



แผนปฏิบัติการของสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558



คำนำ

แผนปฏิบัติราชการของสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติราชการ และการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี รวมถึงเป็นเครื่องมือในการติดตามประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและเกิดประสิทธิภาพ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ซึ่งแผนปฏิบัติราชการฉบับนี้ ประกอบด้วย ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ ที่กำหนดตัวชี้วัดให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ซึ่งคณะผู้จัดทำมีความคาดหวังให้แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2558 ของสำนักงานอธิการบดีฉบับนี้ เป็นแนวทางในการดำเนินงานให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

สำนักงานอธิการบดี

กรกฎาคม 2558

สารบัญ

	หน้า
ตอนที่ 1 ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการ.....	1
ประวัติและพัฒนาการ.....	2
โครงสร้างการบริหารงาน.....	4
ตอนที่ 2 ประเด็นยุทธศาสตร์ของสำนักงานอธิการบดี.....	6
ปรัชญา.....	7
วิสัยทัศน์.....	7
เอกลักษณ์.....	7
พันธกิจ.....	7
ประเด็นยุทธศาสตร์.....	7
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์.....	7
แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map)	8
ตอนที่ 3 แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558	9
ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ เป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์ ตัวชี้วัด เป้าหมาย และกลยุทธ์หลัก.....	10
โครงการและงบประมาณตามประเด็นยุทธศาสตร์ของแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558.....	12
ตอนที่ 4 การนำไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผลตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558.....	27

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

ภาคผนวก		32
ภาคผนวก ก	ความเชื่อมโยงประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร และประเด็นยุทธศาสตร์สำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558	33
ภาคผนวก ข	คำสั่งสำนักงานอธิการบดี ที่/..... เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติราชการสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558	35
ภาคผนวก ค	ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT)	38
ภาคผนวก ง	แบบฟอร์มคำรับรองปฏิบัติราชการ และแผนการดำเนินงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558	41
ภาคผนวก จ	แบบฟอร์มรายงานผลการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558	45

ตอนที่ 1
ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการ

ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการ

ปี พ.ศ. 2548 ได้มีการปรับปรุงกฎหมายว่าด้วยสถาบันราชภัฏ โดยประกาศใช้พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 แทนพระราชบัญญัติสถาบันราชภัฏ พ.ศ. 2538 กระทรวงศึกษาธิการจึงออกกฎกระทรวง เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2548 ให้จัดตั้งส่วนราชการในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ดังนี้

1. สำนักงานอธิการบดี
2. คณะครุศาสตร์
3. คณะเทคโนโลยีการเกษตร
4. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
5. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
6. คณะวิทยาการจัดการ
7. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
8. สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม
9. สถาบันวิจัยและพัฒนา
10. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
11. สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

ต่อมาได้มีประกาศกระทรวงศึกษา เรื่อง การแบ่งส่วนราชการภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. 2549 ประกาศ ณ วันที่ 22 พฤษภาคม 2549 ให้แบ่งส่วนราชการในสำนักงานอธิการบดี ดังนี้

1. กองกลาง แบ่งส่วนราชการเป็นระดับงานหรือเทียบเท่างาน ดังนี้
 - 1.1 งานบริหารทั่วไป
 - 1.2 งานบริหารบุคคลและนิติการ
 - 1.3 งานคลัง
 - 1.4 งานทรัพย์สินและรายได้
 - 1.5 งานพัสดุ
 - 1.6 งานประชาสัมพันธ์และโสตทัศนูปกรณ์
 - 1.7 งานอาคาร สถานที่ และยานพาหนะ
 - 1.8 งานประกันคุณภาพการศึกษา
 - 1.9 หน่วยตรวจสอบภายใน

2. กองนโยบายและแผน แบ่งส่วนราชการเป็นระดับงานหรือเทียบเท่างาน ดังนี้

- 2.1 งานบริหารงานทั่วไป
- 2.2 งานวิเคราะห์งบประมาณ
- 2.3 งานวิจัยสถาบันและสารสนเทศ
- 2.4 งานวิเคราะห์แผนและติดตามประเมินผล

3. กองพัฒนานักศึกษา

- 3.1 งานบริหารทั่วไป
- 3.2 งานกิจกรรมนักศึกษาและกีฬา
- 3.3 งานแนะแนวการศึกษาและจัดหางาน
- 3.4 งานสวัสดิการนักศึกษา
- 3.5 งานอนามัยและสุขภาพ

2. ลักษณะทั่วไปของสำนักงานอธิการบดี

สำนักงานอธิการบดี เป็นหน่วยงานหลักที่มีภารกิจสนับสนุนด้านการบริหารจัดการและให้บริการ แก่ผู้รับบริการทั้งภายในและภายนอก เป็นหน่วยงานใหญ่ที่มีหน่วยงานย่อยหลายหน่วยงาน ซึ่งมีการกิจหลัก ที่แตกต่างกัน โดยสำนักงานอธิการบดีแบ่งออกเป็น 3 กอง ได้แก่ กองกลาง กองพัฒนานักศึกษา กองนโยบายและแผน โดยรวมเป็นหน่วยงานบริหารของมหาวิทยาลัยฯ เพื่อทำหน้าที่ให้บริการข้อมูล คำปรึกษาและอำนวยความสะดวก เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนภารกิจของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและเป็นประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัย ฯ โดยรวม

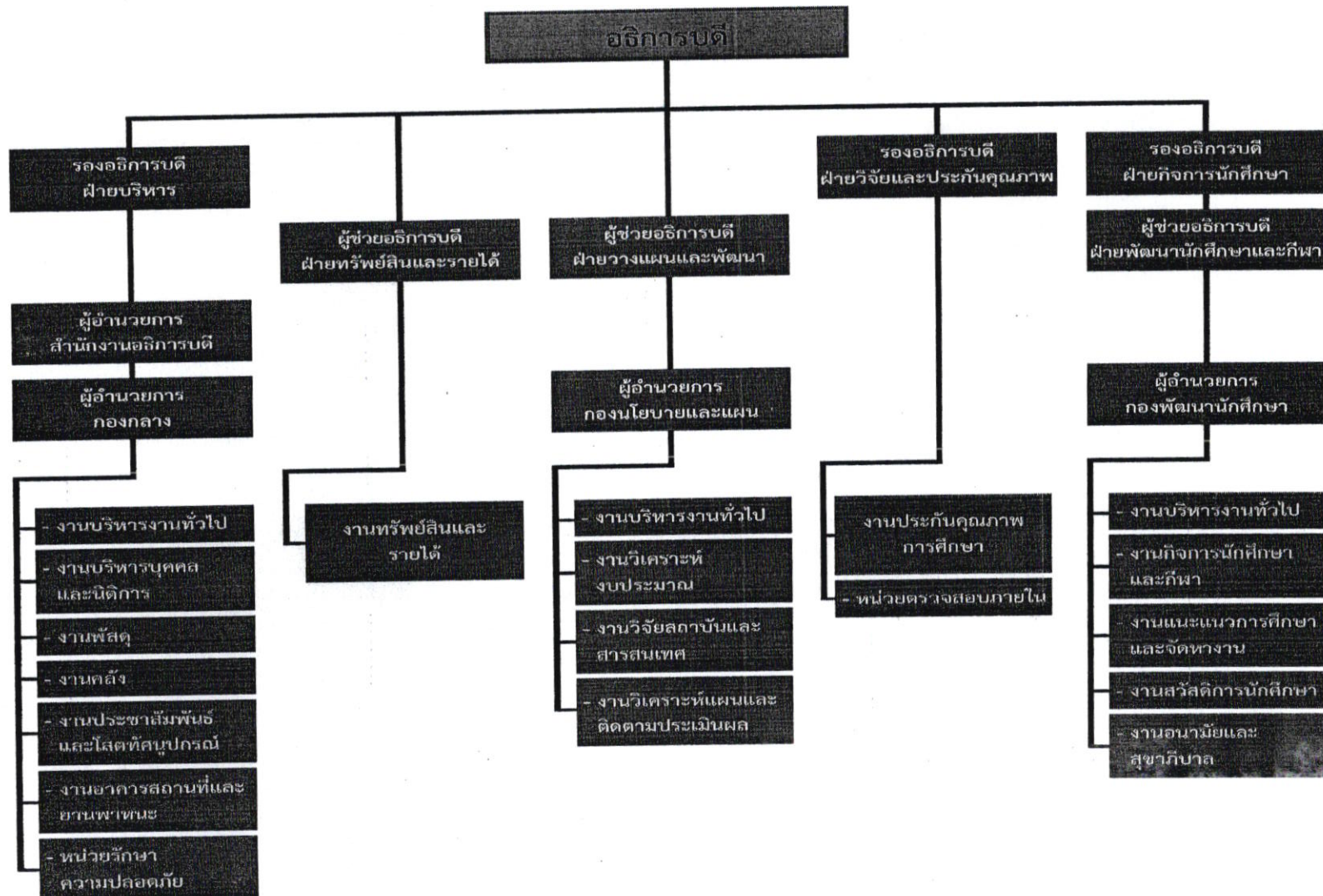
3. สภาพแวดล้อมของสำนักงานอธิการบดี

สำนักงานอธิการบดี ให้บริการข้อมูล คำปรึกษาและอำนวยความสะดวก รวมทั้งการจัดหาและพัฒนาทรัพยากรเพื่อรองรับการให้บริการและการบริหารอย่างเป็นระบบ โดยสอดคล้องกับนโยบาย กลยุทธ์ วิสัยทัศน์ และภารกิจของมหาวิทยาลัยอย่างเต็มประสิทธิภาพ ด้วยวิธีการที่หลากหลาย อาทิ ให้บริการผู้มาติดต่อใช้บริการที่หน่วยบริการโดยตรง ทางโทรศัพท์ หนังสือ การประชุม สื่ออิเล็กทรอนิกส์ ฯลฯ ให้กับผู้บริหาร บุคลากร นักศึกษา หน่วยงานภาครัฐและเอกชน และประชาชนทั่วไปที่มาติดต่อขอใช้บริการ

สถานที่ตั้ง

สำนักงานอธิการบดี ตั้งอยู่เลขที่ 680 อาคาร 10 ชั้น 1 ถนนนิตโย ตำบลธาตุเชิงชุม อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร รหัสไปรษณีย์ 47000
โทรศัพท์/โทรสาร 0 4297 0022 เว็บไซต์ <http://po.snru.ac.th>

โครงสร้างการบริหารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร



การจัดทำแผนปฏิบัติราชการของสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

ความเป็นมา

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์ และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 มาตรา 13 14 16 และ 17 ซึ่งบัญญัติไว้ในแต่ละปีงบประมาณให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีที่จะต้องเสนอต่อรัฐมนตรีเพื่อให้ความเห็นชอบ และให้สำนักงานงบประมาณดำเนินการจัดสรรงบประมาณเพื่อปฏิบัติงานให้บรรลุผลสำเร็จในแต่ละภารกิจ ในกรณีที่ส่วนราชการมิได้เสนอแผนปฏิบัติราชการในภารกิจใด หรือภารกิจใดไม่ได้รับความเห็นชอบจากรัฐมนตรี มิให้สำนักงานงบประมาณจัดสรรงบประมาณสำหรับภารกิจ นั้น

คณะรักษาความสงบแห่งชาติ ได้ปรับปรุงยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2557 เพื่อให้มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555 – 2559) แผนแม่บทอื่นๆและสถานการณ์ของประเทศในปัจจุบัน รวมทั้งเจตนารมณ์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจ พื้นฟูความเชื่อมั่น ควบคู่กับการสร้างเสถียรภาพด้านเศรษฐกิจ การเมือง ความมั่นคง สังคม และวัฒนธรรม โดยการน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมาเป็นแนวทางในการปฏิบัติให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้หน่วยงานของรัฐใช้เป็นแนวทางในการกำหนดลำดับความสำคัญ และเป็นเครื่องมือในการจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเป็นการวางพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาประเทศในระยะยาวต่อไป

ดังนั้น ส่วนราชการจึงต้องดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี ขึ้นภายใต้กรอบแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. 2555 - 2558 และแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี พ.ศ. 2555 - 2558 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ตามกรอบแผนอุดมศึกษา 15 ปี (พ.ศ. 2551-2565) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555 – 2559) มาตรฐานการอุดมศึกษากรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF) และมหาวิทยาลัยได้นำตัวชี้วัดจากตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษาระดับอุดมศึกษาของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพภายนอกของสำนักงานรับรองมาตรฐาน และประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) (สมศ.) และตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติราชการที่มหาวิทยาลัยกำหนดขึ้น เพื่อประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัย และมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครกำหนดให้คณะสำนัก และสถาบัน นำนโยบายกรอบทิศทางการดำเนินงานตามที่สภามหาวิทยาลัยกำหนดไปสู่การปฏิบัติที่บรรลุผลสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยดำเนินการถ่ายทอดตัวชี้วัดและเป้าหมายของระดับองค์กรสู่ระดับบุคคล เพื่อให้บุคลากรแต่ละหน่วยงานแต่ละระดับรู้สึกมีส่วนร่วมและรับผิดชอบต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ สามารถเชื่อมโยงระหว่างบทบาทหน้าที่ของตนเองและยุทธศาสตร์ขององค์กร โดยจัดทำเป็นแผนปฏิบัติการของคณะ สำนัก และสถาบัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 และจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการกับอธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ภายใต้กรอบและทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัย ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีของมหาวิทยาลัย และให้มีการติดตามประเมินผลตามหลักเกณฑ์วิธีการและแนวทางที่มหาวิทยาลัยกำหนด ดังนั้นสำนักงานอธิการบดี จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีของสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติราชการ และการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี รวมถึงเป็นเครื่องมือในการติดตามประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และเกิดประสิทธิภาพ

ตอนที่ 2

ประเด็นยุทธศาสตร์ของสำนักงานอธิการบดี

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ของสำนักงานอธิการบดี

ปรัชญา

สนับสนุนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย มุ่งมั่นบริการ ระบบงานมาตรฐาน สร้างสรรค์กิจกรรม

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำการให้บริการเชิงรุก อย่างเป็นระบบที่ทันสมัยและรวดเร็ว

เอกลักษณ์

“มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครเป็นมหาวิทยาลัยแห่งการให้โอกาส”

พันธกิจ

1. พัฒนาการบริหารและบริการให้เป็นศูนย์กลางในการสนับสนุนตามภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย
2. เป็นศูนย์กลางสนับสนุนการบริหารและบริการตามภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์

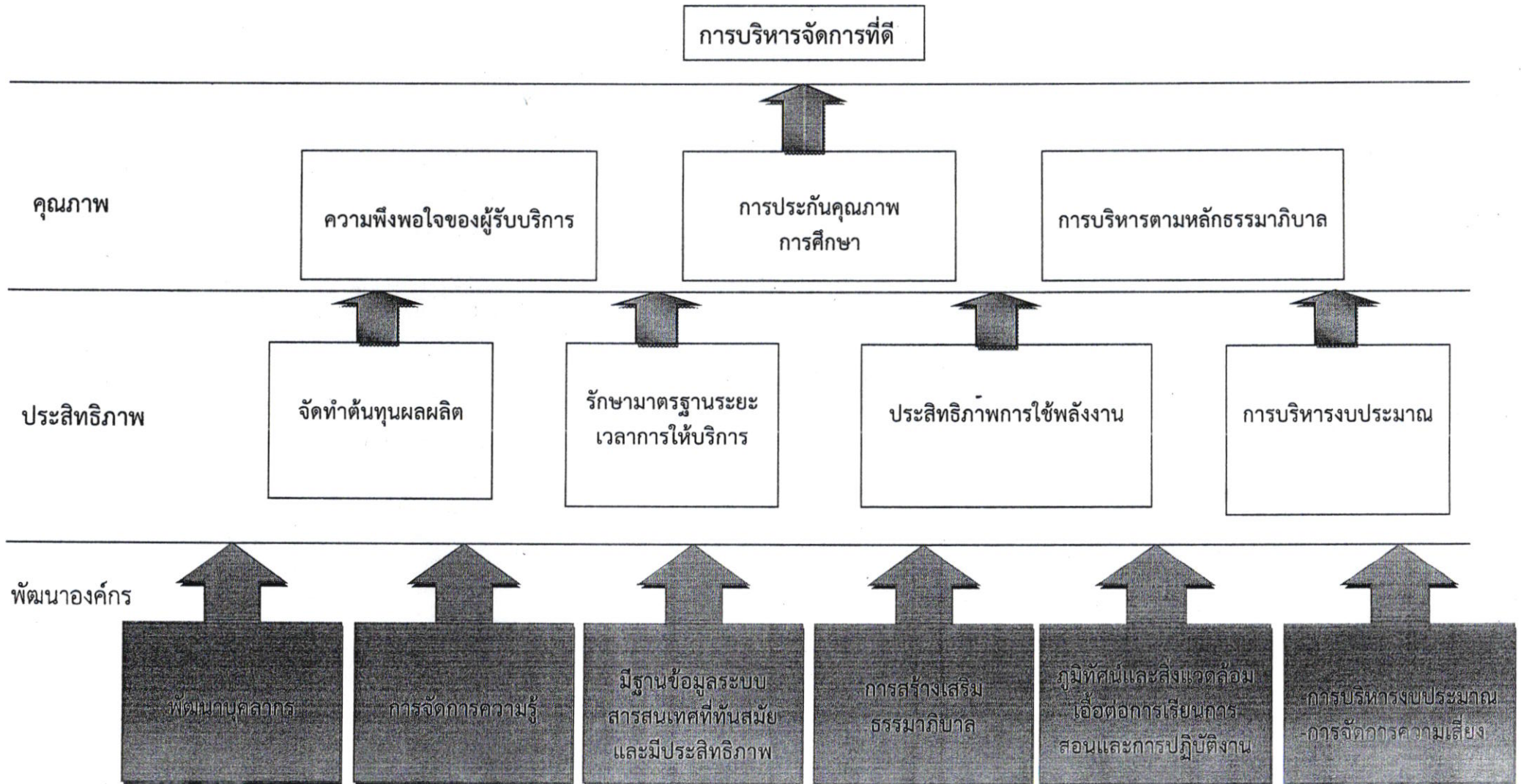
1. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการให้บริการเชิงรุก
2. มีเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย
3. สร้างและพัฒนาการทำงานที่เป็นระบบ
4. พัฒนาระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

แผนภาพ Strategy Map สำนักงานอธิการบดี

วิสัยทัศน์ เป็นผู้นำการให้บริการเชิงรุก อย่างเป็นระบบที่ทันสมัยและรวดเร็ว



ตอนที่ 3
แผนปฏิบัติการ
ของสำนักงานอธิการบดี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

แผนปฏิบัติการของสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

วิสัยทัศน์ เป็นผู้นำการให้บริการเชิงรุก อย่างเป็นระบบที่ทันสมัยและรวดเร็ว

พันธกิจ 1. พัฒนาการบริหารและบริการให้เป็นศูนย์กลางในการสนับสนุนตามภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย

2. เป็นศูนย์กลางสนับสนุนการบริหารและบริการตามภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	กลยุทธ์	เป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์	เจ้าภาพ
			2555	2556	2557	2558			
1. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการให้บริการเชิงรุก 2. มีเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย 3. สร้างและพัฒนากการทำงานที่เป็นระบบ 4. พัฒนาระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ	การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	1 การบริการนักศึกษาระดับปริญญาตรี (สกอ. 1.4)	5	5	-	3			กองพัฒนานักศึกษา
		2 กิจกรรมนักศึกษาระดับปริญญาตรี (สกอ. 1.5)	-	-	-	3			1. กองพัฒนานักศึกษา 2. งานประกันคุณภาพการศึกษา 3. กองกลาง
		3 ระดับความสำเร็จของศิษย์เก่าที่มีส่วนร่วมในการพัฒนามหาวิทยาลัย (มรสน. 1)	5	5	5	5			กองพัฒนานักศึกษา
		4 จำนวนโครงการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ (สงป.)	10	13	8	19			กองนโยบายและแผน
		5 จำนวนโครงการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ที่แล้วเสร็จ (สงป.)	8	12	7	13			กองนโยบายและแผน
		6 จำนวนโครงการวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี (สงป.)	11	14	6	6			กองนโยบายและแผน
		7 จำนวนโครงการวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีที่แล้วเสร็จ (สงป.)	7	10	5	6			กองนโยบายและแผน
		8 จำนวนโครงการ/กิจกรรมศิลปวัฒนธรรม (สงป.)	21	33	48	52			กองนโยบายและแผน
		9 จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมศิลปวัฒนธรรม (สงป.)	8,600	9,000	9,900	9,900			กองนโยบายและแผน
		10 ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในตามพันธกิจหลักของสถาบัน อุดมศึกษา (ก.พ.ร. 2)	4.42	451	5	3			1. งานประกันคุณภาพการศึกษา 2. กองกลาง
		11 ระบบกำกับประกันคุณภาพหลักสูตรและคณะ (สกอ. 5.3)	-	-	-	3			งานประกันคุณภาพการศึกษา กองกลาง

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	กลยุทธ์	เป้าประสงค์ เชิงกลยุทธ์	เจ้าภาพ
			2555	2556	2557	2558			
		12 จำนวนแหล่งให้บริการวิชาการและวิชาชีพ ได้รับการยอมรับในระดับชาติหรือระดับ นานาชาติ (มรสน.2)	7	7	7	7			กองนโยบายและแผน
		13 จำนวนเครือข่ายความร่วมมือ ทางวิชาการ (มรสน.3)	8	8	8	8			กองนโยบายและแผน
		14 การเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่าย ลงทุน (ก.พ.ร. 4.1)	97.41	90	90	87			1. กองนโยบายและแผน 2. กองพัฒนานักศึกษา 3. กองกลาง
		15 การเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่าย ภาพรวม (ก.พ.ร. 4.2)	-	-	88.87	96			1. กองนโยบายและแผน 2. กองพัฒนานักศึกษา 3. กองกลาง
		16 การประหยัดพลังงาน (ก.พ.ร. 5)	5	5	5	3			1. กองนโยบายและแผน 2. กองพัฒนานักศึกษา 3. กองกลาง
		17 ผลการประเมินคุณภาพการศึกษา ภายในด้านการบริหารจัดการ (ก.พ.ร. 6)	5	5	5	3			1. กองนโยบายและแผน 2. กองพัฒนานักศึกษา 3. กองกลาง
		18 การบริหารของสถาบันเพื่อกำกับติดตาม ผลลัพธ์ตามพันธกิจ กลุ่มสถาบัน และ เอกลักษณ์ของสถาบัน (สกอ. 5.1)	3	3	3	3			1. กองนโยบายและแผน 2. กองพัฒนานักศึกษา 3. กองกลาง

โครงการและงบประมาณตามประเด็นยุทธศาสตร์
ของแผนปฏิบัติราชการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

ประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์ / โครงการ				จุดเน้น	หน่วยงาน	ประเภทงบประมาณ		
						แผ่นดิน	เงินรายได้	รวมงบประมาณ
1. การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและศักยภาพ จำนวน 20 โครงการ						4,604,040.00	2,216,800.00	6,820,840.00
1.1 การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและศักยภาพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิอุดมศึกษาแห่งชาติ จำนวน 5 โครงการ						1,879,300.00	184,280.00	2,063,580.00
1	โครงการค่าใช้จ่ายในการพัฒนาการเรียนการสอนวิทยาศาสตร์และวิทยาศาสตร์ประยุกต์ (ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี)			2	กองกลาง	124,300.00	-	124,300.00
2	โครงการผลิตและพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับความต้องการของประเทศ				กองกลาง	1,500,000.00	-	1,500,000.00
3	โครงการค่าใช้จ่ายในการพัฒนาการเรียนการสอนวิทยาศาสตร์และวิทยาศาสตร์ประยุกต์ (ด้านสังคมศาสตร์)			2	กองกลาง	255,000.00	-	255,000.00
4	โครงการห้องเรียนพ่อแม่			14	กองกลาง	-	92,140.00	92,140.00
5	โครงการคัดเลือกนักเรียนประจำปีการศึกษา 2558			14	กองกลาง	-	92,140.00	92,140.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์						3	2	5
1.2 พัฒนาหลักสูตรทุกระดับที่หลากหลายตามความต้องการของท้องถิ่น และเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา จำนวน 1 โครงการ						500,000.00	-	500,000.00
1	โครงการปฏิรูปหลักสูตร สื่อและการจัดการเรียนการสอนเพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษา			10	กองกลาง	500,000.00	-	500,000.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์						1	-	1
1.3 ส่งเสริมการพัฒนาวิชาชีพครูในกลุ่มสนุคให้มีความเข้มแข็ง มีเครือข่ายการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ จำนวน 1 โครงการ						980,000.00	-	980,000.00
1	โครงการค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาวิชาชีพครู			7	กองกลาง	980,000.00	-	980,000.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์						1	-	1
1.4 สร้างเสริมความพร้อมทางด้านทรัพยากรสำหรับการจัดการเรียนการสอนที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น จำนวน 9 โครงการ						1,088,700.00	1,920,520.00	3,009,220.00
1	โครงการเงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายในการพัฒนาสื่อการสอนและสื่อการเรียนรู้ ด้วยตนเอง (ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี)			2	กองกลาง	122,600.00	-	122,600.00
2	โครงการค่าใช้จ่ายในการพัฒนาศูนย์วิทยบริการ (ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี)			2	กองกลาง	214,900.00	-	214,900.00
3	โครงการเงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายในการพัฒนาสื่อการสอนและสื่อการเรียนรู้ ด้วยตนเอง (ด้านสังคมศาสตร์)			2	กองกลาง	73,400.00	-	73,400.00
4	โครงการค่าใช้จ่ายในการพัฒนาศูนย์วิทยบริการ (ด้านสังคมศาสตร์)			2	กองกลาง	83,600.00	-	83,600.00
5	โครงการค่าใช้จ่ายในการพัฒนาศูนย์ภาษา (ด้านสังคมศาสตร์)			2	กองกลาง	71,700.00	-	71,700.00
6	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน			14	กองกลาง	522,500.00	-	522,500.00
7	โครงการบริหารจัดการทรัพยากรของโรงเรียนวิถีธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร			14	กองกลาง	-	75,000.00	75,000.00
8	โครงการจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ของโรงเรียนวิถีธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร			4	กองกลาง	-	700,720.00	700,720.00
9	โครงการอาหารกลางวัน อาหารเสริม สำหรับนักเรียนโรงเรียนวิถีธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร			14	กองกลาง	-	1,144,800.00	1,144,800.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์						6	3	9

ประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์ / โครงการ	จุดเน้น	หน่วยงาน	ประเภทงบประมาณ		
			แผ่นดิน	เงินรายได้	รวมงบประมาณ
1.5 การจัดการศึกษาที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญมีความหลากหลายสามารถเชื่อมโยงกับ แหล่งเรียนรู้ภายนอก จำนวน 3 โครงการ			156,040.00	12,000.00	168,040.00
1 โครงการศึกษาพัฒนาและฝึกอบรมบุคลากรและเจ้าหน้าที่งานพัฒนาและส่งเสริมการศึกษานักศึกษาพิการ	1	กองกลาง	138,720.00	-	138,720.00
2 โครงการประชุมสัมมนาเตรียมความพร้อมนักศึกษาพิการก่อนเปิดภาคเรียน	2	กองกลาง	17,320.00	-	17,320.00
3 โครงการเสริมทักษะชีวิต	14	กองกลาง	-	12,000.00	12,000.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์			2	1	3
1.6 การพัฒนาอาจารย์และบุคลากรให้มีคุณภาพ จำนวน 1 โครงการ			0	100,000.00	100,000.00
1 โครงการพัฒนาบุคลากรด้านวิชาการของโรงเรียนวิถีธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	1	กองกลาง	-	100,000.00	100,000.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์			0	1	1
รวมจำนวนโครงการแยกตามประเด็นยุทธศาสตร์			13	7	20
2. การพัฒนานักศึกษา จำนวน 3 โครงการ			-	542,050.00	542,050.00
2.1 การจัดการให้คำปรึกษาทางวิชาการและแนะแนวการใช้ชีวิตแก่นักศึกษา จำนวน 2 โครงการ			-	412,000.00	412,000.00
1 โครงการส่งเสริมสนับสนุนให้นักศึกษามีรายได้ระหว่างเรียน	6	กองกลาง	-	400,000.00	400,000.00
2 โครงการคัดสรรทุนนักศึกษาอาสาสมัครเพื่อช่วยนักศึกษาพิการ	6	กองกลาง	-	12,000.00	12,000.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์			-	2	2
2.7 สนับสนุนการทำกิจกรรมเสริมหลักสูตร ที่พัฒนาทักษะและเพิ่มพูนประสบการณ์ ในการพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 1 โครงการ			-	130,050.00	130,050.00
1 โครงการอบรมภาษามือ สำหรับเพื่อนร่วมชั้นเรียนร่วมนักศึกษาหูหนวก	2	กองกลาง	-	130,050.00	130,050.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์			-	1	1
รวมจำนวนโครงการแยกตามประเด็นยุทธศาสตร์			-	3	3
3. การส่งเสริมการบริการวิชาการ จำนวน 4 โครงการ			4,768,000.00	-	4,768,000.00
3.1 การถ่ายทอดองค์ความรู้ให้แก่ชุมชนและสังคม จำนวน 1 โครงการ			300,000.00	-	300,000.00
1 โครงการเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ เจริญพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ และเฉลิมพระเกียรติพระบรมวงศานุวงศ์ เนื่องในวาระต่างๆ	11	กองกลาง	300,000.00	-	300,000.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์			1	-	1
3.2 พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความรู้และทักษะในอาชีพเพื่อสามารถให้บริการวิชาการ จำนวน 1 โครงการ			70,700.00	-	70,700.00
1 โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการท่องเที่ยว	11	กองกลาง	70,700.00	-	70,700.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์			1	-	1

ประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์ / โครงการ		จุดเน้น	หน่วยงาน	ประเภทงบประมาณ		
				แผ่นดิน	เงินรายได้	รวมงบประมาณ
3.3 ส่งเสริมและสนับสนุนการให้บริการวิชาการเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชน จำนวน 2 โครงการ				4,397,300.00	-	4,397,300.00
1	โครงการเงินอุดหนุนสำหรับโครงการบริการวิชาการ (ผลงานบริการวิชาการ)	11	กองกลาง	3,897,300.00	-	3,897,300.00
2	โครงการบริหารจัดการ (ผลงานการให้บริการวิชาการ)	11	กองกลาง	500,000.00	-	500,000.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์				2	-	2
รวมจำนวนโครงการแยกตามประเด็นยุทธศาสตร์				4	-	4
5. การอนุรักษ์ ส่งเสริม สืบทอดศิลปวัฒนธรรม จำนวน 3 โครงการ				1,197,500.00	55,000.00	1,252,500.00
5.1 ส่งเสริมการอนุรักษ์และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทย จำนวน 3 โครงการ				1,197,500.00	55,000.00	1,252,500.00
1	โครงการเงินอุดหนุนการสืบสานศิลปวัฒนธรรม		กองกลาง	490,000.00	-	490,000.00
2	โครงการเงินอุดหนุนสำหรับการโครงการอนุรักษ์วัฒนธรรมท้องถิ่นและโครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม		กองกลาง	707,500.00	-	707,500.00
3	โครงการจัดงานทำบุญตักบาตรสงฆ์ปีเก่าต้อนรับปีใหม่		กองกลาง	-	55,000.00	55,000.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์				2	1	3
รวมจำนวนโครงการแยกตามประเด็นยุทธศาสตร์				2	1	3
6. การพัฒนาคุณภาพ และระบบประกันคุณภาพ จำนวน 17 โครงการ				640,955.00	421,531.00	1,062,486.00
6.1 พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายในอย่างต่อเนื่อง จำนวน 10 โครงการ				160,955.00	361,531.00	522,486.00
1	โครงการจัดทำคู่มือการประกันคุณภาพการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	8	กองกลาง	50,000.00	-	50,000.00
2	โครงการค่าใช้จ่ายในการประกันคุณภาพการศึกษา (ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี)	8	กองกลาง	49,775.00	-	49,775.00
3	โครงการงานประกันคุณภาพการศึกษา สำนักงานอธิการบดี		กองกลาง	30,000.00	-	30,000.00
4	โครงการอบรมการใช้ระบบฐานข้อมูลด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ระดับอุดมศึกษา	8	กองกลาง	20,000.00	-	20,000.00
5	โครงการค่าใช้จ่ายในการประกันคุณภาพการศึกษา(ด้านสังคมศาสตร์)	8	กองกลาง	11,180.00	-	11,180.00
6	โครงการงานประกันคุณภาพการศึกษาสำนักงานอธิการบดี	8	กองกลาง	-	41,531.00	41,531.00
7	โครงการจัดทำรายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2557	8	กองกลาง	-	40,000.00	40,000.00
8	โครงการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร	8	กองกลาง	-	130,000.00	130,000.00
9	โครงการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับมหาวิทยาลัย	8	กองกลาง	-	130,000.00	130,000.00
10	โครงการจัดทำรายงานผลการประเมินตนเอง ปีการศึกษา 2557	8	กองกลาง	-	20,000.00	20,000.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์				5	5	10

รายงานโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

ประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์ / โครงการ		จุดเน้น	หน่วยงาน	ประเภทงบประมาณ		
				แผ่นดิน	เงินรายได้	รวมงบประมาณ
6.2 การสร้างเสริมระบบประกันคุณภาพเพื่อพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา จำนวน 4 โครงการ				260,000.00	60,000.00	320,000.00
1	โครงการบทบาทนักศึกษากับการประกันคุณภาพการศึกษา ประจำปีการศึกษา 2557	8	กองกลาง	50,000.00	-	50,000.00
2	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการให้ความรู้พื้นฐานด้านการประกันคุณภาพการศึกษาและองค์ประกอบ ตัวบ่งชี้และเกณฑ์	8	กองกลาง	100,000.00	-	100,000.00
3	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทางด้านงานประกันคุณภาพ	8	กองกลาง	110,000.00	-	110,000.00
4	โครงการศึกษาดูงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา	8	กองกลาง	-	60,000.00	60,000.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์				3	1	4
6.3 สร้างวัฒนธรรมขององค์กรเชิงคุณภาพและองค์กรแห่งการเรียนรู้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษา จำนวน 3 โครงการ				220,000.00	-	220,000.00
1	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้งานประกันคุณภาพการศึกษาของนักศึกษา ระดับอุดมศึกษา	8	กองกลาง	120,000.00	-	120,000.00
2	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้งานประกันคุณภาพการศึกษาของหลักสูตรและหน่วยงานภายใน	8	กองกลาง	100,000.00	-	100,000.00
3	โครงการศึกษาดูงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา	8	กองกลาง	0	-	0
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์				3	-	3
รวมจำนวนโครงการแยกตามประเด็นยุทธศาสตร์				11	6	17
7. การเสริมสร้างเครือข่ายการเรียนรู้ จำนวน 1 โครงการ				522,600.00	-	522,600.00
7.1 ส่งเสริมการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานอื่น ทั้งระดับท้องถิ่น ระดับชาติ และนานาชาติ ทั้งภาครัฐ และเอกชน จำนวน 1 โครงการ				522,600.00	-	522,600.00
1	โครงการค่าใช้จ่ายในการสร้างความร่วมมือทางวิชาการ (ด้านสังคมศาสตร์)	11	กองกลาง	522,600.00	-	522,600.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์				1	-	1
รวมจำนวนโครงการแยกตามประเด็นยุทธศาสตร์				1	-	1
9. การบริหารจัดการที่ดี จำนวน 90 โครงการ				370,798,960.00	84,242,684.20	455,041,644.20
9.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล จำนวน 32 โครงการ				279,212,370.00	46,790,564.20	326,002,934.20
1	โครงการบริหารพัสดุของสำนักงานอธิการบดี		กองกลาง	2,000,000.00	-	2,000,000.00
2	โครงการนำเข้าข้อมูลระบบจ่ายตรงเงินเดือนข้าราชการและค่าจ้างลูกจ้างประจำ (ฐานกรมบัญชีกลาง)		กองกลาง	31,500.00	-	31,500.00
3	โครงการบริหารจัดการ (ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี)		กองกลาง	7,004,320.00	-	7,004,320.00
4	โครงการเงินเดือนข้าราชการ ลูกจ้างประจำ พนักงานราชการ และค่าตอบแทนข้าราชการ ลูกจ้างประจำ (ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี)		กองกลาง	47,898,800.00	-	47,898,800.00
5	โครงการค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนพนักงานมหาวิทยาลัย (ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี)		กองกลาง	49,815,300.00	-	49,815,300.00
6	โครงการบริหารจัดการสำนักงาน งานประกันคุณภาพการศึกษา สำนักงานอธิการบดี	8	กองกลาง	50,000.00	-	50,000.00
7	โครงการเงินเดือนข้าราชการ ลูกจ้างประจำ พนักงานราชการ และค่าตอบแทนข้าราชการ ลูกจ้างประจำ (ด้านสังคมศาสตร์)		กองกลาง	55,241,300.00	-	55,241,300.00

	ประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์ / โครงการ	จุดเน้น	หน่วยงาน	ประเภทงบประมาณ		
				แผ่นดิน	เงินรายได้	รวมงบประมาณ
8	โครงการค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนพนักงานมหาวิทยาลัย (ด้านสังคมศาสตร์)		กองกลาง	112,482,400.00	-	112,482,400.00
9	โครงการบริหารจัดการ (ด้านสังคมศาสตร์)		กองกลาง	4,688,750.00	-	4,688,750.00
10	โครงการประชุมคณะกรรมการบริหารบุคคลในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (ก.บ.ม.) และโครงการประชุม คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (ก.บ.)		กองกลาง	-	146,800.00	146,800.00
11	โครงการประชุมกองกลาง สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร		กองกลาง	-	250,000.00	250,000.00
12	โครงการการบริหารงานสารบรรณด้านการจัดเก็บเอกสารและการทำลายเอกสาร		กองกลาง	-	100,000.00	100,000.00
13	โครงการพัฒนาระบบงานเลขานุการ		กองกลาง	-	25,000.00	25,000.00
14	โครงการบริหารงานมหาวิทยาลัย		กองกลาง	-	6,539,791.20	6,539,791.20
15	โครงการบริหารจัดการค่าจ้างรายวันและรายเดือน เงินเดือนชั้น ค่าจ้างชั่วคราวรายเดือน ร้อยละ 5		กองกลาง	-	12,507,871.00	12,507,871.00
16	โครงการการจัดการพลังงานภายในมหาวิทยาลัย		กองกลาง	-	250,000.00	250,000.00
17	โครงการบริหารพัสดุของสำนักงานอธิการบดี	4	กองกลาง	-	10,196,660.00	10,196,660.00
18	โครงการย้ายโรงเรือนปศุสัตว์		กองกลาง	-	258,600.00	258,600.00
19	โครงการปรับปรุงระบบปรับอากาศหอประชุม 1		กองกลาง	-	1,700,000.00	1,700,000.00
20	โครงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์		กองกลาง	-	165,000.00	165,000.00
21	โครงการผลิตสื่อสิ่งพิมพ์เพื่อการประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร		กองกลาง	-	408,000.00	408,000.00
22	โครงการบริหารสำนักงานสภาคณาจารย์และข้าราชการ ประจำปี 2558		กองกลาง	-	254,800.00	254,800.00
23	โครงการค่าตอบแทนคณะกรรมการควบคุมงานและตรวจการจ้าง		กองกลาง	-	568,000.00	568,000.00
24	โครงการจัดทำคู่มือนักท่องเที่ยว ข้อมูลร้านอาหารและที่พักในการเดินทางไปราชการ		กองกลาง	-	25,000.00	25,000.00
25	โครงการบริหารงานมหาวิทยาลัย		กองกลาง	-	376,962.00	376,962.00
26	โครงการจัดเก็บและจัดทำทะเบียนเอกสาร		กองกลาง	-	192,000.00	192,000.00
27	โครงการบริหารค่าตอบแทนการดำเนินงานเสาร์-อาทิตย์		กองกลาง	-	5,000,000.00	5,000,000.00
28	โครงการงานกิจการพิเศษ ประจำปี 2558		กองกลาง	-	330,000.00	330,000.00
29	โครงการประชุมก่อนเปิด/ปิดภาคเรียนที่ 2/2557		กองกลาง	-	179,000.00	179,000.00
30	โครงการประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร		กองกลาง	-	835,000.00	835,000.00
31	โครงการบริหารงานมหาวิทยาลัย		กองกลาง	-	2,826,080.00	2,826,080.00
32	โครงการบริหารศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพธุรกิจโรงแรมภูพานเพลช		กองกลาง	-	3,656,000.00	3,656,000.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์				9	23	32

ประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์ / โครงการ		จุดเน้น	หน่วยงาน	ประเภทงบประมาณ		
				แผ่นดิน	เงินรายได้	รวมงบประมาณ
9.2 พัฒนาระบบการบริหารจัดการความรู้และการบริหารความเสี่ยง จำนวน 4 โครงการ				89,800.00	2,138,000.00	2,227,800.00
1	โครงการฝึกซ้อมแผนการป้องกันอัคคีภัยในอาคารสูง	1	กองกลาง	44,400.00	-	44,400.00
2	โครงการแผนป้องกันและบรรเทาภัยพิบัติ		กองกลาง	45,400.00	-	45,400.00
3	โครงการบริหารรถยนต์มหาวิทยาลัย		กองกลาง	-	1,800,000.00	1,800,000.00
4	โครงการต่ออายุเบี้ยประกันภัยรถยนต์ (ภาคสมัครใจ)		กองกลาง	-	338,000.00	338,000.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์				2	2	4
9.3 ส่งเสริมและพัฒนาการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ จำนวน 3 โครงการ				0	139,050.00	139,050.00
1	โครงการพัฒนาระบบจัดทำฐานข้อมูลและสิ่งปลูกสร้างของมหาวิทยาลัย	5	กองกลาง	-	50,300.00	50,300.00
2	โครงการจัดทำฐานข้อมูลระบบบริหารวัสดุของสำนักงานอธิการบดี	5	กองกลาง	-	58,750.00	58,750.00
3	โครงการจัดทำระบบฐานข้อมูลงานอาคารสถานที่	5	กองกลาง	-	30,000.00	30,000.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์				-	3	3
9.4 พัฒนาระบบการติดตามการดำเนินงานให้ชัดเจน จำนวน 1 โครงการ				-	-	0
1	โครงการการจัดการพลังงานภายในมหาวิทยาลัย	15	กองกลาง	-	-	0
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์				-	1	1
9.5 การพัฒนาศักยภาพบุคลากรทุกระดับ ระบบสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ จำนวน 27 โครงการ				380,890.00	15,930,820.00	16,311,710.00
1	โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตเพื่อประสิทธิภาพในการทำงาน	1	กองกลาง	99,910.00	-	99,910.00
2	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการกฎหมายปกครองเกี่ยวกับการปฏิบัติราชการ	1	กองกลาง	73,200.00	-	73,200.00
3	โครงการการพัฒนาการบริการสู่ความเป็นเลิศ (Excellence Service)	1	กองกลาง	88,890.00	-	88,890.00
4	โครงการพัฒนาศักยภาพและพัฒนาคุณภาพชีวิตอาจารย์และบุคลากรการศึกษา	1	กองกลาง	91,890.00	-	91,890.00
5	โครงการฝึกอบรมทบทวนประจำปีหน่วยรักษาความปลอดภัย	1	กองกลาง	27,000.00	-	27,000.00
6	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การจัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพของบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ บุคลากรสายวิชาการ (Career path)	1	กองกลาง	-	150,000.00	150,000.00
7	โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาระบบงานบริหารงานบุคคลให้มีประสิทธิภาพ ณ กองบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล มหาวิทยาลัยบูรพา	1	กองกลาง	-	98,000.00	98,000.00
8	โครงการบริหารจัดการค่าครองชีพ และปรับโครงสร้างเงินเดือน บุคลากรรายวันและรายเดือน	1	กองกลาง	-	7,500,000.00	7,500,000.00
9	โครงการเพาะเลี้ยงไส้เดือนเพื่อกำจัดขยะและผลิตปุ๋ย	1	กองกลาง	-	20,000.00	20,000.00
10	โครงการศึกษาและเรียนรู้ ขยายพันธุ์สับปะรดสี	1	กองกลาง	-	20,000.00	20,000.00

	ประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์ / โครงการ	จุดเน้น	หน่วยงาน	ประเภทงบประมาณ		
				แผ่นดิน	เงินรายได้	รวมงบประมาณ
11	โครงการร่วมการแข่งขันกีฬาระดับภาคกีฬามิตร ครั้งที่ 14	1	กองกลาง	-	91,000.00	91,000.00
12	โครงการศึกษาดูงานและประชุมสภาคณาจารย์และข้าราชการสัณจร	1	กองกลาง	-	80,000.00	80,000.00
13	โครงการการแข่งขันกีฬาคณาจารย์ บุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร และงานสังสรรค์วันปีใหม่ ปี 2558	1	กองกลาง	-	131,500.00	131,500.00
14	โครงการเชิดชูเกียรติบุคลากรที่ทำคุณประโยชน์แก่มหาวิทยาลัย ประจำปี 2558	1	กองกลาง	-	30,000.00	30,000.00
15	โครงการศึกษาดูงานและร่วมแข่งขันกีฬาคณาจารย์ - ข้าราชการ ครั้งที่ 46 มหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	1	กองกลาง	-	713,600.00	713,600.00
16	โครงการส่งเสริมสุขภาพบุคลากรของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	1	กองกลาง	-	70,000.00	70,000.00
17	โครงการ เสวนา ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมพัฒนามหาวิทยาลัย	1	กองกลาง	-	50,000.00	50,000.00
18	โครงการ FITT and FUN งานอนามัยและสุขภาพงานอนามัยและสุขภาพ	1	กองกลาง	-	40,000.00	40,000.00
19	โครงการสุขภาพอาหารในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร งานอนามัยและสุขภาพ	1	กองกลาง	-	46,660.00	46,660.00
20	โครงการ Health and happiness organization (ตรวจสุขภาพบุคลากรประจำปีพ.ศ. 2558)	1	กองกลาง	-	120,180.00	120,180.00
21	โครงการบริหารจัดการกองทุนพัฒนามูลสาร		กองกลาง	-	3,025,560.00	3,025,560.00
22	โครงการอบรมวินัยการเงินการคลัง	1	กองกลาง	-	64,400.00	64,400.00
23	โครงการศึกษาดูงานระบบการจัดการของเสียและการใช้ประโยชน์จากสิ่งปฏิกูล	1	กองกลาง	-	70,000.00	70,000.00
24	โครงการเกษียณอายุราชการ	1	กองกลาง	-	260,600.00	260,600.00
25	โครงการศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มพูนวิสัยทัศน์ประสิทธิภาพการทำงานของบุคลากรงานบริหารทั่วไป	1	กองกลาง	-	16,220.00	16,220.00
26	โครงการศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มพูนวิสัยทัศน์ประสิทธิภาพการทำงานของบุคลากรกองกลาง	1	กองกลาง	-	1,333,100.00	1,333,100.00
27	โครงการบริหารจัดการกองทุนพัฒนามูลสาร	1	กองกลาง	-	2,000,000.00	2,000,000.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์				5	22	27
9.7 มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี จำนวน 18 โครงการ				88,508,900.00	14,702,000.00	103,210,900.00
1	โครงการอาคารเอนกประสงค์	15	กองกลาง	33,300,000.00	-	33,300,000.00
2	โครงการอาคารเรียนวิถีธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครระยะที่ 2 1 งาน	14	กองกลาง	8,700,000.00	-	8,700,000.00
3	โครงการค่าปรับปรุงระบบไฟฟ้าภายในมหาวิทยาลัย 1 งาน	15	กองกลาง	3,729,000.00	-	3,729,000.00
4	โครงการบำรุงรักษาระบบลิฟต์มหาวิทยาลัย	15	กองกลาง	286,000.00	-	286,000.00
5	โครงการอาคารเรียนรวม 1 หลัง	15	กองกลาง	22,209,300.00	-	22,209,300.00
6	โครงการศูนย์กีฬาพร้อมสิ่งก่อสร้างประกอบ 1 รายการ	15	กองกลาง	20,284,600.00	-	20,284,600.00
7	โครงการติดตั้งระบบไฟฟ้าสนามฟุตบอลใหม่ (ร้อยละ 20)		กองกลาง	-	2,600,000.00	2,600,000.00
8	โครงการย้ายเสาไฟฟ้าเก่าไปสนามฟุตบอลหลังอาคาร 7 (ร้อยละ 20)		กองกลาง	-	600,000.00	600,000.00

ประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์ / โครงการ		จุดเน้น	หน่วยงาน	ประเภทงบประมาณ		
				แผ่นดิน	เงินรายได้	รวมงบประมาณ
9	โครงการปรับปรุงอาคารและห้องน้ำอาคารต่างๆ (ร้อยละ 20)		กองกลาง	-	3,000,000.00	3,000,000.00
10	โครงการปรับปรุงโรงมวย (ร้อยละ 20)		กองกลาง	-	750,000.00	750,000.00
11	โครงการปรับปรุงโรงยิมเนเซียม (ร้อยละ 20)		กองกลาง	-	500,000.00	500,000.00
12	โครงการปรับปรุงระบบท่อส่งน้ำดิบ (ร้อยละ 20)		กองกลาง	-	250,000.00	250,000.00
13	โครงการก่อสร้างถนนและลานจอดรถอาคารพลศึกษาเอกประสงค์และศูนย์กีฬาในร่ม (ร้อยละ 20)		กองกลาง	-	2,447,000.00	2,447,000.00
14	โครงการขยายถนนจากสนามเทนนิสถึงหมู่บ้านเทพประสิทธิ์ (ร้อยละ 20)		กองกลาง	-	3,000,000.00	3,000,000.00
15	โครงการก่อสร้างลานจอดรถหลังโรงเรียนวิจิตรธรรม (ร้อยละ 20)		กองกลาง	-	720,000.00	720,000.00
16	โครงการปรับปรุงโรงผลิตน้ำประปา (ร้อยละ 20)		กองกลาง	-	500,000.00	500,000.00
17	โครงการก่อสร้างอาคารโรงงานต้นแบบอุตสาหกรรมเกษตร (ร้อยละ 20)		กองกลาง	-	200,000.00	200,000.00
18	โครงการบริหารจัดการงานระบบไฟฟ้า		กองกลาง	-	135,000.00	135,000.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์				6	12	18
9.8 การบริหารจัดการพื้นที่ที่ดิน จำนวน 3 โครงการ				1,740,000.00	4,542,250.00	6,282,250.00
1	โครงการจ้างเหมาทำความสะอาดอาคารเรียนรวม จำนวน 3 หลัง		กองกลาง	1,740,000.00	-	1,740,000.00
2	โครงการครุภัณฑ์ประกอบอาคารพลศึกษาเอกประสงค์และศูนย์กีฬาในร่ม (ร้อยละ 20)		กองกลาง	-	4,500,000.00	4,500,000.00
3	โครงการการทำปุ๋ยหมักเพื่อใช้ในการดูแลสวนหย่อม		กองกลาง	-	42,250.00	42,250.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์				1	2	3
9.9 การพัฒนาการเตรียมความพร้อมเข้าสู่ตำแหน่งบริหาร จำนวน 2 โครงการ				867,000.00	0	867,000.00
1	โครงการอบรมนักบริหารระดับสูง (หลักสูตรที่ ก.พ.อ.รับรอง)	1	กองกลาง	367,000.00	-	367,000.00
2	โครงการพัฒนาผู้บริหารทุกระดับ	1	กองกลาง	500,000.00	-	500,000.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์				2	-	2
รวมจำนวนโครงการแยกตามประเด็นยุทธศาสตร์				25	65	90
รวมจำนวนโครงการทั้งสิ้น				56	82	138
รวมงบประมาณทั้งสิ้น				382,532,055.00	87,478,065.20	470,010,120.20

ประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์ / โครงการ	จุดเน้น	หน่วยงาน	งบประมาณ		
			แผ่นดิน	เงินรายได้	รวมงบประมาณ
6. การพัฒนาคุณภาพ และระบบประกันคุณภาพ จำนวน 1 โครงการ			-	15,000.00	15,000.00
6.1 พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายในอย่างต่อเนื่อง จำนวน 1 โครงการ			-	15,000.00	15,000.00
1 โครงการการประกันคุณภาพการศึกษาของกองนโยบายและแผน	8	กองนโยบายและแผน	-	15,000.00	15,000.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์			-	1	1
รวมจำนวนโครงการแยกตามประเด็นยุทธศาสตร์			-	1	1
9. การบริหารจัดการที่ดี จำนวน 35 โครงการ			1,078,160.00	26,387,292.00	27,465,452.00
9.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล จำนวน 8 โครงการ			428,000.00	729,260.00	1,157,260.00
1 โครงการจัดทำค่าใช้จ่ายต่อหน่วยผลผลิตของกรมบัญชีกลางและจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน		กองนโยบายและแผน	60,000.00	-	60,000.00
2 โครงการทบทวนแผนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559		กองนโยบายและแผน	38,000.00	-	38,000.00
3 โครงการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน พ.ศ. 2558 - 2561		กองนโยบายและแผน	30,000.00	-	30,000.00
4 โครงการพัฒนาความเป็นครู		กองนโยบายและแผน	300,000.00	-	300,000.00
5 โครงการบริหารสำนักงานกองนโยบายและแผน		กองนโยบายและแผน	-	284,260.00	284,260.00
6 โครงการบริหารสำนักงานกองนโยบายและแผน		กองนโยบายและแผน	-	388,000.00	388,000.00
7 โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 - 2562 กองนโยบายและแผน		กองนโยบายและแผน	-	30,000.00	30,000.00
8 โครงการสนับสนุนการดำเนินการตามภารกิจจังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน 2 ประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2558		กองนโยบายและแผน	-	27,000.00	27,000.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์			4	4	8
9.2 พัฒนาระบบการบริหารจัดการความรู้และการบริหารความเสี่ยง จำนวน 5 โครงการ			111,300.00	135,000.00	246,300.00
1 โครงการเตรียมความพร้อมรับมือต่อสภาวะวิกฤตมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร		กองนโยบายและแผน	60,000.00	-	60,000.00
2 โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การอนุรักษ์พลังงานแบบมีส่วนร่วมในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558		กองนโยบายและแผน	51,300.00	-	51,300.00
3 โครงการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคลากรและแผนการจัดการความรู้ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558		กองนโยบายและแผน	-	30,000.00	30,000.00
4 โครงการการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรและแผนการจัดการความรู้ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558		กองนโยบายและแผน	-	35,000.00	35,000.00
5 โครงการจัดนิทรรศการแสดงผลงานการจัดการความรู้มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558		กองนโยบายและแผน	-	70,000.00	70,000.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์			2	3	5

รายงานโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

ประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์ / โครงการ	จุดเน้น	หน่วยงาน	ประเภทงบประมาณ		
			แผ่นดิน	เงินรายได้	รวมงบประมาณ
9.3 ส่งเสริมและพัฒนาการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ จำนวน 4 โครงการ			40,000.00	145,000.00	185,000.00
1 โครงการจัดทำสารสนเทศ ประจำปีการศึกษา 2558		กองนโยบายและแผน	40,000.00	-	40,000.00
2 โครงการวิเคราะห์ภาระงานสอนและกรอบอัตรากำลัง		กองนโยบายและแผน	-	25,000.00	25,000.00
3 โครงการจัดทำรายงานประจำปี 2557		กองนโยบายและแผน	-	90,000.00	90,000.00
4 โครงการปรับปรุงและพัฒนากระบวนข้อมูลกองนโยบายและแผน	5	กองนโยบายและแผน	-	30,000.00	30,000.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์			1	3	4
9.4 พัฒนาระบบการติดตามการดำเนินงานให้ชัดเจน จำนวน 10 โครงการ			340,820.00	325,940.00	666,760.00
1 โครงการพัฒนางานตามคำรับรองปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558		กองนโยบายและแผน	210,000.00	-	210,000.00
2 โครงการการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (PART) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559		กองนโยบายและแผน	25,000.00	-	25,000.00
3 โครงการอบรมการติดตามและประเมินผลโครงการ		กองนโยบายและแผน	35,000.00	-	35,000.00
4 โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การถ่ายทอดตัวชี้วัดและเป้าหมายการปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558	8	กองนโยบายและแผน	70,820.00	-	70,820.00
5 โครงการวิเคราะห์การใช้อาคารสถานที่		กองนโยบายและแผน	-	52,500.00	52,500.00
6 โครงการงานวิเคราะห์นักศึกษาเต็มเวลา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 และปีการศึกษา 2557		กองนโยบายและแผน	-	20,000.00	20,000.00
7 โครงการพัฒนาระบบประเมินการปฏิบัติราชการของบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร		กองนโยบายและแผน	-	25,000.00	25,000.00
8 โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการประชุมของคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย		กองนโยบายและแผน	-	66,940.00	66,940.00
9 โครงการประเมินความคุ้มค่าในการปฏิบัติการของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร		กองนโยบายและแผน	-	25,000.00	25,000.00
10 โครงการวางแผน ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558		กองนโยบายและแผน	-	136,500.00	136,500.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์			4	6	10
9.5 การพัฒนาศักยภาพบุคลากรทุกระดับ ระบบสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ จำนวน 1 โครงการ			-	100,000.00	100,000.00
1 โครงการศึกษาดูงานพัฒนาศักยภาพในการบริหารจัดการองค์กรและการปฏิบัติงานของบุคลากร	1	กองนโยบายและแผน	-	100,000.00	100,000.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์			-	1	1
9.6 การพัฒนาระบบงบประมาณและการจัดสรรงบประมาณ จำนวน 7 โครงการ			158,040.00	24,952,092.00	25,110,132.00
1 โครงการจัดทำเอกสารขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2559 งบประมาณแผ่นดิน		กองนโยบายและแผน	45,600.00	-	45,600.00
2 โครงการเข้าร่วมชี้แจงงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2559 งบประมาณแผ่นดิน ต่อคณะกรรมการด้านการศึกษาและคณะกรรมการอธิการวิสามัญ		กองนโยบายและแผน	66,440.00	-	66,440.00

	ประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์ / โครงการ	จุดเน้น	หน่วยงาน	ประเภทงบประมาณ		
				แผ่นดิน	เงินรายได้	รวมงบประมาณ
3	โครงการประชุมจัดทำข้อตั้งงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2559		กองนโยบายและแผน	46,000.00	-	46,000.00
4	โครงการจัดสรรเงินอุดหนุนภาคเรียนที่ 1/2558		กองนโยบายและแผน	-	19,411,200.00	19,411,200.00
5	โครงการประชุมและจัดทำเอกสารคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 และ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 (เพิ่มเติม)		กองนโยบายและแผน	-	143,800.00	143,800.00
6	โครงการประชุมชี้แจงคำขอตั้งงบประมาณรายจ่าย จากเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 (เพิ่มเติม)		กองนโยบายและแผน	-	24,292.00	24,292.00
7	โครงการจัดสรรเงินอุดหนุนภาคเรียนที่ 1/2558		กองนโยบายและแผน	-	5,372,800.00	5,372,800.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์				3	4	7
รวมจำนวนโครงการแยกตามประเด็นยุทธศาสตร์				14	21	35
รวมจำนวนโครงการทั้งสิ้น				14	22	36
รวมงบประมาณทั้งสิ้น				1,078,160.00	26,402,292.00	27,480,452.00

รายงานโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

ประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์ / โครงการ	จุดเน้น	หน่วยงาน	ประเภทงบประมาณ		
			แผ่นดิน	เงินรายได้	รวมงบประมาณ
1. การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและศักยภาพ จำนวน 2 โครงการ			300,000.00	1,160,000.00	1,460,000.00
1.1 การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและศักยภาพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิอุดมศึกษาแห่งชาติ จำนวน 2 โครงการ			300,000.00	1,160,000.00	1,460,000.00
1 โครงการค่ายราชภัฏ (อีสาน) อาสาพัฒนาท้องถิ่น ครั้งที่ 15		กองพัฒนานักศึกษา	300,000.00	-	300,000.00
2 โครงการการประกันอุบัติเหตุกลุ่มนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีการศึกษา พ.ศ. 2558		กองพัฒนานักศึกษา	-	1,160,000.00	1,160,000.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์			1	1	2
รวมจำนวนโครงการแยกตามประเด็นยุทธศาสตร์			1	1	2
2. การพัฒนานักศึกษา จำนวน 16 โครงการ			-	3,183,596.00	3,183,596.00
2.1 การจัดการให้คำปรึกษาทางวิชาการและแนะแนวการใช้ชีวิตแก่นักศึกษา จำนวน 3 โครงการ			-	70,000.00	70,000.00
1 โครงการปัจฉิมนิเทศนักศึกษาที่สำเร็จการศึกษา ประจำปีการศึกษา พ.ศ. 2557	9	กองพัฒนานักศึกษา	-	30,000.00	30,000.00
2 โครงการปฐมนิเทศนักศึกษา ประจำปีการศึกษา 2558	9	กองพัฒนานักศึกษา	-	20,000.00	20,000.00
3 โครงการประชุมผู้ปกครองนักศึกษาใหม่ ปีการศึกษา พ.ศ. 2558		กองพัฒนานักศึกษา	-	20,000.00	20,000.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์			-	3	3
2.2 การบริการด้านข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อนักศึกษาและศิษย์เก่า จำนวน 1 โครงการ			-	100,000.00	100,000.00
1 โครงการส่งเสริมพัฒนากิจกรรมนักศึกษาบริการนักศึกษาและศิษย์เก่า	9	กองพัฒนานักศึกษา	-	100,000.00	100,000.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์			-	1	1
2.3 การพัฒนาประสบการณ์ทางวิชาชีพแก่นักศึกษาและศิษย์เก่า จำนวน 1 โครงการ			-	40,000.00	40,000.00
1 โครงการอบรมพัฒนาทักษะการทำข้อสอบ ก.พ. ให้ศิษย์เก่าและนักศึกษาที่กำลังจะสำเร็จการศึกษา	2	กองพัฒนานักศึกษา	-	40,000.00	40,000.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์			-	1	1
2.5 สนับสนุนและส่งเสริมการจัดกิจกรรมเกี่ยวกับประชาธิปไตย ด้านคุณธรรม จริยธรรม มีวินัย และความเป็นไทย และด้านการสร้างภูมิคุ้มกันภัยจากยาเสพติด จำนวน 7 โครงการ			-	1,356,446.00	1,356,446.00
1 โครงการการเล่นกีฬาและการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพและต่อต้านยาเสพติด	9	กองพัฒนานักศึกษา	-	170,000.00	170,000.00
2 โครงการส่งเสริมพัฒนาการดำเนินกิจกรรมขององค์การบริหารนักศึกษาและสถานักศึกษาภาคปกติ	9	กองพัฒนานักศึกษา	-	960,000.00	960,000.00
3 โครงการ TO BE NUMBER ONE หนึ่งคนดี หนึ่งคนเก่ง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	9	กองพัฒนานักศึกษา	-	45,000.00	45,000.00
4 โครงการอบรมคุณธรรมจริยธรรม และพัฒนาทักษะชีวิตของนักศึกษา	9	กองพัฒนานักศึกษา	-	45,000.00	45,000.00
5 โครงการ Young Love รักเป็น ปลอดภัย งานอนามัยและสุขภาพ	9	กองพัฒนานักศึกษา	-	65,446.00	65,446.00

	ประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์ / โครงการ	จุดเน้น	หน่วยงาน	ประเภทงบประมาณ		
				แผ่นดิน	เงินรายได้	รวมงบประมาณ
6	โครงการปลูกผักปลอดสารพิษ เรียนรู้การใช้ชีวิตพอเพียง	9	กองพัฒนานักศึกษา	-	20,000.00	20,000.00
7	โครงการหอสร้างค่าย ค่ายสร้างคน ลงสู่ชุมชนด้วยจิตอาสา	9	กองพัฒนานักศึกษา	-	51,000.00	51,000.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์				-	7	7
2.6 จัดสวัสดิการหอพักนักศึกษา และสถานที่ทำกิจกรรมที่เพียงพอต่อความต้องการ จำนวน 2 โครงการ				-	497,150.00	497,150.00
1	โครงการสร้างเครือข่ายหอพักนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครกับผู้ประกอบการเอกชน	11	กองพัฒนานักศึกษา	-	52,500.00	52,500.00
2	โครงการบริหารจัดการหอพักเพื่อเพิ่มคุณภาพชีวิตและกิจกรรมของนักศึกษาหอพัก		กองพัฒนานักศึกษา	-	444,650.00	444,650.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์				-	2	2
2.8 การพัฒนาประสบการณ์ด้านกิจกรรมร่วมกับเครือข่ายสถาบันอุดมศึกษา จำนวน 2 โครงการ				-	1,120,000.00	1,120,000.00
1	โครงการการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ประจำปี 2558	9	กองพัฒนานักศึกษา	-	900,000.00	900,000.00
2	โครงการส่งนักศึกษาเข้าร่วมแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ประจำปี 2558	9	กองพัฒนานักศึกษา	-	220,000.00	220,000.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์				-	2	2
รวมจำนวนโครงการแยกตามประเด็นยุทธศาสตร์				-	16	16
5. การอนุรักษ์ ส่งเสริม สืบทอดศิลปวัฒนธรรม จำนวน 8 โครงการ				360,000.00	84,500.00	444,500.00
5.1 ส่งเสริมการอนุรักษ์และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทย จำนวน 8 โครงการ				360,000.00	84,500.00	444,500.00
1	โครงการสืบทอดประเพณีการแข่งขันเรือยาว		กองพัฒนานักศึกษา	70,000.00	-	70,000.00
2	โครงการพัฒนานักศึกษาด้วยหลักคำสอนทางพระพุทธศาสนาภาคปฏิบัติ จิตภาวนา		กองพัฒนานักศึกษา	40,000.00	-	40,000.00
3	โครงการทำบุญและถวายเทียนวันเข้าพรรษา		กองพัฒนานักศึกษา	50,000.00	-	50,000.00
4	โครงการพัฒนานักศึกษาให้มีทักษะชีวิตที่ดีอยู่ได้อย่างมีความสุข		กองพัฒนานักศึกษา	50,000.00	-	50,000.00
5	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการผู้นำนักศึกษามีจิตสาธารณะอย่างมืออาชีพ		กองพัฒนานักศึกษา	150,000.00	-	150,000.00
6	โครงการทำบุญประจำปีเพื่อเป็นสิริมงคลเรียกขวัญกำลังใจของบุคลากร และนักศึกษา		กองพัฒนานักศึกษา	-	37,000.00	37,000.00
7	โครงการทำบุญหอพักและพัฒนาสภาพแวดล้อมเปิดบ้านวันชาวหอ		กองพัฒนานักศึกษา	-	22,500.00	22,500.00
8	โครงการไหว้พระธาตุพระเจ้าองค์แสน เสริมสร้างศักยภาพจิตของนักศึกษาหอพัก	9	กองพัฒนานักศึกษา	-	25,000.00	25,000.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์				5	3	8
รวมจำนวนโครงการแยกตามประเด็นยุทธศาสตร์				5	3	8

รายงานโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

ประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์ / โครงการ	จุดเน้น	หน่วยงาน	ประเภทงบประมาณ		
			แผ่นดิน	เงินรายได้	รวมงบประมาณ
8. การเสริมสร้างการศึกษาเพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน จำนวน 1 โครงการ			0	100,000.00	100,000.00
8.1 พัฒนาคุณภาพครู บุคลากรทุกระดับ และนักศึกษาให้มีความสามารถและทักษะในด้านภาษาและการสื่อสาร จำนวน 1 โครงการ			0	100,000.00	100,000.00
1 โครงการสร้างเครือข่ายนักศึกษาสู่ประชาคมอาเซียน	12	กองพัฒนานักศึกษา	-	100,000.00	100,000.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์			-	1	1
รวมจำนวนโครงการแยกตามประเด็นยุทธศาสตร์			-	1	1
9. การบริหารจัดการที่ดี จำนวน 3 โครงการ			-	1,150,234.00	1,150,234.00
9.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล จำนวน 2 โครงการ			-	1,100,234.00	1,100,234.00
1 โครงการบริหารจัดการสำนักงานและการให้บริการกับนักศึกษา		กองพัฒนานักศึกษา	-	646,424.00	646,424.00
2 โครงการบริหารจัดการสำนักงานและการให้บริการกับนักศึกษา		กองพัฒนานักศึกษา	-	453,810.00	453,810.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์			-	2	2
9.5 การพัฒนาศักยภาพบุคลากรทุกระดับ ระบบสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ จำนวน 1 โครงการ			-	50,000.00	50,000.00
1 โครงการงานจัดซื้อเวชภัณฑ์ยาและวัสดุครุภัณฑ์ประจำเรือนพยาบาลบริการนักศึกษาและบุคลากร	1	กองพัฒนานักศึกษา	-	50,000.00	50,000.00
จำนวนโครงการแยกตามกลยุทธ์			-	1	1
รวมจำนวนโครงการแยกตามประเด็นยุทธศาสตร์			-	3	3
รวมจำนวนโครงการทั้งสิ้น			6	24	30
รวมงบประมาณทั้งสิ้น			660,000.00	5,678,330.00	6,338,330.00

ตอนที่ 4

การนำไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล
ตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

การนำไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผลตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

การนำไปสู่การปฏิบัติ

ในการนำแผนปฏิบัติการประจำปีไปสู่การปฏิบัตินั้น มหาวิทยาลัยจะดำเนินการ ดังนี้

1. สำนักงานอธิการบดี จัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการทุกโครงการตามแผนปฏิบัติการและลงนามร่วมกันระหว่างผู้รับผิดชอบโครงการกับหัวหน้าหน่วยงาน และอธิการบดี
2. สำนักงานอธิการบดีจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการของมหาวิทยาลัย โดยกิจกรรมที่ปรากฏในแผนปฏิบัติการของสำนักงานอธิการบดีมีทั้งกิจกรรม/โครงการที่ได้รับงบประมาณจากมหาวิทยาลัย กิจกรรม/โครงการที่ได้รับงบประมาณสนับสนุนจากภายนอก โดยระบุชัดเจนถึงแหล่งที่มาของงบประมาณ
3. แผนปฏิบัติการของสำนักงานอธิการบดีกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายให้ชัดเจนเพื่อการติดตามประเมินผล โดยตัวชี้วัดของหน่วยงานมาจากตัวชี้วัดของมหาวิทยาลัยที่ปรากฏในเอกสารแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ซึ่งเกี่ยวข้องกับสำนักงานอธิการบดีและสร้างตัวชี้วัดเพิ่มเติมขึ้นมาได้หากหน่วยงานมีจุดเด่นและตัวบ่งชี้ของมหาวิทยาลัยยังไม่มีกำหนดไว้
4. สำนักงานอธิการบดีจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการของหน่วยงาน โดยการพิจารณาเลือกตัวชี้วัดในแผนปฏิบัติการของสำนักงานอธิการบดีมาจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ และให้มีการลงนามร่วมกันระหว่างอธิการบดีและผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี
5. เมื่อสำนักงานอธิการบดีได้ดำเนินงานในกิจกรรม/โครงการตามแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จเมื่อใด รายงานผลการปฏิบัติงานทั้งในด้านการใช้จ่ายงบประมาณการบรรลุเป้าหมายทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ รวมทั้งผลสัมฤทธิ์ที่ได้จากการดำเนินกิจกรรม/โครงการต่อมหาวิทยาลัย โดยผ่านกองนโยบายและแผน จำนวน 2 ชุด หลังเสร็จสิ้นโครงการ 30 วัน
6. เมื่อสิ้นปีงบประมาณ สำนักงานอธิการบดีจะจัดทำรายงานประจำปีและรายงานการประเมินตนเองตามตัวชี้วัดที่ปรากฏในแผนปฏิบัติการของสำนักงานอธิการบดี

การติดตามประเมินผล

การติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 เป็นการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ เพื่อค้นหาว่าสำนักงานอธิการบดีสามารถดำเนินการได้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่ ข้อมูลที่ได้จากการติดตามประเมินผลจะเสนอต่อผู้บริหาร เพื่อรายงานให้ทราบถึงปัญหาในการปฏิบัติงานและใช้เป็นข้อมูลเพื่อปรับปรุงวิธีการดำเนินงาน หรือเพื่อปรับเปลี่ยนเป้าหมาย/กิจกรรมให้เหมาะสมสอดคล้องกับทรัพยากรและบริบทที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งเป็นข้อมูลเพื่อกำหนดนโยบายและแนวทางในการบริหารต่อไป

วัตถุประสงค์ของการติดตามประเมินผล

1. เพื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 กับเป้าหมายที่สำนักงานอธิการบดีตั้งไว้
2. เพื่อใช้เป็นข้อมูลสะท้อนกลับให้มหาวิทยาลัยใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงพัฒนางาน รวมทั้งเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการทบทวนทิศทางการนโยบาย และแนวทางในการบริหารงานของสำนักงานอธิการบดีเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้รับบริการ ชุมชน สังคม และประเทศชาติ

แนวทางการติดตามประเมินผล

การติดตามประเมินผลตามแผนปฏิบัติราชการของสำนักงานอธิการบดีประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ทำโดย

1. ติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนการใช้จ่ายเงินในแต่ละไตรมาส ดำเนินการโดยกองนโยบายและแผน
2. ประเมินความก้าวหน้าและผลสรุปโครงการ โดยคณะกรรมการติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2558 ซึ่งแต่งตั้งโดยมหาวิทยาลัย การติดตามประเมินผลของคณะกรรมการชุดนี้เป็นทั้งการประเมินความก้าวหน้าของโครงการ (Formative Evaluation) และการประเมินผลสรุปของโครงการ (Summative Evaluation)
3. ประเมินภายในโดยคณะกรรมการติดตามตรวจสอบและประเมินผลงานมหาวิทยาลัย ซึ่งแต่งตั้งโดยสภามหาวิทยาลัย
4. ประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของสำนักงานอธิการบดี โดยกองนโยบายและแผน

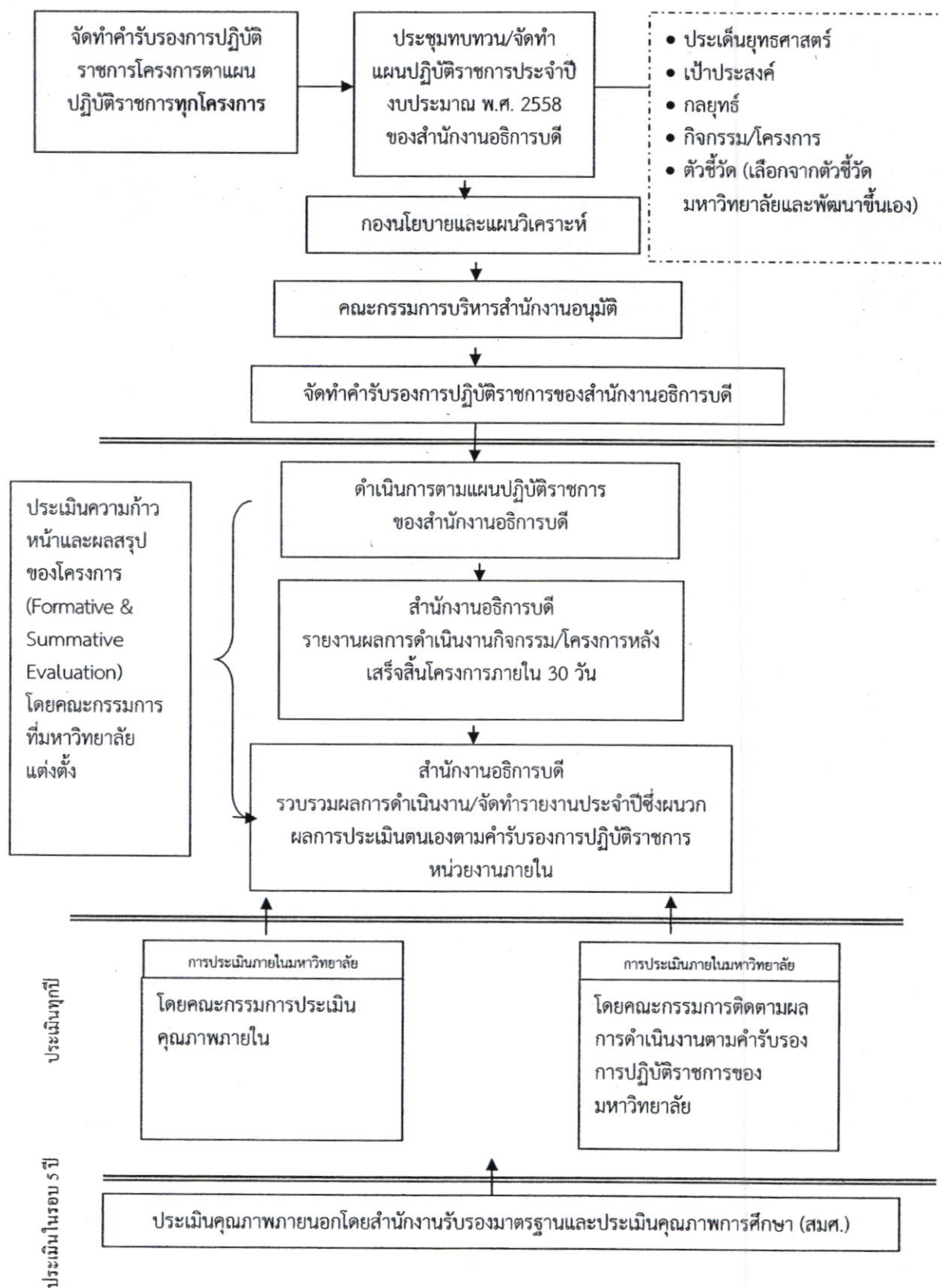
ผลการประเมินภายในดังกล่าวจะรองรับการประเมินโดยหน่วยงานภายนอก ได้แก่

1. การประเมินตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558
2. การประเมินคุณภาพภายนอกโดยสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา

การปรับแผนปฏิบัติราชการ

สำนักงานอธิการบดีตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของบริบทที่อาจขึ้นได้ตลอดเวลา จึงได้กำหนดให้มีการปรับแผนปฏิบัติราชการได้เพื่อให้ยืดหยุ่นและเหมาะสมกับสถานการณ์ โดยหน่วยงานต้องเสนอมหาวิทยาลัยปรับแผนปฏิบัติราชการโดยได้รับการอนุมัติจากอธิการบดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งหากการยกเลิกหรือปรับปรุงโครงการมีผลทำให้เป้าหมายการดำเนินงาน กิจกรรม และงบประมาณเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม กรณีที่ไม่มีการขอปรับแผนปฏิบัติราชการที่กล่าวมา การติดตามประเมินผลจะยึดถือแผนปฏิบัติราชการที่มหาวิทยาลัยอนุมัติไว้เดิม

ขั้นตอนการนำแผนปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัยไปสู่การปฏิบัติ
ในระดับหน่วยงานและการติดตามประเมินผล



ภาคผนวก

ภาคผนวก ก

ความเชื่อมโยงประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
และประเด็นยุทธศาสตร์สำนักงานอธิการบดี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

ความเชื่อมโยงประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร และประเด็นยุทธศาสตร์สำนักงานอธิการบดี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

ประเด็นยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	ประเด็นยุทธศาสตร์ สำนักงานอธิการบดี
1. การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและศักยภาพ	-
2. การพัฒนานักศึกษา	-
3. การส่งเสริมการบริการวิชาการ	-
4. การส่งเสริมการวิจัยและงานสร้างสรรค์	-
5. การอนุรักษ์ ส่งเสริม สืบทอดศิลปวัฒนธรรม	-
6. การพัฒนาคุณภาพ และระบบประกันคุณภาพ	-
7. การสร้างเสริมเครือข่ายการเรียนรู้	-
8. การเสริมสร้างการศึกษาเพื่อประชาคมอาเซียน	-
9. บริหารจัดการที่ดี	1. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการให้บริการเชิงรุก 2. มีเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย 3. สร้างและพัฒนาการทำงานที่เป็นระบบ 4. พัฒนาระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ

ภาคผนวก ข

คำสั่งสำนักงานอธิการบดีที่/2558

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการ
สำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

ภาคผนวก ค

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT)

สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก สำนักงานอธิการบดี

จุดแข็ง

1. มีระบบสารสนเทศที่ทันสมัย ด้านการเงิน พัสดุ และบริหารบุคคล
2. มีวัสดุอุปกรณ์ที่ทันสมัย และเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
3. บุคลากรมีความรู้ความสามารถและมีทักษะในการปฏิบัติงานเฉพาะด้าน
4. บุคลากรมีความเสียสละในการทำงานกันเป็นทีม บริการด้วยความเต็มใจ
5. มีโครงสร้างการบริหารและการปฏิบัติงานที่ชัดเจน
6. บุคลากรได้รับการพัฒนาจากการศึกษาดูงานทั้งในและต่างประเทศ
7. ได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารมหาวิทยาลัยเป็นอย่างดี
8. เป็นหน่วยงานที่ได้รับโอกาสในการบริหารจัดการในอันดับต้น
9. เป็นหน่วยงานที่ได้รับการติดต่อสื่อสารประสานงานจากหน่วยงานภายนอกเป็นอันดับแรก
10. เป็นหน่วยงานที่มีทรัพยากรที่ให้บริการกับหน่วยงานภายนอกที่เพียงพอ
11. เป็นหน่วยงานที่เป็นศูนย์กลางการให้บริการเพื่อสนับสนุนวิชาการ

จุดอ่อน

1. มีระบบและกลไกการประกันคุณภาพเป็นตัวชี้วัดการดำเนินงาน
2. มีความซ้ำซ้อนในการกำกับดูแลของผู้บังคับบัญชา
3. เป็นหน่วยงานที่มีทรัพยากรที่ให้บริการกับหน่วยงานภายนอกที่เพียงพอ
4. ขาดการประสานงานภายในระหว่างหน่วยงานภายในของสำนักงานอธิการบดี
5. ขาดการประชาสัมพันธ์เชิงรุกระหว่างหน่วยงานภายในของสำนักงานอธิการบดี
6. บุคลากรบางส่วนมีคุณวุฒิไม่ตรงกับสายงานที่ทำอยู่

7. ขาดการวางแผนการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ
8. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศไม่มีประสิทธิภาพ
9. ขาดการประสานงานที่ดี ระหว่างคณะ สำนัก สถาบัน และสำนักงานอธิการบดี
10. คุณภาพของบุคลากรไม่เท่ากัน ส่งผลให้ประสิทธิภาพของหน่วยงานไม่บรรลุเป็นไปตามเป้าหมาย
11. ระบบการบริหารงานมีหลายระดับ ส่งผลให้การทำงานไม่มีประสิทธิภาพ

โอกาส

1. มหาวิทยาลัยสนับสนุนให้สำนักงานอธิการบดีมีการพัฒนาและปรับปรุงให้ดีขึ้น ให้พนักงานกำหนดแผนการปฏิบัติงานของตนเองสนับสนุนงบประมาณ
2. หน่วยงานต้นสังกัดให้การสนับสนุนต่อการเพิ่มพูนความรู้ในรูปแบบของการประชุม ฝึกอบรม สัมมนา ศึกษาดูงานและศึกษาต่อ
3. ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการบริหารงานของสำนักงานอธิการบดี
4. การประเมินจากหน่วยงานภายนอกต่างๆ ทำให้บุคลากรต้องพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
5. มีการประสานงานระหว่างส่วนราชการที่มีประสิทธิภาพ

อุปสรรค

1. มหาวิทยาลัยมีหลายแห่ง ทำให้เกิดการแข่งขันสูงในการคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณภาพ
2. การนำนโยบาย การปฏิบัติ ขาดการเชื่อมโยง(สายงาน) หรือการสื่อสารที่ยังไม่เป็นระบบ (ขั้นตอน)
3. ผู้ใช้บริการไม่เข้าใจระบบขั้นตอนการทำงานของสำนักงานอธิการบดี
4. ผู้บริหารมีการเปลี่ยนแปลงบ่อย ทำให้นโยบายไม่ต่อเนื่อง
5. กฎระเบียบ ข้อบังคับ ของมหาวิทยาลัยฯ ไม่สามารถนำมาบังคับใช้ได้ครบถ้วน

ภาคผนวก ง
แบบฟอร์มคำรับรองปฏิบัติราชการ
และแผนการดำเนินงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

คำรับรองการปฏิบัติราชการ

(รหัสโครงการ

เอกสารประกอบโครงการ

งบประมาณที่จัดสรร..... บาท

กิจกรรม 1.งบประมาณ บาท (.....

2.งบประมาณ บาท (.....

ผลที่คาดว่าจะได้รับการดำเนินการโครงการ (ที่สามารถวัดได้ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ)

- ภายหลังจากเสร็จสิ้นการบริหารจัดการโครงการแล้ว จะปรากฏผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

1. ผลผลิต (Output)

.....

2. ผลลัพธ์ (Outcome)

.....

3. ผู้รับผิดชอบโครงการตำแหน่ง

เบอร์โทรศัพท์

4. ขอรับรองว่าจะเร่งรัดดำเนินการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุผลผลิตและผลลัพธ์ข้างต้น

ทุกประการ พร้อมจัดส่งรายงานผลการดำเนินงานให้มหาวิทยาลัย จำนวน 2 ชุด หลังเสร็จสิ้นโครงการ 30 วัน

(ลงชื่อ)

(.....)

ผู้รับผิดชอบโครงการ

วันที่.....

(ลงชื่อ)

(.....)

ตำแหน่ง.....

วันที่

(ลงชื่อ)

(รองศาสตราจารย์ ดร.ชนินทร์ วะสินนท์)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

วันที่

แผนการดำเนินงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

หน่วยงาน.....

โครงการ.....

ลำดับ	รายการกิจกรรม	งบประมาณ	ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			รวม
			ต.ค	พ.ย	ธ.ค	ม.ค	ก.พ	มี.ค	เม.ย	พ.ค	มิ.ย	ก.ค	ส.ค	ก.ย	
1.															
2.															
รวมงบประมาณทั้งสิ้น															

(ลงชื่อ).....

(.....)

ตำแหน่ง.....

วันที่...เดือนพ.ศ. 255..

(ลงชื่อ).....

(.....)

ตำแหน่ง.....

วันที่...เดือนพ.ศ. 255..

ภาคผนวก จ
แบบฟอร์มรายงานผลการดำเนินโครงการ
ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

