทธศาสตร์ 1 : พัฒนาระบบบริหารจัดการให้พร้อมรองรับกับการเปลี่ยนแปลง จำนวน 115 โครงการ	488,394,300	45,421,989	3,936,910	-
กลยุทธ์ 1.1 สนับสนุนให้มีการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณและบริหารงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	484,586,800	38,558,828	3,936,910	
กลยุทธ์ 1.2 สร้างเครือข่ายความร่วมมือทั้งภายในและภายนอก	2,656,400	6,098,461	-	
กลยุทธ์ 1.3 ส่งเสริมการประกันคุณภาพภายในสำนักงานอธิการบดี	828,600	14,100	-	
กลยุทธ์ 1.4 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการและการบริการ	322,500	750,600	-	
ประเด็นยุทธศาสตร์ 2 : พัฒนาสมรรถนะทรัพยากรบุคคลเพื่อเสริมสร้างคุณค่าให้แก่องค์กร จำนวน 43 โครงการ	4,716,900	27,487,228	-	-
กลยุทธ์ 2.1 พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะตามสายงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง	-	3,901,790	-	
กลยุทธ์ 2.2 ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรและเตรียมความพร้อมบุคลากรให้เกิดความก้าวหน้าตามสายงาน	3,073,700	23,075,438	-	
กลยุทธ์ 2.3 สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ซึ่งกันและกันทั้งภายในและภายนอกสำนักงานอธิการบดี	1,643,200	510,000	-	
ประเด็นยุทธศาสตร์ 3 : พัฒนาการบริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน จำนวน 10 โครงการ	1,650,000	1,694,473	-	-
กลยุทธ์ 3.1 พัฒนาและรักษาคุณภาพงานบริการ	1,650,000	1,469,523	-	
กลยุทธ์ 3.2 พัฒนาช่องทางการให้บริการที่ทันสมัยและรวดเร็ว	-	224,950	-	
รวมจำนวนโครงการทั้งสิ้น	53	114	1	168
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	494,761,200	74,603,690	3,936,910	573,301,800

รายงานโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการ สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561

ลำดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์ / โครงการหลัก	หน่วยงาน	ประเภทงบประมาณ			
			แผ่นดิน	เงินรายได้	ผูกพันเงินสด	รวม
ลำดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์ 1 : พัฒนาระบบบริหารจัดการให้พร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลง					
	กลยุทธ์ 1.1 สนับสนุนให้มีการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณและบริหารงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ จำนวน 64 โครงการ			484,586,800	38,558,828	3,936,910
	โครงการหลัก 1.1.1 โครงการพัฒนาระบบและกลไกการบริหารให้มีคุณภาพ จำนวน 30 โครงการ					-
1	โครงการจัดทำแผนสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	กองกลาง	-	100,000	-	100,000
2	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 20 ปี พ.ศ. 2560 - 2579 และแผนระยะ 4 ปี พ.ศ. 2561 - 2564	กองนโยบายและแผน	130,200	-	-	130,200
3	โครงการเข้าร่วมประชุมการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี การจัดทำเอกสารประกอบการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณ และเข้าร่วมชี้แจงงบประมาณรายจ่าย ประจำปี 2562	กองนโยบายและแผน	350,000	-	-	350,000
4	โครงการสนับสนุนการดำเนินการตามภารกิจจังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน 2 และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	กองนโยบายและแผน	41,200	-	-	41,200
5	โครงการจัดทำกรอบโครงสร้างหน่วยงาน กรอบอัตรากำลัง พ.ศ. 2561	กองนโยบายและแผน	40,000	-	-	40,000
6	โครงการบริหารจัดการกองพัฒนานักศึกษาและการให้บริการแก่นักศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	กองพัฒนานักศึกษา	300,000	-	-	300,000
7	โครงการบริหารงานผูกพันเงินสด	กองกลาง	-	-	3,936,910	3,936,910
8	โครงการการบริหารกองนโยบายและแผน	กองนโยบายและแผน	-	934,300	-	934,300
9	โครงการบริหารพัสดุของสำนักงานอธิการบดี	กองกลาง	-	4,735,272	-	4,735,272
10	โครงการประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	กองกลาง	-	891,000	-	891,000
11	โครงการวิเคราะห์นักศึกษาเต็มเวลา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 และปีการศึกษา 2560	กองนโยบายและแผน	-	13,125	-	13,125
12	โครงการจัดทำสารสนเทศ ประจำปีการศึกษา 2561	กองนโยบายและแผน	-	32,000	-	32,000
13	โครงการค่าใช้จ่ายจัดทำเอกสารคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	กองนโยบายและแผน	-	145,000	-	145,000
14	โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	กองนโยบายและแผน	-	150,000	-	150,000
15	โครงการประชุมก่อนเปิด ปีภาคเรียนที่ 2/2560	กองกลาง	-	150,000	-	150,000

ลำดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์ / โครงการหลัก	หน่วยงาน	ประเภทงบประมาณ			
			แผ่นดิน	เงินรายได้	ผูกพันเพรส	รวม
	ประเด็นยุทธศาสตร์ 1 : พัฒนาระบบบริหารจัดการให้พร้อมรองรับกับการเปลี่ยนแปลง					
	กลยุทธ์ 1.1 สนับสนุนให้มีการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณและบริหารงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ จำนวน 64 โครงการ		484,586,800	38,558,828	3,936,910	527,082,538
16	โครงการประชุมกองกลาง สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	กองกลาง	-	80,000	-	80,000
17	โครงการบริหารสำนักงานสภาคณาจารย์และข้าราชการ ประจำปี 2561	กองกลาง	-	288,765	-	288,765
18	โครงการอาหารกลางวัน อาหารเสริม สำหรับนักเรียน โรงเรียนวิถิธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	กองกลาง	-	2,070,900	-	2,070,900
19	โครงการบริหารจัดการทรัพยากรของโรงเรียนวิถิธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	กองกลาง	-	425,000	-	425,000
20	โครงการจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ของโรงเรียนวิถิธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	กองกลาง	-	697,140	-	697,140
21	โครงการเสริมสร้างประสิทธิภาพกระบวนการด้านการพัสดุและการเบิกจ่าย	กองกลาง	-	163,050	-	163,050
22	โครงการประชุมคณะกรรมการบริหารบุคคลในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (ก.บ.ม.) ปลงการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (ก.บ.)	กองกลาง	-	82,080	-	82,080
23	โครงการปรับปรุงสำนักงานงานบริหารบุคคลและนิติการ เพื่อรองรับการสนับสนุนภารกิจของมหาวิทยาลัยที่มีประสิทธิภาพ	กองกลาง	-	390,000	-	390,000
24	โครงการบริหารงานมหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2561	กองกลาง	-	21,794,816	-	21,794,816
25	โครงการจัดทำรายงานประจำปี มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	กองนโยบายและแผน	-	90,000	-	90,000
26	โครงการการถ่ายถอดนโยบายสู่การปฏิบัติมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	กองนโยบายและแผน	30,900	-	-	30,900
27	โครงการจัดทำประมวลกฎหมายและฐานข้อมูลทางกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	กองกลาง	-	32,500	-	32,500
28	โครงการคัดเลือกนักเรียน ปีการศึกษา 2561	กองกลาง	-	118,400	-	118,400
29	โครงการประชุมคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	กองพัฒนานักศึกษา	-	47,280	-	47,280
30	โครงการบริหารพัสดุของสำนักงานอธิการบดี	กองกลาง	1,500,000	-	-	1,500,000
	<b>โครงการหลัก 1.1.2 โครงการบริหารงบประมาณ จำนวน 14 โครงการ</b>					-
1	โครงการค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ	กองกลาง	306,264,300	-	-	306,264,300
2	โครงการค่าใช้จ่ายในการพัฒนาศูนย์วิทยบริการ (งบกลาง)	กองกลาง	218,400	-	-	218,400



ลำดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์ / โครงการหลัก	หน่วยงาน	ประเภทงบประมาณ			
			แผ่นดิน	เงินรายได้	ผูกพันเงินสด	รวม
ลำดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์ 1 : พัฒนาระบบบริหารจัดการให้พร้อมรองรับกับการเปลี่ยนแปลง					
	กลยุทธ์ 1.1 สนับสนุนให้มีการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณและบริหารงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ จำนวน 64 โครงการ			484,586,800	38,558,828	3,936,910
3	โครงการค่าใช้จ่ายในการสร้างความร่วมมือทางด้านวิชาการ (งบกลาง)	กองกลาง	1,702,600	-	-	1,702,600
4	โครงการค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาวิชาชีพครู (งบกลาง)	กองกลาง	1,980,000	-	-	1,980,000
5	โครงการค่าใช้จ่ายในโครงการเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และเทิดพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถและเทิดพระคุณแม่เนื่องในวันแม่แห่งชาติ (งบกลาง)	กองกลาง	150,000	-	-	150,000
6	โครงการบริหารจัดการ (ค่าไฟฟ้ามหาวิทยาลัย) ด้านสังคมศาสตร์	กองกลาง	3,201,700	-	-	3,201,700
7	โครงการบริหารจัดการ (ค่าไฟฟ้ามหาวิทยาลัย) ด้านวิทยาศาสตร์	กองกลาง	3,442,900	-	-	3,442,900
8	โครงการบริหารจัดการ ด้านวิทยาศาสตร์	กองกลาง	4,979,650	-	-	4,979,650
9	โครงการบริหารจัดการ ด้านสังคมศาสตร์	กองกลาง	710,850	-	-	710,850
10	โครงการจัดทำค่าใช้จ่ายต่อหน่วยผลผลิตของหลักสูตร กรมบัญชีกลาง และจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน	กองนโยบายและแผน	45,500	-	-	45,500
11	โครงการ วางแผน ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานโครงการและงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	กองนโยบายและแผน	96,700	-	-	96,700
12	โครงการประชุมจัดทำข้อตั้งงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2562	กองนโยบายและแผน	60,000	-	-	60,000
13	โครงการประชุมคณะกรรมการบริหารงบประมาณและการเงิน	กองนโยบายและแผน	-	59,400	-	59,400
14	โครงการค่าใช้จ่ายในการพัฒนาศูนย์วิทยบริการ (งบกลาง)	กองกลาง	214,800	-	-	214,800
	<b>โครงการหลัก 1.1.3 โครงการ/กิจกรรมพัฒนาระบบบริหารจัดการในการรองรับการพัฒนาทางกายภาพ</b> จำนวน 20 โครงการ					
1	โครงการจัดการพลังงานภายในมหาวิทยาลัย	กองกลาง	-	350,000	-	350,000
2	โครงการบริหารจัดการงานระบบไฟฟ้า	กองกลาง	-	75,000	-	75,000
3	โครงการค่าใช้จ่ายในการให้บริการวิชาการ (งบกลาง)	กองกลาง	176,500	-	-	176,500
4	โครงการชุดครุภัณฑ์ประกอบอาคารเรียนรวม	กองกลาง	4,504,700	-	-	4,504,700
5	โครงการชุดครุภัณฑ์ประกอบอาคารอเนกประสงค์	กองกลาง	5,000,000	-	-	5,000,000

ลำดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์ / โครงการหลัก	หน่วยงาน	ประเภทงบประมาณ			
			แผ่นดิน	เงินรายได้	ผูกพันเพลส	รวม
	ประเด็นยุทธศาสตร์ 1 : พัฒนาระบบบริหารจัดการให้พร้อมรองรับกับการเปลี่ยนแปลง					
	กลยุทธ์ 1.1 สนับสนุนให้มีการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณและบริหารงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ จำนวน 64 โครงการ		484,586,800	38,558,828	3,936,910	527,082,538
6	โครงการค่าปรับปรุงระบบสาธารณูปการภายในมหาวิทยาลัย	กองกลาง	7,000,000	-	-	7,000,000
7	โครงการติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียโรงอาหารทานตะวัน	กองกลาง	1,000,000	-	-	1,000,000
8	โครงการค่าก่อสร้างห้องน้ำสำหรับนักศึกษา	กองกลาง	5,841,000	-	-	5,841,000
9	โครงการกลุ่มอาคารหอพักนักศึกษาและบุคลากร พร้อมรายการประกอบ	กองกลาง	54,238,400	-	-	54,238,400
10	โครงการอาคารเอนกประสงค์	กองกลาง	71,604,000	-	-	71,604,000
11	โครงการก่อสร้างอาคารโรงเรียนวิถีธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครระยะที่ 4	กองกลาง	8,910,000	-	-	8,910,000
12	โครงการเงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายในการพัฒนาสื่อการสอนและสื่อการเรียนรู้ด้วยตนเอง	กองกลาง	573,500	-	-	573,500
13	โครงการบำรุงรักษาระบบลิฟต์มหาวิทยาลัย	กองกลาง	279,000	-	-	279,000
14	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง แนวทางการบริหารความเสี่ยงและการจัดวางระบบควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	กองกลาง	-	60,000	-	60,000
15	โครงการค่าตอบแทนคณะกรรมการควบคุมงานและตรวจการจ้าง	กองกลาง	-	609,000	-	609,000
16	โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนงานบริหารงานบุคคล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน	กองกลาง	-	33,000	-	33,000
17	โครงการบริหารรถยนต์มหาวิทยาลัย	กองกลาง	-	1,400,000	-	1,400,000
18	โครงการจ้างเหมาทำความสะอาดอาคารเรียน จำนวน 7 หลัง	กองกลาง	-	2,492,400	-	2,492,400
19	โครงการฝึกซ้อมแผนการป้องกันอัคคีภัยในอาคารสูง	กองกลาง	-	44,400	-	44,400
20	โครงการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการใช้อาคารสถานที่	กองนโยบายและแผน	-	5,000	-	5,000
	จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์		31	32	1	64

รายงานโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการ สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561

ลำดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์ / โครงการหลัก	หน่วยงาน	ประเภทงบประมาณ			
			แผ่นดิน	เงินรายได้	ผูกพันเงินสด	รวม
	ประเด็นยุทธศาสตร์ 1 : พัฒนาระบบบริหารจัดการให้พร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลง					
	กลยุทธ์ 1.2 สร้างเครือข่ายความร่วมมือทั้งภายในและภายนอก จำนวน 27 โครงการ		2,656,400	6,098,461	-	8,754,861
	<b>โครงการหลัก 1.2.1 สร้างเครือข่ายความร่วมมือทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย จำนวน 8 โครงการ</b>					-
1	โครงการการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ประจำปี พ.ศ. 2561	กองพัฒนานักศึกษา	-	925,000	-	925,000
2	โครงการส่งนักศึกษาเข้าร่วมแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ประจำปี พ.ศ. 2561 (รอบคัดเลือก)	กองพัฒนานักศึกษา	-	176,000	-	176,000
3	โครงการส่งนักศึกษาเข้าร่วมแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ประจำปี พ.ศ. 2561 (รอบมหกรรม)	กองพัฒนานักศึกษา	-	276,000	-	276,000
4	โครงการเล่นกีฬาและการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพห่างไกลยาเสพติดและแอลกอฮอล์	กองพัฒนานักศึกษา	-	80,000	-	80,000
5	โครงการ TO BE NUMBER ONE ร้อยคนดี ร้อยคนเก่ง รวมเป็นหนึ่ง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	กองพัฒนานักศึกษา	-	33,420	-	33,420
6	โครงการเรียนรู้โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และเรียนรู้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	กองพัฒนานักศึกษา	-	43,600	-	43,600
7	โครงการออกค่ายอาสาเรียนรู้พัฒนาชุมชน	กองพัฒนานักศึกษา	-	78,000	-	78,000
8	โครงการ พื้นที่สร้างสรรค์ : Show and Share กิจกรรมจิตอาสา	กองพัฒนานักศึกษา	-	36,000	-	36,000
	<b>โครงการหลัก 1.2.2 สนับสนุนและส่งเสริมการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา จำนวน 19 โครงการ</b>					-
1	โครงการการประกันอุบัติเหตุกลุ่มนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีการศึกษา พ.ศ. 2561	กองพัฒนานักศึกษา	-	1,010,200	-	1,010,200
2	โครงการส่งเสริมสนับสนุนให้นักศึกษามีรายได้ระหว่างเรียน	กองกลาง	-	600,000	-	600,000
3	โครงการส่งเสริมพัฒนาการดำเนินงานกิจกรรมขององค์การบริหารนักศึกษาและสภานักศึกษา ภาคปกติ	กองพัฒนานักศึกษา	-	550,000	-	550,000
4	โครงการส่งเสริมพัฒนาการดำเนินงานกิจกรรมขององค์การบริหารนักศึกษาและสภานักศึกษา ภาค กศ.ป.	กองพัฒนานักศึกษา	-	80,000	-	80,000
5	โครงการจัดซื้อชุดครุภัณฑ์งานกิจการนักศึกษาและกองทุนการศึกษา	กองพัฒนานักศึกษา	540,000	-	-	540,000
6	โครงการจัดหาวัสดุเวชภัณฑ์ยาและตรวจสุขภาพนักศึกษา ประจำปีการศึกษา พ.ศ. 2561	กองพัฒนานักศึกษา	-	118,800	-	118,800
7	โครงการสร้างเสริมทักษะชีวิตนักศึกษาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	กองพัฒนานักศึกษา	-	72,500	-	72,500
8	โครงการบริหารจัดการหอพักเพื่อเพิ่มคุณภาพชีวิตและกิจกรรมของนักศึกษาหอพัก	กองพัฒนานักศึกษา	-	693,672	-	693,672
9	โครงการสร้างเครือข่ายหอพักนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร กับผู้ประกอบการเอกชน	กองพัฒนานักศึกษา	-	50,725	-	50,725
10	โครงการพัฒนาสภาพแวดล้อมเปิดบ้านวันชาวหอ	กองพัฒนานักศึกษา	-	60,000	-	60,000
11	โครงการปฐมนิเทศนักศึกษาหอพักใน ประจำปีการศึกษา พ.ศ. 2561	กองพัฒนานักศึกษา	-	34,600	-	34,600
12	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาและส่งเสริมการศึกษานักศึกษาพิการ	กองพัฒนานักศึกษา	-	1,109,944	-	1,109,944

ลำดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์ / โครงการหลัก	หน่วยงาน	ประเภทงบประมาณ			
			แผ่นดิน	เงินรายได้	ผูกพันเพลส	รวม
	ประเด็นยุทธศาสตร์ 1 : พัฒนาระบบบริหารจัดการให้พร้อมรองรับกับการเปลี่ยนแปลง					
	กลยุทธ์ 1.2 สร้างเครือข่ายความร่วมมือทั้งภายในและภายนอก จำนวน 27 โครงการ					
			2,656,400	6,098,461	-	8,754,861
13	โครงการเงินอุดหนุนโครงการพัฒนาศักยภาพและพัฒนาคุณภาพชีวิตอาจารย์และบุคลากรการศึกษา (งบกลาง)	กองกลาง	500,000	-	-	500,000
14	โครงการรณรงค์ส่งเสริมงานวินัยนักศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	กองพัฒนานักศึกษา	-	40,000	-	40,000
15	โครงการป้องกันเอดส์นักศึกษาที่สำเร็จการศึกษา ประจำปีการศึกษา พ.ศ. 2560	กองพัฒนานักศึกษา	-	30,000	-	30,000
16	โครงการค่าใช้จ่ายในการพัฒนาการเรียนการสอนวิทยาศาสตร์และวิทยาศาสตร์ประยุกต์ (งบกลาง)	กองกลาง	829,800	-	-	829,800
17	โครงการเงินอุดหนุนสำหรับโครงการปฏิรูปหลักสูตร สื่อและการจัดการเรียนการสอนเพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษา (งบกลาง)	กองกลาง	432,300	-	-	432,300
18	โครงการสนับสนุนทายาทเกษตรกร คณะเทคโนโลยีการเกษตร	กองกลาง	-	100,000	-	100,000
19	โครงการค่าใช้จ่ายในการพัฒนาการเรียนการสอนวิทยาศาสตร์และวิทยาศาสตร์ประยุกต์ (งบกลาง)	กองกลาง	354,300	-	-	354,300
	จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์		5	22	-	27

รายงานโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการ สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561

ลำดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์ / โครงการหลัก	หน่วยงาน	ประเภทงบประมาณ			
			แผ่นดิน	เงินรายได้	ภูพานเพลส	รวม
	ประเด็นยุทธศาสตร์ 1 : พัฒนาระบบบริหารจัดการให้พร้อมรองรับกับการเปลี่ยนแปลง					
	กลยุทธ์ 1.3 ส่งเสริมการประกันคุณภาพภายในสำนักงานอธิการบดี จำนวน 12 โครงการ					828,600
	โครงการหลัก 1.3.1 โครงการสนับสนุนการประกันคุณภาพการศึกษาภายในสำนักงานอธิการบดี จำนวน 12 โครงการ					14,100
						-
1	โครงการจัดทำคู่มือประกันคุณภาพการศึกษา	กองกลาง	50,000	-	-	50,000
2	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการให้ความรู้พื้นฐานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา	กองกลาง	150,000	-	-	150,000
3	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทางด้านการประกันคุณภาพ	กองกลาง	160,000	-	-	160,000
4	โครงการอบรมการใช้ระบบฐานข้อมูลด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ระดับอุดมศึกษา	กองกลาง	48,000	-	-	48,000
5	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้การประกันคุณภาพการศึกษาของหลักสูตรและหน่วยงานภายใน	กองกลาง	150,000	-	-	150,000
6	โครงการบริหารจัดการสำนักงาน งานประกันคุณภาพการศึกษา สำนักงานอธิการบดี	กองกลาง	130,000	-	-	130,000
7	โครงการค่าใช้จ่ายในการประกันคุณภาพการศึกษา (งบกลาง)	กองกลาง	105,600	-	-	105,600
8	โครงการประกันคุณภาพการศึกษา กองกลาง สำนักงานอธิการบดี	กองกลาง	-	14,100	-	14,100
9	โครงการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับมหาวิทยาลัย	กองกลาง	-	200,000	-	200,000
10	โครงการเตรียมความพร้อมการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน	กองกลาง	-	80,000	-	80,000
11	โครงการบริหารจัดการสำนักงาน งานประกันคุณภาพการศึกษา	กองกลาง	-	58,500	-	58,500
12	โครงการประกันคุณภาพการศึกษา กองกลาง สำนักงานอธิการบดี	กองกลาง	35,000	-	-	35,000
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์			8	4	-	12

รายงานโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการ สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561

ลำดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์ / โครงการหลัก	หน่วยงาน	ประเภทงบประมาณ			
			แผ่นดิน	เงินรายได้	ผูกพันเงินสด	รวม
	ประเด็นยุทธศาสตร์ 1 : พัฒนาระบบบริหารจัดการให้พร้อมรองรับกับการเปลี่ยนแปลง					
	กลยุทธ์ 1.4 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการและการบริการ จำนวน 12 โครงการ		322,500	750,600	-	1,073,100
1	โครงการหลัก 1.4.1 ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมและนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการ จำนวน 12 โครงการ					-
2	โครงการพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูปสำหรับการตรวจสอบภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	กองกลาง	-	20,625	-	20,625
3	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การขยายพันธุ์พืช	กองกลาง	-	25,000	-	25,000
4	โครงการอบรมระบบแจ้งซ่อมออนไลน์	กองกลาง	-	12,000	-	12,000
5	โครงการการพัฒนางานสารบรรณให้มีประสิทธิภาพและทันสมัย	กองกลาง	-	86,125	-	86,125
6	โครงการพัฒนาระบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (e-document)	กองกลาง	-	13,200	-	13,200
7	โครงการผลิตสื่อสิ่งพิมพ์เพื่อการประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	กองกลาง	-	456,900	-	456,900
8	โครงการพัฒนาระบบรายงานติดตามการใช้จ่ายงบประมาณมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครผ่านแอปพลิเคชันบนมือ	กองนโยบายและแผน	-	18,000	-	18,000
9	โครงการเงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายในการพัฒนาสื่อการสอนและสื่อการเรียนรู้ด้วยตนเอง (งบกลาง)	กองกลาง	322,500	-	-	322,500
10	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศงานบริหารทั่วไป (ระบบบริหารจัดการฐานข้อมูลไปรษณีย์มหาวิทยาลัย)	กองกลาง	-	50,000	-	50,000
11	โครงการพัฒนาระบบบันทึกเวลาการปฏิบัติราชการและพัฒนาระบบรายงานข้อมูล	กองกลาง	-	8,750	-	8,750
12	โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนสารสนเทศ สำนักงานอธิการบดี	กองนโยบายและแผน	-	60,000	-	60,000
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์			1	11	-	12

รายงานโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการ สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561

ลำดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์ / โครงการหลัก	หน่วยงาน	ประเภทงบประมาณ			
			แผ่นดิน	เงินรายได้	อุทยานเพลง	รวม
	ประเด็นยุทธศาสตร์ 2 : พัฒนาสมรรถนะทรัพยากรบุคคลเพื่อเสริมสร้างคุณค่าให้แก่องค์กร					
	กลยุทธ์ 2.1 พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะตามสายงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง จำนวน 16 โครงการ		-	3,901,790	-	3,901,790
	โครงการหลัก 2.2.1 พัฒนาสมรรถนะบุคลากรทุกสายงาน จำนวน 16 โครงการ					-
1	โครงการพัฒนาบุคลากร (professional learning community)	กองกลาง	-	98,000	-	98,000
2	โครงการจัดหาบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ	กองกลาง	-	115,200	-	115,200
3	โครงการจัดเวทีเสวนา เพื่อพัฒนาศักยภาพอาจารย์ และบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	กองกลาง	-	90,200	-	90,200
4	โครงการการศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มพูนวิสัยทัศน์ประสิทธิภาพการทำงานของบุคลากร กองกลาง สำนักงานอธิการบดี	กองกลาง	-	1,195,360	-	1,195,360
5	โครงการฝึกอบรมทบทวนประจำปีหน่วยรักษาความปลอดภัย	กองกลาง	-	36,000	-	36,000
6	โครงการฝึกอบรมการขับขี่ปลอดภัยถูกกฎจราจร	กองกลาง	-	44,950	-	44,950
7	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การใช้งานระบบจองสนามกีฬาออนไลน์	กองพัฒนานักศึกษา	-	5,300	-	5,300
8	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทางการด้านการประกันคุณภาพ	กองกลาง	-	42,600	-	42,600
9	โครงการการดำเนินการสรรหา (กรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย และการสรรหาคณบดีคณะครุศาสตร์) การประชุม (คณะกรรมการติดตามตรวจสอบและประเมินผลงานมหาวิทยาลัย และการประชุมคณะกรรมการประจำสำนักงานอธิการบดี)	กองกลาง	-	137,980	-	137,980
10	โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร การจัดทำยุทธศาสตร์ภาครัฐ	กองนโยบายและแผน	-	495,000	-	495,000
11	โครงการบริหารจัดการรายงานการเดินทางไปราชการประจำปี พ.ศ. 2561	กองกลาง	-	900,000	-	900,000
12	โครงการการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน	กองพัฒนานักศึกษา	-	244,500	-	244,500
13	โครงการฝึกอบรมการพัฒนาผลงานเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งสูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน	กองกลาง	-	100,000	-	100,000
14	โครงการประชุมคณะกรรมการเกี่ยวกับการกำหนดตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	กองกลาง	-	200,000	-	200,000
15	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การจัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ (Career path)	กองกลาง	-	96,700	-	96,700
16	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรกองนโยบายและแผน	กองนโยบายและแผน	-	100,000	-	100,000
	จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์		-	16	-	-

รายงานโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการ สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561

ลำดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์ / โครงการหลัก	หน่วยงาน	ประเภทงบประมาณ			
			แผ่นดิน	เงินรายได้	ผูกพัน เพลล	รวม
	ประเด็นยุทธศาสตร์ 2 : พัฒนาศรรถณะทรัพยากรบุคคลเพื่อเสริมสร้างคุณค่าให้แก่องค์กร					
	กลยุทธ์ 2.2 ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรและเตรียมความพร้อมบุคลากรให้เกิดความก้าวหน้าตามสายงาน จำนวน 22 โครงการ		3,073,700	23,075,438	-	26,149,138
	โครงการหลัก 2.2.1 ส่งเสริมงานระบบสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของบุคลากร จำนวน 22 โครงการ					-
1	โครงการงานเกษียณอายุราชการ	กองกลาง	-	236,000	-	236,000
2	โครงการจ้างเหมาทำความสะอาดอาคารเรียน จำนวน 7 หลัง	กองกลาง	2,400,000	-	-	2,400,000
3	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	กองกลาง	673,700	-	-	673,700
4	โครงการจัดซื้อเวชภัณฑ์ยาสำหรับบุคลากร งานอนามัยและสุขาภิบาล	กองกลาง	-	70,000	-	70,000
5	โครงการปฐมนิเทศบุคลากรบรรจุใหม่ ประจำปี 2560 - 2561	กองกลาง	-	52,000	-	52,000
6	โครงการบริหารจัดการกองทุนพัฒนาบุคลากร	กองกลาง	-	25,560	-	25,560
7	โครงการบริหารจัดการค่าจ้างรายวันและรายเดือน	กองกลาง	-	21,329,043	-	21,329,043
8	โครงการการดูแลสุขภาพบุคลากร งานอนามัยและสุขาภิบาล	กองกลาง	-	86,000	-	86,000
9	โครงการสัมมนาระหว่างคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยกับผู้บริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	กองกลาง	-	200,000	-	200,000
10	โครงการสร้างเสริมสุขภาพ งานอนามัยและสุขาภิบาล	กองกลาง	-	72,000	-	72,000
11	โครงการ Talk about sex : เปิดพื้นที่วัยใสเข้าใจเรื่องเพศ	กองกลาง	-	54,200	-	54,200
12	โครงการประกันอุบัติเหตุ สำหรับนักเรียน ครูและเจ้าหน้าที่ โรงเรียนวิจิตรธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	กองกลาง	-	39,360	-	39,360
13	โครงการแข่งขันกีฬาอาจารย์ บุคลากร และงานวันขึ้นปีใหม่ ปี 2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	กองกลาง	-	58,500	-	58,500
14	โครงการร่วมแข่งขันกีฬาประเพณีกีฬาดุสิตมิตร ครั้งที่ 18	กองกลาง	-	88,925	-	88,925
15	โครงการคัดเลือกบุคลากรดีเด่น สายสนับสนุนวิชาการ (คนดี คนเด่น ศรีราชภัฏ) ครั้งที่ 2 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	กองกลาง	-	35,550	-	35,550
16	โครงการร่วมแข่งขันกีฬาบุคลากรสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ครั้งที่ 37	กองกลาง	-	210,000	-	210,000
17	โครงการศึกษาดูงานและทบทวนวิสัยทัศน์สภาคณาจารย์และข้าราชการ	กองกลาง	-	120,000	-	120,000



ลำดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์ / โครงการหลัก	หน่วยงาน	ประเภทงบประมาณ			
			แผ่นดิน	เงินรายได้	ผูกพัน เฟลต	รวม
	ประเด็นยุทธศาสตร์ 2 : พัฒนาสมรรถนะทรัพยากรบุคคลเพื่อเสริมสร้างคุณค่าให้แก่องค์กร					
	กลยุทธ์ 2.2 ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรและเตรียมความพร้อมบุคลากรให้เกิดความก้าวหน้าตามสายงาน จำนวน 22 โครงการ		3,073,700	23,075,438	-	26,149,138
18	โครงการพัฒนาเสริมสร้างสุขภาพบุคลากรของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปี 2561	กองกลาง	-	112,300	-	112,300
19	โครงการ Health and happiness organization ( ตรวจสอบสุขภาพบุคลากรประจำปีพ.ศ. 2561 ) งานอนามัยและสุขาภิบาล	กองกลาง	-	150,000	-	150,000
20	โครงการบริหารงานอนามัยและสุขาภิบาล	กองกลาง	-	40,000	-	40,000
21	โครงการเตรียมความพร้อมของบุคลากรก่อนเข้าสู่วัยเกษียณ งานอนามัยและสุขาภิบาล	กองกลาง	-	50,000	-	50,000
22	โครงการการเฝ้าระวังโรคติดต่อในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร งานอนามัยและสุขาภิบาล	กองกลาง	-	46,000	-	46,000
	จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์		2	20	-	22

รายงานโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการ สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561

ลำดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์ / โครงการหลัก	หน่วยงาน	ประเภทงบประมาณ			
			แผ่นดิน	เงินรายได้	อุทยานพลส	รวม
ลำดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์ 2 : พัฒนาสมรรถนะทรัพยากรบุคคลเพื่อเสริมสร้างคุณค่าให้แก่องค์กร					
	กลยุทธ์ 2.3 สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ซึ่งกันและกันทั้งภายในและภายนอกสำนักงานอธิการบดี จำนวน 5 โครงการ			1,643,200	510,000	-
	โครงการหลัก 2.3.1 ส่งเสริมสนับสนุนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างหน่วยงาน					-
1	โครงการจัดทำแผนการจัดการความรู้ และแผนบริหารและพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	กองนโยบายและแผน	57,700	-	-	57,700
2	โครงการค่าใช้จ่ายในโครงการการอนุรักษ์วัฒนธรรมท้องถิ่นและโครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม (งบกลาง)	กองกลาง	1,000,000	-	-	1,000,000
3	โครงการค่าใช้จ่ายในการสืบสานศิลปวัฒนธรรม (งบกลาง)	กองกลาง	500,000	-	-	500,000
4	โครงการจัดนิทรรศการแสดงผลงานการจัดการความรู้ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	กองนโยบายและแผน	85,500	-	-	85,500
5	โครงการร่วมแข่งขันกีฬาอาจารย์ และบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏกลุ่มภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ครั้งที่ 49	กองกลาง	-	510,000	-	510,000
	จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์		4	1	-	5

รายงานโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการ สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561

ลำดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์ / โครงการหลัก	หน่วยงาน	ประเภทงบประมาณ			
			แผ่นดิน	เงินรายได้	ผูกพันเงินสด	รวม
	ประเด็นยุทธศาสตร์ 3 : พัฒนาการบริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน					
	กลยุทธ์ 3.1 พัฒนาและรักษาคุณภาพงานบริการ จำนวน 8 โครงการ					
	โครงการหลัก 3.1.1 พัฒนาและรักษาคุณภาพการให้บริการ จำนวน 1 โครงการ					
1	โครงการบริหารจัดการกองพัฒนานักศึกษาและการให้บริการกับนักศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	กองพัฒนานักศึกษา	-	1,193,703	-	1,193,703
	โครงการหลัก 3.1.2 ฝึกอบรมสร้างจิตสำนึกการให้บริการและการมีส่วนร่วมและรับผิดชอบต่อสังคม จำนวน 7 โครงการ					
1	โครงการเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และธรรมาภิบาล	กองพัฒนานักศึกษา	-	38,000	-	38,000
2	โครงการเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถและเฉลิมพระเกียรติพระบรมวงศานุวงศ์ เนื่องในวาระต่างๆ	กองกลาง	150,000	-	-	150,000
3	โครงการงานกิจการพิเศษ ประจำปี 2561	กองกลาง	-	135,820	-	135,820
4	โครงการค่าใช้จ่ายในโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ โครงการเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (งบกลาง)	กองกลาง	1,500,000	-	-	1,500,000
5	โครงการปฐมนิเทศนักศึกษาภาคปกติ ประจำปีการศึกษา พ.ศ. 2561	กองพัฒนานักศึกษา	-	35,000	-	35,000
6	โครงการปฐมนิเทศนักศึกษา ภาค กศ.ป. ประจำปีการศึกษา พ.ศ. 2561	กองพัฒนานักศึกษา	-	10,000	-	10,000
7	โครงการประชุมผู้ปกครองนักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา พ.ศ. 2561	กองพัฒนานักศึกษา	-	57,000	-	57,000
	จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์		2	6	-	8

รายงานโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการ สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561

ลำดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์ / โครงการหลัก	หน่วยงาน	ประเภทงบประมาณ			
			แผ่นดิน	เงินรายได้	ภูพานเพลส	รวม
	ประเด็นยุทธศาสตร์ 3 : พัฒนาการบริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน					
	กลยุทธ์ 3.2 พัฒนาช่องทางการให้บริการที่ทันสมัยและรวดเร็ว จำนวน 2 โครงการ		-	224,950	-	224,950
	โครงการหลัก 3.2.1 พัฒนาช่องทางการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ จำนวน 2 โครงการ			-	-	-
1	โครงการเสริมสร้างศักยภาพการประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	กองกลาง	-	150,000	-	150,000
2	โครงการพัฒนาศักยภาพเครือข่ายประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	กองกลาง	-	74,950	-	74,950
	จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์		-	2	-	1

**ตอนที่ 4**

**การนำไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล  
ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561**

## ตอนที่ 4

### การนำไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผลตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561

#### การนำไปสู่การปฏิบัติ

ในการนำแผนปฏิบัติการประจำปีไปสู่การปฏิบัตินั้น มหาวิทยาลัยจะดำเนินการ ดังนี้

1. สำนักงานอธิการบดี จัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการทุกโครงการตามแผนปฏิบัติการ และลงนามร่วมกันระหว่างผู้รับผิดชอบโครงการกับหัวหน้าหน่วยงาน และอธิการบดี
2. สำนักงานอธิการบดีจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการของมหาวิทยาลัย โดยกิจกรรมที่ปรากฏในแผนปฏิบัติการของสำนักงานอธิการบดีมีทั้งกิจกรรม/โครงการที่ได้รับงบประมาณจากมหาวิทยาลัย กิจกรรม/โครงการที่ได้รับงบประมาณสนับสนุนจากภายนอก โดยระบุชัดเจนถึงแหล่งที่มาของงบประมาณ
3. แผนปฏิบัติการของสำนักงานอธิการบดีกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายให้ชัดเจนเพื่อการติดตามประเมินผล โดยตัวชี้วัดของหน่วยงานมาจากตัวชี้วัดของมหาวิทยาลัยที่ปรากฏในเอกสารแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ซึ่งเกี่ยวข้องกับสำนักงานอธิการบดีและสร้างตัวชี้วัดเพิ่มเติมขึ้นมาได้หากหน่วยงานมีจุดเด่นและตัวบ่งชี้ของมหาวิทยาลัยยังไม่มีกำหนดไว้
4. สำนักงานอธิการบดีจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการของหน่วยงาน โดยการพิจารณาเลือกตัวชี้วัดในแผนปฏิบัติการของสำนักงานอธิการบดี มาจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ และให้มีการลงนามร่วมกันระหว่างอธิการบดีและผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี
5. เมื่อสำนักงานอธิการบดีได้ดำเนินงานในกิจกรรม/โครงการตามแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จเมื่อใด รายงานผลการปฏิบัติงานทั้งในด้านการใช้จ่ายงบประมาณการบรรลุเป้าหมายทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ รวมทั้งผลสัมฤทธิ์ที่ได้จากการดำเนินกิจกรรม/โครงการต่อมหาวิทยาลัย โดยผ่านกองนโยบายและแผน จำนวน 2 ชุด หลังเสร็จสิ้นโครงการ 30 วัน
6. เมื่อสิ้นปีงบประมาณ สำนักงานอธิการบดีจะจัดทำรายงานประจำปีและรายงานการประเมินตนเองตามตัวชี้วัดที่ปรากฏในแผนปฏิบัติการของสำนักงานอธิการบดี

#### การติดตามประเมินผล

การติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เป็นการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ เพื่อค้นหาว่าสำนักงานอธิการบดีสามารถดำเนินการได้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่ ข้อมูลที่ได้จากการติดตามประเมินผลจะเสนอต่อผู้บริหาร เพื่อรายงานให้ทราบถึงปัญหาในการปฏิบัติงานและใช้เป็นข้อมูลเพื่อปรับปรุงวิธีการดำเนินงาน หรือเพื่อปรับเปลี่ยนเป้าหมาย/กิจกรรมให้เหมาะสมสอดคล้องกับทรัพยากรและบริบทที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งเป็นข้อมูลเพื่อกำหนดนโยบายและแนวทางในการบริหารต่อไป

### วัตถุประสงค์ของการติดตามประเมินผล

1. เพื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 กับเป้าหมายที่สำนักงานอธิการบดีตั้งไว้
2. เพื่อใช้เป็นข้อมูลสะท้อนกลับให้สำนักงานอธิการบดีใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงพัฒนางาน รวมทั้งเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการทบทวนทิศทาง นโยบาย และแนวทางในการบริหารงานของสำนักงานอธิการบดีเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อหน่วยงาน

### แนวทางการติดตามประเมินผล

การติดตามประเมินผลตามแผนปฏิบัติการของสำนักงานอธิการบดีประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ทำโดย

1. ติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนการใช้จ่ายเงินในแต่ละไตรมาส ดำเนินการโดยกองนโยบายและแผน
2. ประเมินความก้าวหน้าและผลสรุปโครงการ โดยคณะกรรมการบริหารสำนักงานอธิการบดี
3. ประเมินภายในโดยหน่วยตรวจสอบภายใน
4. ประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของสำนักงานอธิการบดี โดยกองนโยบายและแผน ผลการประเมินภายในดังกล่าวจะรองรับการประเมินโดยหน่วยงานภายนอก ได้แก่

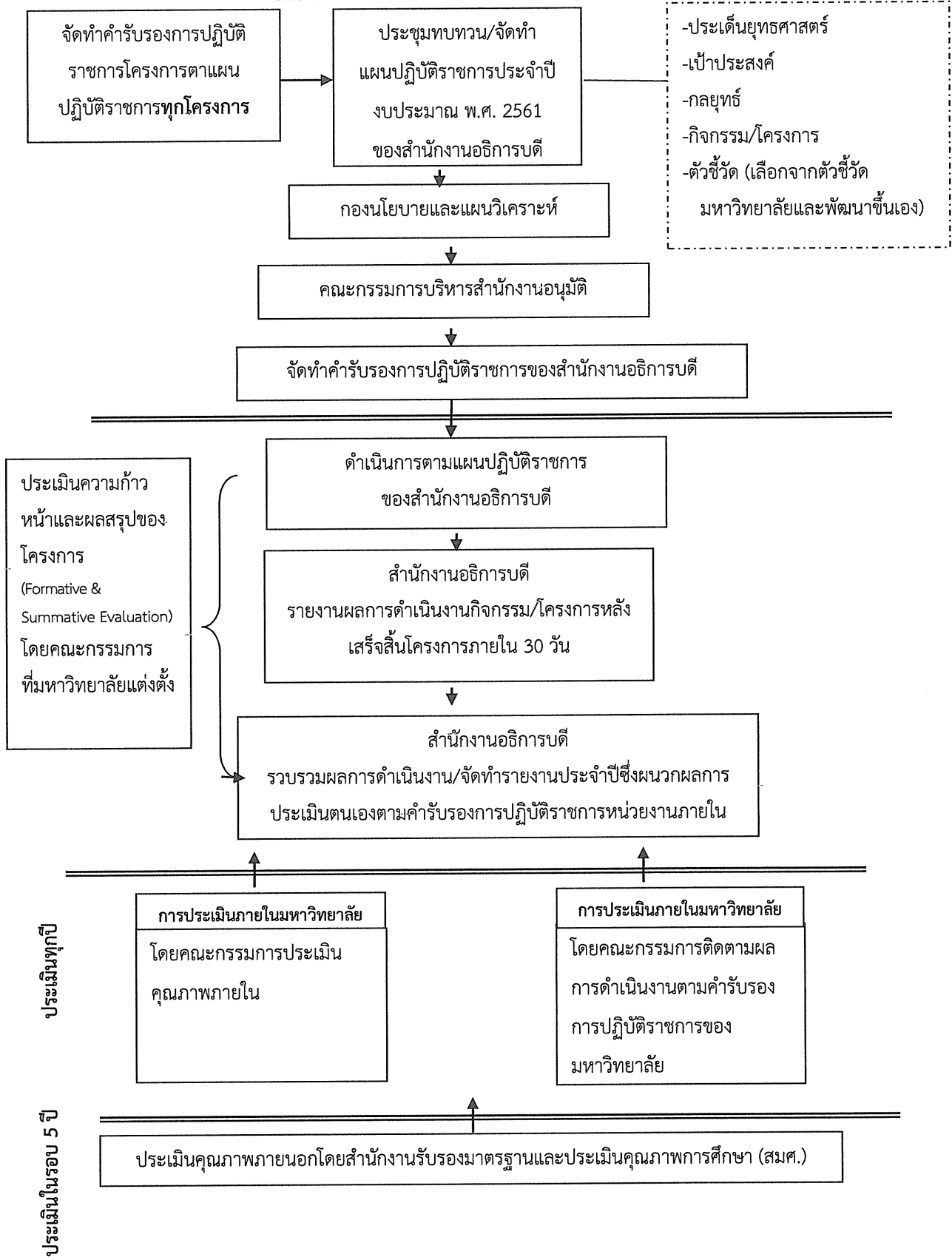
1. การประเมินตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561
2. การประเมินคุณภาพภายนอกโดยสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา

### การปรับแผนปฏิบัติการ

สำนักงานอธิการบดีตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของบริบทที่อาจขึ้นได้ตลอดเวลา จึงได้กำหนดให้มีการปรับแผนปฏิบัติการได้เพื่อให้ยืดหยุ่นและเหมาะสมกับสถานการณ์ โดยหน่วยงานต้องเสนอมหาวิทยาลัยปรับแผนปฏิบัติการโดยได้รับการอนุมัติจากอธิการบดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งหากการยกเลิกหรือปรับปรุงโครงการมีผลทำให้เป้าหมายการดำเนินงาน กิจกรรม และงบประมาณเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม กรณีที่ไม่มีการขอปรับแผนปฏิบัติการที่กล่าวมา การติดตามประเมินผลจะยึดถือแผนปฏิบัติการที่มหาวิทยาลัยอนุมัติไว้เดิม

ขั้นตอนการนำแผนปฏิบัติการของมหาวิทยาลัยไปสู่การปฏิบัติ

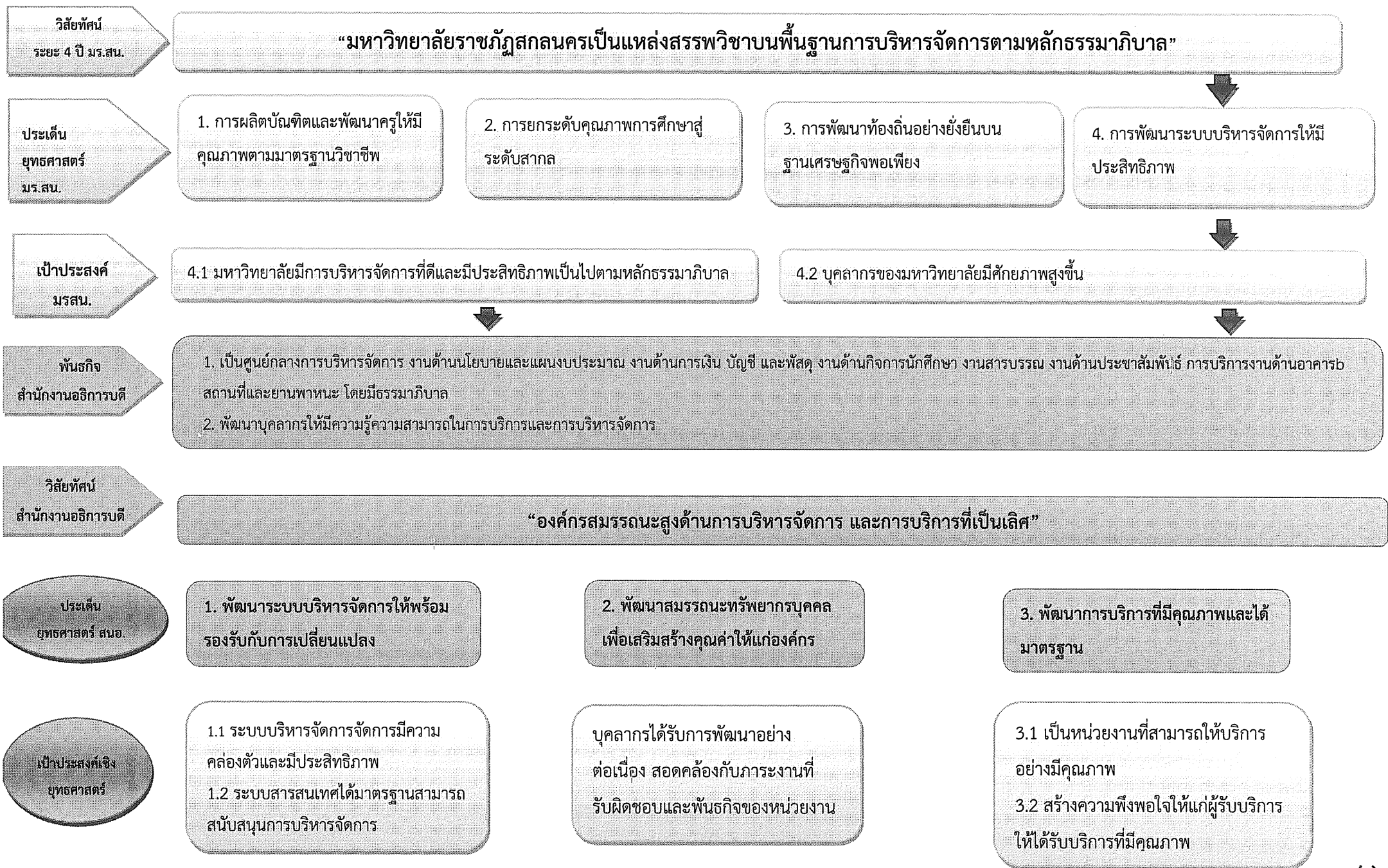
ในระดับหน่วยงานและการติดตามประเมินผล





**ภาคผนวก ก**

ความเชื่อมโยงประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร  
และประเด็นยุทธศาสตร์สำนักงานอธิการบดีประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561



KPI เป้าประสงค์  
สนอ.

- 1.1.1 ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวมของสำนักงานอธิการบดี
- 1.1.2 ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อการบริหารงานของสำนักงานอธิการบดี
- 1.1.3 ผลการประเมินประกันคุณภาพการศึกษา สำนักงานอธิการบดี
- 1.1.4 การปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ของผู้อำนวยการ สำนักงานอธิการบดี
- 1.2.1 จำนวนระบบบริหารจัดการที่ใช้ที่นำนวัตกรรมและระบบเทคโนโลยี
- 1.2.2 จำนวนระบบการบริหารที่ได้รับการพัฒนา

- 2.1 จำนวนบุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรมสัมมนาและพัฒนาตนเอง
- 2.2 ร้อยละของหัวหน้างานสายสนับสนุนวิชาการที่ได้รับการพัฒนาสมรรถนะทางการบริหารจัดการ
- 2.3 ร้อยละบุคลากรสายสนับสนุนที่ได้รับ ความก้าวหน้าตามสายงานประเภทผู้บริหารและประเภทวิชาชีพเฉพาะเชี่ยวชาญเฉพาะ

- 3.1 จำนวนกระบวนการงานที่มีการปรับปรุงขั้นตอนการให้บริการที่ชัดเจน
- 3.2 จำนวนคู่มือการปฏิบัติงาน/จำนวนงานวิจัย
- 3.3 จำนวนช่องทางให้บริการของหน่วยงาน
- 3.4 ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการส่งเสริมพัฒนาด้ว การให้บริการ
- 3.2.3 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ

กลยุทธ์  
สนอ.

- 1.1.1 สนับสนุนให้มีการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณ และบริหารงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ
- 1.1.2 สร้างเครือข่ายความร่วมมือทั้งภายในและภายนอก
- 1.1.3 ส่งเสริมการประกันคุณภาพภายในสำนักงานอธิการบดี
- 1.2.1 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการและการบริการ

- 2.1 พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะตามสายงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
- 2.2 ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรและเตรียมความพร้อมบุคลากรให้เกิดความก้าวหน้าตามสายงาน
- 2.3 สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ซึ่งกันและกันทั้งภายในและภายนอกสำนักงานอธิการบดี

- 3.1 พัฒนาและรักษาคุณภาพงานบริการ
- 3.2 พัฒนาช่องทางให้บริการที่ทันสมัยและรวดเร็ว

- โครงการพัฒนาและรักษาคุณภาพการให้บริการ
- โครงการฝึกอบรมสร้างจิตสำนึกการให้บริการและการมีส่วนร่วมและรับผิดชอบต่อสังคม
- โครงการพัฒนาช่องทางสื่อสารและประชาสัมพันธ์

โครงการหลัก

- โครงการพัฒนาระบบและกลไกการบริหารให้มีคุณภาพ
- โครงการบริหารงบประมาณ
- โครงการ/กิจกรรมพัฒนาระบบบริหารจัดการในการรองรับการพัฒนาทางกายภาพ
- โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย
- โครงการสนับสนุนและส่งเสริมการจัดกิจกรรมการพัฒนานักศึกษา
- โครงการสนับสนุนการประกันคุณภาพการศึกษาภายในสำนักงานอธิการบดี

- โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรทุกสายงาน
- โครงการส่งเสริมงานระบบสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของบุคลากร
- โครงการส่งเสริมสนับสนุนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างหน่วยงาน

**ภาคผนวก ข**

- 1) คำสั่งสำนักงานอธิการบดี ที่ 6/2560 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสำนักงานอธิการบดี พ.ศ. 2561 - 2564 และจัดทำแผนปฏิบัติการสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561
- 2) คำสั่งสำนักงานอธิการบดี ที่ 3/2561 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสำนักงานอธิการบดี พ.ศ. 2561 - 2564 และจัดทำแผนปฏิบัติการสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (เพิ่มเติม)



คำสั่งสำนักงานอธิการบดี  
ที่ ๖/๒๕๖๐

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสำนักงานอธิการบดี  
พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔ และจัดทำแผนปฏิบัติการสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

ด้วยสำนักงานอธิการบดี จะดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสำนักงานอธิการบดี พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔ และจัดทำแผนปฏิบัติการสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ดังนั้น เพื่อให้การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสำนักงานอธิการบดี และจัดทำแผนปฏิบัติการสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพสามารถกำหนดแนวทางการพัฒนาสำนักงานอธิการบดี จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสำนักงานอธิการบดี พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔ และจัดทำแผนปฏิบัติการสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ดังนี้

๑. คณะกรรมการดำเนินงาน ประกอบด้วย

๑.๑ สำนักงานอธิการบดี

๑.๑.๑	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร		ที่ปรึกษา
๑.๑.๒	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและประกันคุณภาพ		ที่ปรึกษา
๑.๑.๓	รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา		ที่ปรึกษา
๑.๑.๔	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน		ที่ปรึกษา
๑.๑.๕	ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี		ประธานกรรมการ
๑.๑.๖	ผู้อำนวยการกองกลาง		กรรมการ
๑.๑.๗	ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา		กรรมการ
๑.๑.๘	ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน		กรรมการ
๑.๒.๑	หัวหน้างานคลัง		กรรมการ
๑.๒.๑๐	หัวหน้างานพัสดุ		กรรมการ
๑.๒.๑๑	หัวหน้างานบริหารบุคคลและนิติการ		กรรมการ
๑.๒.๑๒	หัวหน้างานประชาสัมพันธ์และสื่อดิจิทัล		กรรมการ
๑.๒.๑๓	หัวหน้างานทรัพย์สินและรายได้		กรรมการ
๑.๒.๑๔	หัวหน้างานอาคารสถานที่และยานพาหนะ		กรรมการ
๑.๑.๑๕	นายนิรุทธ์	วิชาชาติ	กรรมการ
๑.๑.๑๖	นางสาวศุภกมลภรณ์	วัชรกุล	กรรมการ
๑.๑.๑๗	นางสาวสุภาพร	ศิริพันธ์	กรรมการ
๑.๑.๑๘	นางศิริภาวี	วิชาชาติ	กรรมการ
๑.๑.๑๙	นางสาวอ่อนศรี	ฝ่ายเทศ	กรรมการ

๑.๑.๒๐	นางสาวอรอนงค์	ชูเดชวัฒนา	กรรมการและเลขานุการ
๑.๑.๒๑	นางสาวศิวรัตน์	ตรีทศ	กรรมการและเลขานุการ
๑.๑.๒๒	นางสาวชนกญาดา	โคตรสาลี	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

## ๑.๒ กองกลาง

๑.๒.๑	ผู้อำนวยการกองกลาง		ประธานกรรมการ
๑.๒.๒	หัวหน้างานคลัง		กรรมการ
๑.๒.๓	หัวหน้างานพัสดุ		กรรมการ
๑.๒.๔	หัวหน้างานบริหารบุคคลและนิติการ		กรรมการ
๑.๒.๕	หัวหน้างานประชาสัมพันธ์และโสตทัศนูปกรณ์		กรรมการ
๑.๒.๖	หัวหน้างานทรัพย์สินและรายได้		กรรมการ
๑.๒.๗	หัวหน้างานอาคารสถานที่และยานพาหนะ		กรรมการ
๑.๒.๘	หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน		กรรมการ
๑.๒.๙	หัวหน้าหน่วยยานพาหนะ		กรรมการ
๑.๒.๑๐	หัวหน้าหน่วยรักษาความปลอดภัย		กรรมการ
๑.๒.๑๑	นายเนธิชัย	ธานะราช	กรรมการ
๑.๒.๑๒	นายไพวัลย์	สมปอง	กรรมการ
๑.๒.๑๓	นายคมกริบ	เลื่องลือ	กรรมการ
๑.๒.๑๔	นางกิงดาว	ช่วยจันทร์ดี	กรรมการ
๑.๒.๑๕	นางสาวพรรณวดี	บุตรสุวรรณ	กรรมการ
๑.๒.๑๖	นายเกรียงไกร	มูลสาระ	กรรมการ
๑.๒.๑๗	นางอริญญาพร	ผางวง	กรรมการ
๑.๒.๑๘	นายพงศกร	หาแก้ว	กรรมการ
๑.๒.๑๙	นางสาวธิดารัตน์	อุปชัย	กรรมการ
๑.๒.๒๐	นางสุพัตรา	สุคนธชาติ	กรรมการ
๑.๒.๒๑	นางสาวศุภกมลภรณ์	วัชรกุล	กรรมการและเลขานุการ
๑.๒.๒๒	นางสาวสุภาพร	ศิริพันธ์	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๑.๒.๒๓	นางศิริภาวี	วิชาชาติ	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

## ๑.๓ กองพัฒนานักศึกษา

๑.๓.๑	ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา		ประธานกรรมการ
๑.๓.๒	อาจารย์วิบูลย์	สุขตาลกุล	กรรมการ
๑.๓.๓	นายวัชร	น้อยนาง	กรรมการ
๑.๓.๔	นายวุฒิชัย	ไชยพร	กรรมการ
๑.๓.๕	นายเอกพงษ์	พรหมพิภักดิ์	กรรมการ
๑.๓.๖	นางสาวนพวัลย์	ฝ่ายเทศ	กรรมการ
๑.๓.๗	นางสาวจารุวรรณ	พรหมพิลา	กรรมการ
๑.๓.๘	นางเกศนรินทร์	อัยกร	กรรมการ
๑.๓.๙	นายบัณฑิต	ศิริวัฒน์	กรรมการ
๑.๓.๑๐	นางสาวคันทน์สนีย์	สุดทอง	กรรมการ
๑.๓.๑๑	นายชัยมงคล	โชติวัฒนตระกูล	กรรมการ

๑.๓.๑๒	นายสมชาย	เพ็ญมา	กรรมการ
๑.๓.๑๓	นางกัลยาลักษณ์	โกษาแสง	กรรมการ
๑.๓.๑๔	นางสาววันวิสาข์	ทองสี	กรรมการ
๑.๓.๑๕	นายณัฏพร	ช่วงทิพย์	กรรมการ
๑.๓.๑๖	นางสาวบุษกร	ถานทองดี	กรรมการ
๑.๓.๑๗	นางสาวสุกัญญา	ลามคำ	กรรมการ
๑.๓.๑๘	นางสาวอ่อนศรี	ฝ่ายเทศ	กรรมการและเลขานุการ
๑.๓.๑๙	นายนิรุตย์	วิชาชาติ	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

#### ๑.๔ กองนโยบายและแผน

๑.๔.๑	ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน		ประธานกรรมการ
๑.๔.๒	นายปรีชา	ศรีวิไล	กรรมการ
๑.๔.๓	นางเกกิดา	แสงบัวท้าว	กรรมการ
๑.๔.๔	นางอมรรัตน์	ตุ่นกลิ่น	กรรมการ
๑.๔.๕	นายภานุวัฒน์	ศักดิ์ดา	กรรมการ
๑.๔.๖	นางสาวชญานุชพลีษฐ์	ประชาธิโก	กรรมการ
๑.๔.๗	นางสาวประภาพร	คำโสมศรี	กรรมการ
๑.๔.๘	นายสายัณห์	พ่อครองค์	กรรมการ
๑.๔.๙	นายสมศักดิ์	อามาตร์สมบัติ	กรรมการ
๑.๔.๑๐	นางสาวอัญชลี	มูลเมืองแสน	กรรมการ
๑.๔.๑๑	นางสาวจันทร์ฉาย	อินธิแสน	กรรมการ
๑.๔.๑๒	นางสาวศิริพร	ชวชายโขง	กรรมการ
๑.๔.๑๓	นางสาวศุภนาฏ	บุญชัยศรี	กรรมการ
๑.๔.๑๔	นางสาวอรอนงค์	ชูเดชวัฒนา	กรรมการและเลขานุการ
๑.๔.๑๕	นางสาวศิวารัตน์	ตรีทศ	กรรมการและเลขานุการ
๑.๔.๑๖	นางสาวชนกญาดา	โคตรสาตี	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

#### หน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

- ๑) ดำเนินการวิเคราะห์ความสอดคล้องและความเชื่อมโยงของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย
- ๒) ดำเนินการวิเคราะห์จุดแข็ง (strength) จุดอ่อน (weakness) โอกาส (opportunity) และภัยคุกคาม (threat) ของสำนักงานอธิการบดี
- ๓) ดำเนินการทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสถาบันงานอธิการบดี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔ และจัดทำแผนปฏิบัติการการสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑
- ๔) ถ่ายทอดนโยบาย วิสัยทัศน์ ให้หน่วยงานและบุคลากรรับทราบและเข้าใจร่วมกัน
- ๖) กำหนดตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย ของแต่ละตัวชี้วัดที่จะใช้วัดความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการประจำปี
- ๗) จัดทำแผนปฏิบัติการของสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

- ๔ -

๘) ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ สำนักงานอธิการบดี เพื่อนำเสนอมหาวิทยาลัยพิจารณา

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๒ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๐



(นายเกษม บุตรดี)

ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน  
รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี





คำสั่งสำนักงานอธิการบดี

ที่ ๓/๒๕๖๑

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสถาบันงานอธิการบดี  
พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔ และจัดทำแผนปฏิบัติการสำนักรงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑  
(เพิ่มเติม)

ตามที่สำนักงานอธิการบดี ได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสถาบันงานอธิการบดี พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔ และจัดทำแผนปฏิบัติการสำนักรงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ตามคำสั่งเลขที่ ๖/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ เพื่อให้การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสถาบันงานอธิการบดี พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔ และจัดทำแผนปฏิบัติการสำนักรงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพสามารถกำหนดแนวทางการพัฒนาสถาบันงานอธิการบดี จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสถาบันงานอธิการบดี พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔ และจัดทำแผนปฏิบัติการสำนักรงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ (เพิ่มเติม) ดังนี้

คณะกรรมการดำเนินงาน สำนักรงานอธิการบดี

๑. นางนงพร อัครี เป็นกรรมการ

หน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

- ๑) ดำเนินการวิเคราะห์ความสอดคล้องและความเชื่อมโยงของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย
- ๒) ดำเนินการวิเคราะห์จุดแข็ง (strength) จุดอ่อน (weakness) โอกาส (opportunity) และอุปสรรค (threat) ของสำนักรงานอธิการบดี
- ๓) ดำเนินการทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสถาบันงานอธิการบดี พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔ และจัดทำแผนปฏิบัติการสำนักรงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑
- ๔) ถ่ายทอดนโยบาย วิสัยทัศน์ ให้หน่วยงานและบุคลากรรับทราบและเข้าใจร่วมกัน
- ๖) กำหนดตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย ของแต่ละตัวชี้วัดที่จะใช้วัดความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการประจำปี
- ๗) จัดทำแผนปฏิบัติการของสำนักรงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑
- ๘) ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ สำนักรงานอธิการบดี เพื่อนำเสนอมหาวิทยาลัยพิจารณา

ทั้งนี้...

- ๒ -

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๖ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๑



(นายเกษม บุตรดี)

ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน  
รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี