| **ความเสี่ยงที่ 1 : งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง** |
| --- |
| **ปัจจัยเสี่ยง :** 1.จำนวนนักศึกษาภาคปกติและนักศึกษาโครงการการจัดการศึกษาเพื่อปวงชน (กศ.ป.)  2. เงินรายได้ภาพรวมของมหาวิทยาลัยลดลง |
| **ผู้รับผิดชอบ :** 1. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ 2. คณบดีทุกคณะ 3. ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน |
| |  |  | | --- | --- | | **กลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง :** | **กิจกรรม/โครงการ ที่หน่วยงานดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง** | | 1. พัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงานและผู้เรียน | **○ ไม่มี**หลักสูตรเพิ่มเติม/ปรับปรุง.......................หลักสูตร  **○ มี**หลักสูตรเพิ่มเติม/ปรับปรุง.......................หลักสูตร(หลักฐานอ้างอิง) | | 2. มหาวิทยาลัยเพิ่มความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันการศึกษา เพื่อจัดการเรียนการสอนในบางหลักสูตร และสร้างความร่วมมือกับภาคเอกชน เช่น สมาคมธนาคารจังหวัดสกลนคร หอการค้าจังหวัดสกลนคร สภาอุตสาหกรรมจังหวัดสกลนครเพื่อให้ทราบถึงความต้องการใช้บัณฑิตของผู้ประกอบการ และเป็นการสื่อสารทางตรงให้ทราบถึงคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย | ○ ไม่มีความร่วมมือทางวิชาการ ○ ร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันศึกษา(หลักฐานอ้างอิง) ○ ร่วมมือทางวิชาการกับเอกชน (หลักฐานอ้างอิง) | | 3. สร้างการสื่อสารให้กลุ่มเป้าหมายเห็นว่าไม่เพียงแต่ทำการเรียนการสอนอย่างเดียวแต่การรับผิดชอบต่อสังคมรอบด้านเป็นสิ่งที่มหาวิทยาลัยไม่ได้ละทิ้งผ่านโครงการดี กิจกรรมเด่น และหวังดึงใจคนรุ่นใหม่ให้มาเรียนจากภาพลักษณ์มหาวิทยาลัยที่รับผิดชอบต่อสังคม | ○ ชื่อกิจกรรมเด่น/โครงการ .......................................................... .......................................................................................................... ○ อยู่ระหว่างดำเนินการ  ○ ดำเนินการเรียบร้อย (แนบเอกสารประกอบกิจกรรม/โครงการ) | | 4. ปรับเปลี่ยนกระบวนการสร้างและผลิตบัณฑิต นอกจากผลิตบัณฑิตเป็นลูกจ้างในภาครัฐหรือภาคเอกชนแล้ว ควรเพิ่มการผลิตบัณฑิตเป็นผู้ประกอบการ | โครงการสหกิจของคณะ.................................................................. ............................................................................................................ ○ อยู่ระหว่างดำเนินการ  ○ ดำเนินการเรียบร้อย (แนบเอกสารประกอบกิจกรรม/โครงการ) | |
| **ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน :** |

| **ความเสี่ยงที่ 1 : งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง** |
| --- |
| **ปัจจัยเสี่ยง :**  1.จำนวนนักศึกษาภาคปกติและนักศึกษาโครงการการจัดการศึกษาเพื่อปวงชน (กศ.ป.)  2. เงินรายได้ภาพรวมของมหาวิทยาลัยลดลง3.ขาดหลักสูตรการจัดหารายได้ |
| **ผู้รับผิดชอบ :** ผู้ช่วยอธิการบดี นำพร อินสิน |
| |  |  | | --- | --- | | **กลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง :** | **ผลการดำเนินการ** | | ปรับเปลี่ยนหลักสูตรระยะสั้น ที่พัฒนาความรู้และทักษะได้ตลอดเวลา เช่น หลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการ Relearn Reskill/Upskill และสร้าง Network เป็นต้น | ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 หลักสูตรระยะสั้น ........................หลักสูตร  1……………………………………………(หลักฐานอ้างอิง) ดำเนินการวันที่..............................  กลุ่มเป้าหมาย.............................คน 2……………………………………………(หลักฐานอ้างอิง) ดำเนินการวันที่..............................  กลุ่มเป้าหมาย.............................คน3……………………………………………(หลักฐานอ้างอิง) ดำเนินการวันที่..............................  กลุ่มเป้าหมาย.............................คน 4……………………………………………(หลักฐานอ้างอิง) ดำเนินการวันที่..............................  กลุ่มเป้าหมาย.............................คน | |
| **ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน :** |

| **ความเสี่ยงที่ 1 : งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง** |
| --- |
| **ปัจจัยเสี่ยง :** ขาดหลักสูตรการจัดหารายได้ |
| **ผู้รับผิดชอบ :** คณบดีวิทยาการจัดการ |
| |  |  | | --- | --- | | **กลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง :** | **ผลการดำเนินการ** | | เพิ่มการจัดหารายได้จากการจัดโครงการ/กิจกรรมหรือการจัดหลักสูตร  การอบรมระยะสั้น (Short Course) ให้กับนักศึกษาหรือ  บุคคลทั่วไป เช่น  - โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หลักสูตร “การจัดทำแผนที่แม่บทด้วยโปรแกรมระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ QGIS และการส่งข้อมูลทะเบียนทรัพย์สินเข้าโปรแกรม Ltax3000” | **○ อยู่ระหว่างดำเนินการ** 1) กำหนดจัดวันที่............................................  2) กลุ่มเป้ามาย จน. ...............คน  **○ ดำเนินการเรียบร้อย** (แนบเอกสารประกอบกิจกรรม/โครงการ) ....................................................................................................... ...................................................................................................... ...................................................................................................... ...................................................................................................... | |
| **ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน :** |

| **ความเสี่ยงที่ 1 : งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง** |
| --- |
| **ปัจจัยเสี่ยง :** ขาดหลักสูตรการจัดหารายได้ |
| **ผู้รับผิดชอบ :** ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ผู้อำนวยการสถาบันภาษาและศิลปะวัฒนธรรม |
| |  |  | | --- | --- | | **กลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง :** | **ผลการดำเนินการ** | | เพิ่มการจัดหารายได้จากการจัดโครงการ/กิจกรรม ให้กับนักศึกษาหรือบุคคลทั่วไป เช่น  1) โครงการอบรมภาษาอังกฤษสำหรับบุคลากร  ศาลเยาวชน จังหวัดสกลนคร | **○ อยู่ระหว่างดำเนินการ** 1) กำหนดจัดวันที่............................................  2) กลุ่มเป้ามาย จน. ...............คน **○ ดำเนินการเรียบร้อย** (แนบเอกสารประกอบกิจกรรม/โครงการ) | | 2) โครงการอบรมภาษาอังกฤษเพื่อการเตรียมสอบข้อสอบมาตรฐาน | **○ อยู่ระหว่างดำเนินการ** 1) กำหนดจัดวันที่............................................  2) กลุ่มเป้ามาย จน. ...............คน **○ ดำเนินการเรียบร้อย** (แนบเอกสารประกอบกิจกรรม/โครงการ | | 3) โครงการอบรมภาษาจีนเบื้องต้น | **○ อยู่ระหว่างดำเนินการ** 1) กำหนดจัดวันที่............................................  2) กลุ่มเป้ามาย จน. ...............คน **○ ดำเนินการเรียบร้อย** (แนบเอกสารประกอบกิจกรรม/โครงการ | | 4) โครงการอบรมภาษาเวียดนามเบื้องต้น | **○ อยู่ระหว่างดำเนินการ** 1) กำหนดจัดวันที่............................................  2) กลุ่มเป้ามาย จน. ...............คน **○ ดำเนินการเรียบร้อย** (แนบเอกสารประกอบกิจกรรม/โครงการ | | 5) โครงการอบรมภาษาญี่ปุ่น | **○ อยู่ระหว่างดำเนินการ** 1) กำหนดจัดวันที่............................................  2) กลุ่มเป้ามาย จน. ...............คน **○ ดำเนินการเรียบร้อย** (แนบเอกสารประกอบกิจกรรม/โครงการ | | 6) โครงการฝึกอบรมประสบการณ์นักศึกษาต่างชาติ ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร | **○ อยู่ระหว่างดำเนินการ** 1) กำหนดจัดวันที่............................................  2) กลุ่มเป้ามาย จน. ...............คน **○ ดำเนินการเรียบร้อย** (แนบเอกสารประกอบกิจกรรม/โครงการ | | 7) โครงการฝึกอบรมภาษาไทยเบื้องต้นหลักสูตร 1 ปี สำหรับนักศึกษาต่างชาติ | **○ อยู่ระหว่างดำเนินการ** 1) กำหนดจัดวันที่............................................  2) กลุ่มเป้ามาย จน. ...............คน **○ ดำเนินการเรียบร้อย** (แนบเอกสารประกอบกิจกรรม/โครงการ | |
| **ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน :** |

| **ความเสี่ยงที่ 1 : งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง** |
| --- |
| **ปัจจัยเสี่ยง :** ขาดหลักสูตรการจัดหารายได้ |
| **ผู้รับผิดชอบ :** คณะเทคโนโลยีการเกษตร |
| |  |  | | --- | --- | | **กลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง :** | **ผลการดำเนินการ** | | เพิ่มการจัดหารายได้จากการจัดโครงการ/กิจกรรมหรือการจัดหลักสูตรให้กับนักศึกษาหรือบุคคลทั่วไป เช่น |  | | 1) โครงการอบรมให้ความรู้ด้านสัตวศาสตร์ | **○ อยู่ระหว่างดำเนินการ** 1) กำหนดจัดวันที่............................................  2) กลุ่มเป้ามาย จน. ...............คน **○ ดำเนินการเรียบร้อย** (แนบเอกสารประกอบกิจกรรม/โครงการ | | 2) โครงการอบรมการทำเบเกอรี่เพื่อประกอบอาชีพ | **○ อยู่ระหว่างดำเนินการ** 1) กำหนดจัดวันที่............................................  2) กลุ่มเป้ามาย จน. ...............คน **○ ดำเนินการเรียบร้อย** (แนบเอกสารประกอบกิจกรรม/โครงการ | | 3) โครงการอบรมศิลปะการย้อมผ้าครามแบบญี่ปุ่น | **○ อยู่ระหว่างดำเนินการ** 1) กำหนดจัดวันที่............................................  2) กลุ่มเป้ามาย จน. ...............คน **○ ดำเนินการเรียบร้อย** (แนบเอกสารประกอบกิจกรรม/โครงการ | | 4) โครงการอบรมศิลปะการแกะสลักผักผลไม้เพื่อการตกแต่ง | **○ อยู่ระหว่างดำเนินการ** 1) กำหนดจัดวันที่............................................  2) กลุ่มเป้ามาย จน. ...............คน **○ ดำเนินการเรียบร้อย** (แนบเอกสารประกอบกิจกรรม/โครงการ | |
| **ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน :** |

| **ความเสี่ยงที่ 1 : งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง** |
| --- |
| **ปัจจัยเสี่ยง :** การบริหารสินทรัพย์ยังไปไม่ถึงเป้าหมายตามแผนรายได้ |
| **ผู้รับผิดชอบ :** งานทรัพย์สินและรายได้ สำนักงานอธิการบดี |
| |  |  |  | | --- | --- | --- | | **กลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง :** | **กิจกรรม/โครงการ ที่หน่วยงานดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง** | **ผลการดำเนินการ** | | 1. ตั้งคณะทำงานเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดหารายได้ และจัดทำแผนการจัดหารายได้ในระยะ 3 ปีแรก พร้อมมอบหมายภาระหน้าที่และมอบอำนาจให้บุคลากรปฏิบัติงานด้านการจัดหารายได้ตามที่ แผนกำหนด |  |  | | 2. รายได้จากการเป็นที่ปรึกษาโครงการ |  |  | |
| **ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน :** |

| **ความเสี่ยงที่ 1 : งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง** |
| --- |
| **ปัจจัยเสี่ยง :** การบริหารสินทรัพย์ยังไปไม่ถึงเป้าหมายตามแผนรายได้ |
| **ผู้รับผิดชอบ :** กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี |
| |  |  | | --- | --- | | **กลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง :** | **ผลการดำเนินการ** | | ทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงินให้สอดคล้องกับแผนการจัดหารายได้ เพื่อตอบสนองแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย | **○ อยู่ระหว่างดำเนินการ** 1) กำหนดจัดวันที่............................................  2) กลุ่มเป้ามาย จน. ...............คน **○ ดำเนินการเรียบร้อย** (แนบเอกสารประกอบกิจกรรม/โครงการ | |
| **ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน :** |

| **ความเสี่ยงที่ 1 : งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง** |
| --- |
| **ปัจจัยเสี่ยง :** ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับวัสดุสิ้นเปลืองสูงมาก |
| **ผู้รับผิดชอบ :** งานพัสดุ กองกลาง สำนักงานอธิการบดี |
| |  |  | | --- | --- | | **กลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง :** | **ผลการดำเนินการ** | | ส่วนราชการภายในมหาวิทยาลัยต้องควบคุมวัสดุสิ้นเปลืองให้ลดน้อยลง อย่างน้อยร้อยละ 20 เช่น  - กระดาษ หมึกพิมพ์ และควบคุมการ  เบิกจ่าย ตามความจำเป็น  - ใช้ซองจดหมายแบบหมุนเวียนโดยถ้าส่งจดหมายระหว่างหน่วยงาน ภายในหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยควรใช้ซองจดหมายเก่า ซึ่งจะช่วยลดการใช้กระดาษในหน่วยงาน ให้น้อยลง | 1. การเบิกจ่ายวัสดุสำนักงานภายในมหาวิทยาลัย   |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | **ลำดับ** | **รายการ** | **จำนวนการใช้พัสดุ ปีงปบระมาณ** | | | **เพิ่ม/ลด**  **ร้อยละ** | | **2561** | **2562** | **2563** | | 1 | หมึกพิมพ์ |  |  |  |  | | 2 | กระดาษ (รีม) |  |  |  |  | | 3 | ซองจดหมายสีน้ำตาล |  |  |  |  | | 4. | วัสดุสิ้นเปลืองอื่น ๆ |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |   ข้อมูล ณ วันที่................................... | |
| **ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน :** |