



# ประชุม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร  
ครั้งที่ 1/2563

วันศุกร์ ที่ 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 เวลา 10.00 น.

ณ ห้องประชุมสร้อยจันทร์ ชั้น 2 อาคาร 10 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

# ระเบียบวาระการประชุม

## ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ทราบ

1.1 ปฏิทินแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

1.2 แผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. 2563 (ผ่านคณะกรรมการสภาอนุมัติ เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2562)

## ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุม

-

## ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

-

## ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเสนอเพื่อทราบ

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. 2563 (รอบ 6 เดือน)

## ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

แผนบริหารความเสี่ยง (ทบทวนรอบ 6 เดือน) มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

## ระเบียบวาระที่ 6 เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

# ระเบียบวาระที่ 1

## เรื่องประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

1.1 ปฏิทินแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

1.2 แผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ  
พ.ศ. 2563 (ผ่านคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย อนุมัติ เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2562)

# 1.1 ปฏิทินแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

วัน/เดือน/ปี	การดำเนินงาน
5 สิงหาคม 2562	คำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ที่ 615/2562 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
3 กันยายน 2562	ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ครั้งที่ 2/2562 เพื่อพิจารณาประเด็นความเสี่ยง และเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง ระดับมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
16 กันยายน 2562	พิจารณา(ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวน 5 ความเสี่ยง
19 กันยายน 2562	เสนอแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (ก.บ.)
27 กันยายน 2562	เสนอแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ต่อสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
4 ตุลาคม 2562	แจ้งเวียนแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ให้กับคณะ สำนัก สถาบัน
29 พฤศจิกายน 2562	รายงานผลการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ต่อคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
17 มีนาคม 2563	ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (รอบ 6 เดือน)
<b>★ 15 พฤษภาคม 2563</b>	<b>ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เพื่อพิจารณาทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563</b>
21 พฤษภาคม 2563	เสนอทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (ทบทวนรอบ 6 เดือน) ต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (ก.บ.)
29 พฤษภาคม 2563	เสนอทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (ทบทวนรอบ 6 เดือน) ต่อคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
1 มิถุนายน 2563	แจ้งเวียนแผนบริหารความเสี่ยง (ทบทวนรอบ 6 เดือน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ให้กับคณะ สำนัก สถาบัน
1 กันยายน 2563	ติดตามผลการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ในระดับคณะ สำนัก สถาบัน เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร รอบ 12 เดือน
9 กันยายน	ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร สรุปผลการติดตามการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
17 กันยายน 2563	เสนอสรุปผลการติดตามการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (ทบทวนรอบ 6 เดือน) ต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (ก.บ.)
24 กันยายน 2563	เสนอสรุปผลการติดตามการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (ทบทวนรอบ 6 เดือน) ต่อคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร



## แผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563



### Governance & Culture

1. Exercises Board Risk Oversight
2. Establishes Operating Structures
3. Defines Desired Culture
4. Demonstrates Commitment to Core Values
5. Attracts, Develops, and Retains Capable Individuals

### Strategy & Objective-Setting

6. Analyzes Business Context
7. Defines Risk Appetite
8. Evaluates Alternative Strategies
9. Formulates Business Objectives

### Performance

10. Identifies Risk
11. Assesses Severity of Risk
12. Prioritizes Risks
13. Implements Risk Responses
14. Develops Portfolio View

### Review & Revision

15. Assesses Substantial Change
16. Reviews Risk and Performance
17. Pursues Improvement in Enterprise Risk Management

### Information, Communication, & Reporting

18. Leverages Information and Technology
19. Communicates Risk Information
20. Reports on Risk, Culture, and Performance

ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร  
ในคราวประชุมครั้งที่ 9/2562 วันที่ 27 กันยายน พ.ศ. 2562

ด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ได้นำแผนบริหารความเสี่ยงเสนอที่ประชุมคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย พิจารณาอนุมัติแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

เมื่อคราวประชุมครั้งที่ 9/2562 วันที่ 27 กันยายน 2562 โดยมีมติที่ประชุมอนุมัติแผนดังกล่าว พร้อมให้ข้อเสนอแนะในปรับชื่อความเสี่ยงที่ 2 และปรับกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับประเด็น ความเสี่ยง ในการนี้ได้มีการปรับแก้ไขแผนดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว และทำ หนังสือแจ้งเวียนให้กับคณะสำนัก สถาบัน ทราบ เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2562 เพื่อดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

เอกสารประกอบระเบียบวาระการประชุม 1.2

หน้า 4-12 คลิ๊ก



## แผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563



36 Governance & Culture	60 Strategy & Objective Setting	60 Performance	60 Review & Revision	60 Information, Communication, & Reporting
1. Exercises Board Risk Oversight 2. Establishes Operating Structures 3. Defines Desired Culture 4. Demonstrates Commitment to Core Values 5. Attracts, Develops, and Retains Capable Individuals	6. Analyzes Business Context 7. Defines Risk Appetite 8. Evaluates Alternative Strategies 9. Formulates Business Objectives	10. Identifies Risk 11. Assesses Severity of Risk 12. Prioritizes Risks 13. Implements Risk Responses 14. Develops Portfolio View	15. Assesses Substantial Change 16. Reviews Risk and Performance 17. Pursues Improvement in Enterprise Risk Management	18. Leverages Information and Technology 19. Communicates Risk Information 20. Reports on Risk, Culture, and Performance

ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร  
ในคราวประชุมครั้งที่ 9/2562 วันที่ 27 กันยายน พ.ศ. 2562

มติที่ประชุม อนุมัติแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ พร้อมให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. ก่อนจะมีการบริหารจัดการความเสี่ยง ควรกล่าวถึงที่มาของความเสี่ยงก่อน ว่ามีการปรับชุดกรอบความคิดหรือชุดความคิด (Mindset) เพื่อให้บุคลากรทุกคนได้ตระหนักร่วมกันถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นและช่วยกันแก้ไขปัญหาความเสี่ยง

๒. ให้แก้ไขหน้าที่ ๓๐ ดังนี้

- ข้อ ๒. ความเสี่ยง : การขาดผู้สืบทอดในตำแหน่งสำคัญขององค์กร

ให้แก้ไขเป็น ขาดการเตรียมบุคลากรให้มีคุณสมบัติดำรงตำแหน่งสำคัญขององค์กร

- ให้บทวนเกณฑ์มาตรฐานระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงใหม่อีกครั้ง

๓. ให้แก้ไขหน้าที่ ๕๔ ดังนี้

- กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง ข้อ ๒ บรรทัดที่ ๔ อุตสาหกรรม

จังหวัดสกลนคร ให้แก้ไขเป็น สภาอุตสาหกรรมจังหวัดสกลนคร

- ให้บทวนชื่อภาษาอังกฤษของคำว่า การอบรมหลักสูตรระยะสั้น ควรใช้

คำว่า Short Course Training หรือ Non – Degree Program

๔. ความเสี่ยงด้านการเงิน กรณีงบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง

ควรเพิ่มกลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- ควรมีการ Reskill หรือ UpSkill ให้กับนักศึกษาที่สำเร็จการศึกษาไปแล้ว

ผู้ปฏิบัติงาน / ทำงานอยู่แล้ว สามารถกลับมาพัฒนาทักษะเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มจำนวนกลุ่มเป้าหมายใหม่และเพิ่มรายได้ให้กับหน่วยงานด้วย

- ควรปรับวิธีการผลิตบัณฑิต เช่น นอกจากจะผลิตบัณฑิตไปเป็นลูกจ้าง

ทั้งในภาครัฐและภาคเอกชนแล้วนั้น ควรผลิตบัณฑิตเป็นผู้ประกอบการให้มากขึ้น

- ควรส่งเสริมให้บุคลากรนำวัสดุสิ้นเปลืองกลับมาใช้ใหม่ เช่น ของจดหมาย

กระดาษ เป็นต้น เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อวัสดุสิ้นเปลือง

# กรอบการบริหารความเสี่ยง แบ่งเป็น 5 ด้าน 5 ความเสี่ยง

## ด้านการเงิน

1

งบประมาณเงินรายได้  
ของมหาวิทยาลัย  
ลดลง

## ด้านกลยุทธ์

2

ขาดการเตรียม  
บุคลากรให้มี  
คุณสมบัติดำรง  
ตำแหน่งสำคัญ  
ขององค์กร

## ด้านการดำเนินงาน

3

ภัยคุกคามด้านระบบ  
เทคโนโลยีสารสนเทศ

## ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย

4

กฎหมาย ระเบียบ  
ที่เปลี่ยนแปลงส่งผล  
กระทบต่อการปฏิบัติงาน  
ของมหาวิทยาลัย

## ด้านภัยธรรมชาติ

5

อัคคีภัยและภัย  
ธรรมชาติ



## แผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563



- | 1. Governance & Culture   | 2. Strategy & Objective-Setting  | 3. Performance   | 4. Review & Revision   | 5. Information, Communication, & Reporting   |
|---|--|--|--|--|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Evaluate Board Risk Oversight</li> <li>2. Establishes Operating Objectives</li> <li>3. Defines Distinct Culture</li> <li>4. Demonstrates Commitment to Core Values</li> <li>5. Attracts, Develops, and Retains Capable Individuals</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>6. Analyzes Business Context</li> <li>7. Defines Risk Appetite</li> <li>8. Evaluates Alternative Strategies</li> <li>9. Formulates Business Objectives</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>10. Identifies Risk</li> <li>11. Assesses Severity of Risk</li> <li>12. Prioritizes Risks</li> <li>13. Implements Risk Response</li> <li>14. Develops Portfolio View</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>15. Assesses Substantial Change</li> <li>16. Reviews Risk and Performance</li> <li>17. Pursues Improvement in Enterprise Risk Management</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>18. Leverages Information and Technology</li> <li>19. Communicates Risk Information</li> <li>20. Reports on Risk, Culture, and Performance</li> </ol> |

ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการสถานศึกษาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์  
ในคราวประชุมครั้งที่ 9/2562 วันที่ 27 กันยายน พ.ศ. 2562

# ระเบียบบวาระที่ 2

## เรื่องรับรองรายงานการประชุม





# ระเบียบวาระที่ 3

## เรื่อง สืบเนื่อง

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (รอบ 6 เดือน)



# ระเบียบวาระที่ 4

## เรื่อง เสนอเพื่อทราบ

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (รอบ 6 เดือน)

ตามบันทึกข้อความที่ อว 0621.01/ว 84 เรื่อง การทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงและการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (รอบ 6 เดือน) ลงวันที่ 17 มีนาคม 2563 ได้ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานคณะ สำนัก สถาบัน และกำหนดส่งผลดำเนินงานดังกล่าว **ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2563** นั้น ในการนี้จึงขอสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (รอบ 6 เดือน)

## รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน

ความเสี่ยง	จำนวน ปัจจัย เสี่ยง	จำนวน กลยุทธ์	จำนวน โครงการ กิจกรรม	จำนวน หลัก สูตร	สถานะการดำเนิน โครงการ/กิจกรรม				ผู้รับ ผิดชอบ		ผู้รับผิดชอบหลัก				ผลการทบทวนแผนบริหาร ความเสี่ยง	
					ยังไม่ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	ยกเลิกโครงการ	ทุกคณะ	สำนัก สถาบัน กอง	สำนักส่งเสริม	สำนักวิทยบริการ	สำนักงานอธิการบดี	งานบริหารบุคคล	ไม่ปรับปรุง แก้ไข กิจกรรม/ โครงการ	ปรับปรุง แก้ไข แผน บริหาร ความ เสี่ยง
ความเสี่ยง 1 : งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย ลดลง	4	10	12	9	8	-	1	3	✓	✓	✓	-	-	-	✓	-
ความเสี่ยง 2 : ขาดการเตรียมบุคลากรให้มี คุณสมบัติดำรงตำแหน่งสำคัญขององค์กร	2	4	3	-	-	1	2	-	✓	✓	-	-	-	✓	✓	-
ความเสี่ยง 3 : ภัยคุกคามด้านระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ	5	4	3	-	-	3	-	-	✓	✓	-	✓	-	-	-	✓
ความเสี่ยง 4 : กฎหมาย ระเบียบที่เปลี่ยนแปลง ส่งผลกระทบต่อการทำงานของมหาวิทยาลัย	2	3	1	-	1	-	-	-	✓	✓	-	-	✓	-	✓	-
ความเสี่ยง 5 : อัคคีภัยและภัยธรรมชาติ	3	3	2	-	-	1	1	-	✓	✓	-	-	✓	-	✓	-
<b>รวม</b>	<b>16</b>	<b>24</b>	<b>21</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>=</b>	<b>=</b>	<b>=</b>	<b>=</b>	<b>=</b>	<b>=</b>	<b>4</b>	<b>1</b>

1) รายละเอียดสถานการณ์ดำเนินโครงการ/กิจกรรม (หน้า 17 - 20)

2) รายงานการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง (เอกสารประกอบการวาระที่ 4 เพิ่มเติม) **คลิก**

# ระเบียบวาระที่ 5

## เรื่อง เสนอให้ที่ประชุมพิจารณา

แผนบริหารความเสี่ยง (ทบทวนรอบ 6 เดือน) มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

แผนบริหารความเสี่ยง (ทบทวนรอบ 6 เดือน) มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ตามที่มหาวิทยาลัย  
ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563  
โดยได้นำเสนอต่อคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2562 เรียบร้อยแล้วนั้น  
ในการนี้ เลขานุการคณะกรรมการ จึงเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร  
เพื่อพิจารณาทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง (ทบทวนรอบ 6 เดือน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

## สรุปประเด็นการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง (ทบทวนรอบ 6 เดือน)

ความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563					แผนบริหารความเสี่ยงปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (ทบทวน รอบ 6 เดือน)				
	ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์	โครงการกิจกรรม	หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ	ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์	โครงการกิจกรรม	หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ
ความเสี่ยง 1: งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง	4	10	12	9	31 มี.ค. 63	4	10	9	9	31 ส.ค. 63
ความเสี่ยง 2: ขาดการเตรียมบุคลากรให้มีคุณสมบัติดำรงตำแหน่งสำคัญขององค์กร	2	4	3	-	31 มี.ค. 63	2	4	3	-	31 ส.ค. 63
ความเสี่ยง 3: ภัยคุกคามด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	5	4	3	-	31 มี.ค. 63	5	4	3	-	31 ส.ค. 63
ความเสี่ยง 4: กฎหมาย ระเบียบที่เปลี่ยนแปลงส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัย	2	3	1	-	31 มี.ค. 63	2	3	1	-	31 ส.ค. 63
ความเสี่ยง 5: อัคคีภัยและภัยธรรมชาติ	3	3	2	-	31 มี.ค. 63	3	3	2	-	31 ส.ค. 63
* ความเสี่ยง 6: การดูแลระบบบำบัดน้ำเสียและระบบน้ำทิ้งไม่ได้มาตรฐาน	-	-	-	-	-	2	5	-	-	31 ส.ค. 63
* ความเสี่ยง 7: การเกิดโรคระบาดในมหาวิทยาลัย	-	-	-	-	-	3	8	1	-	31 ส.ค. 63
รวม	<u>16</u>	<u>24</u>	<u>21</u>	<u>9</u>	31 มี.ค. 63	<u>18</u>	<u>37</u>	<u>19</u>	<u>9</u>	31 ส.ค. 63

หมายเหตุ \* ความเสี่ยงที่ 6 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยให้นำความเสี่ยงที่ยังไม่ลดลง ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 นำมาบรรจุในแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

\* ความเสี่ยงที่ 7 เป็นความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัยที่เสนอที่ประชุมพิจารณาเพิ่มเติม

เนื่องด้วยเป็นความเสี่ยงที่มหาวิทยาลัยต้องตระหนักและหาแนวทางป้องกันแก้ไข ถ้าเกิดโรคระบาดเกิดขึ้นในมหาวิทยาลัย

\* ขยายระยะเวลาดำเนินการ เป็น 31 ส.ค. 63 เพื่อให้การดำเนินการโครงการแล้วเสร็จตามปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (ทบทวนรอบ 6 เดือน)

ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่	ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง (เดิม)	กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง (ทบทวน 6 เดือน)	ระยะเวลา/ผู้รับผิดชอบ																															
<p><b>ความเสี่ยง 1</b> งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง</p>	<p>1. จำนวนนักศึกษาภาคปกติและนักศึกษาโครงการการจัดการศึกษาเพื่อปวงชน (กศ.ป.) ภาพรวมลดลง ตั้งแต่ปีการศึกษา 2560 – 2562 ดังนี้</p> <table border="1" data-bbox="214 475 662 679"> <thead> <tr> <th>ปีการศึกษา</th> <th>ปกติ (คน)</th> <th>กศ.ป. (คน)</th> <th>รวม (คน)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2560</td> <td>2,638</td> <td>300</td> <td>2,938</td> </tr> <tr> <td>2561</td> <td>1,927</td> <td>325</td> <td>2,252</td> </tr> <tr> <td>2562</td> <td>2,041</td> <td>157</td> <td>2,171</td> </tr> </tbody> </table> <p>เงินรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 – 2563 ดังนี้</p> <table border="1" data-bbox="214 801 649 1103"> <thead> <tr> <th>ปีงบประมาณ พ.ศ.</th> <th>จำนวน</th> <th>ลดลงร้อยละ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2560</td> <td>237,802,978</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>2561</td> <td>172,809,689</td> <td>27</td> </tr> <tr> <td>2562</td> <td>145,678,960</td> <td>16</td> </tr> <tr> <td>2563</td> <td>122,068,630</td> <td>16</td> </tr> </tbody> </table>	ปีการศึกษา	ปกติ (คน)	กศ.ป. (คน)	รวม (คน)	2560	2,638	300	2,938	2561	1,927	325	2,252	2562	2,041	157	2,171	ปีงบประมาณ พ.ศ.	จำนวน	ลดลงร้อยละ	2560	237,802,978	-	2561	172,809,689	27	2562	145,678,960	16	2563	122,068,630	16	<p>1. พัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงานและผู้เรียน</p> <p><u>1.1 หลักสูตรใหม่ จำนวน 4 หลักสูตร</u></p> <p>1.1.1 หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเคมี (4 ปี) หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2562</p> <p>1.1.2 หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาจีน (4 ปี) หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2563</p> <p>1.1.3 หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการจัดการธุรกิจค้าปลีกหลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2563</p> <p>1.1.4 หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ (4 ปี) หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2563</p> <p><u>1.2 หลักสูตรปรับปรุง จำนวน 3 หลักสูตร</u></p> <p>1.2.1 หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และดิจิทัล หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2563</p> <p>1.2.2 หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาศิลปกรรมหลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2563</p> <p>1.2.3 หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาดนตรีหลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2563</p>	<p>1. พัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงานและผู้เรียน</p> <p><u>1.1 หลักสูตรใหม่ จำนวน 4 หลักสูตร</u></p> <p>1.1.1 หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเคมี (4 ปี) หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2562</p> <p>1.1.2 หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาจีน(4 ปี) หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2563</p> <p>1.1.3 หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ (4 ปี) หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2563</p> <p>1.1.4 หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการประถมศึกษา หลักสูตรใหม่ พ.ศ.2563</p> <p><u>1.2 หลักสูตรปรับปรุง จำนวน 5 หลักสูตร</u></p> <p>1.2.1 หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และดิจิทัล หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2563</p> <p>1.2.2 หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาศิลปกรรมหลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2563</p> <p>1.2.3 หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาดนตรีหลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2563</p> <p><u>1.2.4 หลักสูตรนิติศาสตรบัณฑิต สาขาวิชานิติศาสตร์หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2563</u></p> <p><u>1.2.5 หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจค้าปลีก หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2563</u></p>	<p><b>31 สิงหาคม 2563</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>รองอธิการบดีทุกฝ่าย</li> <li>ผู้ช่วยอธิการบดีทุกฝ่าย</li> <li>คณบดีทุกคณะ</li> <li>ผู้อำนวยการสำนัก สถาบัน กอง</li> <li>ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน</li> </ol>
ปีการศึกษา	ปกติ (คน)	กศ.ป. (คน)	รวม (คน)																																
2560	2,638	300	2,938																																
2561	1,927	325	2,252																																
2562	2,041	157	2,171																																
ปีงบประมาณ พ.ศ.	จำนวน	ลดลงร้อยละ																																	
2560	237,802,978	-																																	
2561	172,809,689	27																																	
2562	145,678,960	16																																	
2563	122,068,630	16																																	

แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (ทบทวนรอบ 6 เดือน)

ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่	ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง (เดิม)	กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง (ทบทวน 6 เดือน)	ระยะเวลา/ผู้รับผิดชอบ																															
<p><b>ความเสี่ยง 1</b> งบประมาณรายได้อของมหาวิทยาลัยลดลง</p>	<p>1. จำนวนนักศึกษาภาคปกติและนักศึกษาโครงการจัดการศึกษาเพื่อปวงชน (กศ.ป.) ภาพรวมลดลง ตั้งแต่ปีการศึกษา 2560 – 2562 ดังนี้</p> <table border="1" data-bbox="235 511 681 711"> <thead> <tr> <th>ปีการศึกษา</th> <th>ปกติ (คน)</th> <th>กศ.ป. (คน)</th> <th>รวม (คน)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2560</td> <td>2,638</td> <td>300</td> <td>2,938</td> </tr> <tr> <td>2561</td> <td>1,927</td> <td>325</td> <td>2,252</td> </tr> <tr> <td>2562</td> <td>2,041</td> <td>157</td> <td>2,171</td> </tr> </tbody> </table> <p>เงินรายได้อของมหาวิทยาลัยลดลง ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 – 2563 ดังนี้</p> <table border="1" data-bbox="235 832 681 1135"> <thead> <tr> <th>ปีงบประมาณ พ.ศ.</th> <th>จำนวน</th> <th>ลดลงร้อยละ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2560</td> <td>237,802,978</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>2561</td> <td>172,809,689</td> <td>27</td> </tr> <tr> <td>2562</td> <td>145,678,960</td> <td>16</td> </tr> <tr> <td>2563</td> <td>122,068,630</td> <td>16</td> </tr> </tbody> </table>	ปีการศึกษา	ปกติ (คน)	กศ.ป. (คน)	รวม (คน)	2560	2,638	300	2,938	2561	1,927	325	2,252	2562	2,041	157	2,171	ปีงบประมาณ พ.ศ.	จำนวน	ลดลงร้อยละ	2560	237,802,978	-	2561	172,809,689	27	2562	145,678,960	16	2563	122,068,630	16	<p>2. มหาวิทยาลัยเพิ่มความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันการศึกษา เพื่อจัดการเรียนการสอนในบางหลักสูตร และสร้างความร่วมมือกับภาคเอกชน เช่น สมาคมธนาคารจังหวัดสกลนคร หอการค้าจังหวัดสกลนคร อุตสาหกรรมจังหวัดสกลนคร เพื่อให้ทราบถึงความต้องการใช้บัณฑิตของผู้ประกอบการ และเป็นการสื่อสารทางตรงให้ทราบถึงคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย</p> <p>3. สร้างการสื่อสารให้กลุ่มเป้าหมายเห็นว่าไม่เพียงแต่ทำการเรียนการสอนอย่างเดียวแต่การรับผิดชอบต่อสังคมรอบด้านเป็นสิ่งที่มหาวิทยาลัยไม่ได้ละทิ้งผ่านโครงการดีกิจกรรมเด่น และหวังดึงใจคนรุ่นใหม่ให้มาเรียนจากภาพลักษณ์มหาวิทยาลัยที่รับผิดชอบต่อสังคม</p> <p>4. ปรับเปลี่ยนกระบวนการสร้างและผลิตบัณฑิต นอกจากผลิตบัณฑิตเป็นลูกจ้างในภาครัฐหรือภาคเอกชนแล้ว ควรเพิ่มการผลิตบัณฑิตเป็นผู้ประกอบการ</p> <p>5. ปรับเปลี่ยนหลักสูตรระยะสั้น ที่พัฒนาความรู้และทักษะได้ตลอดเวลา เช่น หลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการ Relearn Reskill/Upskill และสร้าง Network เป็นต้น</p>	<p>2. มหาวิทยาลัยเพิ่มความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันการศึกษา เพื่อจัดการเรียนการสอนในบางหลักสูตร และสร้างความร่วมมือกับภาคเอกชน เช่น สมาคมธนาคารจังหวัดสกลนคร หอการค้าจังหวัดสกลนคร อุตสาหกรรมจังหวัดสกลนครเพื่อให้ทราบถึงความต้องการใช้บัณฑิตของผู้ประกอบการ และเป็นการสื่อสารทางตรงให้ทราบถึงคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย</p> <p>3. สร้างการสื่อสารให้กลุ่มเป้าหมายเห็นว่าไม่เพียงแต่ทำการเรียนการสอนอย่างเดียวแต่การรับผิดชอบต่อสังคมรอบด้านเป็นสิ่งที่มหาวิทยาลัยไม่ได้ละทิ้งผ่านโครงการดีกิจกรรมเด่น และหวังดึงใจคนรุ่นใหม่ให้มาเรียนจากภาพลักษณ์มหาวิทยาลัยที่รับผิดชอบต่อสังคม</p> <p>4. เพิ่มการจัดหารายได้จากการจัดโครงการ/กิจกรรมหรือการจัด หลักสูตรการอบรมระยะสั้น (Short Course Training) ให้กับนักศึกษาหรือบุคคลทั่วไป</p> <p>5. ปรับเปลี่ยนหลักสูตรระยะสั้น ที่พัฒนาความรู้และทักษะได้ตลอดเวลา เช่น หลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการ Relearn Reskill/Upskill และสร้าง Network เป็นต้น</p>	<p><b>31 สิงหาคม 2563</b></p> <p>1. รองอธิการบดี ทุกฝ่าย</p> <p>2. ผู้ช่วยอธิการบดี ทุกฝ่าย</p> <p>3. คณบดีทุกคณะ</p> <p>4. ผู้อำนวยการทุกสำนัก สถาบัน กอง</p> <p>5. ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน</p>
ปีการศึกษา	ปกติ (คน)	กศ.ป. (คน)	รวม (คน)																																
2560	2,638	300	2,938																																
2561	1,927	325	2,252																																
2562	2,041	157	2,171																																
ปีงบประมาณ พ.ศ.	จำนวน	ลดลงร้อยละ																																	
2560	237,802,978	-																																	
2561	172,809,689	27																																	
2562	145,678,960	16																																	
2563	122,068,630	16																																	

แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (ทบทวนรอบ 6 เดือน)

ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่	ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง (เดิม)	กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง (ทบทวน 6 เดือน)	ระยะเวลา/ผู้รับผิดชอบ
<p><b>ความเสี่ยง 1</b> งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง</p>	<p>2. ขาดหลักสูตรการจัดหารายได้</p>	<p>6. เพิ่มการจัดหารายได้จากการจัดโครงการ/กิจกรรมหรือการจัดหลักสูตรการอบรมระยะสั้น (Short Course) ให้กับนักศึกษาหรือบุคคลทั่วไป เช่น</p> <p>6.1 อบรม เรื่อง ควบคุมและการทำงานแบบกลยุทธ์สาธารณสุข</p> <p>6.2 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</p> <p>หลักสูตร “การจัดทำแผนที่แม่บทด้วยโปรแกรมระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ QGIS และการส่งข้อมูลทะเบียนทรัพย์สินเข้าโปรแกรม Ltax3000”</p> <p>6.3 โครงการอบรมภาษาอังกฤษสำหรับบุคลากรศาลเยาวชนจังหวัดสกลนคร</p> <p>6.4 โครงการอบรมภาษาอังกฤษเพื่อการเตรียมสอบข้อสอบมาตรฐาน</p> <p>6.5 โครงการอบรมภาษาจีนเบื้องต้น</p> <p>6.6 โครงการอบรมภาษาเวียดนามเบื้องต้น</p> <p>6.7 โครงการอบรมภาษาญี่ปุ่น</p> <p>6.8 โครงการฝึกอบรมประสบการณ์นักศึกษาต่างชาติ ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร</p> <p>6.9 โครงการฝึกอบรมภาษาไทยเบื้องต้นหลักสูตร 1 ปี สำหรับนักศึกษาต่างชาติ</p> <p>6.10 โครงการอบรมให้ความรู้ด้านสัตวศาสตร์</p> <p>6.11 โครงการอบรมการทำเบเกอร์รี่เพื่อประกอบอาชีพ</p> <p>6.12 โครงการอบรมศิลปะการย้อมผ้าครามแบบญี่ปุ่น</p> <p>6.13 โครงการอบรมศิลปะการแกะสลักผักผลไม้เพื่อการตกแต่ง</p>	<p>6. เพิ่มการจัดหารายได้จากการจัดโครงการ/กิจกรรมหรือการจัดหลักสูตรการอบรมระยะสั้น (Short Course) ให้กับนักศึกษาหรือบุคคลทั่วไป เช่น</p> <p>6.1 อบรม เรื่อง ควบคุมและการทำงานแบบกลยุทธ์สาธารณสุข</p> <p><b>6.2 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หลักสูตร “การจัดทำแผนที่แม่บทด้วยโปรแกรมระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ QGIS และการส่งข้อมูลทะเบียนทรัพย์สินเข้าโปรแกรม Ltax3000”</b></p> <p><b>6.3 โครงการอบรมภาษาอังกฤษสำหรับบุคลากรศาลเยาวชน —จังหวัดสกลนคร</b></p> <p>6.4 โครงการอบรมภาษาอังกฤษเพื่อการเตรียมสอบข้อสอบมาตรฐาน</p> <p>6.5 โครงการอบรมภาษาจีนเบื้องต้น</p> <p>6.6 โครงการอบรมภาษาเวียดนามเบื้องต้น</p> <p>6.7 โครงการอบรมภาษาญี่ปุ่น</p> <p><b>6.8 โครงการฝึกอบรมประสบการณ์นักศึกษาต่างชาติ ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร</b></p> <p>6.9 โครงการฝึกอบรมภาษาไทยเบื้องต้นหลักสูตร 1 ปี สำหรับนักศึกษาต่างชาติ</p> <p>6.10 โครงการอบรมให้ความรู้ด้านสัตวศาสตร์</p> <p>6.11 โครงการอบรมการทำเบเกอร์รี่เพื่อประกอบอาชีพ</p> <p>6.12 โครงการอบรมศิลปะการย้อมผ้าครามแบบญี่ปุ่น</p> <p>6.13 โครงการอบรมศิลปะการแกะสลักผักผลไม้เพื่อการตกแต่ง</p>	<p><b>31 สิงหาคม 2563</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>รองอธิการบดีทุกฝ่าย</li> <li>ผู้ช่วยอธิการบดีทุกฝ่าย</li> <li>คณบดีทุกคณะ</li> <li>ผู้อำนวยการทุกสำนัก สถาบัน กอง</li> <li>ผู้อำนวยการสำนักงานทะเบียน</li> </ol>



แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (ทบทวนรอบ 6 เดือน)

ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่	ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์แนวทาง การจัดการความเสี่ยง (เดิม)	กลยุทธ์แนวทาง การจัดการความเสี่ยง (ทบทวน 6 เดือน)	ระยะเวลา/ผู้รับผิดชอบ
<p><b>ความเสี่ยง 1</b> งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง</p>	<p>3. การบริหารสินทรัพย์ยังไม่ถึงเป้าหมายตามแผนรายได้</p>	<p>7. ตั้งคณะทำงานเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดหารายได้ และจัดทำแผนการจัดหารายได้ในระยะ 3 ปีแรก พร้อมมอบหมายภาระหน้าที่และมอบอำนาจให้บุคลากรปฏิบัติงานด้านการจัดหารายได้ตามที่แผนกำหนด</p> <p>8. ทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงินให้สอดคล้องกับแผนการจัดหารายได้ เพื่อตอบสนองแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย</p> <p>9. รายได้จากที่เป็นที่ปรึกษาโครงการ</p>	<p>7. ตั้งคณะทำงานเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดหารายได้ และจัดทำแผนการจัดหารายได้ในระยะ 3 ปีแรก พร้อมมอบหมายภาระหน้าที่และมอบอำนาจให้บุคลากรปฏิบัติงานด้านการจัดหารายได้ตามที่แผนกำหนด</p> <p>8. ทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงินให้สอดคล้องกับแผนการจัดหารายได้ เพื่อตอบสนองแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย</p> <p>9. รายได้จากการบริหารสินทรัพย์ในมหาวิทยาลัย เช่น ค่าเช่าสิทธิประโยชน์ บริการห้องพัก บริการน้ำดื่ม สระว่ายน้ำ ศูนย์วิทยบริการ เป็นต้น</p>	<p>31 สิงหาคม 2563</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>รองอธิการบดี ทุกฝ่าย</li> <li>ผู้ช่วยอธิการบดี ทุกฝ่าย</li> <li>คณบดีทุกคณะ</li> <li>ผู้อำนวยการทุกสำนัก สถาบัน กอง</li> <li>ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน</li> <li>ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี</li> </ol>
	<p>4. ค่าใช้จ่ายวัสดุสิ้นเปลืองสูง</p>	<p>10. ส่วนราชการภายในมหาวิทยาลัยต้องควบคุมวัสดุสิ้นเปลืองให้ลดน้อยลง อย่างน้อยร้อยละ 20 เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กระดาษ หมึกพิมพ์ และควบคุมการเบิกจ่ายตามความจำเป็น</li> <li>- ใช้ซองจดหมายแบบหมุนเวียนโดยถ้าส่งจดหมายระหว่างหน่วยงาน ภายในหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยควรใช้ซองจดหมายเก่า ซึ่งจะช่วยลดการใช้กระดาษในหน่วยงาน ให้น้อยลง</li> </ul>	<p>10. ส่วนราชการภายในมหาวิทยาลัยต้องควบคุมวัสดุสิ้นเปลืองให้ลดน้อยลง อย่างน้อยร้อยละ 20 เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กระดาษ หมึกพิมพ์ และควบคุมการเบิกจ่ายตามความจำเป็น</li> <li>- ใช้ซองจดหมายแบบหมุนเวียนโดยถ้าส่งจดหมายระหว่างหน่วยงาน ภายในหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยควรใช้ซองจดหมายเก่า ซึ่งจะช่วยลดการใช้กระดาษในหน่วยงาน ให้น้อยลง</li> </ul>	

แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (ทบทวนรอบ 6 เดือน)

ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่	ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง (เดิม)	กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง (ทบทวน 6 เดือน)	ระยะเวลา/ผู้รับผิดชอบ
<p><b>ความเสี่ยง 2</b> ขาดการเตรียมบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจในหน้าที่ราชการที่สำคัญขององค์กร</p>	<p>1. ไม่มีการเตรียมบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจในหน้าที่ราชการที่สำคัญของมหาวิทยาลัย (ระดับหัวหน้างาน)</p>	<p>1. จัดทำแผน Succession planning เพื่อวางแผนพัฒนาบุคลากรให้มีภาวะผู้นำ ส่งเสริมให้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและมีศักยภาพ (talent) มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานและพร้อมที่จะดำรงตำแหน่งหัวหน้างานที่ว่างลง (Key Position) ให้มีความต่อเนื่อง (Leadership Continuity)</p>	<p>1. จัดทำแผน Succession planning เพื่อวางแผนพัฒนาบุคลากรให้มีภาวะผู้นำ ส่งเสริมให้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและมีศักยภาพ (talent) มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานและพร้อมที่จะดำรงตำแหน่งหัวหน้างานที่ว่างลง (Key Position) ให้มีความต่อเนื่อง (Leadership Continuity)</p>	<p><b>31 สิงหาคม 2563</b></p> <p>1. รองอธิการบดีทุกฝ่าย 2. คณบดีทุกคณะ 3. ผู้อำนวยการทุกสำนัก สถาบัน กอง 4. หัวหน้างานบริหารบุคคลและนิติการ</p>
	<p>2. ส่วนราชการไม่ปฏิบัติตามแผนบริหารและพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร</p>	<p>2. จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) เพื่อสนับสนุนการพัฒนาของบุคลากร พัฒนาตามสมรรถนะ ประเมินศักยภาพที่จะพัฒนาไปสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นไป</p> <p>3. จัดโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเข้า สู่ตำแหน่งสูงขึ้นในแต่ละระดับ</p> <p>4. ส่งเสริมบุคลากรเพื่อพัฒนาความเป็นมืออาชีพในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง</p>	<p>2. จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) เพื่อสนับสนุนการพัฒนาของบุคลากร พัฒนาตามสมรรถนะ ประเมินศักยภาพที่จะพัฒนาไปสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นไป</p> <p>3. จัดโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเข้าสู่ตำแหน่งสูงขึ้นในแต่ละระดับ</p> <p>4. ส่งเสริมบุคลากรเพื่อพัฒนาความเป็นมืออาชีพในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง</p>	

แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (ทบทวนรอบ 6 เดือน)

ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่	ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง (เดิม)	กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง (ทบทวน 6 เดือน)	ระยะเวลา/ผู้รับผิดชอบ
<p><b>ความเสี่ยง 3</b> ภัยคุกคามด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ</p>	<p>1. ขาดความตระหนักของบุคลากรและนักศึกษา ทางด้านความปลอดภัยทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <p>2. โปรแกรมป้องกันไวรัสไม่มีประสิทธิภาพ หมดยุคการใช้งาน และไม่มีการอัปเดต โปรแกรมทำให้เกิดความเสียหาย รวมทั้งอุปกรณ์ที่ไม่ทันสมัยต่อการป้องกันภัยคุกคามทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านเว็บไซต์และการพบข้อผิดพลาดของโปรแกรมที่ใช้งาน และการเผยแพร่ข้อมูลทางสื่อสังคมออนไลน์ (social media) ที่มีผลต่อภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยในทางลบ</p> <p>3. มีการโจมตีจากกลุ่มบุคคลภายนอกและภายในมหาวิทยาลัย รายงานสถิติการโจมตีระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร พ.ศ. 2560 – 2562 ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- พ.ศ. 2560 จำนวน 43,726 ครั้ง</li> <li>- พ.ศ. 2561 จำนวน 129,686 ครั้ง</li> <li>- พ.ศ. 2562 จำนวน 176,544 ครั้ง</li> </ul> <p>4. ผู้ปฏิบัติงานไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับด้านสารสนเทศอย่างเคร่งครัด</p> <p>5. สภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ เช่น ไฟฟ้าดับ ทำให้เซิร์ฟเวอร์แม่ข่าย เกิดความเสียหาย เป็นต้น</p>	<p>1. ส่งเสริมให้ความรู้ จัดอบรมสร้างความตระหนักรู้ ความมั่นคงปลอดภัยด้านระบบสารสนเทศให้กับบุคลากรและนักศึกษา</p> <p>2. กำหนดนโยบายด้านความมั่นคงปลอดภัยในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยจัดทำแผนป้องกันภัยคุกคามตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2 พ.ศ.2560) และตามประกาศคณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์พร้อมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการป้องกันภัยคุกคามทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศตามแผนที่กำหนด และจัดกิจกรรม/โครงการการเพิ่มศักยภาพการให้บริการและการพัฒนาระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัย</p> <p>3. ติดตาม และประเมินผลความสำเร็จของการป้องกันภัยคุกคามทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <p>4. สร้างเครือข่ายป้องกันภัยคุกคามทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายในมหาวิทยาลัย</p>	<p>1. ส่งเสริมให้ความรู้ พัฒนาแบบประเมินความรู้เกี่ยวกับภัยคุกคามด้านระบบสารสนเทศโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล กิจกรรม/โครงการ</p> <p>1.1 การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ให้ความรู้เกี่ยวกับภัยคุกคามด้านระบบสารสนเทศโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล จะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน 63</p> <p>1.2 การพัฒนาแบบประเมินความรู้เกี่ยวกับภัยคุกคามด้านระบบสารสนเทศโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล จะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน 63</p> <p>2. กำหนดนโยบายด้านความมั่นคงปลอดภัยในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยจัดทำแผนป้องกันภัยคุกคามตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2 พ.ศ.2560) และตามประกาศคณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์พร้อมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการป้องกันภัยคุกคามทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศตามแผนที่กำหนด และจัดกิจกรรม/โครงการการเพิ่มศักยภาพการให้บริการและการพัฒนาระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัย</p> <p>3. ติดตาม และประเมินผลความสำเร็จของการป้องกันภัยคุกคามทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <p>4. สร้างเครือข่ายป้องกันภัยคุกคามทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายในมหาวิทยาลัย</p>	<p>31 สิงหาคม 2563</p> <p>1. รองอธิการบดีทุกฝ่าย</p> <p>2. คณบดีทุกคณะ</p> <p>3. ผู้อำนวยการทุกสำนัก สถาบัน กอง</p> <p>4. ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี</p>

แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (ทบทวนรอบ 6 เดือน)

ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่	ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง (เดิม)	กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง (ทบทวน 6 เดือน)	ระยะเวลา/ผู้รับผิดชอบ
<p><b>ความเสี่ยง 4</b> กฎหมาย ระเบียบ ที่เปลี่ยนแปลง ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ มหาวิทยาลัย</p>	<p>1. เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบ การเบิกจ่าย เนื่องจากมีการปรับเปลี่ยนระเบียบในระดับกระทรวงบ่อยครั้งและขาดหน่วยงานหลักที่รับผิดชอบใน มหาวิทยาลัย</p> <p>2. มหาวิทยาลัยใช้ระเบียบ / แนวปฏิบัติหลายฉบับ ไม่สอดคล้องกับระเบียบกรมบัญชีกลางในบางเรื่อง และระเบียบที่ถือใช้ในมหาวิทยาลัยไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน เช่น หนังสือสั่งการ มติคณะรัฐมนตรี และหนังสือเวียน ต่าง ๆ</p>	<p>1. หน่วยงานที่รับผิดชอบในแต่ละงานวิเคราะห์ถึงการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบ ของหน่วยงานภายนอกที่มีผลต่อการปฏิบัติงานของ มหาวิทยาลัยและสื่อสารความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับให้กับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องรับทราบและถือปฏิบัติ</p> <p>2. ปฏิรูปกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงกฎหมายของหน่วยงานภายนอก</p> <p>3. จัดโครงการปรับปรุงและจัดทำประมวลกฎหมายหรือฐานข้อมูลทางกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศของมหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร ให้มีความทันสมัย เพื่อการบริหารจัดการในยุคแห่งการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21 (Disruptive Change)</p>	<p>1. หน่วยงานที่รับผิดชอบในแต่ละงานวิเคราะห์ถึงการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบ ของหน่วยงานภายนอกที่มีผลต่อการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัยและสื่อสารความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับให้กับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องรับทราบและถือปฏิบัติ</p> <p>2. ปฏิรูปกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงกฎหมายของหน่วยงานภายนอก</p> <p>3. จัดโครงการปรับปรุงและจัดทำประมวลกฎหมายหรือฐานข้อมูลทางกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ให้มีความทันสมัย เพื่อการบริหารจัดการในยุคแห่งการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21 (Disruptive Change)</p>	<p><b>31 สิงหาคม 2563</b></p> <p>1. รองอธิการบดี ทุกฝ่าย</p> <p>2. คณบดีทุกคณะ</p> <p>3. ผู้อำนวยการทุก สำนัก สถาบัน กอง</p> <p>4. ผู้อำนวยการสำนักงาน อธิการบดี</p>

แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (ทบทวนรอบ 6 เดือน)

ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่	ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง (เดิม)	กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง (ทบทวน 6 เดือน)	ระยะเวลา/ผู้รับผิดชอบ
<p><b>ความเสี่ยง 5</b> อัคคีภัยและภัยธรรมชาติ</p>	<p>1. การเกิดอัคคีภัยเกิดได้จากหลายสาเหตุด้วยกัน สาเหตุส่วนใหญ่เกิดจากความประมาทและความรู้เท่าไม่ถึงการณ์ มองข้ามสิ่งเล็กๆ น้อยๆ เช่น ประมาทในการใช้เครื่องใช้/อุปกรณ์ที่ใช้ไฟฟ้า และเชื้อเพลิงอื่น ๆ เช่น น้ำมัน แก๊ส เป็นต้น หรือโดยเหตุจากธรรมชาติ</p> <p>2. อาคารเรียน บ้านพักอาจารย์และบุคลากรบางหลังภายในมหาวิทยาลัย มีสภาพเก่าและทรุดโทรมโดยเฉพาะระบบสายไฟฟ้า</p> <p>3. การเกิดอุทกภัย ภัยทางธรรมชาติ เช่น พายุ น้ำท่วม แผ่นดินไหว ไฟไหม้ป่า เป็นต้น</p>	<p>1. จัดทำแผนป้องกันด้านอัคคีภัยและภัยธรรมชาติให้เป็นปัจจุบันและดำเนินการตามแผน เช่น จัดอบรมการดับเพลิงและซ่อมอพยพหนีไฟ ปีละ 1 ครั้ง ตรวจสอบเช็คอุปกรณ์ดับเพลิง อุปกรณ์ส่งสัญญาณ ป้ายสัญลักษณ์บอกทางหนีไฟและช่องทางหนีไฟให้มีสภาพพร้อมใช้งาน และจัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “ทักษะการกู้ชีพและช่วยเหลือผู้ประสบภัยทางน้ำเบื้องต้น”</p> <p>2. ให้สำรวจและปรับปรุงบ้านพักอาจารย์และบุคลากร อาคารเรียน ที่มีสภาพเก่า ชำรุดทรุดโทรม</p> <p>3. ควรมีศูนย์แจ้งเตือนในมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับภัยทางธรรมชาติ</p>	<p>1. จัดทำแผนป้องกันด้านอัคคีภัยและภัยธรรมชาติให้เป็นปัจจุบันและดำเนินการตามแผน เช่น จัดอบรมการดับเพลิงและซ่อมอพยพหนีไฟ ปีละ 1 ครั้ง ตรวจสอบเช็คอุปกรณ์ดับเพลิง อุปกรณ์ส่งสัญญาณ ป้ายสัญลักษณ์บอกทางหนีไฟและช่องทางหนีไฟให้มีสภาพพร้อมใช้งาน และจัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “ทักษะการกู้ชีพและช่วยเหลือผู้ประสบภัยทางน้ำเบื้องต้น”</p> <p>2. ให้สำรวจและปรับปรุงบ้านพักอาจารย์และบุคลากร อาคารเรียน ที่มีสภาพเก่า ชำรุดทรุดโทรม</p> <p>3. ควรมีศูนย์แจ้งเตือนในมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับภัยทางธรรมชาติ</p>	<p><b>31 สิงหาคม 2563</b></p> <p>1. รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร</p> <p>2. คณบดีทุกคณะ</p> <p>3. ผู้อำนวยการทุกสำนัก สถาบัน กอง</p> <p><b>4. ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี</b></p>

แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (ทบทวนรอบ 6 เดือน)

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ ยกระดับการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ

ด้านของความเสี่ยง :  Strategy Risk (S)  Operational Risk (O)  Financial Risk (F)  Compliance Risk (C)  อื่น ๆ .....

ความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	แหล่งที่มา (3)		กลยุทธ์แนวทาง การจัดการความเสี่ยง (4)	ระยะเวลา/ ผู้รับผิดชอบ (5)	งบประมาณ/ค่า ใช้จ่าย (6)
		ภายใน	ภายนอก			
<b>ความเสี่ยง 6</b> การดูแลระบบ บำบัดน้ำเสียและ ระบบน้ำทิ้งไม่ได้ มาตรฐาน	1. มีการทิ้งน้ำสู่สิ่งแวดล้อมที่โรงแรมภูพานเพลส ซึ่ง อยู่ในเกณฑ์บังคับของกฎหมาย 2. มีน้ำเสียที่เกิดจากการใช้น้ำประมาณ 350 $m^3$ /dmg	✓  ✓		1. กลยุทธ์ Zero discharge ไม่ปล่อยน้ำทิ้งลงสู่ สิ่งแวดล้อม โดยใช้กระบวนการบ่ม เพื่อให้ค่าน้ำเสียมี คุณภาพน้ำดีขึ้น และซึม/ระเหยตามธรรมชาติซึ่งใน มหาวิทยาลัยมีบ่อน้ำเสียทั้งหมด 5 บ่อ ในขณะนี้เหลือ แค่ 1 แห่งที่ยังต้องปล่อยน้ำทิ้งที่มีการทิ้งน้ำสู่ สิ่งแวดล้อม 2. ติดตั้งปั้มน้ำเพื่อนำน้ำจากบ่อไปรดน้ำต้นไม้ประตุ 2 และ 3 ถือว่าเป็นการนำกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) เป็น การไม่ปล่อยน้ำเสียลงสู่สิ่งแวดล้อม 3. การลดการใช้น้ำ เพื่อลดปริมาณน้ำเสีย 4. มีคณะกรรมการติดตามตรวจสอบทุก ๆ เดือน และ รายงานให้กับเทศบาลสกลนครทราบ 5. เพิ่มประสิทธิภาพระบบบำบัดน้ำเสียโดยการปลูกพืช บำบัดน้ำเสีย	31 สิงหาคม 2563  1. รองอธิการบดี ฝ่ายบริหาร 2. คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี 3. ผู้อำนวยการ สำนักงานอธิการบดี	

แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (ทบทวนรอบ 6 เดือน)

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

กลยุทธ์ ยกระดับการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ

ด้านของความเสี่ยง :  Strategy Risk (S)  Operational Risk (O)  Financial Risk (F)  Compliance Risk (C)  อื่น ๆ ด้านสุขภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	แหล่งที่มา (3)		กลยุทธ์แนวทาง การจัดการความเสี่ยง (4)	ระยะเวลา/ ผู้รับผิดชอบ (5)	งบประมาณ/ค่า ใช้จ่าย (6)
		ภายใน	ภายนอก			
<p><b>ความเสี่ยง 7</b> การเกิดโรคระบาด ในมหาวิทยาลัย</p>	<p>1. บุคลากรมหาวิทยาลัยปฏิบัติหน้าที่ใกล้ชิดกัน อาจเกิดการแพร่ระบาดของเชื้อโรค เช่น เชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19)</p> <p>2. นักศึกษาหรือบุคคลภายนอกที่เข้ามาติดต่อราชการภายในมหาวิทยาลัยอาจจะนำเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) มาสู่บุคลากร</p> <p>3. บุคลากรภายในมหาวิทยาลัยอาจมีเครือญาติหรือบุคคลใกล้ชิด ที่มาจากพื้นที่กลุ่มเสี่ยง</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>1. แต่งตั้งคณะกรรมการศูนย์บริหารจัดการความเสี่ยง</p> <p>2. จัดทำมาตรการป้องกัน การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19)</p> <p>3. ชี้แจงทำความเข้าใจและประชาสัมพันธ์ต่อบุคลากรผ่านช่องทางสื่อสาร รูปแบบต่างๆ เพื่อขอความร่วมมือให้ปฏิบัติตามแนวทางมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19)</p> <p>4. เพิ่มความเข้มงวดในการเข้าอาคารสำนักงาน/อาคารเรียน มีจุดคัดกรองให้สวมหน้ากากอนามัย มีอ่างล้างมือด้วยแอลกอฮอล์</p> <p>5. จัดระบบการเรียนการสอนและการประชุมแบบ Online ด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์</p> <p>6. ผลิตเจลแอลกอฮอล์ กล่องฆ่าเชื้อ UV-C หน้ากากอนามัยบริจาคให้กับนักศึกษาบุคลากรและชุมชน</p> <p>7. จัดทำประกันสุขภาพ COVID-19 ให้กับบุคลากร</p> <p>8. จัดศูนย์บริจาคเงิน/สิ่งของ เพื่อช่วยเหลือนักศึกษาบุคลากรและชุมชน</p>	<p>31 สิงหาคม 2563</p> <p>1. รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร</p> <p>2. ผู้ช่วยอธิการบดี ดร.นำพร อินสิน</p> <p>3. ผู้อำนวยการทุกสำนัก สถาบัน กอง</p> <p>4. ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา</p>	<p>710,000</p>

# จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

